

## **Deliberazione del Direttore Generale N. 73**

**Del 30/04/2015**

Il giorno 30/04/2015 alle ore 10,00 nella sede Aziendale di via San Giovanni del Cantone 23, il sottoscritto Dott. Massimo Annicchiarico Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena, nominato con decreto del Presidente della Giunta Regionale dell'Emilia Romagna n. 170 del 23.02.2015, da atto dell'adozione del presente provvedimento relativamente all'oggetto sotto indicato.

E' incaricata la Dott.ssa Lia Tassi della redazione del conseguente verbale in qualità di Segretario verbalizzante.

**Oggetto: Adozione Bilancio d'esercizio 2014**

**IL DIRETTORE GENERALE**

PREMESSO che:

- il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992 e successive modificazioni ed integrazioni prevede, tra l'altro, che le Aziende Sanitarie adottino un sistema contabile economico conforme ai principi del codice civile, attenendosi alle leggi e regolamenti che le Regioni hanno emanato nel rispetto del decreto legislativo stesso;
- la Regione Emilia-Romagna, in applicazione del citato decreto legislativo n. 502/92, ha emanato norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende sanitarie regionali attraverso la legge regionale n. 50 del 20 dicembre 1994 ed il regolamento regionale di contabilità n. 61/95, atti normativi oggetto di successive modifiche ed integrazioni;
- Il Decreto Legislativo n. 118 del 23.06.2011 definisce i principi contabili generali ed applicati al settore sanitario e detta disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi;
- questa Azienda ha adottato la contabilità economica e patrimoniale a decorrere dal 1° gennaio 1997 e, contestualmente, ha tralasciato la contabilità finanziaria;

VISTE le seguenti disposizioni normative:

- Legge Regionale n. 50/94, articolo 13, integrata dalle disposizioni contenute nel Dlgs. N. 118/2011 che prevede l'articolazione del bilancio d'esercizio nei seguenti documenti fondamentali:
  - Stato Patrimoniale
  - Conto economico;
  - Rendiconto finanziario;
  - Nota integrativa di cui all'art. 2427 del codice civile;
  - Relazione del Direttore Generale;
- Regolamento regionale n. 61/95, che prevede lo schema obbligatorio del bilancio d'esercizio integrato dai successivi decreti ministeriali attuativi del DLgs. 118/2011;

VISTE le seguenti ulteriori disposizioni normative:

- Legge Regionale n. 29 del 23.12.04 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" ed in particolare l'articolo 6 - Bilancio, patrimonio ed investimenti delle aziende sanitarie;
- D.G.R. n. 2785/2004 "Schemi di bilancio delle aziende sanitarie - Proposta al Consiglio Regionale di modifica del regolamento n. 61/95";
- D.G.R. n. 416/2005 "Revisione dei bilanci delle aziende sanitarie - esiti del progetto Certificazione dei bilanci delle aziende sanitarie e provvedimenti relativi", modificato con Delibera della Giunta Regionale n.192/2009 e n. 517/2011;

RICHIAMATE le seguenti deliberazioni di Giunta Regionale, che hanno definito il quadro delle risorse a disposizione per le aziende del servizio sanitario regionale:

- N. 217 del 24.02.2014;
- N.1735 del 03/11/2014;

- N.2008 del 22/12/2014;

VISTI i documenti predisposti dai competenti servizi ed uffici;

Su proposta del Direttore del Servizio Bilancio;

### DELIBERA

a) di adottare il bilancio d'esercizio 2014 composto da:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto finanziario
- Nota integrativa di cui all'art. 2427 del codice civile
- Relazione del Direttore generale redatta ai sensi del DLgs. 118/2011

come da allegati al presente atto, da considerare parte integrante e sostanziale;

b) di trasmettere copia del presente atto e relativi allegati al Collegio Sindacale al fine di acquisire la relativa relazione di esaminae alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'acquisizione del parere di competenza:

c) di precisare che, ai sensi della Legge n. 241/90, viene indicato quale responsabile del procedimento il Direttore del Servizio Bilancio, Ing. Roberto Labanti;

d) di dare atto che il presente provvedimento è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della LR 50/94 e s.m.i

Il presente verbale, previa lettura e conferma, è firmato come segue:

Parere favorevole

IL Direttore Amministrativo

Dott.ssa Francesca Isola

IL Direttore Sanitario

Dott. Giambattista Spagnoli

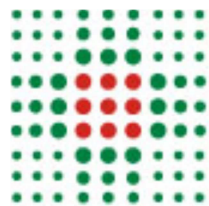
IL Direttore Generale

Dott.Massimo Annicchiarico

Il presente verbale consta di n°04 pagine.

La Segretaria

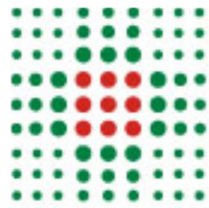
Dott.ssa Lia Tassi



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

# **BILANCIO DESERCIZIO 2014**

**Deliberazione del Direttore Generale  
n. 73 del 30 aprile 2015**



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

**STATO PATRIMONIALE**

**CONTO ECONOMICO**

**SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO**

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>				<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013		
			Importo	%	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.870.293</b>	<b>5.083.333</b>	<b>-213.040</b>	<b>-4,2%</b>	
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-	
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-	
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	519.061	433.196	85.865	19,8%	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.351.232	4.650.136	-298.904	-6,4%	
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>383.853.327</b>	<b>392.847.063</b>	<b>-8.993.736</b>	<b>-2,3%</b>	
1) Terreni	2.555.229	1.502.507	1.052.723	70,1%	
a) Terreni disponibili	688.854	688.854	-	0,0%	
b) Terreni indisponibili	1.866.375	813.652	1.052.723	129,4%	
2) Fabbricati	331.037.827	334.664.107	-3.626.281	-1,1%	
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.594.166	2.782.056	-187.890	-6,8%	
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	328.443.660	331.882.051	-3.438.391	-1,0%	
3) Impianti e macchinari	2.811.773	2.797.137	14.635	0,5%	
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	10.434.888	14.202.698	-3.767.810	-26,5%	
5) Mobili e arredi	1.964.089	2.035.349	-71.260	-3,5%	
6) Automezzi	480.186	445.202	34.984	7,9%	
7) Oggetti d'arte	33.200	33.200	-	0,0%	
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.827.418	2.098.915	-271.497	-12,9%	
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	32.708.718	35.067.948	-2.359.231	-6,7%	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>50.484</b>	<b>-</b>	<b>7.318.849</b>	<b>7.317.049</b>	<b>1.800</b> <b>0,0%</b>
1) Crediti finanziari	50.484	-	50.484	48.684	1.800
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	50.484	-	50.484	48.684	1.800
2) Titoli	-	-	-	-	-
a) Partecipazioni	-	-	-	-	-
b) Altri titoli	-	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>396.042.469</b>	<b>405.247.445</b>	<b>-9.204.975</b>	<b>-2,3%</b>	
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>I Rimanenze</b>	<b>17.294.805</b>	<b>17.433.746</b>	<b>-138.940</b>	<b>-0,8%</b>	
1) Rimanenze beni sanitari	16.683.993	16.778.913	-94.921	-0,6%	
2) Rimanenze beni non sanitari	610.813	654.832	-44.020	-6,7%	
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-	
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>346.942.950</b>	<b>-</b>	<b>346.942.950</b>	<b>282.377.621</b>	<b>64.565.329</b> <b>22,9%</b>
1) Crediti v/ Stato	11.625.138	-	11.625.138	10.492.026	1.133.113
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	4.727.885	-	4.727.885	3.907.934	819.951
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti	2.210.000	-	2.210.000	1.310.000	900.000
2) Crediti v/ Stato - altro	2.517.885	-	2.517.885	2.597.934	-80.049
b) Crediti v/ Stato - investimenti	-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ prefetture	6.897.253	-	6.897.253	6.584.092	313.161
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	201.211.959	-	201.211.959	179.156.164	22.055.795
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	159.610.839	-	159.610.839	148.458.845	11.151.994
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	158.540.091	-	158.540.091	147.831.185	10.708.906

a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario	135.763.124	135.763.124	108.892.890	26.870.233	24,7%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	299.085	299.085	18.298.591	-17.999.506	-98,4%
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	22.477.882	22.477.882	20.639.704	1.838.178	8,9%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.070.748	1.070.748	627.660	443.088	70,6%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	41.601.120	-	41.601.120	10.903.801	35,5%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	36.806.747	36.806.747	26.085.672	10.721.075	41,1%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	4.794.373	4.794.373	4.611.647	182.726	4,0%
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	4.831.050	4.831.050	6.137.278	-1.306.228	-21,3%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	32.259.903	-	32.259.903	2.858.224	9,7%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	31.548.248	31.548.248	28.695.446	2.852.802	9,9%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	711.656	711.656	706.233	5.423	0,8%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	44.595.728	44.595.728	35.278.959	9.316.769	26,4%
6) Crediti v/ Erario	14.956	14.956	48.937	-33.981	-69,4%
7) Crediti v/ altri	52.404.215	52.404.215	21.862.578	30.541.637	139,7%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>		<b>2.226.782</b>	<b>144.530</b>	<b>2.082.252</b>	<b>1440,7%</b>
1) Cassa		67.911	46.915	20.996	44,8%
2) Istituto Tesoriere		2.054.265	-	2.054.265	-
3) Tesoreria Unica		-	-	-	-
4) Conto corrente postale		104.606	97.615	6.991	7,2%
<b>Totale B)</b>		<b>366.464.537</b>	<b>299.955.897</b>	<b>66.508.641</b>	<b>22,2%</b>
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>					
<b>I Ratei attivi</b>		-	-	-	-
<b>II Risconti attivi</b>		323.753	337.026	-13.273	-3,9%
<b>Totale C)</b>		<b>323.753</b>	<b>337.026</b>	<b>-13.273</b>	<b>-3,9%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>762.830.760</b>	<b>705.540.368</b>	<b>57.290.392</b>	<b>8,1%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
3) Beni in comodato		-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine		756.603	756.603	-	0,0%
<b>Totale D)</b>		<b>756.603</b>	<b>756.603</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>

**STATO PATRIMONIALE**  
**PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I Fondo di dotazione</b>	-5.501.162	-5.501.162	-	0,0%
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	291.616.841	247.573.428	44.043.413	17,8%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	27.513.189	28.306.865	-793.676	-2,8%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	174.835.511	168.899.599	5.935.912	3,5%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	174.835.511	168.899.599	5.935.912	3,5%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	836.408	-	836.408	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	66.647.141	42.959.020	23.688.121	55,1%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	21.784.593	7.407.945	14.376.648	194,1%
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	43.585.180	43.829.323	-244.143	-0,6%
<b>IV Altre riserve</b>	-9	-9	-	0,0%
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	4.794.373	4.611.647	182.726	4,0%
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-61.482.795	-77.307.982	15.825.187	-20,5%
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	32.545	41.183	-8.638	-21,0%

<b>Totale A)</b>			<b>273.044.973</b>	<b>213.246.428</b>	<b>59.798.545</b>	<b>28,0%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>								
1) Fondi per imposte, anche differite			674.641	107.760	566.881	526,1%		
2) Fondi per rischi			9.858.970	7.512.126	2.346.844	31,2%		
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			7.212.853	9.845.128	-2.632.275	-26,7%		
5) Altri fondi oneri			7.332.842	7.052.206	280.636	4,0%		
<b>Totale B)</b>			<b>25.079.307</b>	<b>24.517.221</b>	<b>562.086</b>	<b>2,3%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>								
1) Premi operosità			11.731.379	10.587.380	1.144.000	10,8%		
2) TFR personale dipendente			-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>			<b>11.731.379</b>	<b>10.587.380</b>	<b>1.144.000</b>	<b>10,8%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>								
			<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
1) Mutui passivi			3.696.727	48.648.114	52.344.841	55.880.617	-3.535.775	-6,3%
2) Debiti v/Stato			3.250.000		3.250.000	1.950.000	1.300.000	66,7%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			6.681.176		6.681.176	6.299.459	381.717	6,1%
4) Debiti v/Comuni			20.985.802		20.985.802	32.750.289	-11.764.487	-35,9%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			71.560.972	-	71.560.972	51.000.748	20.560.224	40,3%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			686.411		686.411	1.611.962	-925.551	-57,4%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo a			-		-	-	-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo a			-		-	-	-	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			70.714.218		70.714.218	49.195.553	21.518.665	43,7%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-		-	-	-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			160.342		160.342	193.232	-32.890	-17,0%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			57.185.509		57.185.509	45.498.575	11.686.934	25,7%
7) Debiti v/fornitori			171.887.837		171.887.837	174.234.806	-2.346.968	-1,3%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-		-	15.472.644	-15.472.644	-100,0%
9) Debiti tributari			12.371.168		12.371.168	12.441.270	-70.102	-0,6%
10) Debiti v/altri finanziatori			-		-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			16.003.909		16.003.909	16.412.415	-408.506	-2,5%
12) Debiti v/altri			36.301.119		36.301.119	40.748.541	-4.447.422	-10,9%
<b>Totale D)</b>			<b>399.924.219</b>	<b>48.648.114</b>	<b>448.572.333</b>	<b>452.689.363</b>	<b>-4.117.030</b>	<b>-0,9%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>								
1) Ratei passivi			132.476		132.476	110.166	22.309	20,3%
2) Riscconti passivi			4.270.291		4.270.291	4.389.809	-119.518	-2,7%
<b>Totale E)</b>			<b>4.402.767</b>	<b>-</b>	<b>4.402.767</b>	<b>4.499.976</b>	<b>-97.209</b>	<b>-2,2%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>762.830.760</b>	<b>705.540.368</b>	<b>57.290.392</b>	<b>8,1%</b>		
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>								
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-		-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-		-	-	-	-
3) Beni in comodato			-		-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine			756.603		756.603	-	-	0,0%
<b>Totale F)</b>			<b>756.603</b>	<b>756.603</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>		



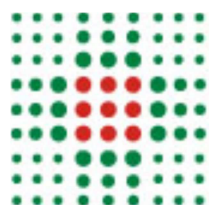
<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014-2013	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	1.165.727.432	1.147.274.413	18.453.020	1,6%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.137.175.867	1.109.517.541	27.658.326	2,5%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	27.903.084	37.328.191	-9.425.107	-25,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati	19.259.829	11.603.919	7.655.910	66,0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cof	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cof	299.085	18.298.591	-17.999.506	-98,4%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	1.482.833	731.260	751.574	102,8%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	6.861.336	6.694.421	166.916	2,5%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	635.088	428.681	206.406	48,1%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	635.088	400.765	234.323	58,5%
4) da privati	0	27.916	-27.916	-100,0%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	13.394	0	13.394	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-16.402.293	-5.707.800	-10.694.493	187,4%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.096.056	3.916.294	179.763	4,6%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	82.245.763	77.840.454	4.405.309	5,7%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	66.115.710	61.307.259	4.808.451	7,8%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	9.156.539	8.997.876	158.662	1,8%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	6.973.514	7.535.319	-561.805	-7,5%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.492.379	34.256.300	-12.763.921	-37,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	20.918.400	21.318.839	-400.439	-1,9%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	16.707.092	14.811.225	1.895.867	12,8%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	3.272.586	3.508.330	-235.744	-6,7%
<b>Totale A)</b>	<b>1.298.057.415</b>	<b>1.297.218.054</b>	<b>839.361</b>	<b>0,1%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	152.399.627	145.271.624	7.128.003	4,9%
a) Acquisti di beni sanitari	148.790.537	141.400.953	7.389.583	5,2%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.609.091	3.870.671	-261.581	-6,8%
2) Acquisti di servizi sanitari	697.303.285	695.819.914	1.483.371	0,2%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	89.686.742	89.440.591	246.151	0,3%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	83.629.527	87.731.098	-4.101.572	-4,7%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	87.369.238	86.296.096	1.073.142	1,2%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	200.307	140.648	59.659	42,4%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.444.877	3.116.063	328.815	10,6%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	8.528.166	8.394.817	133.349	1,6%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	267.257.690	264.270.262	2.987.428	1,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	18.779.308	18.187.243	592.065	3,3%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	13.038.085	11.956.662	1.081.423	9,0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.293.321	2.273.832	19.488	0,9%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	5.806.970	5.243.894	563.075	10,7%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	83.602.965	81.489.963	2.113.002	2,6%

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014-2013	
			Importo	%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.190.122	5.973.070	217.052	3,6%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.355.585	11.350.011	5.574	0,0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.505.449	5.489.977	15.472	0,3%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.614.934	14.465.687	-3.850.753	-26,6%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>71.024.321</b>	<b>75.208.760</b>	<b>-4.184.439</b>	<b>-5,6%</b>
a) Servizi non sanitari	69.014.949	73.121.965	-4.107.016	-5,6%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.212.566	1.303.595	-91.029	-7,0%
c) Formazione	796.806	783.200	13.606	1,7%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>20.077.139</b>	<b>20.220.275</b>	<b>-143.137</b>	<b>-0,7%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.563.221</b>	<b>6.651.573</b>	<b>-88.353</b>	<b>-1,3%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>299.098.647</b>	<b>299.716.046</b>	<b>-617.399</b>	<b>-0,2%</b>
a) Personale dirigente medico	105.236.266	106.170.233	-933.967	-0,9%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	11.064.696	10.933.432	131.264	1,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario	131.575.279	131.024.700	550.579	0,4%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.396.491	5.358.442	38.049	0,7%
e) Personale comparto altri ruoli	45.825.916	46.229.240	-403.324	-0,9%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.656.584</b>	<b>2.749.741</b>	<b>-93.158</b>	<b>-3,4%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>22.866.983</b>	<b>21.067.150</b>	<b>1.799.833</b>	<b>8,5%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.082.457	1.066.992	15.465	1,4%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	13.658.798	12.173.577	1.485.221	12,2%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.125.727	7.826.581	299.147	3,8%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>300.000</b>	<b>960.000</b>	<b>-660.000</b>	<b>-68,8%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>138.940</b>	<b>1.159.957</b>	<b>-1.021.017</b>	<b>-88,0%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	94.921	1.121.203	-1.026.282	-91,5%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	44.020	38.754	5.266	13,6%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>8.866.653</b>	<b>8.063.775</b>	<b>802.879</b>	<b>10,0%</b>
a) Accantonamenti per rischi	3.484.154	2.251.000	1.233.154	54,8%
b) Accantonamenti per premio operosità	1.144.000	1.143.657	343	0,0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.606.424	1.959.033	-352.609	-18,0%
d) Altri accantonamenti	2.632.076	2.710.084	-78.009	-2,9%
<b>Totale B)</b>	<b>1.281.295.400</b>	<b>1.276.888.816</b>	<b>4.406.584</b>	<b>0,3%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>16.762.015</b>	<b>20.329.238</b>	<b>-3.567.224</b>	<b>-17,5%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	44.032	1.461	42.570	2913,6%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.486.976	2.945.184	-458.208	-15,6%
<b>Totale C)</b>	<b>-2.442.944</b>	<b>-2.943.723</b>	<b>500.779</b>	<b>-17,0%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	-516	516	-100,0%
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>-516</b>	<b>516</b>	<b>-100,0%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	9.438.034	5.404.486	4.033.548	74,6%
a) Plusvalenze	10.700	10.350	350	3,4%

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014-2013	
			Importo	%
b) Altri proventi straordinari	9.427.334	5.394.136	4.033.198	74,8%
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>2.293.428</b>	<b>1.924.977</b>	<b>368.451</b>	<b>19,1%</b>
a) Minusvalenze	42.763	16.175	26.588	164,4%
b) Altri oneri straordinari	2.250.665	1.908.801	341.864	17,9%
<b>Totale E)</b>	<b>7.144.606</b>	<b>3.479.509</b>	<b>3.665.097</b>	<b>105,3%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>21.463.676</b>	<b>20.864.508</b>	<b>599.168</b>	<b>2,9%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	<b>20.312.122</b>	<b>20.522.773</b>	<b>-210.652</b>	<b>-1,0%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.651.814	18.813.529	-161.715	-0,9%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.275.406	1.301.469	-26.063	-2,0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	384.901	386.775	-1.874	-0,5%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	21.000	-21.000	-100,0%
<b>2) IRES</b>	<b>444.369</b>	<b>300.552</b>	<b>143.817</b>	<b>47,9%</b>
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>674.641</b>	<b>0</b>	<b>674.641</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>21.431.132</b>	<b>20.823.325</b>	<b>607.806</b>	<b>2,9%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>32.545</b>	<b>41.183</b>	<b>-8.638</b>	<b>-21,0%</b>

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/t	31/12/t-1
	Valori in euro		
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	<b>risultato di esercizio</b>	<b>32.545</b>	<b>41.183</b>
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati	13.658.798	12.173.577
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.125.727	7.826.581
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.082.457	1.066.992
	<b>Ammortamenti</b>	<b>22.866.983</b>	<b>21.067.150</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-16.707.092	-14.811.225
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-16.707.092</b>	<b>-14.811.225</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	1.144.000	1.143.657
(-)	pagamenti SUMAI		0
(+)	accantonamenti TFR		0
(-)	pagamenti TFR		0
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>1.144.000</b>	<b>1.143.657</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	300.000	960.000
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>300.000</b>	<b>960.000</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	8.402.839	6.920.117
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-7.840.753	-5.604.543
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>562.086</b>	<b>1.315.574</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>8.198.522</b>	<b>9.716.339</b>
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato	1.300.000	700.000
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strum	381.717	983.299
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-11.764.487	-6.823.154
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	20.560.224	12.466.713
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	11.686.934	-20.087.731
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-2.346.968	-42.381.359
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-70.102	190.747
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-408.506	394.395
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-4.447.422	-13.837.260
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>14.891.389</b>	<b>-68.394.351</b>
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-97.209</b>	<b>-22.362.361</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-819.951	-3.572.538
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-313.161	1.024.306
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-11.151.994	4.719.316
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	1.306.228	593.360
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-2.858.224	4.583.349
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-9.316.769	20.697.712
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	33.981	1.011
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-30.541.637	16.340.513
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-53.661.528</b>	<b>44.387.030</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>138.940</b>	<b>1.159.957</b>
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>13.273</b>	<b>281.944</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>-30.516.612</b>	<b>-35.211.442</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-179.315	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-690.345	-1.163.761
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-869.660</b>	<b>-1.163.761</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	-1.643.243	0
(-)	Acquisto fabbricati	-2.350.510	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-578.799	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.864.168	0
(-)	Acquisto mobili e arredi	-431.653	0
(-)	Acquisto automezzi	-235.125	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-5.792.030	-47.929.995
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-12.895.528</b>	<b>-47.929.995</b>

<b>SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO</b>		<b>31/12/t</b>	<b>31/12/t-1</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	62.217	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	39.913	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	2.839	16.175
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	11	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>104.980</b>	<b>16.175</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>		
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-13.660.208</b>	<b>-49.077.580</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-10.721.075	4.961.726
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	-182.726	-4.611.647
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	60.785.459	73.362.321
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	15.385.833	31.357.551
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>76.171.292</b>	<b>104.719.872</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>-15.472.644</b>	<b>-17.346.702</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.535.775	-3.382.316
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>46.259.071</b>	<b>84.340.933</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>2.082.251</b>	<b>51.911</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>2.082.252</b>	<b>51.911</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**

# **NOTA INTEGRATIVA**

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 – NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 – SI</b>	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali.
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### GEN02 - SI

Stante che all'articolo 2423-bis del codice civile, primo comma - 6° punto, si afferma che i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro e che, nel medesimo articolo al secondo comma, si precisa che deroghe a tale principio sono consentite in casi eccezionali, e che in questi casi la nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, si ritiene opportuno fornire le seguenti indicazioni.

- 1) La continuità (o costanza) di applicazione dei principi contabili nel tempo è uno dei cardini della determinazione dei risultati d'esercizio e condizione essenziale della comparabilità dei bilanci. Da quanto detto si deduce che l'indicazione dei cambiamenti nei principi contabili adottati, ed in particolare nei criteri di valutazione, è condizione necessaria per la corretta preparazione ed esposizione dei dati del bilancio;
- 2) allo stato attuale le disposizioni civilistiche non stabiliscono regole e modalità da seguire per indicare in nota integrativa gli effetti di dette modificazioni dei criteri di valutazione né, tanto meno, prevedono come debba essere riflessa in bilancio la rettifica risultante dal cambiamento di criterio di valutazione;

- 1) si può quindi osservare come la norma civilistica non fornisca sufficienti e complete indicazioni per una corretta rilevazione e rappresentazione in bilancio degli effetti delle modifiche dei criteri di valutazione e necessita di essere integrata sul piano della tecnica contabile.

In considerazione di quanto sopra, si ritiene opportuno indicare le variazioni intervenute nell'esercizio 2013, nell'ambito di alcuni criteri valutativi, rispetto a quelli precedentemente adottati. Tali variazioni sono intervenute unicamente in ottemperanza a norme di Legge, in particolare a seguito dell'applicazione del D.Lgs n. 118/2011. Tali modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento di "principio contabile", intendendo per quest'ultimi quei principi, ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In conseguenza di quanto appena affermato, si riassumono di seguito le modifiche intervenute.

#### **Risconti passivi su contributi**

Relativamente a tale casistica si è proceduto in data 01/01/2013 a girocontare i risconti passivi a specifici conti patrimoniali (Quote inutilizzate di contributi anni precedenti); nel momento in cui tali quote di contributi sono state effettivamente utilizzate, ovvero si sono sostenuti i relativi costi, si sono decrementate utilizzando in contropartita specifici conti di ricavo (Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti).

Inoltre, a partire dall'esercizio 2012, sempre relativamente a tali casistiche, si è proceduto ad accantonare le quote di detti contributi non ancora utilizzate, in apposito fondo per rischi e oneri, per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo).

E' quindi evidente come tale diversa contabilizzazione non alteri il risultato dell'esercizio, ma modifichi unicamente la rappresentazione economico-patrimoniale, ovvero incida sulla rappresentazione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali.

#### **Rettifica dei contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

In chiusura d'esercizio si è proceduto a rettificare i contributi in c/esercizio utilizzati per l'acquisizione di beni pluriennali, trasferendo tale quota parte ai contributi in conto capitale, ai fini di un loro utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti futuri.

#### **Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

<b>GEN03 – NO</b>	
-------------------	--

#### **Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

<b>GEN04 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti in base al costo di ricostruzione depurato del valore della vetustà, eventualmente incrementato dei lavori in corso effettuati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</p>

Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Le scorte di magazzino sono iscritte al costo medio ponderato continuo, così come risultante dalle procedure in uso; trattandosi di beni non destinati alla vendita non si è ritenuto opportuno riportare tale valore con quello desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>E' costituito dalle voci di seguito indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione;</li> <li>• contributi in conto capitale, rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione";</li> <li>• risultato economico dell'esercizio;</li> <li>• riserva per arrotondamenti euro, derivante dalla conversione dei valori esistenti al 31/12/2001 alla nuova moneta di conto;</li> <li>• fondo di dotazione e relative variazioni, così come determinatosi in sede di passaggio dal sistema di contabilità pubblica a quello di contabilità economica, e dalle sue successive modificazioni.</li> </ul>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Specialisti Convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2013	di cui in part-time al 31/12/2013	Personale al 31/12/2014	di cui in part-time al 31/12/2014	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
- Medico – veterinaria	1.057	14	1.042	13	16.363	48.921.626	30.814.684
- Sanitaria	145	4	148	4	2.277	6.330.953	1.933.167
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	247	20	242	19	2.879	7.313.003	1.498.338
- Categoria D	3.189	466	3.191	467	47.967	77.675.621	13.393.690
- Categoria C	31	4	25	4	330,91	727.550	114.236
- Categoria Bs	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	29		28		343,23	1.275.802	502.273
<b>Comparto</b>							
- Categoria D	2	1	2	1	24	35.923	0
<b>RUOLO TECNICO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	12	1	11	1	129,87	491.260	213.876
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	10		10		120	301.617	74.393
- Categoria D	51	2	51	2	643	1.286.044	191.472
- Categoria C	138	6	133	6	1.594	3.230.887	501.423
- Categoria Bs	515	32	523	35	9.395	10.403.653	1.707.360
- Categoria B	145	15	142	15	1.657	2.820.591	295.078
- Categoria A							
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	21		19		267	752.883	393.291
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	49	5	47	3	578	1.477.960	349.775
- Categoria D	125	8	121	9	1.442	3.215.237	327.683
- Categoria C	288	33	280	31	3.756	6.806.898	581.410
- Categoria Bs	55	8	55	8	630	1.125.619	93.722
- Categoria B	40	7	39	7	452	771.777	55.296
- Categoria A	2		2		24	37.380	2.758

	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2013 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2013 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2014 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2014 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
- Medico - veterinaria	67	2	59	4
- Sanitaria	0	0	0	0
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds	10		10	
- Categoria D	169		165	1
- Categoria C	5		5	
- Categoria Bs	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale	2		2	
<b>Comparto</b>				
- Categoria D	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale	1	0	1	0
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
- Categoria C	3	0	2	0
- Categoria Bs	14	0	11	0
- Categoria B	8	0	8	0
- Categoria A	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale	1	0	1	1
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	3	0	1	
- Categoria C	3	2	2	2
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0

**PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2013	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2013	Personale al 31/12/2014	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2014
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
Dirigenza	15	0	15	0
Comparto	3	0	3	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>				
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

**(Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini anno anno 2013	uomini anno anno 2014
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	16,85	7,86
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto	7,58	16,36
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE****(Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini anno - anno 2013	uomini anno - anno 2014
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- <i>Medico - veterinaria</i>	31,64	47,63
- <i>Sanitaria</i>	10,95	17,05
Comparto	126,31	174,83
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto	41,30	53,98
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto	14,46	5,16

**PERSONALE IN CONVENZIONE****(FLS 12 quadro E per MMG e PLS)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2013	Personale al 31/12/2014
MEDICINA DI BASE	516	514
MMG	104	104
PLS	80	78
Continuità assistenziale	309	223
Altro	516	514

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	3.324.804	0	0	-3.324.804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	53.489	0	0	-53.489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.916	0	0	-4.916	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	433.196	0	0	0	433.196	-93.450	0	0	179.315	0	0	0	0	519.061
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	13.757.801	0	0	-11.590.734	2.167.067	93.208	0	0	491.643	0	0	0	-868.650	1.883.268
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.140.134	0	0	-2.379.709	1.760.425	93.208	0	0	491.643	0	0	0	-577.868	1.767.408
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.318.705	0	0	-2.835.635	2.483.070	0	0	0	198.702	0	0	0	-213.807	2.467.965
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	867.356	0	0	-305.618	561.738	0	0	0	198.702	0	0	0	-77.369	683.071
AAA180	Pubblicità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>22.887.995</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-17.804.662</b>	<b>5.083.333</b>	<b>-242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>869.660</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.082.457</b>	<b>4.870.293</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	<b>5.012.406</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.690.243</b>	<b>2.322.163</b>	<b>93.208</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>690.345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-655.237</b>	<b>2.450.479</b>

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.



COD. MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	688.854	0	0	0	688.854	0	0	0	0	0	0	0	0	688.854
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA300	Terreni indisponibili	813.652	0	0	0	813.652	-590.520	0	0	1.643.243	0	0	0	0	1.866.375
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.551.669	0	0	-3.769.613	2.782.056	-644	0	0	0	0	0	-62.217	-125.028	2.594.166
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.459.604	0	0	-881.427	1.578.177	-644	0	0	0	0	0	0	-75.796	1.501.737
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	467.996.431	0	0	-136.114.380	331.882.051	7.744.869	0	0	1.548.973	801.537	0	0	-13.533.770	328.443.660
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	313.098.350	0	0	-73.005.170	240.093.180	4.222.788	0	0	1.548.973	801.537	0	0	-9.807.026	236.859.453
AAA380	Impianti e macchinari	8.015.249	0	0	-5.218.112	2.797.137	81.984	0	0	578.799	0	0	-39.913	-606.235	2.811.773
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.275.893	0	0	-1.016.887	2.259.006	81.984	0	0	578.799	0	0	-39.386	-429.857	2.450.545
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	108.059.746	0	0	-93.857.048	14.202.698	390.220	0	0	1.864.168	0	0	-2.839	-6.019.359	10.434.888
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	51.312.522	0	0	-37.872.593	13.439.929	381.880	0	0	1.864.168	0	0	-2.839	-4.538.938	11.144.200
AAA440	Mobili e arredi	13.757.472	0	0	-11.722.123	2.035.349	55.671	0	0	431.653	0	0	0	-558.583	1.964.089
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.792.287	0	0	-4.138.356	1.653.931	55.671	0	0	431.653	0	0	0	-376.358	1.764.896
AAA470	Automezzi	6.992.720	0	0	-6.547.518	445.202	0	0	0	235.125	0	0	0	-200.141	480.186
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.086.105	0	0	-2.648.132	437.973	0	0	0	235.125	0	0	0	-193.735	479.363
AAA500	Oggetti d'arte	33.200	0	0	0	33.200	0	0	0	0	0	0	0	0	33.200
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	24.773.473	0	0	-22.674.557	2.098.916	0	0	0	469.923	0	0	-11	-741.409	1.827.418
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.122.144	0	0	-4.331.343	1.790.801	0	0	0	469.923	0	0	0	-587.920	1.672.804
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	35.067.950	0	0	0	35.067.950	-7.681.338	0	0	5.322.107	0	0	0	0	32.708.718
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	672.750.416	0	0	-279.903.351	392.847.065	242	0	0	12.093.991	801.537	0	-104.980	-21.784.526	383.853.327
	<i>Di cui soggette a sterilizzazione</i>	385.146.905	0	0	-123.893.908	261.252.997	4.741.679	0	0	5.128.641	801.537	0	-42.225	-16.009.630	255.873.000

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

COD. MOD. SP	DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
	Descrizione tipologia
AAA520	Attrezzature informatiche
AAA520	Attrezzature informatiche beni durevoli
AAA520	Macchine ufficio
AAA520	Macchine ufficio beni durevoli
AAA520	Altre attrezzature
AAA520	Altre attrezzature beni durevoli

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
11.679.754	-10.035.646	1.644.108
1.449.951	-1.449.951	0
249.595	-244.172	5.422
261.804	-261.804	0
3.867.263	-3.689.376	177.887
419.147	-419.147	0

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

COD. MOD. SP	DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO
AAA540	Fabbricati strumentali
AAA540	Macchinari sanitari
AAA540	Impianti non sanitari
AAA540	Attrezz. per bioimmagini
AAA540	Attrezz. per laboratori
AAA540	Attrezz. per espl.funz.e terapia
AAA540	Mobili e arredi
AAA540	Altre attrezzature
	<b>TOTALE</b>

Tipologia finanziame nto	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassifica zioni	Valore finale
	31.803.816	4.619.201	-7.153.463	29.269.555
c/capitale	23.672.134	2.230.067	-3.353.889	22.548.312
c/esercizio	8.131.682	2.389.134	-868.900	9.651.916
ante 2012			-2.930.674	
	2.904	0		2.904
c/capitale	0	0	0	0
c/esercizio	2.904	0		2.904
	81.984	35.068	-81.984	35.068
c/capitale	81.984	35.068	-81.984	35.068
c/esercizio	0	0	0	0
	1.087.995	272.812	0	1.360.807
c/capitale	34.977	145.024	0	180.001
c/esercizio	1.053.018	127.788	0	1.180.806
	67.018	1.037	0	68.055
c/capitale		0	0	0
c/esercizio	67.018	1.037	0	68.055
	1.678.520	393.989	-390.220	1.682.289
c/capitale	265.047	232.264	-212.221	285.090
c/esercizio	1.413.473	161.725	-169.659	1.405.539
			-8.340	
c/capitale	337.786	0	-55.671	282.115
c/esercizio	91.853	0		91.853
ante 2012	245.933	0	-55.671	190.262
	7.926	0	0	7.926
c/capitale		0	0	0
c/esercizio	7.926	0	0	7.926
	35.067.949	5.322.107	-7.681.338	32.708.718

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
Costi di impianto e ampliamento	20 %	20 %
Costi di ricerca e sviluppo	20 %	20 %
Diritti di Brevetto e utilizzazione opere ingegno	20 %	20 %
Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	20 %	20 %
Migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20 %	20 %

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionali	3 %	3 %
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3 %	3 %
Impianti e macchinare istituzionali	12,50 %	12,50 %
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20 %	20 %
Mobili e arredi	12,50 %	12,50 %
Automezzi	25 %	25 %
Altri beni materiali	20 %	20 %
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 – NO</b>	Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12.
-------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi.
-------------------	----------------------------------------------------------------------------

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	----------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L’AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660		0	0	0	0
AAA670		0	0	0	0
AAA680		0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	48.684	1.800	0	50.484
		0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>48.684</b>	<b>1.800</b>	<b>0</b>	<b>50.484</b>

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e preced.	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	48.684	0	0	0	1800
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>48.684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.800</b>

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>50.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE
AAA710	<b>Partecipazioni:</b>
	Partecipazioni in imprese controllate
	Partecipazioni in imprese collegate
	Partecipazioni in altre imprese
AAA720	<b>Altri titoli:</b>
AAA730	Titoli di Stato
AAA740	Altre Obbligazioni
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa
AAA760	Titoli diversi
AAA710	<b>TOTALE</b>

Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
			0						
7.217.920	0	0	7.217.920	0	0	0	0	0	7.217.920
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50.961	0	-516	50.445	0	0	0	0	0	50.445
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>7.268.881</b>	<b>0</b>	<b>-516</b>	<b>7.268.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.268.365</b>

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>
Ospedale di Sassuolo SpA
Immobiliare Villa Fiorita Srl
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>
For Modena Scarl
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)
Consorzio Idroeconomia Srl
Quasco Srl
CUP 2000 SpA
Lepida SpA
Consorzio Programma Energia

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Sassuolo (MO)	S.p.A.	7.500.000	51	6.153.649	59.292.518	108.264	51	3.840.810	costo
Modena (MO)	S.r.l.	100.880	100	1.920.312	7.087.365	-40.451	100	3.377.110	costo
Modena	S.r.l.	774.684	100	573.018	2.116.268	12.800	5	38.735	costo
San Lazzaro di Savena		4.410						4.410	costo
Aosta	S.c.r.l.	1.000.000	0	1.238.584	17.612.841	-5.109.858		0	costo
Bologna	S.c.a.r.l.	342.038	100	369.372	1.594.680	1.440	0,147	500	costo
Bologna	S.p.A.	482.579	100	3.785.049	17.887.601	50.582	1,04	5.000	costo
Bologna	S.p.A.	35.594.000	100	36.604.673	50.933.517	208.798	0,0028	1.000	costo
Modena	Consorzio	16.000	5,2	15.945	34.835	-40	5,2	800	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
Ospedale di Sassuolo SpA										
Immobiliare Villa Fiorita Srl	3.840.810			3.840.810						<b>3.840.810</b>
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	3.377.110			3.377.110						<b>3.377.110</b>
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>				0						<b>0</b>
Modena Formazione Srl				0						<b>0</b>
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)	38.735			38.735						<b>38.735</b>
Consorzio Idroenergia Srl	4.410			4.410						<b>4.410</b>
Quasco Srl	516		-516	0						<b>0</b>
CUP 2000 SpA	500			500						<b>500</b>
Lepida SpA	5.000			5.000						<b>5.000</b>
Consorzio Programma Energia	1.000			1.000						<b>1.000</b>

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	<b>8.128.693</b>	<b>0</b>	<b>84.454</b>	<b>0</b>	<b>-1.331.005</b>	<b>6.882.141</b>	<b>0</b>	<b>1.411.744</b>
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	7.809.021	-8.736	49.393	0	-1.200.717	6.648.961	0	1.366.180
	Medicinali senza AIC	62.505	8.736	23.098	0	-35.394	58.945	0	10.447
	Emoderivati di produzione regionale	257.167	0	11.963	0	-94.894	174.235	0	35.117
ABA030	Sangue ed emocomponenti	<b>85.056</b>	<b>0</b>	<b>23.606</b>	<b>0</b>		<b>108.662</b>	<b>0</b>	<b>40.957</b>
ABA040	Dispositivi medici:	<b>7.830.519</b>	<b>0</b>	<b>1.745.906</b>	<b>0</b>	<b>-727.950</b>	<b>8.848.474</b>	<b>0</b>	<b>6.414.487</b>
	Dispositivi medici	6.403.323	0	1.532.027	0	-715.229	7.220.120	0	5.941.295
	Dispositivi medici impiantabili attivi	148.934	0	114.874	0	0	263.808	0	263.808
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.278.262	0	99.005	0	-12.721	1.364.546	0	209.384
ABA050	Prodotti dietetici	<b>34.329</b>	<b>0</b>	<b>5.197</b>	<b>0</b>	<b>-556</b>	<b>38.970</b>	<b>0</b>	<b>8.456</b>
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	<b>530.338</b>	<b>0</b>	<b>86.941</b>	<b>0</b>	<b>-333</b>	<b>616.946</b>	<b>0</b>	<b>536.407</b>
ABA070	Prodotti chimici		0	427	0		427	0	427
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	<b>9.477</b>	<b>0</b>	<b>15.089</b>	<b>0</b>	<b>-2.714</b>	<b>21.852</b>	<b>0</b>	<b>19.453</b>
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	<b>160.504</b>	<b>0</b>	<b>11.991</b>	<b>0</b>	<b>-5.972</b>	<b>166.523</b>	<b>0</b>	<b>110.617</b>
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>16.778.916</b>	<b>0</b>	<b>1.973.610</b>	<b>0</b>	<b>-2.068.531</b>	<b>16.683.995</b>	<b>0</b>	<b>8.542.548</b>
ABA120	Prodotti alimentari	<b>4.994</b>	<b>0</b>	<b>128</b>	<b>0</b>	<b>-1.371</b>	<b>3.751</b>	<b>0</b>	<b>1.603</b>
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	<b>195.119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-48.491</b>	<b>146.628</b>	<b>0</b>	<b>62.371</b>
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	<b>4.084</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.084</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	<b>395.011</b>	<b>0</b>	<b>36.918</b>	<b>0</b>	<b>-21.702</b>	<b>410.227</b>	<b>0</b>	<b>271.247</b>
ABA160	Materiale per la manutenzione	<b>12.415</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6.404</b>	<b>6.011</b>	<b>0</b>	<b>6.011</b>
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	<b>43.209</b>	<b>0</b>	<b>986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.195</b>	<b>0</b>	<b>23.525</b>
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>654.832</b>	<b>0</b>	<b>38.032</b>	<b>0</b>	<b>-82.051</b>	<b>610.813</b>	<b>0</b>	<b>364.757</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?		SI	Con decorrenza 01/01/2012 il nuovo piano dei conti regionale ha previsto un maggiore dettaglio per i Beni sanitari, in particolare per i medicinali e i dispositivi medici; conseguentemente si è proceduto alla riclassificazione secondo tale nuova codifica delle Rimanenze iniziali, per rilevare la correlativa variazione dell'esercizio.
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	<b>1.310.000</b>	<b>900.000</b>	<b>0</b>	<b>2.210.000</b>	<b>0</b>
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.310.000	900.000	0	2.210.000	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:	<b>2.597.934</b>	<b>78.517</b>	<b>-158.566</b>	<b>2.517.885</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.597.934	78.517	-158.566	2.517.885	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	<b>11.194.475</b>	<b>630.962</b>	<b>-317.800</b>	<b>11.507.636</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>15.102.409</b>	<b>1.609.479</b>	<b>-476.366</b>	<b>16.235.521</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	<b>148.458.845</b>	<b>1.287.994.978</b>	<b>-1.272.852.960</b>	<b>163.600.863</b>	<b>3.378</b>
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	108.112.367	1.157.241.896	-1.133.263.786	<b>132.090.477</b>	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	780.523	40.436.919	-37.544.796	3.672.646	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	16.784.471	-16.784.471	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	18.298.591	299.085	-18.298.591	299.085	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	20.639.704	68.672.494	-66.834.316	22.477.882	3.378
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>627.660</b>	<b>570.088</b>	<b>-127.000</b>	<b>1.070.748</b>	<b>0</b>
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>30.697.319</b>	<b>21.522.525</b>	<b>-10.618.724</b>	<b>41.601.120</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	26.085.672	16.728.152	-6.007.077	36.806.747	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	4.611.647	4.794.373	-4.611.647	4.794.373	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>179.156.164</b>	<b>1.305.527.478</b>	<b>-1.283.471.684</b>	<b>201.211.959</b>	<b>3.378</b>

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	<b>6.295.278</b>	<b>1.573.338</b>	<b>-2.879.566</b>	<b>4.989.050</b>	<b>1.086.953</b>
	<i>Comune di Sassuolo</i>	2.392.871	38.312	-1.382.986	1.048.197	0
	<i>Unione Comuni Modenesi Area Nord</i>	1.062.105	8.379	-283.420	787.063	0
	<i>Comune di Modena</i>	92.204	140.489	-120.645	112.049	0
	<i>Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Mod. Area Nord</i>	601.213	87.973	-263.992	425.194	0
	<i>A.S.P.Delia Repetto</i>	189.132	115.736	-136.936	167.932	0
	<i>Altri Enti Locali</i>	1.957.754	1.182.449	-691.588	2.448.616	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	<b>28.727.446</b>	<b>33.708.411</b>	<b>-30.887.610</b>	<b>31.548.248</b>	<b>3.654.732</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.667.414	19.007.567	-17.420.132	6.254.848	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	24.060.032	14.700.845	-13.467.478	25.293.399	3.654.732
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	<b>706.233</b>	<b>218.278</b>	<b>-212.856</b>	<b>711.656</b>	<b>98.665</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>29.433.679</b>	<b>33.926.690</b>	<b>-31.100.465</b>	<b>32.259.903</b>	<b>3.753.397</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	<b>35.278.959</b>	<b>38.812.378</b>	<b>-29.495.609</b>	<b>44.595.728</b>	<b>16.866.423</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	86.189	4.509	-34.810	55.888	139
	ARPA	86.189	4.509	-34.810	55.888	139
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	32.699.738	38.807.869	-29.460.799	42.046.808	16.866.283
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	32.699.738	38.807.869	-29.460.799	42.046.808	16.866.283
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	2.493.032	0	0	2.493.032	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	<b>48.937</b>	<b>243.292</b>	<b>-277.273</b>	<b>14.956</b>	<b>0</b>
	IVA	22.854	243.292	-254.564	11.582	
	IRAP	26.029	0	-22.709	3.320	
	IRES	54	0	0	54	
	BOLLO VIRTUALE	0	0	0	0	
	CREDITI V/ALTRI	<b>26.016.451</b>	<b>80.447.101</b>	<b>-49.573.464</b>	<b>56.890.088</b>	<b>970.976</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	16.079.365	44.467.502	-45.760.062	14.786.804	566.344
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	5.595.615	1.009.717	0	6.605.332	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.249.748	32.580.995	-1.639.347	35.191.396	404.632
	<i>Protezione Civile- Ministero Interni</i>	0	29.411.724	-332.235	29.079.489	
	<i>Inpdap</i>	125.712	0	0	125.712	
	<i>Casa Circondariale di Modena</i>	266.068	509	-541	266.037	
	<i>Istituto Superiore di Sanità</i>	177.136	13.702	-86.267	104.570	
	<i>Inail Direzione Generale</i>	129.877	125.748	-170.248	85.377	
	<i>Altri soggetti pubblici</i>	3.550.955	3.029.311	-1.050.055	5.530.211	404.632
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0	
	.....				0	
ABA710	Altri crediti diversi	91.723	2.388.888	-2.174.055	306.556	
	<i>Anticipi da clienti per alienazioni</i>	52.653	1.165.687	-939.399	278.941	
	<i>Crediti verso altri</i>	39.070	1.223.201	-1.234.656	27.615	

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Credit v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0
ABA210	Credit v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				
ABA220	Credit v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Credit v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Credit v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Credit v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Credit v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	Credit v/Stato - altro:		0	0	0
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente - altro				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI		0	0	0
ABA280	Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
	.....				
	CREDITI V/STATO - RICERCA		0	0	0
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	4.610.383	0	0	4.610.383
	TOTALE CREDITI V/STATO	<b>4.610.383</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.610.383</b>
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA370	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				0
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

<b>CODICE MOD. SP</b>	<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>Fondo svalutazione iniziale</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Fondo svalutazione finale</b>
ABA530	CREDITI V/COMUNI	158.000	0	0	158.000
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0			0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	32000		-32000	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>32.000</b>	<b>0</b>	<b>-32.000</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>				
ABA620	Crediti v/enti regionali:				
	ARPA				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:				
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.				
ABA640	Crediti v/altre partecipate:				
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
	IVA				
	IRAP				
	IRES				
	BOLLO VIRTUALE				
	CREDITI V/ALTRI	4.153.872	300.000	32.000	4.485.872
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.253.872	300.000	32.000	3.585.872
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
		0			0
		0			0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	900.000	0	0	900.000
	Altri soggetti pubblici				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
ABA710	Altri crediti diversi				

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2010 e precedenti	2011	2012	2013	2014
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>120.092</b>	<b>140.000</b>	<b>1.231.671</b>	<b>2.336.120</b>	<b>900.002</b>
	CreditI v/Stato per spesa corrente e acconti:	120.000	140.000	500.000	550.000	900.000
ABA210	CreditI v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	CreditI v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	CreditI v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	CreditI v/Stato per mobilità attiva internazionale	120.000	140.000	500.000	550.000	900.000
ABA250	CreditI v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	CreditI v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	CreditI v/Stato - altro:	92	0	731.671	1.786.120	2
ABA270	CreditI v/Stato per spesa corrente - altro	92		731.671	1.786.120	2
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	CreditI v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	CreditI v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	CreditI v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	CreditI v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	CreditI v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>9.645.144</b>	<b>734.930</b>	<b>465.857</b>	<b>54.743</b>	<b>606.962</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>9.765.236</b>	<b>874.930</b>	<b>1.697.528</b>	<b>2.390.863</b>	<b>1.506.964</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>54.153.120</b>	<b>25.049.912</b>	<b>7.763.526</b>	<b>3.244.019</b>	<b>68.329.514</b>
	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	54.153.120	25.049.912	7.763.526	3.244.019	68.329.514
ABA370	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	CreditI v/Regione o P.A. per quota FSR	51.073.910	25.184.111	7.788.214	2.117.488	45.926.754
ABA400	CreditI v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	CreditI v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		-497.241	-40.013	1.061.006	3.148.895
ABA420	CreditI v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					299.085
ABA450	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	3.079.209	363.042	15.325	65.525	18.954.781
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>294.660</b>	<b>210.000</b>	<b>566.088</b>
	.....					0
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>699.134</b>	<b>0</b>	<b>19.378.461</b>	<b>1.000</b>	<b>21.522.525</b>
ABA480	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	699.134		19.378.461	1.000	16.728.152
ABA490	CreditI v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	CreditI v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	4.794.373
ABA500	CreditI v/Regione o P.A. per ripiano perdite					4.794.373
ABA510	CreditI v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	CreditI v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>54.852.254</b>	<b>25.049.912</b>	<b>27.436.647</b>	<b>3.455.019</b>	<b>90.418.127</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2010 e precedenti	2011	2012	2013	2014
ABA530	CREDITI V/COMUNI	3.331.921	936.806	167.693	163.110	389.519
	.....					
	.....					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	10.963.554	2.477.585	3.517.509	3.378.613	11.210.987
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.652.078	0	36.151	2.979.183	1.587.435
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.311.476	2.477.585	3.481.357	399.429	9.623.552
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	485.247	16.758	59.124	47.942	102.584
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.448.801	2.494.343	3.576.633	3.426.555	11.313.571
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	44.866		9.000		2.022
	.....					
	.....					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	5.592.980		2.011.189	19.645.650	14.796.988
	.....					
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	2.043.032			450.000	0
	.....					
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO					
	.....					
	.....					
	CREDITI V/ALTRI					
ABA670	Crediti v/clienti privati					
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.730.877	648.872	1.594.653	2.826.967	27.390.027
	Commissario per SISMA	0	0	932.113	2.668.509	25.478.867
	Inpdap	57.471	33.500	33.760	981	0
	Casa Circondariale di Modena	263.878	2.134	0	25	0
	Istituto Superiore di Sanità	93.470	0	5.600	0	5.500
	Inail Direzione Generale	365	0	60.005	25.000	6
	Altri soggetti pubblici	2.315.692	613.238	563.175	132.452	1.905.654
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
	.....					
	.....					
ABA710	Altri crediti diversi	91.723				214.833

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**

Si evidenzia un significativo aumento delle poste creditorie per effetto del trasferimento dei crediti per “Commissario Sisma” dal conto ABA480 al conto ABA690.

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	CreditI v/Stato per spesa corrente e acconti:	<b>4.727.885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>2.210.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA210	CreditI v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0		
ABA220	CreditI v/Stato per spesa corrente - FSN	0		
ABA230	CreditI v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	CreditI v/Stato per mobilità attiva internazionale	2.210.000		
ABA250	CreditI v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	CreditI v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	CreditI v/Stato - altro:	2.517.885	0	0
ABA270	CreditI v/Stato per spesa corrente - altro	2.517.885		
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	CreditI v/Stato per finanziamenti per investimenti:			
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	CreditI v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0		
ABA310	CreditI v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0		
ABA320	CreditI v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	CreditI v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0		
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	<b>6.897.253</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	TOTALE CREDITI V/STATO	<b>11.625.138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	<b>163.600.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	<b>132.090.477</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA370	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0		
ABA380	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0		
ABA390	CreditI v/Regione o P.A. per quota FSR	132.090.477		
ABA400	CreditI v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	CreditI v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	<b>3.672.646</b>		
ABA420	CreditI v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	<b>0</b>		
ABA440	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	<b>299.085</b>		
ABA450	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	<b>26.467.907</b>		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	<b>1.070.748</b>		
	Programma di Ricerca finalizzata "TIA PATWAY" - G.R. 2009-1606348	0		
	Modernizzazione Programmi A e B - DGR. 1165/12	0		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	<b>41.601.121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	<b>36.806.748</b>		
ABA490	CreditI v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	<b>0</b>		
	CreditI v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	<b>4.794.373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	CreditI v/Regione o P.A. per ripiano perdite	4.794.373		
ABA510	CreditI v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	CreditI v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	<b>205.201.984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>4.831.050</b>		
	Comune di Sassuolo	1.048.197		
	Unione Comuni Modenesi Area Nord	787.063		
	Comune di Modena	112.049		
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Modena Area Nord	425.194		
	Altri Enti Locali	2.458.547		
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>31.548.248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.254.848		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	25.293.399		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>711.656</b>		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>32.259.903</b>		
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>44.598.728</b>		
ABA620	Crediti v/enti regionali:	<b>55.888</b>		
	ARPA	55.888		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	<b>42.046.808</b>		
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	42.046.808		
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	<b>2.496.032</b>		
	Immobiliare Villa Fiorita	2.496.032		
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>14.956</b>		
	IVA	11.582		
	IRAP	3.320		
	IRES	54		
	BOLLO VIRTUALE	0		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>41.808.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	<b>11.200.932</b>		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	<b>0</b>		
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	<b>30.301.370</b>		
	Altri	30.301.370		
		0		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	<b>0</b>		
	.....	0		
ABA710	Altri crediti diversi	<b>306.556</b>		
	Anticipi da clienti per alienazioni	278.941		
	Crediti verso altri	27.615		

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**

<b>DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Mobilità in compensazione</b>	<b>Mobilità non in compensazione</b>	<b>Altre prestazioni</b>
Az. Usl Piacenza	8.686	0	75.846
Az. Usl Parma	444.439	0	85.329
Az. Usl Reggio Emilia	0	0	584.017
Az. Usl Imola	284.404	0	0
Az. Usl Bologna	1.044.658	0	2.725.289
Az. Usl Ferrara	530.112	0	75.321
Az. Usl Romagna	1.066.737	0	70.169
AOU Parma	762.021	0	392.372
AOSP Reggio Emilia	0	0	200.846
AOU Modena	1.652.078	0	16.647.382
AOU Bologna	461.714	0	374.086
AOU Ferrara	0	0	316.378
I.O.R.	0	0	6.305
GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	0	0	203.137.580
<b>TOTALE</b>	<b>6.254.848</b>	<b>0</b>	<b>224.690.921</b>

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni**

In questa tabella non vengono esposti i crediti v.so Area Vasta Emilia Nord per euro 1.814.4378.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		0	0	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		<b>38.758.053</b>	<b>-16.605.237</b>	<b>22.152.815</b>	<b>16.728.151</b>	<b>-2.074.221</b>	<b>36.806.748</b>
	3° Stralcio Ospedale di Baggiovara	626/1998	10.329.138	-10.328.975	163		-163	0
	SISMA96 - Rep.Urologia Ex Ospedale Estense DGR 821/98 OC18/98	821/1998	109.763	-107.569	2.194		-2.194	0
	SISMA96 -Intervento .RER Osp. Civile D.822/98 OC18/98	822/1998	63.788	-63.156	632		-632	0
	SISMA96-Int.RER.Osp.Estense Dgr .823/98 OC18/98	823/1998	85.820	-85.094	726		-726	0
	Intervento n. 4 Lavori pubblici per ex Ospedale Estense	2563/2000	232.406	0	232.406		-232.406	0
	Realizzazione Hospice Ospedale Baggiovara	123/2005	516.457	-426.913	89.544			89.544
	2^ FASE Programma Odontoiatria	7756/2008	432.134	0	432.134			432.134
	Investimenti per tecnologie biomediche	Det.9783-2009	6.300.000	-315.000	5.985.000			5.985.000
	Investimenti per tecnologie informatiche	Det.9783-2009	1.274.805	-63.740	1.211.065			1.211.065
	H13- Ristrutturazione SPDC Modena	272/2009	2.105.000	-105.250	1.999.750			1.999.750
	3° Stralcio Ospedale di Baggiovara	626/1998	10.329.138	-10.328.975	163		-163	0
	H14 - Realizzazione Nuovo Comparto Operatorio H.Carpi	272/2009	1.500.000	-1.151.733	348.267		-348.267	0
	H15 - Completamento Laboratorio Istopatologia Ospedale di Baggiovara	272/2009	1.413.100	-767.862	645.238		-273.184	372.054
	H16 -Ristrutturazione Nuova Sede Ospedale Castelfranco Emilia	272/2009	500.000	-234.270	265.730			265.730
	H1 7- Adeguamento Prevenzione Incendi	272/2009	2.904.405	-145.220	2.759.185			2.759.185
	H18 - Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi distrettuali	272/2009	4.915.800	-2.329.365	2.586.435		-282.714	2.303.721
	H19 - Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale Pavullo	272/2009	700.000	-481.090	218.910			218.910
	3^ Fase Programma odontoiatria.	644/2009	267.000	0	267.000			267.000
	L12-Adeguamento impiantistico a norma per Nuovo Centro Cure Primarie Ospedale Finale Emilia	1777/2010	2.700.000	0	2.700.000			2.700.000
	I.13- Interventi manutenzione straordinaria su patrimonio aziendale per miglioramento sicurezza	1777/2010	400.000	0	400.000		-400.000	0
	M7- Adeguamento impianti per legionellosi	1777/2010	608.437	0	608.437		-533.933	74.504
	M8- deguamento impianti meccanici reparto operatorio H.Pavullo	1777/2010	1.400.000	0	1.400.000			1.400.000
	AP30-Ammodernamento Tecnologie informatiche	120/2013				1.200.000		1.200.000
	AP31-Dispositivi hardware	120/2013				1.000.000		1.000.000
	AP.32 Ammodernamento attrezzature sanitarie	120/2013				3.000.000		3.000.000
	AP.23 Nucleo Cure Primarie strutture	120/2013				5.800.000		5.800.000
	AP.24 Prevenzione incendi H.CFranco	120/2013				1.050.000		1.050.000

	AP.25 Opere Messa in sicurezza H.Pavullo	120/2013				1.450.000		1.450.000
	AP.28 Ristrutturazione adeg. norm. H.Vignola	120/2013				1.200.000		1.200.000
	AP.29 Adeg. Funzion.normat. H.Carpi	120/2013				1.028.152		1.028.152
	RTI Pazienti psichiatrici Det. 19311-14	120/2013				1.000.000		1.000.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		0	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	2008-2014	4.611.647	0	4.611.647	4.794.373	-4.611.647	4.794.373
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005							
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

Nota: la consistenza iniziale si è ridotta di euro 3.932.857 per effetto di una riclassificazione al conto ABA690

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.
--------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative ai crediti.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?</p>	NO		
<p><b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p><b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p><b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	46.915	1.065.471.995	-1.065.450.999	67.911
ABA770	Istituto Tesoriere	0	2.054.065		2.054.065
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	97.615	104.606	-97.615	104.606

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	-----------------------------------------------------------

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		0	0

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA040	Risconti attivi su premi di assicurazione	230.395	
ACA040	Risconti attivi su fitti passivi	91.935	
ACA040	Risconti attivi canoni noleggio	0	
ACA040	Altri risconti attivi	1.423	
	<b>TOTALE</b>	0	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	-5.501.162	0	0	0	0	0	-5.501.162
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	247.573.427	0	58.654.390	-14.374.856	-236.121	0	291.616.841
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	28.306.865	650.868	164.071	-1.608.615	0	0	27.513.189
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	201.547.191	-33.298.461	15.891.745	-9.068.843	-236.121	0	174.835.510
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	168.899.598	-650.868	15.891.745	-9.068.843	-236.121	0	174.835.510
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0	0	0	0	0	0
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	32.647.593	-32.647.593	0	0	0	0	0
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	0	0	836.408	0	0	0	836.408
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	10.311.426	32.647.593	25.359.875	-1.671.753	0	0	66.647.140
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	7.407.945	0	16.402.293	-2.025.645	0	0	21.784.593
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	43.829.323	0	2.131.068	-2.332.236	-42.974	0	43.585.181
PAA110	ALTRE RISERVE:	-9	0	0	0	0	0	-9
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-9	0	0	0	0	0	-9
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0	0	0	0	0
PAA140	Contributi da reinvestire	0	0	0	0	0	0	0
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0	0	0	0
PAA160	Riserve diverse	0	0	0	0	0	0	0
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	4.611.647	-4.611.647	4.794.373	0	0	0	4.794.373
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0	0	0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0
PAA200	Altro	4.611.647	-4.611.647	4.794.373	0	0	0	4.794.373
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-77.307.982	4.652.830	11.172.357	0	0	0	-61.482.795
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	41.183	-41.183	0	0	0	32.545	32.545
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>213.246.427</b>	<b>0</b>	<b>76.752.189</b>	<b>-16.707.092</b>	<b>-279.095</b>	<b>32.545</b>	<b>273.044.973</b>

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto



<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>					<b>10.311.426</b>	<b>32.647.594</b>	<b>25.359.874</b>	<b>-1.671.753</b>	<b>0</b>	<b>66.647.141</b>	23.748.553	21.390.133
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2012					<b>10.311.426</b>		0	0	0	<b>10.311.426</b>		
	... assegnati a partire dall'1/1/2012 (dettagliare)					0	<b>32.647.594</b>	<b>25.359.874</b>	<b>-1.671.753</b>	<b>0</b>	<b>56.335.715</b>		
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8039-1738- H.Carpi Interno A	831.000	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-736.763	736.763
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8055-1739- H.Mirandola- corpo 8 nord	1.261.200	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-878.729	964.853
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8056-1740- H.Mirandola- corpo 2 copertura	728.000	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-491.400	396.818
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8057-1741- H.Mirandola- corpo 2 interrato	517.000	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-465.210	348.313
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8058-1742- H.Mirandola- corpo 01	457.000	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-411.300	445.622
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8079-1737- HSF- RSA San Felice	517.010	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-395.695	419.533
	Ospedale di Carpi Cod.interv.8113-1888	704.594	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-634.135	516.718
	Ospedale di Castel Franco Emilia corpo 2 Cod.interv.8114-1827	151.000	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-135.900	107.803
	RSA/Poliamb. Concordia Cod.Interv. 8117-1829	1.093.700	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-984.330	908.985
	Poliambul.Finale Emilia Cod.interv. 8135-1810	369.121	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-332.209	372.797
	Recup.edilizio Finale Emilia Cod.interv. 8136-1828	1.700.000	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-1.530.000	731.166
	Ospedale Mirandola corpo 8 Cod.interv. 8141-1894	787.594	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-708.835	718.501
	<u>CS Mirandola cod. interv. 8142-1901</u>	459.117	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-413.206	368.094
	<u>CS Mirandola cod. interv. 8143-1903 piano terra</u>	49.199	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-49.199	49.199
	<u>CS Mirandola cod. interv. 8144-1904 opere interne</u>	47.280	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-47.280	47.280
	Ospedale Mirandiola corpo 8 sud pr-p1-p2 cod interv 8145-1905	2.076.606	feb-13	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-1.476.000	1.254.267



	LR 16-12 Corpo 8 - H.Mirandola	2.200.000	1388-2013	delibera reg.le	FABBRICATI								
	LR 16-12 Corpo 9 - H.Mirandola	1.200.000	1388-2013	delibera reg.le	FABBRICATI								
	LR 16-12 Corpo 2 - H.Mirandola	5.850.000	1388-2013	delibera reg.le	FABBRICATI								
	LR 16-12 Corpo 1 - ex H.San Felice	515.000	1388-2013	delibera reg.le	FABBRICATI								
<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:</b>					<b>7.407.945</b>	<b>0</b>	<b>16.402.293</b>	<b>-2.025.645</b>	<b>0</b>	<b>21.784.593</b>	17.279.855	17.279.855
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2012												
	... assegnati a partire dall'1/1/2012 (dettagliare)					7.407.945	0	16.402.293	-2.025.645	0	21.784.593	17.279.855	17.279.855
		2.872.884	2012	Dlg 118		2.872.884							
		2.872.884	2013	Dlg 118		2.872.884		0					
		2.834.916	2013	Dlg 118		2.834.916		0					
		2.872.884	2014	Dlg 118				2.872.884					
		2.834.916	2014	Dlg 118				2.834.916					
		2.991.371	2014	Dlg 118				2.991.371					
		300.000	2014	IMVESTIMENTI 118				300.000					
		7.403.122	2014	Dlg 118				7.403.122					

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2012 e precedenti	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
<b>Valore finale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2012 e precedenti	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
<b>Valore finale</b>				

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, prevalentemente come indicato nella seguente tabella:
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	Importo Anno 2014
AMICI DEL FEGATO	Attrezzature sanitarie – SONDA	15.000
DITTA GA ECOSANITARI	Attrezzature sanitarie – PEDANA	4.100
AMICI DEL FEGATO	Attrezzature sanitarie – SONDA	15.000
ASTRAZENECA	Attrezzature sanitarie – NEUROTETER	6.222
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – LETTO ELETTRICO	1.903
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – PACCHETTO CARDIO RM	100.000
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – TAVOLO ORTOP. GESSI	44.896
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – TOPOGRAFIA CORNEALE COM	40.000
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – LAMPADA + VIDEOCAMERA	10.020
COVIDIEN	Attrezzature sanitarie – MANIPOLI COMPLETI DI BATTERIE ED ALIMENT.	5.856
JOHNSON & JOHNSON	Attrezzature sanitarie – SOFTWARE KIT DUO CYCLE	3.000
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – URETEROSCOPIO	10.000
ASSOC. BUTCHERS FOR CHILDREN	Attrezzature sanitarie – VENTILATORE POLMONARE E SATURIMETRO	10.858
ASSOCIAZIONE DIABETICI	Attrezzature sanitarie – ANALIZZATORE DOPPLER + MISURAT. PRESSIONE	7.058
ASTRAZENECA	Attrezzature sanitarie – ECOTOMOGRFO PORTATILE	21.960
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – LETTI ELETTRICI	3.660

CENTRO SOCIALE RICR. BONVICINI	Attrezzature sanitarie – 3 PULSOSSIMETRI E 2 TELEMETRIA	5.241
ASSOCIAZIONE ALICE	Attrezzature sanitarie – APPARECCHIATURA PER BIO-FEEDBACK	2.478
MALAVOLTI	Altre attrezzature – TELEVISORE	459
MALAVOLTI	Altre attrezzature – FOTOCOPIATRICE	598
PALTRINIERI	Attrezzature sanitarie – POMPA INFUSIONE	1.098
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – MONITOR FETALE	50.000
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – UMIDIFICATORI E FLUSSIMETRI	7.602
GAMBRO	Attrezzature sanitarie - SISTEMA TRATTAM ACQUA DIALISI	7.280
MEDTRONIC	Attrezzature sanitarie – PEDALIERA E 4 MANIPOLI	17.202
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO MODENA	Attrezzature sanitarie – CENTRALE MONITORAGGIO	140.300
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – 3 SATURIMETRI	1.025
ERBE	Attrezzature sanitarie – ASPIRATORE FUMI	3.700
WINMEDICAL	Attrezzature sanitarie – SISTEMA COMPLETO DI TELEMETRIA	50.937
	<b>TOTALE</b>	<b>587.452</b>

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN 02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se si, illustrare</b>
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		<b>NO</b>	

## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>107.760</b>	674.641	0	-107.760	<b>674.641</b>
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>7.512.126</b>	<b>3.484.154</b>	<b>0</b>	<b>-1.137.310</b>	<b>9.858.970</b>
PBA020	<i>Fondo rischi per cause civili e oneri processuali</i>	1.651.000	0	0	0	1.651.000
PBA030	<i>Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	1.401.357	1.784.154	0	-15.478	3.170.033
PBA040	<i>Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0	0	0	0
PBA050	<i>Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	0	0	0	0	0
PBA060	<i>Altri fondi rischi:</i>	4.459.769	1.700.000	0	-1.121.832	5.037.937
	<i>Sinistri in franchigia</i>	4.379.769	1.700.000	0	-1.041.832	5.037.937
	<i>Fondo ferie e straordinari. non goduti</i>	80.000	0	0	-80.000	0
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	<i>FSR indistinto da distribuire</i>	0	0	0	0	0
PBA090	<i>FSR vincolato da distribuire</i>	0	0	0	0	0
PBA100	<i>Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0	0	0	0
PBA110	<i>Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0	0	0	0	0
PBA120	<i>Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0	0	0	0	0
PBA130	<i>Fondo finanziamento per ricerca</i>	0	0	0	0	0
PBA140	<i>Fondo finanziamento per investimenti</i>	0	0	0	0	0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>9.845.128</b>	<b>1.606.424</b>	<b>0</b>	<b>-4.238.698</b>	<b>7.212.854</b>
PBA160	<i>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	1.923.322	80.000	0	-1.129.506	873.816
PBA170	<i>Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	7.225.894	972.980	0	-2.688.622	5.510.252
PBA180	<i>Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	695.912	553.444	0	-420.570	828.786
PBA190	<i>Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	0	0	0	0	0
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>7.052.207</b>	<b>2.637.620</b>	<b>0</b>	<b>-2.356.985</b>	<b>7.332.842</b>
PBA210	<i>Fondi integrativi pensione</i>	0	0	0	0	0
PBA230	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente</i>	22.314	0	0	-22.314	0
PBA240	<i>Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA</i>	3.007.155	664.000	0	0	3.671.155
PBA250	<i>Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI</i>	264.000	96.000	0	0	360.000
PBA260	<i>Altri fondi per oneri e spese</i>	3.758.738	1.877.620	0	-2.334.671	3.301.687
	<i>Fondo spese legali</i>	184.420	160.545	0	-30.262	314.703
	<i>Fondo interessi moratori</i>	1.400.000	700.000	0	-1.331.689	768.311
	<i>Fondo personale in quiescenza</i>	1.400.000	345.392	0	-696.389	1.049.003
	<i>Fondo premio gestione organi istituzionali</i>	182.918	80.172	0	-90.755	172.335
	<i>Altri fondi</i>	591.400	591.511	0	-185.576	997.335
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>24.517.221</b>	<b>8.402.839</b>	<b>0</b>	<b>-7.840.753</b>	<b>25.079.307</b>

**Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri**

I conti patrimoniali relativi alle QUOTE INUTILIZZATE E CONTRIBUTI sostituiscono, con una nuova modalità contabile introdotta dal D.Lgs. 228/2011, la tecnica dei risconti sui progetti con fondi vincolati da pubblico e da privato.

Nelle tabelle che seguono sono stati esplicitati i costi sostenuti per i soli progetti che, al 31/12/2014, risultano ancora aperti.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2014	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013		Esercizio 2014
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2014	80.000	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	80.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	0	0	
			<b>Totale</b>	0	0	0	0	
	2013	581.141	B.1) Acquisti di beni	0	0	41	0	303.549
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	83.211	44.321	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	68.749	10.976	
			B.6) Costi del personale	0	0	70.180	0	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	114	0	
			<b>Totale</b>	0	0	222.295	55.297	
	2012 e prec	3.489.369	B.1) Acquisti di beni	12.722	27.793	180	24.248	490.265
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	189.809	43.160	362.776	201.013	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	73.196	496.254	299.727	143.856	
			B.6) Costi del personale	9.431	5.047	305.964	138.135	
			Altri costi (dettagliare)	94.341	3.998	497	566.957	
			<b>Totale</b>	379.499	576.252	969.144	1.074.209	
<b>TOTALE</b>	<b>4.070.510</b>	<b>TOTALE</b>	<b>379.499</b>	<b>576.252</b>	<b>1.191.439</b>	<b>1.129.506</b>	<b>873.814</b>	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2014	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013		Esercizio 2014
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2014	972.980	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	972.980
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	0	0	
			<b>Totale</b>	0	0	0	0	
	2013	1.333.100	B.1) Acquisti di beni	0	0	33.502	7.919	500.877
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	246.864	142.317	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	29.303	97.981	
			B.6) Costi del personale	0	0	57.199	162.544	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	3.032	51.562	
			<b>Totale</b>	0	0	369.900	462.323	
	2012 e prec	8.609.929	B.1) Acquisti di beni	40.980	4.027	181.595	11.373	4.036.394
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	67.414	54.084	1.338.092	248.455	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	22.786	38.523	158.833	1.545.184	
			B.6) Costi del personale	780	3.135	310.039	131.350	
			Altri costi (dettagliare)	103.988	6.525	16.435	289.936	
			<b>Totale</b>	235.948	106.294	2.004.994	2.226.299	
<b>TOTALE</b>	<b>9.943.028</b>	<b>TOTALE</b>	<b>235.948</b>	<b>106.294</b>	<b>2.374.894</b>	<b>2.688.622</b>	<b>5.510.251</b>	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2014	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013		Esercizio 2014
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2014	553.444	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	553.444
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	0	0	
			<b>Totale</b>	0	0	0	0	
	2013	44.792	B.1) Acquisti di beni	0	0	3.125	2.439	20.187
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	6.891	6.900	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	1.166		
			B.6) Costi del personale	0	0	1.304	2.602	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	178		
			<b>Totale</b>	0	0	12.664	11.941	
	2012 e prec	937.904	B.1) Acquisti di beni	0	0	64.562	151.053	255.156
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	12.480	142.364	162.768	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	24.093	44.494	
			B.6) Costi del personale	0	0	26.943	42.772	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	3.677	7.543	
			<b>Totale</b>	0	12.480	261.639	408.629	
<b>TOTALE</b>	<b>937.904</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>12.480</b>	<b>274.303</b>	<b>420.570</b>	<b>828.787</b>	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2010 e precedenti	Esercizio 2011	Esercizio 2012		Esercizio 2013	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisti di beni					0	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	0	0	0	0		
				B.1) Acquisti di beni					0
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (dettagliare)					
				<b>Totale</b>	0	0	0	0	
				B.1) Acquisti di beni					0
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (dettagliare)					
				<b>Totale</b>	0	0	0	0	
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati



Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri, nonché gli estremi dei verbali del Collegio Sindacale di analisi degli stessi

<b>Fondo</b>	<b>Criteri di determinazione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n. 7 del 24 aprile 2015
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n. 7 del 24 aprile 2015
Fondo rischi su ferie maturate da personale dipendente	Trattasi di un fondo costituito in esercizi recedenti e non movimentato nell'esercizio.	Verbale n. 7 del 24 aprile 2015
Fondo rischi su franchigie assicurative	L'accantonamento si basa su un'analisi dei sinistri in essere, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali. Per quelli per i quali esiste una causa in corso, il criterio adottato è il medesimo di cui al fondo rischi per cause civili. Per i sinistri di cui al momento esiste solamente una richiesta di risarcimento del danno, ma non una vertenza legale, si è utilizzato il criterio del "pagato" negli ultimi tre anni.	Verbale n. 7 del 24 aprile 2015
Fondo incentivazione Organi Istituzionali	Per il trattamento economico aggiuntivo del Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e membri del Collegio Sindacale, si accantona il 20% del compenso annuo, più oneri relativi, prudenzialmente corrispondente all'importo massimo della quota incentivante. Non essendo ancora state liquidate le spettanze 2012, l'importo accantonato si riferisce a due esercizi.	Verbale n. 7 del 24 aprile 2015

Fondo personale in quiescenza	Per la determinazione dello stesso si è tenuto conto dell'importo comunicato dall'U.O. Gestione e Sviluppo Risorse Umane, inerente l'importo da corrispondere all'INPDAP per l'adeguamento pensionistico ai rinnovi contrattuali degli aventi diritto	Verbale n. 7 del 24 aprile 2015
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	E' stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota PG/2014/115305 ricevuta in data 11/04/2014.	Verbale n. 7 del 24 aprile 2015
Fondo rinnovi convenzione Specialisti Conv. Interni	E' stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota PG/2014/115305 ricevuta in data 11/04/2014.	Verbale n. 7 del 24 aprile 2015
Fondo interessi moratori	L'Azienda iscrive prudenzialmente tutte le note di addebito di interessi moratori, pur in presenza di un'elevata percentuale di transazioni positivamente concluse. Il Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192 ha fissato in 60 giorni i tempi massimi di pagamento per le Aziende del SSN. Il fondo stato quantificato sulla base dell'andamento storico, in previsione di un una possibile maggior fatturazione a seguito della conclusione dei rapporti commerciali con i fornitori di medicinali conseguente all'entrata in funzione del magazzino centralizzato di Area Vasta.	Verbale n. 7 del 24 aprile 2015

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se si, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	10.587.380	1.144.000		11.731.379
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>10.587.380</b>	<b>1.144.000</b>	<b>0</b>	<b>11.731.379</b>

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità del fondo di seguito indicato

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dall'art.49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/03/2005, integrato con l'A.C.N. 29/07/2009.	

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>55.880.617</b>	<b>0</b>	<b>-3.535.775</b>	<b>52.344.842</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>1.950.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>0</b>	<b>3.250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	<b>1.950.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>0</b>	<b>3.250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
	...						
	...						
PDA060	Altri debiti v/Stato	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...						
	...						
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>6.299.460</b>	<b>49.974.962</b>	<b>-49.593.245</b>	<b>6.681.176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	5.924.104	32.552.158	-32.052.189	6.424.073	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	16.784.471	-16.784.471	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	375.356	638.333	-756.585	257.103	0	0
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>32.750.289</b>	<b>36.418.466</b>	<b>-48.182.952</b>	<b>20.985.802</b>	<b>13.537.915</b>	<b>0</b>
	Comune di Modena	7.642.298	14.343.025	-17.155.172	4.830.151	3.527.267	0
	Comune di Sassuolo	1.569.587	1.873.290	-2.710.358	732.519	367.454	0
	Altri Comuni	23.538.404	20.202.151	-28.317.423	15.423.131	9.643.194	0
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.611.962	187.947.456	-188.873.007	686.411	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	49.195.553	137.430.620	-115.911.955	70.714.218	18.623.869	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	193.232	260.388	-293.279	160.342	62.937	0
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>51.000.747</b>	<b>325.638.465</b>	<b>-305.078.241</b>	<b>71.560.972</b>	<b>18.686.807</b>	<b>0</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>45.498.575</b>	<b>80.968.629</b>	<b>-69.281.695</b>	<b>57.185.509</b>	<b>26.125.764</b>	<b>0</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali:	105.003	166.613	-157.240	114.377	59.830	
	ARPA	105.003	166.613	-157.240	114.377	59.830	
	Altri	0	0	0	0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	45.393.572	80.802.016	-69.124.456	57.071.132	26.065.933	
	<i>Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.a.</i>	45.393.572	80.802.016	-69.124.456	57.071.132	26.065.933	
PDA270	Debiti v/altre partecipate:						
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>174.234.805</b>	<b>558.875.544</b>	<b>-561.222.511</b>	<b>171.887.837</b>	<b>90.630.825</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	61.656.322	272.376.060	-269.137.343	64.895.039	47.421.812	0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	112.578.483	286.499.484	-292.085.168	106.992.798	43.209.013	0
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>15.472.644</b>	<b>305.942</b>	<b>-15.778.586</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>12.441.270</b>	<b>101.120.217</b>	<b>-101.190.319</b>	<b>12.371.168</b>		<b>0</b>
	Regione Emilia Romagna c/IRAP	2.890.722	20.333.122	-20.417.502	2.806.341		0
	Tesoreria Provinciale dello Stato	9.446.278	78.301.662	-78.607.012	9.140.929		0
	Altri	104.270	2.485.433	-2.165.805	423.899		0
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>16.412.414</b>	<b>110.089.534</b>	<b>-110.498.040</b>	<b>16.003.909</b>		<b>0</b>
	Direzione Provinciale del Tesoro	13.487.758	89.278.345	-89.481.673	13.284.430		
	ENPAM	2.873.971	16.747.229	-16.955.278	2.665.922		
	Altri	50.685	4.063.960	-4.061.089	53.556		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>40.748.540</b>	<b>267.282.599</b>	<b>-271.730.021</b>	<b>36.301.119</b>	<b>18.938.863</b>	<b>0</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	13.277.156	171.670.342	-171.986.761	12.960.738	12.960.766	0
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	27.471.384	95.612.257	-99.743.261	23.340.380	5.978.097	0
	<i>Unicredit Factoring</i>	22.676.938	68.668.373	-74.584.576	16.760.736	0	0
	<i>Amministrazioni pubbliche diverse</i>	276.221	445.295	-646.725	74.791	4.896.833	0
	<i>Altri debiti</i>	4.518.225	26.498.589	-24.511.960	6.504.854	1.081.264	0

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2010 e precedenti	2011	2012	2013	2014
PDA000	MUTUI PASSIVI	52.344.841	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>280.000</b>	<b>320.000</b>	<b>650.000</b>	<b>700.000</b>	<b>1.300.000</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	280.000	320.000	650.000	700.000	1.300.000
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>194.277</b>	<b>5.103.100</b>	<b>626.727</b>	<b>757.072</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	194.277	5.103.100	626.727	499.969
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	257.103
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>998.453</b>	<b>627.444</b>	<b>2.101.574</b>	<b>470.015</b>	<b>16.788.315</b>
	Comune di Modena	64.816	0	0	278.606	4.486.730
	Comune di Sassuolo	234.281	14.264	0	0	483.973
	Altri Comuni	699.356	613.180	2.101.574	191.409	11.817.612
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	1.598.799	-912.387
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.751.859	1.761.742	1.601.096	7.785.669	49.813.852
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	17.476	933	18.483	7.775	115.676
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>9.769.335</b>	<b>1.762.675</b>	<b>1.619.579</b>	<b>9.392.242</b>	<b>49.017.140</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>987.112</b>	<b>51.032</b>	<b>2.018.647</b>	<b>15.211.656</b>	<b>38.917.062</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali:	2.824	0	27.600	12.305	71.647
	Arpa	2.824		27.600	12.305	71.647
	.....					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	984.288	51.032	1.991.047	15.199.350	38.845.414
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	984.288	51.032	1.991.047	15.199.350	38.845.414
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2010 e precedenti	2011	2012	2013	2014
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>4.083.994</b>	<b>6.967.972</b>	<b>2.023.242</b>	<b>4.353.299</b>	<b>154.459.330</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	897.180	3.477.181	298.253	647.174	59.575.251
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.186.814	3.490.791	1.724.989	3.706.125	94.884.079
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>79.000</b>	<b>12.292.168</b>
	Regione Emilia Romagna c/IRAP	0	0	0	0	2.806.341
	Tesoreria Provinciale dello Stato	0	0	0	0	9.140.929
		0	0	0	79.000	344.898
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>525.953</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.900</b>	<b>15.475.056</b>
	Direzione Provinciale del Tesoro	525.953				12.758.478
	ENPAM	0	0	0	0	2.665.922
	Altri	0	0	0	2.900	50.656
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>289.448</b>	<b>106.192</b>	<b>524.170</b>	<b>256.944</b>	<b>35.124.362</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	33.825	106.192	428.038	132.235	12.260.448
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	255.623	0	96.132	124.710	22.863.914
	Unicredit Factoring	0	148.453	7.341	434.082	16.170.860
	Amministrazioni pubbliche diverse	0	0	0	0	74.791
	Altri	255.623	0	88.791	0	6.160.440

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>3.696.727</b>	<b>21.188.158</b>	<b>27.459.956</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>3.250.000</b>		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	3.250.000		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>6.681.176</b>		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	6.424.073		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	257.103		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>20.985.802</b>		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>		
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>		
<b>PDA190</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	<b>686.411</b>		
<b>PDA200</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>	<b>0</b>		
<b>PDA210</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	<b>70.714.218</b>		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>160.342</b>		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>71.560.972</b>		
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>57.185.509</b>		
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>114.377</b>		
	.....			
	.....			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	57.071.132		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0		
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>172.691.837</b>		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	64.895.039		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	107.796.798		
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>12.371.168</b>		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>16.003.909</b>		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>36.301.119</b>		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.960.738		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	23.340.382		

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**



<b>DETTAGLIO MUTUI</b>	<b>Destinazione</b>	<b>Soggetto erogatore</b>	<b>Riferimenti delibera di autorizzazione regionale</b>	<b>Importo iniziale</b>	<b>Scadenza</b>	<b>Debito residuo</b>	<b>Tasso di interesse</b>	<b>Garanzie reali</b>
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063003/4	Nuovi Ospedali Modena e Sassuolo	Dexia Crediop SPA	DGR 1651/01 e 1718/01	42.349.500	30/12/2023	16.842.389	Euribor 6 Mesi + 0,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 4250630032	Completamento Ospedale di Baggiovara	Dexia Crediop SPA	DGR 2801/03	25.823.000	31/12/2025	14.522.256	Tasso fisso 5,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063001	Piano degli investimenti	Dexia Crediop SPA	DGR 974/08	27.000.000	30/06/2029	20.980.196	Euribor 6 mesi + 1,35%	
<b>TOTALE MUTUI</b>				95.172.500		52.344.841		

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az. Usl Piacenza	0	0	108.127
Az. Usl Parma	0	0	230.806
Az. Usl Reggio Emilia	61.949	0	51.671.750
Az. Usl Imola	0	0	883
Az. Usl Bologna	0	0	256.610
Az. Usl Ferrara	0	0	21.002
Az. Usl Romagna	0	0	22.099
AOSP Parma	0	0	17.696
AOSP Reggio Emilia	57.010	0	149.804
AOSP Modena	-925.379	0	18.110.085
AOSP Bologna	0	0	7.471
AOSP Ferrara	1.020.040	0	55.252
I.O.R.	472.792	0	62.633
<b>TOTALE</b>	<b>686.411</b>	<b>0</b>	<b>70.714.218</b>

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

#### DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	------------------------------------------------------------------------------------

Si precisa che le transazioni inerenti i debiti v/fornitori di beni e servizi, avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa esclusivamente aziendale.

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1400	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	18.685	
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0	
BA1670	Altre utenze	0	
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5.036	
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	105.915	
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	2.840	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da Privato	0	
	<b>TOTALE</b>	<b>132.476</b>	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	82.235	
AA0290	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	360.594	
AA0440	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	39.507	
AA0660	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.707.928	
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	69.816	
AA0870	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	235	
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	7.981	
AA1070	Ricavi per prestazioni non sanitarie	20.636	
AA1080	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	110	
AA1090	Altri proventi diversi	262.308	
EA0040	Proventi da donazioni e liberalità diverse	1.708.665	
EA0130	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.776	
EA0140	Altre sopravvenienze attive v/terzi	5.500	
	<b>TOTALE</b>	<b>4.270.291</b>	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	756.603	0	0	756.603
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	756.000	0	0	756.000
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	603	0	0	603
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				
	Contributi in c/capitale su futuri stato di avanzamento	0	0	0	0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	E' stata attivata una operazione di Partenariato Pubblico Privato con Concessione della progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione, completamento e gestione di strutture di servizio e di supporto alle attività assistenziali presso il nuovo Ospedale di Modena. Il valore del finanziamento privato è stato pari a € 32.847.856,02 (investimento completamento Ospedale, realizzazione Centro Servizi ed Asilo Nido). Il valore del finanziamento privato viene remunerato con un canone di gestione dei servizi no-core. I lavori sono iniziati in data 7/02/2005 (data inizio lavori completamento Ospedale) e terminati il 21/10/2011. Periodo valenza contrattuale dal 07/02/2005 al 31/12/2036.
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono	NO	

sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
		AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.039.027.591	27.586.848
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	299.085	0	0

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
					AA0020	<b>DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:</b>	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto:				1.115.942.743		
	Quota F.S. regionale - indistinto	2008	22/12/2014	FSR 2014	1.039.027.591		01.01.001
	Dimissioni ex OO.PP-OPG anno 2014	805	09/06/2014	Superamento ex OO.PP	3.758.802		01.01.002
	Piano attuativo salute mentale	805	09/06/2014	Piano salute mentale	515.902		01.01.002
	Rettifica contributi per investimenti	1735	03/11/2014	Rett.contributi x investim.ti	7.403.122		01.01.002
	Ammortamenti netti ante 2009	1735	03/11/2014	Amm.ti netti ante 2009	3.600.000		01.01.002
	Fattori della coagulazione 2014	2008	22/12/2014	Fattori coagulazione	2.750.000		01.01.002
	Centro regionale antidoping	2008	22/12/2014	C.reg. antidoping	140.000		01.01.002
	Diplomi universitari 2014	2008	22/12/2014	Diplomi univ. 2014	167.574		01.01.002
	Emergenza 118	1901	28/11/2014	Emergenza 118	75.000		01.01.002
	Integrazione Sanità Penitenziaria 2014	2008	22/12/2014	integr.san.penitenziaria	706.448		01.01.002
	Trasferimento fondo equilibrio	217	24/02/2014	Linee di programm. Servizio san. 2014	8.470.000		01.01.002
	Progetti di interesse regionali area psichiatria adulti	369	24/03/2014	Progetti di interesse regionali area psichiatria adulti	243.500		01.02.001
	Programmi di interesse regionale	495	14/04/2014	Programmi di interesse regionale	107.500		01.02.001
	Programma Sicurezza alimentare 2014	620	12/05/2014	Programma Sicurezza alimentare 2014	126.000		01.02.001
	Progetti di interesse regionale area neuropsichiatria infanzia adolescenza	622	12/05/2014	Progetti di interesse regionale area neuropsichiatria infanzia adolescenza	60.000		01.02.001
	Programma regionale dipendenze patologiche 2011-2013	556	28/04/2014	Programma regionale dipendenze patologiche 2011-2013	50.813		01.02.001
	Registro SLARER 2014	1005	07/07/2014	Registro SLARER 2014	60.000		01.02.001
	Liberiamoci dalla violenza 2014	1370	23/07/2014	Piano Regionale sorveglianza arbovirosi 2013	21.000		01.02.001
	Prog.B6-Diffusione e promozione utilizzo documentazione scientifica	12298	09/09/2014	Prog.B6-Diffusione e promozione utilizzo documentazione scientifica	34.640		01.02.001
	ICD10- Registro mortalità 2014	1749	03/11/2014	ICD10- Registro mortalità 2014	20.000		01.02.001
	Arbovirosi 2014	1829	11/11/2014	Arbovirosi 2014	108.770		01.02.001
	Dematerializzazione ricette farmaceutiche	1807	11/11/2014	Dematerializzazione ricette farmaceutiche	1.471		01.02.001
	Salute nelle carceri 2014	1390	23/07/2014	Salute nelle carceri 2014	24.250		01.02.001
	Saperidoc Prog.14 anno 2014	1715	27/10/2014	Saperidoc Prog.14 anno 2014	40.000		01.02.001
	Personale in collaborazione GSA	2008	22/12/2014	Personale in collaboazione GSA	1.866.232		01.02.001

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	1229	23/07/2014	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	46.564.128		01.30.001
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				<b>21.233.124</b>	<b>21.153.124</b>	
	Fabbisogno 2014	1715	27/10/2014	Fabbisogno 2014	19.827.000	19.827.000	01.03.001
	Sanità penitenziaria 2014	2010	22/12/2014	Sanità penitenziaria 2014	1.302.424	1.222.424	01.03.001
	Oneri OPG 2014	2005	22/12/2014	Oneri istituti penitenziari 2013	103.700	103.700	01.03.001
AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				<b>19.259.829</b>	<b>18.855.250</b>	
	DIFF SU SAN PENIT.				0	0	01.04.017
	Assistenza extraospedaliera AIDS 2013	1420	23/07/2014	Ass.extraospedaliera AIDS 2013	605.778	605.778	01.04.017
	Assistenza extraospedaliera AIDS 2014	1422	23/07/2014	Ass.extraospedaliera AIDS 2014	629.884	629.884	01.04.017
	Mutilazioni genitali femminili	1394	23/07/2014	Mutilazioni genitali femminili	125.539	0	01.04.017
	Coord.progetto Alcol	1188	21/07/2014	Coord.progetto Alcol	23.000	6.394	01.04.017
	l.135-90 XVI programma AIDS	1832	11/11/2014	l.135-90 XVI programma AIDS	251.079	0	01.04.017
	Somministrazione alimenti s/glutine nella rist.collettiva	1838	11/11/2014	Alimenti senza glutine 2014	17.739	6.384	01.04.017
	FRNA anno 2014	1229	23/07/2014	Quota finanziamento Servizio Sanitario Regionale anno 2014	17.606.810	17.606.810	01.30.002
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				<b>0</b>		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				<b>299.085</b>		
	Interventi di strada 2014	567	28/04/2014	Interventi di strada 2011-2013	299.085		01.04.008
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				<b>1.482.833</b>	<b>991.162</b>	
	Azienda Usl Reggio Emilia	1715	27/10/2014	Stili di vita 2 prog.	49.000	0	01.04.019
	Azienda Usl Parma	894	31/12/2013	Violenza di genere	18.000	18.000	01.04.019
	Azienda Usl Romagna - Forlì	Z3-153	06/08/2014	Sperimentazione consulenze on line	6.000	0	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Univ.Parma	Z3-189	08/10/2014	PRRU Area 2/2013 Commessa STUDRAN	11.880	1.080	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena	Z3-191	14/10/2014	La triplice terapia dell'epatite cronica	30.470	2.770	01.04.019
	Azienda Usl Romagna-Ravenna	Z3 206	15/12/2014	Progetto di Modernizzazione MOD-2012-023/A "Adozione di	13.000	0	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena	3V-314056	31.12.2014	PRRU "PARER" Policlinico/Osp Carpi	44.000	2.200	01.04.019
	Azienda Usl Reggio Emilia	556	28/04/2014	Disassuefazione al fumo	5.000	1.000	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena	Z3 - 222	31/12/2014	Progr. prevenzione multifattoriale e personalizzata delle cadute nell'anziano residente a domicilio	188.603	8.981	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena	Z3-223	31/12/2014	BANDO LIBERATI 2013	162.000	9.900	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Univ.Bologna	Z3-247	31/12/2014	Interventi sanitari a carattere umanitario	19.602	19.602	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Univ.Bologna	Z3-77	09/03/2015	progetto PIRP 2014	7.650	0	01.04.019
	Azienda Usl Bologna	Z3-116	30.03.2015	Centrale operativa 118-2014	927.629	927.629	01.04.019

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				149.584	72.854	
	Comune di Vignola	3e-3450289	30/04/2014	Progetto minori	5.774	5.774	01.04.021
	Comune di Castelfranco			Tutela minori da abusi	888	888	
	I.N.A.I.L.			Efficacia corso ASPP	2.422	2.422	
	Istituto Superiore di Sanità			Comportamento a rischio	14.000	14.000	
	Comune di Modena			Contrib. assist. Pro terremoto	9.975	9.975	
	Provincia di Modena	17/02/2014		Lavoro sicuro	564	564	01.04.021
	Istituto Superiore di Sanità	79		Supporto sorveglianza Stili di vita	5.500	5.500	01.04.021
	European Commission	22	2011	Saldo Prog.Perform	76.730	0	01.04.021
	Regione Sicilia	Z3-58	07/03/2014	Progetto CCM 2013 "Centri diurni Alzheimer"	3.091	3.091	02.07.008
	Università Modena-Reggio	Z3-117	23/04/2014	Short Her- 2^ tranche	2.450	2.450	02.07.008
	Università Modena-Reggio	Z3-202	30/11/2014	Rata a saldo Studio "Ca.Pa.Be"	3.000	3.000	02.07.008
					19.000	19.000	
					4.651	4.651	
					404	404	
					673	673	
					461	461	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				2.637.727	2.637.727	01.04.001
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				4.074.025	4.074.025	
				FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2014	3.990.025	3.990.025	01.30.003
	Comune di Fiorano			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2014	10.080	10.080	01.30.005
	Comune di Formigine			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2014	20.160	20.160	01.30.005
	Comune di Frassinoro			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2014	3.360	3.360	01.30.005
	Comune di Maranello			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2014	10.080	10.080	01.30.005
	Comune di Montefiorino			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2014	3.360	3.360	01.30.005
	Comune di Palagano			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2014	2.520	2.520	01.30.005
	Comune di Prignano			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2014	3.360	3.360	01.30.005
	Comune di Sassuolo			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2014	31.080	31.080	01.30.005
	<b>PER RICERCA:</b>						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0		
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				635.088	81.644	
	Regione Emilia Romagna	807		Targeting inflammation	360.088	16.644	01.04.012
	Regione Emilia Romagna	1147		Paiente con patologia complessa	200.000	0	01.04.012
	Regione Emilia Romagna			Avv.Prog.Ricerca Maltoni - Bassi	65.000	65.000	01.04.012
	Regione Emilia Romagna	12298	06/07/1905	Prog. C9-Liste attesa	10.000	0	01.04.012



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				0	0	
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				13.394	13.394	
	V. Brigliasco			Restituz. Rateale FRNA	13.394	13.394	
	....						
	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				1.165.727.433	47.879.180	

**Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.137.175.867	16.102.293	1,4%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	19.558.914	0	0,0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	1.482.833	300.000	20,2%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	635.088	0	0,0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	13.394	0	0,0%
	<b>Totale</b>	<b>1.158.866.096</b>	<b>16.402.293</b>	<b>1,4%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		Si rimanda alla Relazione del Direttore Generale

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl im	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	86.493	566.410	11.890.539		3.956.446	130.007	1.306.615	829.317	18.765.828
AA0350	Prestazioni di ricovero	54.917	326.065	8.660.345		2.042.271	69.771	650.927	463.812	12.268.108
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.721	35.847	1.550.339		385.249	12.571	123.421	52.227	2.167.374
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0		0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	18.550	180.443	912.239		1.044.899	39.495	252.328	248.159	2.696.113
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	2.818	8.895	285.612		83.749	1.661	41.659	27.475	451.870
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.488	15.160	482.004		400.278	6.509	238.280	37.644	1.182.363
AA0410	Prestazioni termali									
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>86.493</b>	<b>566.410</b>	<b>11.890.539</b>	<b>0</b>	<b>3.956.446</b>	<b>130.007</b>	<b>1.306.615</b>	<b>829.317</b>	<b>18.765.828</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	405	0	245	0	0	893	0	269	1.812
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	405	0	245	0	0	893	0	269	1.812
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>86.898</b>	<b>566.410</b>	<b>11.890.785</b>	<b>0</b>	<b>3.956.446</b>	<b>130.900</b>	<b>1.306.615</b>	<b>829.586</b>	<b>18.767.640</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>									
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>									<b>18.767.640</b>

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	18.765.828	18.765.828
AA0350	Prestazioni di ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	12.268.108	12.268.108
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	2.167.374	2.167.374
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	0	0	2.696.113	2.696.113
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	451.870	451.870
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	1.182.363	1.182.363
AA0410	Prestazioni termali									0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									0	0
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								11.492.703		11.492.703
AA0460	Prestazioni di ricovero								7.334.086		7.334.086
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								1.064.060		1.064.060
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0		0
AA0490	Prestazioni di File F								1.560.517		1.560.517
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								550.208		550.208
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								729.561		729.561
AA0520	Prestazioni termali								19.595		19.595
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								234.675		234.675
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								0		0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								0		0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								0		0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	11.492.703	18.765.828	30.258.530
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	27.062	7.503	1.038.532	58.348	3.469	6.202	0	1.141.116	1.812	1.142.928
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								15.758		15.758
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	27.062	7.503	1.038.532	436.300	3.469	6.202	0	1.156.874	1.812	1.158.686
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	27.062	7.503	1.038.532	58.348	3.469	6.202	0	1.141.116	18.767.640	19.908.756
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								11.508.461		11.508.461
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								12.649.577		31.417.216

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA</b>	<b>Valore CE al 31/12/14</b>	<b>Valore CE al 31/12/13</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	652.729	650.124	2.605	0,4%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.465.216	8.286.450	178.766	2,2%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	29.307	49.333	-20.026	-40,6%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.286	11.968	-2.682	-22,4%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>9.156.539</b>	<b>8.997.876</b>	<b>158.663</b>	<b>1,8%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	419.975	351.608	68.367	19,4%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.425.070	5.328.223	96.847	1,8%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	18.380	33.851	-15.471	-45,7%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	326.696	259.388	67.308	25,9%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>6.190.122</b>	<b>5.973.070</b>	<b>217.052</b>	<b>3,6%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	480.699	524.476	-43.777	-8,3%
	Costi diretti aziendali	198.203	358.590	-160.387	-44,7%
	Costi generali aziendali	2.006.349	2.141.740	-135.391	-6,3%
	Fondo di perequazione	281.166		281.166	
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>2.966.417</b>	<b>3.024.806</b>	<b>-58.389</b>	<b>-1,9%</b>

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IFE	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dispositivi medici:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.373</b>	<b>1.668</b>
Dispositivi medici	0	0	294	0	0	0	0	0	0	0	1.373	1.668
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Prodotti dietetici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Prodotti chimici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SACCHE GALENICI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												
<b>Prodotti alimentari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiale per la manutenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
...												
...												
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.373</b>	<b>1.668</b>

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)**

<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	<b>Azienda OSP-U PR</b>	<b>Azienda OSP RE</b>	<b>Azienda OSP-U MO</b>	<b>Azienda OSP-U BO</b>	<b>Azienda OSP-FE</b>	<b>Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS</b>	<b>GSA</b>	<b>Totale altre Aziende Sanitarie</b>	<b>Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dispositivi medici:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.668</b>	<b>1.668</b>	<b>1.668</b>
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	1.668	1.668	1.668
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Prodotti dietetici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Prodotti chimici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
...										
...										
<b>Prodotti alimentari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiale per la manutenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
...								0	0	0
...								0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni**

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rimanda alla relazione del Direttore Generale.

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>62.726.520</b>	<b>3.577.560</b>	<b>66.304.080</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	61.792.529	3.577.560	<b>65.370.089</b>
Medicinali senza AIC	188.258	0	<b>188.258</b>
Emoderivati di produzione regionale	745.733	0	<b>745.733</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	<b>118.782</b>	<b>0</b>	<b>118.782</b>
<b>TOTALE</b>	<b>62.845.302</b>	<b>3.577.560</b>	<b>66.422.863</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	TOTALE
BA0030	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	74.307.662	0	0	0	0	0	74.307.662
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	73.984.955	0	0	0	0	0	73.984.955
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	322.567	0	0	0	0	0	322.567
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	140	0	0	0	0	0	140
BA0070	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	1.426	19.210.656	0	0	0	0	0	19.212.082
BA0220	Dispositivi medici	0	1.426	17.823.848	0	0	0	0	0	17.825.274
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	5.200	0	0	0	0	0	5.200
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	1.381.608	0	0	0	0	0	1.381.608
BA0250	<b>Prodotti dietetici</b>	0	0	298.317	0	0	0	0	0	298.317
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	0	0	2.604.093	0	0	0	0	0	2.604.093
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>	0	0	10.256	0	0	0	0	0	10.256
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	0	0	10.018	0	0	0	0	0	10.018
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	481.327	0	0	0	0	0	481.327
BA0300	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	1.381.712	0	0	0	0	0	1.381.712
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE</b>	0	1.426	98.304.041	0	0	0	0	0	98.305.467

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	6.838	0	0	6.838	74.307.662	74.314.500
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	6.838	0	0	6.838	73.984.955	73.991.793
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	322.567	322.567
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	140	140
BA0070	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	0	0	3.864.946	0	0	0	0	3.864.946	0	3.864.946
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	6.006	0	73.424	0	79.430	19.212.082	19.291.512
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	6.006	0	73.424	0	79.430	17.825.274	17.904.704
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	5.200	5.200
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	1.381.608	1.381.608
BA0250	<b>Prodotti dietetici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	298.317	298.317
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	2.604.093	2.604.093
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	10.256	10.256
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	10.018	10.018
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	619.131	0	0	0	0	619.131	481.327	1.100.458
BA0300	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO ACQUISTATI DA AZIENDE SAN.REGIONE	0	0	0	0	0	0	0	0	1.381.712	1.381.712
	...									0	
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE</b>	0	0	4.484.077	6.006	6.838	73.424	0	4.570.345	98.305.467	102.875.812

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

### AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 –</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
---------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI		Tali informazioni sono desumibili nell'ambito della Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>268.480</b>	<b>271.309</b>	<b>4.171.846</b>	<b>0</b>	<b>5.433.300</b>	<b>1.645.067</b>	<b>1.538.262</b>	<b>1.555.082</b>	<b>14.883.347</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	3.476	7.463	97.675		186.107	3.564	45.196	25.590	369.070
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	7.309	19.339	353.430		430.022	5.713	158.472	92.238	1.066.523
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	16.968	84.157	858.034		1.079.410	11.650	214.279	263.981	2.528.479
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	215.422	56.327	2.287.645		3.366.802	1.605.493	1.097.969	1.028.863	9.658.522
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	25.305	104.023	575.063		370.960	18.646	22.348	144.408	1.260.753
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>268.480</b>	<b>271.309</b>	<b>4.171.846</b>	<b>0</b>	<b>5.433.300</b>	<b>1.645.067</b>	<b>1.538.262</b>	<b>1.555.082</b>	<b>14.883.347</b>
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	<b>85.469</b>	<b>153.697</b>	<b>56.119</b>	<b>0</b>	<b>389</b>	<b>121.705</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>417.379</b>
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>85.469</b>	<b>153.697</b>	<b>56.119</b>	<b>0</b>	<b>389</b>	<b>121.705</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>417.379</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>353.950</b>	<b>425.006</b>	<b>4.227.965</b>	<b>0</b>	<b>5.433.689</b>	<b>1.766.772</b>	<b>1.538.262</b>	<b>1.555.082</b>	<b>15.300.726</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>									
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>									<b>15.300.726</b>

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Osped.	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>1.831.411</b>	<b>7.605.798</b>	<b>146.916.884</b>	<b>6.929.885</b>	<b>1.517.074</b>	<b>2.896.918</b>	<b>0</b>	<b>167.697.969</b>	<b>14.883.347</b>	<b>182.581.316</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	369.070	369.070
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	1.066.523	1.066.523
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	387.426	1.353.001	34.230.327	1.097.755	315.324	76.201	0	37.460.033	2.528.479	39.988.512
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.356.245	5.575.874	105.330.039	5.069.270	918.213	2.725.338	0	120.974.980	9.658.522	130.633.502
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	87.740	676.923	7.356.518	762.860	283.537	95.378	0	9.262.956	1.260.753	10.523.709
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								32.200.000		32.200.000
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								150.000		150.000
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								650.000		650.000
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								7.000.000		7.000.000
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								22.000.000		22.000.000
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								1.500.000		1.500.000
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								550.000		550.000
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								350.000		350.000
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>1.831.411</b>	<b>7.605.798</b>	<b>146.916.884</b>	<b>6.929.885</b>	<b>1.517.074</b>	<b>2.896.918</b>	<b>0</b>	<b>199.897.969</b>	<b>14.883.347</b>	<b>214.781.316</b>
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	524	73.693	6.363.293	1.671	2.707	12.326	0	6.454.214	0	6.454.214
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								141.230	0	141.230
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>524</b>	<b>73.693</b>	<b>6.363.293</b>	<b>1.671</b>	<b>2.707</b>	<b>12.326</b>	<b>0</b>	<b>6.595.444</b>	<b>0</b>	<b>6.595.444</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>1.831.935</b>	<b>7.679.491</b>	<b>153.280.177</b>	<b>6.931.555</b>	<b>1.519.781</b>	<b>2.909.244</b>	<b>0</b>	<b>174.152.183</b>	<b>14.883.347</b>	<b>189.035.530</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								<b>32.341.230</b>		<b>32.341.230</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								<b>206.493.413</b>	<b>14.883.347</b>	<b>221.376.760</b>

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2014</b>	<b>Valore CE al 31/12/2013</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>89.686.742</b>	<b>89.440.592</b>	<b>246.150</b>	<b>0,3%</b>
BA0420	- da convenzione	89.167.672	88.989.601	690.238	0,8%
BA0430	Costi per assistenza MMG	65.563.428	65.336.005	493.892	0,8%
BA0440	Costi per assistenza PLS	13.479.954	13.544.110	386.771	2,9%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.535.608	6.740.325	-538.557	-8,0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.588.681	3.369.161	348.132	10,3%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	369.070	300.991	5.403	1,8%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	150.000	150.000	40.000	26,7%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>83.629.527</b>	<b>87.731.098</b>	<b>-4.421.568</b>	<b>-5,0%</b>
BA0500	- da convenzione	81.913.004	85.982.947	-4.513.741	-5,2%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.066.523	1.098.151	-157.827	-14,4%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	650.000	650.000	250.000	38,5%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>87.369.238</b>	<b>86.296.096</b>	<b>1.073.142</b>	<b>1,2%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	45.899.184	46.386.102	-486.918	-1,0%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	10.511.861	10.367.086	144.775	1,4%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	7.137.873	6.608.709	529.164	8,0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	12.727.581	12.323.834	403.747	3,3%
BA0580	- da privato	10.797.073	10.320.322	476.751	4,6%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	12.163	0	12.163	#DIV/0!
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	#DIV/0!
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.530.213	1.519.726	10.487	0,7%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	9.254.698	8.800.596	454.102	5,2%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	295.666	290.043	5.623	1,9%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>200.307</b>	<b>140.649</b>	<b>59.658</b>	<b>42,4%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	
BA0680	- da privato (intraregionale)	118.291	68.234	50.057	73,4%
BA0690	- da privato (extraregionale)	82.016	72.415	9.601	13,3%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>3.444.877</b>	<b>3.116.063</b>	<b>328.815</b>	<b>10,6%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.708	2.473	1.235	49,9%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	234.909	216.772	18.137	8,4%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0740	- da privato	3.206.261	2.896.818	309.444	10,7%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>8.528.166</b>	<b>8.394.818</b>	<b>133.348</b>	<b>1,6%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	59.713	114.132	-54.419	-47,7%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0790	- da privato	8.468.453	8.280.686	187.767	2,3%

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2014</b>	<b>Valore CE al 31/12/2013</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>267.257.690</b>	<b>264.270.262</b>	<b>2.987.428</b>	<b>1,1%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	131.123.092	132.164.849	-1.041.757	-0,8%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	49.068.916	44.364.803	4.704.113	10,6%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	22.366.852	22.646.731	-279.879	-1,2%
BA0840	- da privato	37.569.010	39.578.685	-2.009.675	-5,1%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	37.446.111	39.468.976	-2.022.865	-5,1%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	122.899	109.709	13.190	12,0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	27.129.820	25.515.194	1.614.626	6,3%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>18.779.308</b>	<b>18.187.243</b>	<b>592.065</b>	<b>3,3%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	619.264	590.440	28.824	4,9%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	
BA0940	- da privato (intraregionale)	17.911.904	17.332.058	579.846	3,3%
BA0950	- da privato (extraregionale)	248.139	264.745	-16.606	-6,3%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>13.038.085</b>	<b>11.956.663</b>	<b>1.081.422</b>	<b>9,0%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10.523.709	10.071.338	452.371	4,5%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	165.806	61.248	104.558	170,7%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.500.000	1.500.000	0	0,0%
BA1000	- da privato (intraregionale)	848.571	324.077	524.494	161,8%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>2.293.321</b>	<b>2.273.832</b>	<b>19.489</b>	<b>0,9%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	550.000	550.000	0	0,0%
BA1070	- da privato	1.723.697	1.700.537	23.160	1,4%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	19.623	23.295	-3.672	-15,8%

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>5.806.970</b>	<b>5.243.894</b>	<b>563.076</b>	10,7%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	389	4.692	-4.303	-91,7%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	502.276	-502.276	-100,0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	350.000	350.000	0	
BA1130	- da privato	5.456.580	4.386.926	1.069.654	24,4%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>83.602.965</b>	<b>81.489.963</b>	<b>2.113.002</b>	2,6%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	479.986	377.482	102.504	27,2%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	38.901.035	46.232.750	-7.331.715	-15,9%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	
BA1180	- da privato (intraregionale)	44.206.587	34.859.478	9.347.109	26,8%
BA1190	- da privato (extraregionale)	15.357	20.253	-4.896	-24,2%
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>6.190.122</b>	<b>5.973.070</b>	<b>217.052</b>	3,6%
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>11.355.585</b>	<b>11.350.011</b>	<b>5.574</b>	0,0%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	119.993	212.149	-92.156	-43,4%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	11.123	169.738	-158.615	-93,4%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.640.737	2.641.485	-748	0,0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	8.550.762	8.127.139	423.623	5,2%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.970	199.500	-166.530	-83,5%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>5.505.449</b>	<b>5.489.977</b>	<b>15.472</b>	0,3%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	384.038	25.208	358.830	1423,5%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	10.452	12.920	-2.468	-19,1%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	4.863.841	5.155.798	-291.957	-5,7%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	1.256.827	1.614.038	-357.211	-22,1%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	669.006	677.049	-8.043	-1,2%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	94.087	83.653	10.434	12,5%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	767.581	639.198	128.383	20,1%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	895.478	771.385	124.093	16,1%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	1.180.861	1.370.475	-189.614	-13,8%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	247.118	296.051	-48.933	-16,5%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	247.118	250.396	-3.278	-1,3%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	45.655	-45.655	-100,0%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>10.614.934</b>	<b>14.465.687</b>	<b>-3.850.753</b>	-26,6%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	379.284	181.740	197.544	108,7%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	1.365.028	5.849.641	-4.484.613	-76,7%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	160	678	-518	-76,4%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	7.570.462	7.733.628	-163.166	-2,1%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.300.000	700.000	600.000	85,7%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>TOTALE</b>	<b>697.303.285</b>	<b>695.819.918</b>	<b>1.483.367</b>	0,2%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea	80215	418870366	Degenza	2014	13.147.003	13.227.290	13.133.503	13.027.766	19.405	19.405	13.133.503
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano	80216	1148190547	Degenza	2014	3.951.005	3.955.814	3.792.968	3.951.005	3.782	0	3.792.968
Ospedale Privato Accreditato Villa Pineta	80218	693420366	Degenza	2014	4.352.293	4.931.871	4.352.293	4.364.907	13.657	13.657	4.352.293
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	80214	681310363	Degenza	2014	3.540.727	3.624.629	3.301.498	3.540.727	19.405	19.405	3.301.498
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	80213	1049620360	Degenza	2014	2.116.160	2.234.400	1.929.142	2.117.507	10.117	5.057	1.929.142
Ospedale Privato Accreditato Città di Parma	80206	305320343	Degenza	2014	501.881	517.500	500.862	501.881	0	0	500.862
Ospedale Privato Accreditato Salus RE	80211	1431190352	Degenza	2014	565.951	607.600	565.801	565.951	0	0	565.801
Ospedale Privato Accreditato Villa Verde	80212	294320353	Degenza	2014	431.367	824.720	421.225	431.367	1.985	1.985	421.225
Poliambulatorio Privato San Nicolò	104110004	2846000616	specialistica	2014	398.626	515.724	398.626	398.626	0	0	398.626
Poliambulatorio Privato Losam	104110005	2846000616	specialistica	2014	279.869	432.057	275.123	279.869	-	-	275.123
Check Up center poliambulatorio srl	104330006	2846000616	specialistica	2014	251.063	416.847	251.063	251.063	258,71	258,71	251.063
Poliambulatorio Privato Aesculapio	104220005	3095470369	specialistica	2014	1.228.250	1.684.017	1.129.316	1.228.250	2.848	2.848	1.129.316
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	104330009	681310363	specialistica	2014	705.270	629.135	705.270	705.270	213	213	705.270
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	104330010	10496220360	specialistica	2014	832.766	834.567	832.124	832.766	903	457	832.124
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano	104330014	1148190547	specialistica	2014	796.028	986.071	795.829	796.028	590,14	590,14	795.829
Poliambulatorio Privato Medica El. Si. Da.	105200630	1514181203	specialistica	2014	328.032	397.840	324.224	328.032	118,78	0	324.224

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'Azienda ha registrato una riduzione di ca. tre milioni riconducibili agli eventi sismici.

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Nella sezione denominata "tipologia di prestazione" classificata come Degenza, sono state inserite, nella colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale, anche le quote di prestazioni relative alla specialistica ambulatoriale e agli interventi di chirurgia ambulatoriale facenti capo al budget degenze, così come indicato dall'Accordo AIOP-RER disciplinante le prestazioni erogate dalla rete degli ospedali privati e dettagliatamente contemplate negli accordi di fornitura stipulati con le singole strutture.

Per le tipologie di prestazione classificate come Specialistica ambulatoriale, occorre specificare che l'importo indicato nella colonna "Budget/Tetto annuale" è al lordo dei ticket, così come indicato nei contratti di fornitura, mentre i valori indicati nelle colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale sono tutti al netto degli eventuali ticket incassati dai centri.

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
ADENZATO CECILIA	Psicologa. Progetto "Disturbi del comportamento alimentare"	20.141
ADRIANI ALESSANDRO	Medico. Visite fiscali	9.406
ALBANESE LAURA	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	100
ALBERGHI DONATELLA	Medico. Visite fiscali	2.838
AMBUL.VETER.FERRARESI VANZO (Studio associato)	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	483
AMBUL.VETER.NOTARI MAZZONI (Studio associato)	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	183
AMBUL.VETER.S.PROSPERO (Studio associato)	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	300
BARBI FILIPPO	Medico. Progetto "Accesso ospedaliero ictus acuto" c/o Neurologia Osp. Baggiovara	24.772
BARBIERI DANIA	Psicologa. Progetto D.H. Oncologico Carpi e Mirandola	10.000
BARBIERI LUIGI	Medico. Visite fiscali	8.368
BAROZZI AGOSTINO	Biologo. Progetto Regionale "Antibioticoresistenza" c/o Lab. Microbiologia Osp. Baggiovara	2.670

BECHTOLD PETRA ELISABETH	Co.Co.Co. Attività di monitoraggio e valutazione dati aree circostanti impianto di termovalorizzazione rifiuti	28.799
BENATTI FEDERICA	Psicologa. Progetto "Empowerment negli adolescenti per la prevenzione m.t.s. e dipendenza da sostanze"	22.528
BERTAGLIA LUIGI	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	160
BIGLIARDI GUIDO	Medico. Programma "GR-2009-1606348-TIA" c/o U.O. Neurologia Osp. Baggiovara	35.016
BINI MARCO	Progetto Laboratorio scrittura creativa c/o DSM Vignola	900
BORSELLI ANTONELLA	Medico. Visite fiscali	3.929
BUONACCORSO LOREDANA	Psicologo. Progetto Cure palliative c/o Distretti Carpi e Mirandola	6.675
BRAGA MAURA	Medico. Visite fiscali	4.370
CARDINI FRANCESCO	Medico. Coordinamento scientifico progetto regionale "Giù la testa"	5.000
CASAROLI ELENA	Psicologo. Progetto "Rischi nel minore correlati alla depressione post-partum nella madre" c/o Consultorio Carpi	10.024
CASTAGNINI AUGUSTO CESARE	Medico. Supervisione scientifica progetto "Elettra" c/o NPI Modena	18.506
CASTROVILLI FILIPPO	Medico: Progetto ricerca Reg.-Univ."ERMOSLA" c/o neurologia Osp. Baggiovara	12.681
CINQUE MICHELE	Medico. Visite fiscali	10.356
CLIN.VETER.CUCCHI D'ORAZI VINCENZI (Studio associato)	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	2.260
CLIN.VETER.GHIAROLA (Studio associato)	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	992
CLIN.VETER.MODENA SUD (Studio associato)	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	283
COLA GIOVANNA	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	360
CORONA DALISA	Medico. Visite fiscali	1.485
COSIMO ORNELLA	Medico. Assistenza medica a paziente trasfer. in ambulanza da Montecatone a San Felice S.P	200
CUCCONI LAURA	Psicologo. Progetto "Mamme oltre il blu" c/o Coconsultorio Sassuolo	10.417
DARDI MARTA	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	343
DE DONATIS VINCENZO	Medico: Progetto regionale "Monitoraggio percorso clin./assist. persone detenute"	25.878
DELLO IACONO CARMEN	Medico: Progetto "Ricerca per il governo clinico" c/o Cardiologia Osp. Carpi	14.128
DESPINI GIULIA	Medico. Visite fiscali	5.836
DIAKOUMIS COSTANTINO	Medico. Visite fiscali	8.036
DIANA SIMONA	Psicologa. Progetto "PEER" c/o U.O.Salute Donna Dip. Cure Primarie	22.527
DIAZZI CHIARA	Medico:Progetti Ricerca su Malattie Ipofisarie c/o Endocrinologia Osp.Baggiovara	1.193
FACCIOLI SILVIA	Medico. Progetto "Disabili e sport" c/o NPI	1.752
FAVERO FEDERICA	Psicologa. Progetto "Disturbi specifici di apprendimento"	12.576
FERRARO DIANA	Medico. Attività c/o Neurologia Osp. Baggiovara	14.557
FIORAVANTI VALENTINA	Medico. Attività c/o Neurologia Osp. Baggiovara	17.213
GALEOTTI SIMONA	Co.Co.Co. Attività c/o DSM - NPI	14.547
GALASSINI ANDREA	Medico. Visite fiscali	747
GARIBOLDI MARCO	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	250
GAVIOLI NADIA	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	147
GENTILE MAURO	Medico. Attività c/o Neurologia Osp. Baggiovara	1.250
GEORGOULOPOULOU ELENI	Medico: Progetto ricerca Reg.-Univ."ERMOSLA" c/o neurologia Osp. Baggiovara	25.345
GUAITOLI MAURO	Medico. Visite fiscali	13.335

INCERTI GIORGIA	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	783
LIBANTI JODY	Psicologa. Progetto "Empowerment negli adolescenti per la prevenzione m.t.s. e dipendenza da sostanze"	12.397
LUGLI FRANCESCA	Dietista. Progetto "Valutazione stato nutrizionale pazienti con SLA" Osp. Baggiovara	3.608
LUGLI PAOLA	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	1.820
MAFFEI STEFANIA	Co.Co.Co. ProgETTO "Attivaz. e monitoraggio procedure internal review board" c/o Serv. Ricerca & Innovazione	22.946
MANICARDI GIUSEPPE	Medico. Visite fiscali	3.069
MASTROBERARDINO MICHELE	Psicologo. Attività C/O Servizio di sorveglianza sanitaria Modena	37.332
MAZZOLA CATALDA	Medico. Visite fiscali	851
MEDICI VETER. ASS.TI CAMPANI LEI MUZZI (Studio associato)	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	200
MINOZZI FRANCESCA	Psicologa. Progetto "Disturbi del comportamento alimentare"	20.337
MONTECCHI CRISTINA	Logopedista: Progetto "Comunicazione con i pazienti con SLA" c/o Osp. Baggiovara	3.608
MONTI GIULIA	Medico: Progetto "Incidenza epilessia parziale di nuova diagnosi" c/o Neurologia Osp. Baggiovara	17.656
MUSSINI VANESSA	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	183
NANNAVECCHIA ANNA MARIA	Co.Co.Co. Attività c/o DSM - NPI	1.693
NASCIMBENI FABIO	Medico. Attività c/o Dip. Medabolico Nutrizionistico Osp. Baggiovara	8.606
PAVESI CLAUDIO	Medico. Visite fiscali	8.836
PINELLI MONIA	Psicologa. Attività c/o Sert Modena	3.640
PRANDINI LUIGI	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	520
PUGNAGHI CINZIA	Medico. Visite fiscali	3.394
RAPINO ALESSIA	Psicologa. Progetto "Disturbi specifici di apprendimento"	15.060
RICCI ANGELA	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	720
RIVA GIOVANNI	Medico. Progetto "MGUS" c/o Dipartimento cure primarie	17.015
ROMAGNOLI DANTE	Medico: Attività c/o Medicina interna Osp. Baggiovara	10.742
ROMANO ANNA LUIGIA	Medico. Visite fiscali	538
ROSSI ROBERTO	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	202
RUINI SILVIA	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	100
SANTI DANIELE	Medico. Attività di Endocrinologia c/o Osp. Baggiovara	8.606
SARNO DOMENICO	Co.Co.Co. Attività c/o Servizio Qualità e Accreditamento	26.996
SCARANO ARCANGELA	Medico. Visite fiscali	16.238
STENTARELLI CHIARA	Medico. Attività di infettivologo c/o Carceri S.Anna	23.196
STUDIO VETER. ARIETE (Studio associato)	Veterinario. Progetto regionale "Sterilizzazione cani e gatti legate a necessità del territorio"	233
TONDELLI MANUELA	Medico. Attività c/o Neurologia Osp. Baggiovara	7.859
VANDELLI FEDERICA	Psicologa. Progetto "Disturbi specifici di apprendimento"	10.144
VECCHI PIERPAOLO	Fisioterapista. Riabilitazione domiciliare	15.179
VITETTA FRANCESCA	Medico. Attività c/o Neurologia Osp. Baggiovara	5.374
ZAMBONI GIULIA	Ortottista. Reporting risultati progetto "Patologie oculari croniche",	1.000
ZANI FABIANA	Psicologa. Progetto "Disturbi specifici di apprendimento"	15.942
ZAVAGNO MARTINO	Istruttore per disabili. Interventi a favore di minore ipovedente	2.359

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2014</b>	<b>Valore CE al 31/12/2013</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>69.015.048</b>	<b>73.121.967</b>	<b>-4.106.919</b>	<b>-5,62%</b>
BA1580	Lavanderia	4.273.952	4.221.613	52.339	1,24%
BA1590	Pulizia	11.002.925	10.945.242	57.683	0,53%
BA1600	Mensa	9.984.322	9.857.929	126.393	1,28%
BA1610	Riscaldamento	521.035	476.372	44.663	9,38%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	849.850	861.618	-11.768	-1,37%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.404.204	4.832.156	-427.952	-8,86%
BA1640	Smaltimento rifiuti	971.407	1.053.543	-82.136	-7,80%
BA1650	Utenze telefoniche	1.514.039	1.795.021	-280.982	-15,65%
BA1660	Utenze elettricità	4.788.630	7.914.186	-3.125.556	-39,49%
BA1670	Altre utenze	4.790.485	5.283.455	-492.970	-9,33%
BA1680	Premi di assicurazione	7.405.629	7.309.542	96.087	1,31%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.188.507	1.472.485	716.022	48,63%
		0		0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	734.180	1.190.520	-456.340	-38,33%
		0		0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	15.585.883	15.908.285	-322.402	-2,03%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.212.566</b>	<b>1.303.595</b>	<b>-91.029</b>	<b>-6,98%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	10.000	5000	5.000	100,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.150.193	1.246.737	-96.544	-7,74%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	438.759	504.848	-66.089	-13,09%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	150.784	145.979	4.805	3,29%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	27.018	59.691	-32.673	-54,74%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	533.632	536.219	-2.587	-0,48%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	52.373	51.858	515	0,99%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30.454	29.739	715	2,40%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	21.919	22.120	-201	-0,91%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>796.805</b>	<b>783.200</b>	<b>13.605</b>	<b>1,74%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	21.779	21.332	447	2,10%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	775.026	761.868	13.158	1,73%
	<b>TOTALE</b>	<b>71.024.419</b>	<b>75.208.762</b>	<b>-4.184.343</b>	<b>-5,56%</b>

**Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari**

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>SOGGETTO FORNITORE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>Importo Anno 2014</b>
BONI MAURIZIO	Interprete. Traduzione simultanea per convegno "Stroke Congress"	586
BONI MICHELANGELO	Co.Co.Co. Attività presso Servizio Comunicaz. e Mktg	22.456
CAMELLINI LUCIA	Co.Co.Co. Attività presso Servizio Sviluppo organizzativo	32.866
CAPEZZUTO FRANCESCO	Notaio. Autentica firma su cessione ambulanze	276
CAVAZZUTI BEATRICE	Geometra. rendicontazione post-sisma c/o servizio tecnico patrimoniale	29.671
CERCHIARI SENESIO	Attività di ottimizzazione e mantenimento in efficienza workstation per applicazioni grafiche ed editing c/o Servizio Ingegneria Clinica	30.195
COVILI SILVIA	Geometra. Valutazione tecnico estimativa terreno da destinarsi alla realizzazione Casa della Salute di Modena	2.538
DONATI MARIO	Geometra. Direzione lavori e coordinamento sicurezza opere installazione ponti radio 118 c/o Policlinico Modena	1.523
FINESI ROBERTO	Attività connesse al programma Movarisch 2015 per DSP	2.400
GALETTI FAUSTO	Co.Co.Co. Attività presso Coordinamento Servizi Sociali	66.891
GIANNACCO MATTEO	Co.Co.Co. Attività presso segreteria Direzione Generale	7.977
L.S.LEXJUS STUDIO ASSOCIATO	Consulenza su applicabilità norme giuridiche ad Ospedale Sassuolo S.p.a.	10.150
MAGLIOLO PAOLO	Ingegnere. Supervisione impianto cogenerazione Osp. Baggiovara	11.039
MASOTTI GIORGIO	Perito industriale. Rinnovo conformità antincendio centrale termica Casa Valentini Sassuolo	597
MATTERA FORTUNATA	Consulenza notarile per procura speciale, accettazione di donazione	6.465
MIARELLI ALESSANDRO	Gestione elisuperficie Osp. Baggiovara	17.037
NATIVIO RAFFAELE	Controlli di sicurezza/funzionalità apparecchiature biomediche	55.200
NIEMANTS NATACHA SARAH ALEXANDRA	Interprete. Traduzione simultanea per convegno "Cancro del colon retto"	499
PIGNATIELLO ANTONIO	Giornalista. Relazioni pubbliche e comunicazioni pubbliche Ausl Modena	114.192
SANAPO PAOLA	Architetto. Programma estensione sistema qualità c/o Servizio Tecnico patrimoniale	12.054
SANTORO TIZIANA	Interprete. Traduzione italiano/lis durante c.so alimentaristi e a favore minori disabili	508
SOGLIA SUSANNA	Interprete. Traduzione simultanea per convegno "Stroke Congress"	508
STUDIO LEGALE LEONI	Parere in materia di diritto delle assicurazioni	634
TROJANI FABIO	Avvocato. Consulenza in merito a quesiti in tema di dematerializzazione	761

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

In coerenza con le indicazioni Regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell' immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva;
- prolungano la vita utile;
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.364.452	8.922.245	-557.793	-6,25%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	618.873	104.583	514.290	491,75%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.083.803	7.318.407	-234.604	-3,21%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	167.022	166.622	400	0,24%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	542.043	530.545	11.498	2,17%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.300.945	3.177.873	123.072	3,87%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
	<b>TOTALE</b>	<b>20.077.138</b>	<b>20.220.275</b>	<b>-143.137</b>	<b>0,90%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2014	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.273.952	1.172.895	0	27,4%
BA1590	Pulizia	11.002.925	4.627.496	0	42,1%
BA1600	Mensa	9.984.322	2.072.188	0	20,8%
BA1610	Riscaldamento	521.035	215.220	0	41,3%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	849.850	0	0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.404.204	1.648.199	0	37,4%
BA1640	Smaltimento rifiuti	971.407	59	0	0,0%
BA1650	Utenze telefoniche	1.514.039	783	0	0,1%
BA1660	Utenze elettricità	4.788.630	0	0	
BA1670	Altre utenze	4.790.485	0	0	
BA1680	Premi di assicurazione	7.405.529	0	0	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	2.188.507	0	0	
	...	0	0	0	
	...	0	0	0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	734.180	0	0	
	...	0	0	0	
	...	0	0	0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	15.510.155	8.168.836	0	52,4%
	...	0	0	0	
	...	0	0	0	
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	21.779	0	0	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	775.026	0	0	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	20.077.139	0	0	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.364.452	0	0	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	618.873	0	0	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.083.803	0	0	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	167.022	0	0	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	542.043	0	0	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.300.945	0	0	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
	<b>TOTALE</b>	<b>89.813.165</b>	<b>17.905.676</b>	<b>0</b>	<b>19,9%</b>

**Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<b>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</b>	n. 220 del 30/11/2010	01/01/14	3.636.062	09/01/2022	432.673	3.203.388
<b>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</b>	-	-	-	-	0	0

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing**



## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>247.876.240</b>	<b>248.128.364</b>	<b>-252.417</b>	-0,1%
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>116.300.962</b>	<b>117.103.664</b>	<b>-802.995</b>	-0,7%
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>105.236.267</b>	<b>106.170.232</b>	<b>-934.258</b>	-0,9%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	101.369.290	103.444.753	-2.075.463	-2,0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	55.938.463	57.264.085	-1.325.622	-2,3%
	Retribuzione di posizione	6.820.270	17.294.241	-10.473.971	
	Indennità di risultato	2.123.323	6.391.232	-4.267.909	
	Altro trattamento accessorio	14.367.506	-4.783	14.372.289	
	Oneri sociali su retribuzione	22.101.237	22.499.978	-398.741	-1,8%
	Altri oneri per il personale	18.492	18.492		
<b>BA2130</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</b>	<b>3.866.977</b>	<b>2.725.479</b>	<b>1.141.498</b>	<b>41,9%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.312.577	1.636.088	676.489	41,3%
	Retribuzione di posizione	265.143	265.143		
	Indennità di risultato	8.504	489.432	-480.928	
	Altro trattamento accessorio	394.125	-813	394.938	
	Oneri sociali su retribuzione	886.921	600.772	286.149	47,6%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	-293	-293		
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>11.064.695</b>	<b>10.933.432</b>	<b>131.263</b>	<b>1,2%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	9.899.625	10.224.947	-325.322	-3,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.408.396	6.634.741	-226.345	-3,4%
	Retribuzione di posizione	385.847	956.336	-570.489	
	Indennità di risultato	271.886	394.382	-122.496	
	Altro trattamento accessorio	657.674	-2.616	660.290	
	Oneri sociali su retribuzione	2.177.949	2.242.104	-64.155	-2,9%
	Altri oneri per il personale	-2.127	-2.127		
<b>BA2170</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</b>	<b>1.165.070</b>	<b>708.485</b>	<b>456.585</b>	<b>64,4%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	864.048	531.767	332.281	62,5%
	Retribuzione di posizione	1.921	1.921		
	Indennità di risultato		17.683	-17.683	
	Altro trattamento accessorio	30.309	-162	30.471	
	Oneri sociali su retribuzione	268.861	159.197	109.664	68,9%
	Altri oneri per il personale	-69	-69		
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	0	0	0	
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>131.575.278</b>	<b>131.024.700</b>	<b>550.578</b>	<b>0,4%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	124.892.078	126.455.564	-1.563.486	-1,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	73.214.142	74.012.973	-798.831	-1,1%
	Straordinario e indennità personale	9.039.993	15.485.577	-6.445.584	
	Retribuzione per produttività personale	1.885.613	9.094.703	-7.209.090	
	Altro trattamento accessorio	12.884.161	151.993	12.732.168	
	Oneri sociali su retribuzione	27.577.957	27.710.318	-132.361	-0,5%
	Altri oneri per il personale	290.212	290.212		
<b>BA2210</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	<b>6.683.200</b>	<b>4.569.136</b>	<b>2.114.064</b>	<b>46,3%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.266.075	2.984.989	1.281.086	42,9%
	Straordinario e indennità personale	476.385	420.264	56.121	
	Retribuzione per produttività personale	23.856	155.834	-131.978	
	Altro trattamento accessorio	394.998	713	394.285	
	Oneri sociali su retribuzione	1.521.910	1.007.336	514.574	51,1%
	Altri oneri per il personale	-24	-24		
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>2.525.969</b>	<b>2.459.548</b>	<b>66.421</b>	<b>2,7%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>2.525.969</b>	<b>2.459.548</b>	<b>66.421</b>	<b>2,7%</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>2.418.386</i>	<i>2.409.133</i>	<i>9.253</i>	<i>0,4%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.196.028	1.226.482	-30.454	-2,5%
	Retribuzione di posizione	251.904	535.421	-283.517	
	Indennità di risultato	97.830	129.132	-31.302	
	Altro trattamento accessorio	330.663	-1.001	331.664	
	Oneri sociali su retribuzione	520.856	519.099	1.757	0,3%
	Altri oneri per il personale	21.105	0	21.105	
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>107.583</i>	<i>50.415</i>	<i>57.168</i>	<i>113,4%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	59.028	26.232	32.796	
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0	13.735	-13.735	
	Altro trattamento accessorio	24.206	0	24.206	
	Oneri sociali su retribuzione	24.349	10.448	13.901	133,0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>				
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>				

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>27.742.931</b>	<b>27.691.297</b>	<b>51.634</b>	<b>0,2%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>1.013.338</b>	<b>1.096.495</b>	<b>-83.157</b>	<b>-7,58%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>918.962</i>	<i>1.038.523</i>	<i>-119.561</i>	<i>-11,51%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	417.287	475.219	-57.932	-12,19%
	Retribuzione di posizione	196.146	285.133	-88.987	
	Indennità di risultato	97.830	54.808	43.022	
	Altro trattamento accessorio	15.221	-546	15.767	
	Oneri sociali su retribuzione	193.207	223.909	-30.702	-13,71%
	Altri oneri per il personale	-728	0	-728	
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>94.376</i>	<i>57.972</i>	<i>36.404</i>	<i>62,80%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	62.587	39.510	23.077	58,41%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato		5.602	-5.602	
	Altro trattamento accessorio	10.216	0	10.216	
	Oneri sociali su retribuzione	21.665	12.860	8.805	68,47%
	Altri oneri per il personale	-91	0	-91	
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>26.729.593</b>	<b>26.594.802</b>	<b>134.791</b>	<b>0,51%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>25.055.701</i>	<i>25.380.186</i>	<i>-324.485</i>	<i>-1,28%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	15.790.084	15.965.921	-175.837	-1,10%
	Straordinario e indennità personale	1.109.038	2.309.769	-1.200.731	
	Retribuzione per produttività personale	259.889	1.491.694	-1.231.805	
	Altro trattamento accessorio	2.292.473	6.866	2.285.607	
	Oneri sociali su retribuzione	5.560.088	5.605.936	-45.848	-0,82%
	Altri oneri per il personale	44.128	0	44.128	
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>1.673.892</i>	<i>1.214.616</i>	<i>459.276</i>	<i>37,81%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.108.121	817.686	290.435	35,52%
	Straordinario e indennità personale	71.227	77.214	-5.987	
	Retribuzione per produttività personale	3.875	49.866	-45.991	
	Altro trattamento accessorio	111.065	0	111.065	
	Oneri sociali su retribuzione	379.604	269.850	109.754	40,67%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>20.953.506</b>	<b>21.419.775</b>	<b>-466.269</b>	<b>-2,2%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.857.183</b>	<b>1.802.399</b>	<b>54.784</b>	<b>3,0%</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.683.093	1.680.835	2.258	0,1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	684.614	684.096	518	0,1%
	Retribuzione di posizione	209.939	497.176	-287.237	
	Indennità di risultato	97.830	66.720	31.110	
	Altro trattamento accessorio	258.484	2.050	256.434	
	Oneri sociali su retribuzione	430.582	430.793	-211	0,0%
	Altri oneri per il personale	1.644	0	1.644	
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	174.090	121.564	52.526	43,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	84.684	57.343	27.341	47,7%
	Retribuzione di posizione	3.413	0	3.413	
	Indennità di risultato		43.843	-43.843	
	Altro trattamento accessorio	48.535	-28	48.563	
	Oneri sociali su retribuzione	37.643	20.406	17.237	84,5%
	Altri oneri per il personale	-184	0	-184	
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>19.096.323</b>	<b>19.617.376</b>	<b>-521.053</b>	<b>-2,7%</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	18.836.087	19.182.381	-346.294	-1,8%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.705.527	11.887.598	-182.071	-1,5%
	Straordinario e indennità personale	1.418.565	2.311.665	-893.100	
	Retribuzione per produttività personale	498.278	797.083	-298.805	
	Altro trattamento accessorio	1.137.115	-1.388	1.138.503	
	Oneri sociali su retribuzione	4.071.358	4.187.423	-116.065	-2,8%
	Altri oneri per il personale	5.245	0	5.245	
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	260.236	434.995	-174.759	-40,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	179.587	312.662	-133.075	-42,6%
	Straordinario e indennità personale	1.878	1.878	0	
	Retribuzione per produttività personale	1.305	1.305	0	
	Altro trattamento accessorio	18.615	18.615	0	
	Oneri sociali su retribuzione	58.851	100.535	-41.684	-41,5%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

**CP01 –Costi del personale**

<b>CP01 – N0</b>	
------------------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2014	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2014	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2014	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2014	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2014	IMPORTO FONDO AL 31/12/2014	VARIAZIONE FONDO 2014 VS FONDO 2010	VARIAZIONE FONDO 2014 VS FONDO INZIALE 2010
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			1.058	29	43	1.044		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	17.475.616	17.475.616				0	17.475.616	0	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.527.077	3.527.077				0	3.527.077	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.677.153	3.677.153				0	3.677.153	0	0
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			206	9	7	208		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.042.028	2.041.613					2.041.613	-415	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	162.931	162.931					162.931	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	484.746	482.614					482.614	-2.132	0
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			4.879	173	188	4.864		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	16.974.214	16.948.697				0	16.883.506	-90.708	-65.191
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	7.939.685	7.939.685				0	7.939.685	0	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	6.541.372	6.534.589				0	6.541.372	0	6783
<b>TOTALE</b>	<b>58.824.822</b>	<b>58.812.161</b>	<b>6.075</b>	<b>290</b>	<b>216</b>	<b>6.149</b>	<b>58.789.975</b>	<b>-93.255</b>	<b>-58.408</b>

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.108.224	1.107.764	460	0,0%
BA2520	Perdite su crediti	0	0		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	471.603	460.815	10.788	2,3%
	...			0	
	...			0	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.076.757	1.181.162	-104.405	-8,8%
	<i>Spese compensative delle entrate</i>	503.686	680.106	-176.421	-25,9%
	<i>Spese per liti ed arbitraggi</i>	128.518	129.862	-1.344	-1,0%
	<b>TOTALE</b>	<b>2.656.584</b>	<b>2.749.741</b>	<b>-93.157</b>	<b>-3,4%</b>

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>3.484.154</b>	<b>2.251.000</b>	<b>1.233.154</b>	<b>54,8%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	451.000	-451.000	-100,0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	1.784.154	0	1.784.154	100,0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0,0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.700.000	1.800.000	-100.000	-5,6%
	...				
	...				
	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>1.144.000</b>	<b>1.143.657</b>	<b>343</b>	<b>0,0%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>1.606.424</b>	<b>1.959.033</b>	<b>-352.609</b>	<b>-18,0%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	80.000	581.141	-501.141	-86,2%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	972.980	1.333.100	-360.120	-27,0%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	553.444	44.792	508.652	1135,6%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,0%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>2.632.076</b>	<b>2.710.085</b>	<b>-78.009</b>	<b>-2,9%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	700.000	689.814	10.186	1,5%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	664.000	664.000	0	0,0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	96.000	96.000	0	0,0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0,0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0,0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,0%
BA2890	Altri accantonamenti	1.172.076	1.260.271	-88.195	-7,0%
	Accan. 2014 Fondo perequazione 5% Medici e Legge Balduzzi	591.511	521.400	70.111	13,4%
	Accant. 2014 personale in quiescenza	345.393	546.708	-201.315	-36,8%
	Accant. 2014 per spese legali	155.000	100.000	55.000	55,0%
	Accant. 2014 per Organi Istituzionali	80.172	92.163	-11.991	-13,0%
	<b>TOTALE</b>	<b>8.866.653</b>	<b>8.063.775</b>	<b>802.878</b>	<b>10,0%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

Per mero errore materiale, un accantonamento pari ad euro 5.545 per spese legali stato contabilizzato sul conto di costo e girato a fondo spese legali.

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Per il dettaglio delle movimentazioni degli altri accantonamenti si rimanda alla sezione fondi rischi e oneri.

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si è registrato un decremento degli interessi passivi riconosciuti ai fornitori in quanto sono migliorate le tempistiche medie di pagamento ed un decremento, percentualmente significativo, degli oneri sull'anticipazione di tesoreria, per effetto del miglioramento della dinamica finanziaria dell'azienda.
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti oneri finanziari la cui composizione è sotto riportata.

*La composizione dei proventi e degli oneri finanziari è la seguente:*

TIPOLOGIA	IMPORTO
Interessi passivi su anticipazione di tesoreria	234.776
Interessi passivi su mutui	1.322.008
Altri interessi passivi	901.507
<b>TOTALE</b>	<b>2.458.290</b>



## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		Si registrata una rettifica di 516 euro conseguente all'azzeramento del capitale sociale della società Idroenergia S.p.a.

## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Le minusvalenze si riferiscono per euro 41.703 ad attrezzature sanitarie e per euro 362 ad attrezzature informatiche

### PS02 –Sopravvenienze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
1996	Clienti diversi privati	Ticket	126
1997	Clienti diversi privati	Ticket	19
1998	Clienti diversi privati	Ticket	48
1999	Clienti diversi privati	Ticket	5
2000	Clienti diversi privati	Ticket	43
2002	Clienti diversi privati	Ticket	27
2002	Regione Emilia Romagna	Incremento trasf. Prog. Rebisn 2002	49.359
2007	Diversi	Rettifica costi personale	27
2009	AOU - Policlinico Modena	Referti telematici Policl. 2009	2.437
2009	Aleci Giovanna	Ticket	26
2009	Dinamica Soc.Consortile	Docenze da privati	496
2009	Boni Rosa	Ticket Pronto Soccorso	34
2010	AUSL Piacenza	Prestazioni specialistica 2010	450
2010	AOSP Reggio Emilia	Prestazioni specialistica 2010	4.770
2010	AOU - Policlinico Modena	Referti telematici Policl. 2010	3.682
2010	A.S.P. Delia Repetto	Recupero costi gestione	20.528
2010	AOSP Pordenone	Compensi aggiuntivi personale in comando	1.558
2010	Clienti diversi privati	Ticket	44
2010	A.V.P.A. Croce Blu Castelfranco	Recupero utenze	2.733
2010	Inail	Indennità temporanee	1.837
2010	Ordine medici Provincia Modena	Consulenze diverse da privati	1.120
2010	Glaxo Smithkline	Rimborso pagamento	2.986
2011	AUSL Piacenza	Prestazioni specialistica 2011	540
2011	AOSP Reggio Emilia	Prestazioni specialistica 2011	3.105
2011	AOU - Policlinico Modena	Referti telematici Policl.2011	2.644
2011	Clienti diversi privati	Ticket	348
2011	Clienti diversi privati	Rette da privati	10.000
2011	Cesvip Soc.Coop	Docenze per formazione	1.240
2011	A.V.P.A. Croce Blu Castelfranco	Recupero utenze	1.243
2011	Regione Emilia Romagna	Personale comandato	263.585
2011	Meneghini e Associati	Risc.VZ 477/12 Spazi pubb.11	7.178

2012	Regione Emilia Romagna	Form. MMG 11-14 -D.2019-14	148.761
2012	AOU Ferrara	Dott. Cavallo/compenso agg. 2012	4.978
2012	AOSP Reggio Emilia	Dott. Mazzi/compenso agg. 2012	830
2012	AOU - Policlinico Modena	Dott.a Petrapoulacos/compet.agg.2012	4.143
2012	AUSL Bologna	VZ 25-14 Elisoccorso dic.2012	272
2012	AUSL Piacenza	Prestazioni specialistica 2012	810
2012	AOSP Reggio Emilia	Prestazioni specialistica 2012	3.645
2012	Meneghini e ass.	Risc.VZ 239-13 spazi pubb.12	5.172
2012	AOU Bologna	Dott. Cavalli/Comp.aggiunt.2012	5.133
2012	AOU Bologna	Dott. Venturi/Comp.aggiunt.2012	5.454
2012	Assicurazioni	Risarcimento Danni	321
2012	Assicurazioni	Rivalse diverse da Assicurazioni	34.115
2012	AUSL Romagna-Forli	Rimb.oneri Dott.a Petrapoulacos	1.589
2012	Az. Spec.Servizi Bassa Reggiana	Docenze diverse da pubblici	500
2012	Cesvip Soc.Coop	Docenze per formazione	2.480
2012	Clienti diversi privati	Recupero rette Mucedola	4.415
2012	Clienti diversi privati	Ticket	1.587
2012	Clienti diversi privati	Rette da privati	37.605
2012	Comuni Pavullo e Serramazzoni	Rette da pubblici	11.844
2012	Ditte private varie	Recupero utenze da privati	3.224
2012	Inail	Indennità temporanee	8.196
2012	Regione Emilia Romagna	Personale comandato	269.825
2012	Unione Comuni Distretto Ceramico	Oneri carico Comuni	73.000
2013	Comune Fiorano	Assegni cura anziani	8.681
2013	Comune Formigine	Assegni cura anziani	17.362
2013	Comune Frassinoro	Assegni cura anziani	2.894
2013	Comune Maranello	Assegni cura anziani	8.681
2013	Comune Montefiorino	Assegni cura anziani	2.894
2013	Comune Palagano	Assegni cura anziani	2.170
2013	Comune Prignano	Assegni cura anziani	2.894
2013	Comune Sassuolo	Assegni cura anziani	26.767
2013	AUSL Romagna-Forli	Magg.mob.infra attiva 2013	17
2013	Regione Emilia Romagna	Form.MMG 12-15 D.2130-13	207.476
2013	AUSL Ferrara	Z3 111-14 -Diagnost. strumentale	3.324
2013	AUSL Reggio Emilia	Z3 141-14- R.spese semin.13	112
2013	AUSL Bologna	Z3 150 -14 R.ospit.disab.2013	497
2013	Regione Emilia Romagna	Formazione MMG 13-16 D.2019/14	160.042
2013	Regione Emilia Romagna	Trasferimento valutatori 2013	630
2013	AOSP Reggio Emilia	Dott. Mazzi/compet. aggiuntive 2013	5.531
2013	AUSL Parma	VZ 375-14 Cons. Dr.ssa Galli 13	1.489
2013	Assicurazioni	Risarcimento danni	1.913
2013	Assicurazioni	Rivalse diverse da Assicurazioni	16.226
2013	AOU - Policlinico Modena	Compensi Comitato Etico	29.400
2013	AOU - Policlinico Modena	Prest. Serv.Impiantistico	936
2013	Aziende Sanit. Extra Regione	Rimborsi per non residenti	1.524
2013	Banche/Finanziarie	Cessione V° dipendenti	2.035
2013	Clienti diversi privati	Ticket	1.947
2013	Clienti diversi privati	Bollatura registri	183
2013	Clienti diversi privati	Cartelle cliniche	862
2013	Clienti diversi privati	Diritti sanitari	55

2013	Clienti diversi privati	Medicina legale	1.146
2013	Clienti diversi privati	Pareri sanitari Igiene Pubblica	1.516
2013	Clienti diversi privati	Pareri trasportatori I.P.	136
2013	Clienti diversi privati	Prestazioni Medicina sportiva	850
2013	Clienti diversi privati	Recupero rette Mucedola	3.090
2013	Clienti diversi privati	Recupero utenze da privati	5.910
2013	Clienti diversi privati	Rinnovo patenti speciali	50
2013	Clienti diversi privati	Spese postali	8
2013	Clienti diversi privati	Vaccinazioni facoltative	99
2013	Clienti diversi privati	Notifiche OSA	500
2013	Clienti diversi privati	Rette	8.040
2013	Comune di Modena	Consulenze x Drugs on Street	102
2013	Ditte private varie	Docenze per formazione	3.560
2013	Ditte private varie	Consulenze diverse da privati	5.996
2013	Ditte private varie	Docenze diverse da privati	6.121
2013	Diversi paganti	Libera Professione	4.421
2013	Enti Pubblici diversi	Docenze diverse da pubblici	1.475
2013	Enti Pubblici diversi	Visite fiscali	386
2013	Inail	Rivalse Inail	8.684
2013	Ospedale di Sassuolo Spa	Comando Donati Andrea	103.564
2013	Ospedale di Sassuolo Spa	Saldo Formazione	5.585
2013	Ospedale di Sassuolo Spa	Ticket da Sassuolo spa	2.186
2013	Prefettura di Modena	Spedalità stranieri Osp. Baggiovara	24.000
2013	Provincia di Modena	Gettone presenza Florini	60
2013	Regione Emilia Romagna	Personale comandato	321.882
2013	Regione Emilia Romagna	Rimborso spese personale Ceveas	998
2013	Villa Igea	Saldo formazione	50
2013	Ospedale di Sassuolo spa	Conguaglio per degenze	71.486
2013	Ospedale di Sassuolo spa	Conguaglio per specialistica	1.881
2013	Cons.Gruppo Ceis Coop Sociale	Fatture Beni omaggio	62.679
2013	Johnson & Johnson Medical SpA	Fatture Beni omaggio	29.236
2013	Ars Chirurgica s.r.l	Fatture Beni omaggio	768
2013	Coop.italiana ristorazione Soc. Coop.	Fatture Beni omaggio	149
2013	Cook Italia Srl	Fatture Beni omaggio	20.402
2013	Biomerieux Italia S.p.a.	Fatture Beni omaggio	904
2013	Gambro Hosalp S.p.a	Fatture Beni omaggio	2.129
2013	Gi.mi Medical S.r.l	Fatture Beni omaggio	61
		<b>TOTALE</b>	<b>2.216.785</b>

**PS03 –Insussistenze attive**

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
1995	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	231
1996	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	19.385
1997	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	12.753
1997	Farmaceutica Mirandolese	Storno per addebito interessi moratori	962
1997	Dasit	Storno per addebito interessi moratori	1.236
1998	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	32.519
1998	Dasit	Storno per addebito interessi moratori	378
1999	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	10.629
1999	Hospal	Storno per addebito interessi moratori	119
2000	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	74.774
2000	Fondo Imposte	Storno Fondo imposte	107.760
2001	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	22.305
2002	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	18.269
2003	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	22.096
2003	Luigi Salvadori	Storno per addebito interessi moratori	8.965
2004	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	12.820
2004	S.A.L.F.	Storno per addebito interessi moratori	644
2004	DDS Sanificazione	Storno per addebito interessi moratori	560
2004	SAMO	Storno per addebito interessi moratori	123
2004	Pharmacia Italia	Storno per addebito interessi moratori	5.204
2005	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	26.726
2005	DDS Sanificazione	Storno per addebito interessi moratori	472
2005	Gruppo Lepetit	Storno per addebito interessi moratori	63
2006	Comune di Sassuolo	Storno addebito per errata registrazione	4
2007	Fornitori vari	Storno debito per decorrenza termini	8.985
2007	Sesamo	Storno per addebito interessi moratori	149.674
2007	Medica Vallengia	Storno per addebito interessi moratori	4.780
2007	DDS Sanificazione	Storno per addebito interessi moratori	141
2008	Medtronic Italia	Storno per addebito interessi moratori	9.855
2008	Sesamo	Storno per addebito interessi moratori	161.983
2008	Alcon Italia Spa	Storno per addebito interessi moratori	22.754
2008	Pfizer Italiana Srl	Storno addebito per acquisto farmaci	4.208
2008	Cer Medical	Storno per errata fatturazione	2.037
2008	Baxter Spa	Storno addebito per farmaci	22.733
2009	Acraf	Storno per addebito interessi moratori	15.000
2009	Medtronic Italia	Storno per addebito interessi moratori	35.145
2009	Sesamo	Storno per addebito interessi moratori	1.188.929
2009	CMB	Storno per addebito interessi moratori	10.192
2009	Primo Cecilia Srl	Storno per addebito interessi moratori	73
2009	Onlus Mamme	Storno fattura da ricevere 2009	1.000
2009	Wolters Kluwer Italia	Storno addebito per Canoni ABBONAMENTI	289
2009	Comune di Modena	Storno addebito per rette assistenza psichiatrica	20.087
2009	Farmigea Spa	Storno addebito per farmaci	48
2009	Diversi	Storno addebito per trasporti	3.955
2010	Diversi per assegni di cura	Chiusura fattura da ricevere 2010	2.116

2010	Sesamo	Storno per addebito interessi moratori	749.052
2010	Sanofi Spa	Storno per addebito interessi moratori	36.826
2010	CER Medical	Storno per errata fatturazione	1.211
2010	Fondo Contrattazione Integrativa Reg.Le	Storno Fondo	22.314
2010	Onlus Mamme	Storno fattura da ricevere 2010	1.000
2010	Bonvicini Roberto	Storno debito per materiale di cancelleria	140
2011	Villa Baruzziana	Storno per penalità budget AIOP 2011	320
2011	Casa di cura prof. Nobili	Storno per penalità budget AIOP 2011	569
2011	Casa Di Cura Domus Nova	Storno per penalità budget AIOP 2011	32
2011	Villa Maria Spa	Storno per penalità budget AIOP 2011	5
2011	Hospital Piccole Figlie	Storno per penalità budget AIOP 2011	150
2011	Casa Di Cura Villa Igea	Storno per penalità budget AIOP 2011	197.174
2011	Casa Di Cura Villa Pineta	Storno per penalità budget AIOP 2011	497.297
2011	Casa Di Cura Nigrisoli	Storno per penalità budget AIOP 2011	539
2011	Casa Di Cura Villa Verde	Storno per penalità budget AIOP 2011	6.923
2011	Casa Di Cura Ai Colli	Storno per penalità budget AIOP 2011	113
2011	Casa Di Cura Villa Chiara	Storno per penalità budget AIOP 2011	188
2011	Casa Di Cura Piacenza Spa	Storno per penalità budget AIOP 2011	697
2011	Casa di cura s. Francesco	Storno per penalità budget AIOP 2011	1.142
2011	Fondazione opera s. Camillo	Storno differenza tra validato e fatturato	15
2011	Sesamo	Storno per addebito interessi moratori	376.372
2011	Xerox italia rental services s.r.l.	Storno per addebito interessi moratori	10
2011	Pfizer Italiana Srl	Storno addebito per acquisto farmaci	29
2011	Astra Tech Spa	Storno debito per presidi chirurgici	593
2011	Fondo ferie	Storno Fondo ferie	80.000
2011	Onlus Mamme	Storno fattura da ricevere 2011	1.000
2011	Gulliver	Storno fattura da ricevere 2011	912
2011	Croce blu concordia / s. Possidonio	Storno addebito per trasporti	228
2011	Croce Blu Soliera	Storno addebito per trasporti	1.215
2011	Roccamalatina Associazione Volontari	Storno addebito per trasporti	724
2011	AVF Fiorano	Storno addebito per trasporti	1.742
2011	Riolunato AVSA	Storno addebito per trasporti	834
2011	Pavullo Croce Verde AVAP	Storno addebito per trasporti	3.573
2011	Maranello AVAP	Storno addebito per trasporti	1.951
2011	BAXTER SPA	Storno addebito per farmaci	583
2011	Montese AVAP	Storno addebito per trasporti	425
2011	Croce Blu S. Prospero AVPA	Storno addebito per trasporti	491
2011	AVAP Polinago	Storno addebito per trasporti	42
2011	Sestola AVAP	Storno addebito per trasporti	342
2011	Sanofi Spa	Storno addebito per farmaci	196
2011	Glaxo Smithkline Spa	Storno addebito per farmaci	4.760
2011	Montecreto Avpa	Storno addebito per trasporti	28
2012	Diversi per assegni di cura GDA	Chiusura fattura da ricevere 2012	2.013
2012	AOU Modena	Storno addebito per prestazioni di Anatomia Patologica	212
2012	Casa Di Cura Villa Igea	Storno per superamento Budget	3.750
2012	Luce Sul Mare	Storno addebito per mancata validazione SDO 2012	497
2012	Casa Di Cura Hesperia Hospital	Storno per superamento Budget	33.724
2012	Casa Di Cura Villa Erbosa	Storno addebito per prestazioni sanitarie	136

2012	Sesamo	Storno per addebito interessi moratori	519.629
2012	Eli Lilly	Storno per addebito interessi moratori	25.394
2012	Innova Pharma Spa	Storno per addebito interessi moratori	5.440
2012	Zimmer Srl	Storno per addebito interessi moratori	7.612
2012	H.S. Srl	Storno per addebito interessi moratori	7.242
2012	Karismedica Srl	Storno per addebito interessi moratori	18
2012	Banca IFIS Spa	Storno per addebito interessi moratori	321.551
2012	Coop Estense	Storno addebito per prodotti alimentari	49
2012	A. Menarini Diagnostics	Storno addebito per dispositivi medici	5.514
2012	Fondo Premi Organi Istituzionali	Storno Fondo premi organi istituzionali	56.309
2012	Florini Fernando	Storno per errata fatturazione	71
2012	Utenti Diversi	Storno fattura da ricevere 2012	13.000
2012	Apa Associazione Volontari Porta Aperta	Storno fattura da ricevere 2012	355
2012	Domus Assistenza Coop Sociale	Storno addebito per prestazioni infermieristiche	156
2012	Celgene Srl	Storno addebito per farmaci	96.916
2012	Gambro Hospal Spa	Storno addebito per dispositivi medici	2.548
2012	Diverse Avap	Storno addebito per trasporti	1.266
2013	AUSL Piacenza	Minor mobilità passiva infra	565
2013	AUSL Reggio Emilia	Minor mobilità passiva infra	2.477
2013	AUSL Bologna	Minor mobilità passiva infra	6.172
2013	AUSL Imola	Minor mobilità passiva infra	117
2013	AUSL Ferrara	Minor mobilità passiva infra	2.791
2013	AUSL Romagna - Ravenna	Minor mobilità passiva infra	739
2013	AUSL Romagna - Forlì	Minor mobilità passiva infra	33
2013	AUSL Romagna - Cesena	Minor mobilità passiva infra	113
2013	AUSL Romagna - Rimini	Minor mobilità passiva infra	849
2013	AOSP Reggio Emilia	Minor mobilità passiva infra	12.722
2013	AOU Bologna	Minor mobilità passiva infra	2.345
2013	AOU Ferrara	Minor mobilità passiva infra	83
2013	AOU Modena	Minor mobilità passiva infra	16.591
2013	I.O.R. Bologna	Storno addebito per prestazioni sanitarie	23
2013	AUSL Bologna	Storno addebito per prestazioni sanitarie	297
2013	Casa Di Cura Villa Azzurra	Storno addebito per prestazioni sanitarie	6
2013	Casa Di Cura Malatesta Novello	Storno per contenzioso sanitario	2.753
2013	Poliambulatorio Castello Di Diagnostica	Storno differenza tra validato e fatturato	48
2013	Micron Srl	Storno addebito per prestazioni sanitarie	92
2013	Aesculapio	Storno addebito per prestazioni sanitarie	33
2013	Casa Di Cura Villa Igea	Storno per contenzioso sanitario	11.465
2013	Casa Di Cura Villa Igea	Storno addebito per prestazioni sanitarie	28.896
2013	Casa Di Cura Villa Pineta	Storno per contenzioso sanitario	10.383
2013	Casa Di Cura Hesperia Hospital	Storno per contenzioso sanitario	12.362
2013	Casa Di Cura Hesperia Hospital	Storno addebito per prestazioni sanitarie	1.551
2013	Casa Di Cura Città Di Parma	Storno per superamento Budget	265
2013	Tabiano Terme	Storno addebito per prestazioni sanitarie	115
2013	Bios Srl	Storno per non validato ASA	121
2013	Centro KOS	Storno per non validato ASA	116
2013	Sesamo	Storno per addebito interessi moratori	615.550
2013	Eli Lilly	Storno per addebito interessi moratori	8.198
2013	ID&CO Srl	Storno per addebito interessi moratori	828
2013	Roche Spa	Storno per addebito interessi moratori	598

2013	Janssen-Cilag Spa	Storno per addebito interessi moratori	5.006
2013	Sanofi Spa	Storno per addebito interessi moratori	15.408
2013	Instrumentation Laboratory Spa	Storno per addebito interessi moratori	4.500
2013	Unicredit Factoring Spa	Storno per addebito interessi moratori	21.774
2013	Instrumentation Laboratory Spa	Storno per addebito interessi moratori	18.885
2013	Farmacia Dell'assunta	Storno per errata registrazione	850
2013	Ortopedia Giambertini Nicoletta	Storno per errata registrazione	1.101
2013	Medigas Italia	Storno per errata fatturazione	366
2013	CPO Parma	Storno addebito per assistenza protesica	1.706
2013	roche Spa	Storno addebito per acquisto farmaci	11.504
2013	Uniriscossioni Spa	Storno per errata registrazione	2.651
2013	Ospedale Di Sassuolo Spa	Storno per prestazioni sanitarie	342.882
2013	Eli Lilly	Storno per addebito interessi moratori	63.806
2013	Eliofossolo	Storno per errata fatturazione	1.434
2013	Ferrari Giovanni Computers	Storno per errata fatturazione	379
2013	Comet Snc	Storno per errata fatturazione	680
2013	Medical Devices Group	Storno per errata fatturazione	134
2013	Fossati Marco	Storno fattura da ricevere 2013	1
2013	IN & CO	Storno per errata fatturazione	31
2013	Teva Pharma Italia Srl	Storno addebito per farmaci	389
2013	Kci Medical Srl	Storno addebito per Canoni Noleggi	318
2013	Beckman Coulter Srl	Storno addebito per Canoni Noleggi	756
2013	AUSL Bologna	Storno bollo	2
2013	Fresenius Kabi Srl	Storno addebito per Canoni manutenzioni	2.754
2013	Hera Comm Srl	Storno addebito per utenze	10.813
2013	CO.F.A.M. Srl	Storno addebito per Canoni manutenzioni	4.350
2013	Vignola Pubblica Assistenza	Storno addebito per trasporti	3.200
2013	Domus Assistenza Coop Sociale	Storno addebito per prestazioni infermieristiche	380
2013	Croce Blu Castelfranco	Storno addebito per trasporti	37
2013	Actavis Italy Spa	Storno addebito per farmaci	92
2013	Croce Blu Camposanto	Storno addebito per trasporti	131
2013	Formigine AVAP	Storno addebito per trasporti	461
2013	Sapio Life	Storno addebito per servizio nutrizione enterale	1.498
2013	Yamanouchi Pharma Spa	Storno addebito per farmaci	1.776
2013	Exergia Spa	Storno addebito per utenze	3.272
2013	Sorgeacqua Srl	Storno addebito per utenze	8
2013	Masimo Europe Ltd	Storno addebito per materiale per manutenzione	398
2013	Service Dental Srl	Storno addebito per manutenzione	308
2013	C.V.A. Trading Srl	Storno addebito per utenze	3.001
2013	C.R.I. Comitato Modena	Storno addebito per trasporti	29
2013	Gulliver	Storno addebito per trasporti	323
2013	FRI.AL Srl	Storno addebito per INTEGRATIVA	35
2013	D-Entity Srl	Storno debito per errata registrazione	22
2013	AVAP Maranello	Storno addebito per trasporti	73
2013	AVAP Formigine	Storno addebito per trasporti	105
2013	Amici Per La Vita Onlus	Storno addebito non dovuto	1.688
2013	ASP Gasparini	Storno fatture da ricevere per errato importo	7.154
2013	Istituto Zooprofilattico Sperimentale Lombardia e Emilia-Romagna	Storno fatture per errato importo	4
2013	Centro Ortopedico Corsini Srl	Storno fatture per errato importo	11



2013	Gialdi Srl	Storno fatture per errato importo	27
		<b>TOTALE</b>	<b>6.413.941</b>

#### PS04 –Sopravvenienze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2008	Ospedale di Sassuolo	Esami pre-post ricovero	15.003
2012	AOU Modena	Ricoveri STP anno 2012	1.544
2012	AOU Modena	Prestazioni sanitarie	108.974
2012	Ospedale di Sassuolo	Rimborso costi Poliambulatorio	4.051
2013	Ospedale di Sassuolo	Rimborsi infortuni INAIL	9.822
2013	Ospedale di Sassuolo	Prestazioni sanitarie	65.475
2013	AUSL Parma	Maggiore Mobilità Passiva INFRA – Nota Regione Prot. 49578 del 28/01/2015	41
2013	AUSL Reggio Emilia	Maggiore Mobilità Passiva INFRA – Nota Regione Prot. 49578 del 28/01/2015	3.233
2013	AUSL Bologna	Maggiore Mobilità Passiva INFRA – Nota Regione Prot. 49578 del 28/01/2015	3.755
2013	AUSL Imola	Maggiore Mobilità Passiva INFRA – Nota Regione Prot. 49578 del 28/01/2015	83
2013	AUSL Ravenna	Maggiore Mobilità Passiva INFRA – Nota Regione Prot. 49578 del 28/01/2015	1.394
2013	AOU Bologna	Maggiore Mobilità Passiva INFRA – Nota Regione Prot. 49578 del 28/01/2015	1.606
2013	AOU Ferrara	Maggiore Mobilità Passiva INFRA – Nota Regione Prot. 49578 del 28/01/2015	10.625
2013	I.O.R.	Maggiore Mobilità Passiva INFRA – Nota Regione Prot. 49578 del 28/01/2015	112
2013	Giroconto	Corretta imputazione costo dipendente P. L. al FRNA	2.401
2013	Residenza Formigine	Conguaglio PAI	253
2013	AUSL Romagna	Trasporto disabili	2.595
2013	I.O.R.	Prestazioni sanitarie	23
2013	AUSL Bologna	Prestazioni sanitarie	153
2013	AUSL Imola	Restituzione quota parte progetto non utilizzato	490
2013	AUSL Reggio Emilia	Presidi per diabetici	17
2013	AOU Modena	Progetto Provinciale Rinnovo sistema CUP	109.186
2013	AOU Modena	Prestazioni sanitarie	211.207
2013	AUSL Romagna	Rimborso docenze	724
2013	AUSL Romagna	Ricoveri in hospice	3.148
2013	AUSL Piacenza	Fornitura presidi sanitari	7.365
			<b>563.281</b>

**PS05 –Insussistenze passive**

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
1994	Fornitori diversi privati	Minor credito	37
1996	Fornitori diversi privati	Minor credito	85
2000	Fornitori diversi privati	Minor credito	437
2002	Regione Emilia Romagna	Minor rendicontazione Progetto lotta droga	104.460
2004	Fornitori diversi privati	Minor credito	403
2004	Regione Emilia Romagna	Minor finanz. progetto Rebisani	29.359
2005	Fornitori diversi privati	Minor credito	4.967
2005	Regione Emilia Romagna	Minor rendicontazione DGR 2041/05 Contracezione	1.024
2005	Regione Emilia Romagna	Minor finanz. reclutamento infermieri stranieri	80.000
2008	Regione Emilia Romagna	Minor rimb. pers.le comando	30.144
2009	Clienti diversi privati	Minor DL.194/08 SIAN	4.407
2009	Regione Emilia Romagna	Minor incasso dgr 2349-09	1.109
2009	Regione Emilia Romagna	Minor rimb. pers.le comando	16.554
2010	Clienti diversi privati	Minor DL.194/08 SIAN	4.244
2010	A.V.P.A. Croce Blu Castelfranco	Minor recupero utenze	662
2010	Regione Emilia Romagna	Minor fin .D.2147/10 Osservatorio prezzi	3.440
2010	Regione Emilia Romagna	Minor rendicontazione Progetto pazienti diabetici	6.128
2010	Diversi	Riduzione credito IRAP 2010	5.988
2011	Fornitori diversi privati	Minor credito	71
2011	Clienti diversi privati	Minor DL.194/08 SIAN	7.785
2011	A.V.P.A. Croce Blu Castelfranco	Minor recupero utenze	1.561
2011	Regione Emilia Romagna	N.C. Rimb.personale comando (RER)	264.177
2011	Regione Emilia Romagna	Minor rend.progetto attività fisica	2.272
2012	Villa Pineta	Minor diagnostica laboratorio	460
2012	Fornitori diversi privati	Minor credito	9.091
2012	G. Giovanna	Minor quota retta appartamento protetto	1.050
2012	Clienti diversi privati	Minor DL.194/08 SIAN	13.670
2012	Ospedale Sassuolo Spa	Minori consulenze	7.000
2012	S. Giacomo	Minori rette RSA	3.071
2012	A.V.P.A. Croce Blu Castelfranco	Minor recupero utenze	1.754
2012	Regione Emilia Romagna	N.C. rimb.personale comando	275.212
2012	Ausl Roma D	N.C. rimb.personale comando	140
2012	Comune di Sassuolo	Minor oneri carico Comuni x errore cliente	73.000
2013	Fornitori diversi privati	Minor credito	7
2013	Cochlear Italia srl	Errata doppia registrazione donazione	6.000
2013	Inail	Minor credito Inail	644
2013	Fond.Cassa Risparmio Mirandola	Mancate donazioni	60.026
2013	Suincom	Minori introiti DL. 194/08 Veterinario	2.620
2013	Clienti diversi privati	Minor introiti DL.194/08 SIAN	25.607
2013	Ministero Economia/Finanza Modena	Minori introiti visite fiscali	386
2013	Accademia Militare Modena	Minori visite fiscali	24
2013	Ducale Restauro srl	Minori visite fiscali	25
2013	IAL Emilia Romagna srl	Minori consulenze	1.680
2013	Dr. Giuseppe N.	N.C. per recupero utenze	1.425
2013	A.V.P.A. Croce Blu Castelfranco	N.C. per recupero utenze	2.253

2013	Regione Emilia Romagna	N.C.rimb.personale comandato	324.659
2013	AUSL Umbria 1	Minor fornitura ausili a non residenti	27
2013	AUSL Piacenza	Minor mobilità attiva infra	329
2013	AUSL Parma	Minor mobilità attiva infra	713
2013	AUSL Reggio Emilia	Minor mobilità attiva infra	88.271
2013	AUSL Bologna	Minor mobilità attiva infra	45.598
2013	AUSL Imola	Minor mobilità attiva infra	36.380
2013	AUSL Ferrara	Minor mobilità attiva infra	8.532
2013	AUSL Romagna - Ravenna	Minor mobilità attiva infra	1.500
2013	AUSL Romagna - Forlì	Minor mobilità attiva infra	1.519
2013	AUSL Romagna - Cesena	Minor mobilità attiva infra	242
2013	AUSL Romagna - Rimini	Minor mobilità attiva infra	512
2013	AUSL Piacenza	Minor mobilità attiva infra	5
2013	AUSL Reggio Emilia	Minor introiti per pre/post ricovero	39
2013	AUSL Bologna	Minor introiti per pre/post ricovero	28
2013	AUSL Bologna	Minor spese C.P. Montese	304
2013	Regione Emilia Romagna	DGR 263/13 Salute carceri post riforma	2.133
2013	Diversi	Riduzione credito IRAP 2013	7.740
2013	A.O.U. - Policlinico Modena	N.C Settore Impiantistico	1.056
		<b>TOTALE</b>	<b>1.574.042</b>

## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

# STATO PATRIMONIALE 2014 - MODELLO SP

		Sp 2014	Sp 2013	Differenza
<b>ATTIVO</b>				
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
AAA010	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA020	Costi di impianto e di ampliamento	3.324.804	3.324.804	0
AAA030	F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-3.324.804	-3.324.804	0
AAA040	<b>A.I.2) costi di ricerca, sviluppo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA050	Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA060	F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA070	<b>A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA080	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA090	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA100	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	53.489	53.489	0
AAA110	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-53.489	-53.489	0
AAA120	<b>A.I.4) immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>519.061</b>	<b>433.196</b>	<b>85.865</b>
AAA130	<b>A.I.5) altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.351.232</b>	<b>4.650.136</b>	<b>-298.904</b>
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA150	F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.517.407	5.318.705	198.702
AAA170	F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-3.049.442	-2.835.635	-213.807
AAA180	Pubblicità	0	0	0
AAA190	F.do Amm.to pubblicità	0	0	0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	14.342.652	13.757.801	584.851
AAA210	F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-12.459.384	-11.590.734	-868.650
AAA220	<b>A.I.6) Fondi svalutazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A.I)</b>		<b>4.870.293</b>	<b>5.083.333</b>	<b>-213.040</b>
0				
<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
AAA280	<b>A.II.1) terreni</b>	<b>2.555.229</b>	<b>1.502.507</b>	<b>1.052.723</b>
AAA290	A.II.1.a) terreni disponibili	688.854	688.854	0
AAA300	A.II.1.b) terreni indisponibili	1.866.375	813.652	1.052.723
AAA310	<b>A.II.2) fabbricati</b>	<b>331.037.827</b>	<b>334.664.107</b>	<b>-3.626.281</b>
AAA320	<b>A.II.2.a) disponibili</b>	<b>2.594.166</b>	<b>2.782.056</b>	<b>-187.890</b>
AAA330	Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.848.424	3.979.016	-130.592
AAA340	F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.254.258	-1.196.960	-57.298
AAA350	<b>A.II.2.b) indisponibili</b>	<b>328.443.660</b>	<b>331.882.051</b>	<b>-3.438.391</b>
AAA360	Fabbricati strumentali (indisponibili)	435.090.803	424.995.424	10.095.379
AAA370	F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-106.647.143	-93.113.373	-13.533.770
AAA380	<b>A.II.3) impianti e macchinari</b>	<b>2.811.773</b>	<b>2.797.137</b>	<b>14.635</b>
AAA390	Impianti e macchinari	8.229.094	7.746.572	482.522
AAA400	F.do Amm.to Impianti e macchinari	-5.417.322	-4.949.434	-467.887
AAA410	<b>A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>10.434.888</b>	<b>14.202.698</b>	<b>-3.767.810</b>
AAA420	Attrezzature sanitarie e scientifiche	117.427.396	116.206.353	1.221.043
AAA430	F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-106.992.508	-102.003.655	-4.988.853
AAA440	<b>A.II.5) mobili e arredi</b>	<b>1.964.089</b>	<b>2.035.349</b>	<b>-71.260</b>
AAA450	Mobili e arredi	14.657.936	14.177.488	480.447
AAA460	F.do Amm.to Mobili e arredi	-12.693.846	-12.142.139	-551.707
AAA470	<b>A.II.6) automezzi</b>	<b>480.186</b>	<b>445.202</b>	<b>34.984</b>
AAA480	Automezzi	7.051.710	6.850.138	201.572
AAA490	F.do Amm.to Automezzi	-6.571.524	-6.404.936	-166.588
AAA500	<b>A.II.7) oggetti d'arte</b>	<b>33.200</b>	<b>33.200</b>	<b>0</b>
AAA510	<b>A.II.8) altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.827.418</b>	<b>2.098.915</b>	<b>-271.497</b>
AAA520	Altre immobilizzazioni materiali	17.927.514	17.677.122	250.392
AAA530	F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-16.100.096	-15.578.207	-521.889
AAA540	<b>A.II.9) immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>32.708.718</b>	<b>35.067.948</b>	<b>-2.359.231</b>
AAA550	<b>A.II.10) Fondi svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (A.II)</b>		<b>383.853.327</b>	<b>392.847.063</b>	<b>-8.993.736</b>
0				
<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
AAA650	<b>A.III.1) crediti finanziari</b>	<b>50.484</b>	<b>48.684</b>	<b>1.800</b>
AAA660	A.III.1.a) crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	A.III.1.b) crediti finanziari v/Regione	0	0	0

# STATO PATRIMONIALE 2014 - MODELLO SP

	Sp 2014	Sp 2013	Differenza
AAA680 A.III.1.c) crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690 A.III.1.d) crediti finanziari v/altri	50.484	48.684	1.800
AAA700 A.III.2) titoli	<b>7.268.365</b>	<b>7.268.365</b>	<b>0</b>
AAA710 A.III.2.a) partecipazioni	7.268.365	7.268.365	0
AAA720 A.III.2.b) altri titoli	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA730 Titoli di Stato	0	0	0
AAA740 Altre Obbligazioni	0	0	0
AAA750 Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0
AAA760 Titoli diversi	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A.III)</b>	<b>7.318.849</b>	<b>7.317.049</b>	<b>1.800</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>396.042.469</b>	<b>405.247.445</b>	<b>-9.204.975</b>

<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>B.I) RIMANENZE</b>			
			0
ABA010 B.I.1) Rimanenze beni sanitari	<b>16.683.993</b>	<b>16.778.913</b>	<b>-94.921</b>
ABA020 Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.882.141	8.128.692	-1.246.552
ABA030 Sangue ed emocomponenti	108.662	85.056	23.606
ABA040 Dispositivi medici	8.848.473	7.830.518	1.017.955
Dispositivi medici			0
Dispositivi medici impiantabili attivi			0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)			0
ABA050 Prodotti dietetici	38.970	34.329	4.641
ABA060 Materiali per la profilassi (vaccini)	616.946	530.338	86.608
ABA070 Prodotti chimici	427	0	427
ABA080 Materiali e prodotti per uso veterinario	21.852	9.477	12.375
ABA090 Altri beni e prodotti sanitari	166.522	160.504	6.019
ABA100 Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0
ABA110 B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	<b>610.813</b>	<b>654.832</b>	<b>-44.020</b>
ABA120 Prodotti alimentari	3.751	4.994	-1.243
ABA130 Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	146.628	195.119	-48.491
ABA140 Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	4.084	-4.084
ABA150 Supporti informatici e cancelleria	410.227	395.011	15.216
ABA160 Materiale per la manutenzione	6.011	12.415	-6.404
ABA170 Altri beni e prodotti non sanitari	44.195	43.209	986
ABA180 B.I.3) acconti per acquisti beni non sanitari	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE RIMANENZE (B.I)</b>	<b>17.294.805</b>	<b>17.433.746</b>	<b>-138.940</b>

<b>B.II) CREDITI</b>			
			0
B.II.1) Crediti v/Stato	<b>11.625.138</b>	<b>10.492.026</b>	<b>1.133.113</b>
B.II.1.a) Crediti v/Stato parte corrente	<b>4.727.885</b>	<b>3.907.934</b>	<b>819.951</b>
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	<b>2.210.000</b>	<b>1.310.000</b>	<b>900.000</b>
ABA210 Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0
ABA220 Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0
ABA230 Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240 Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	2.210.000	1.310.000	900.000
ABA250 Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260 Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270 B.II.1.a.2) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.517.885	2.597.934	-80.049
ABA280 B.II.1.b) Crediti v/Stato investimenti	0	0	0
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300 B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
ABA310 B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
ABA320 B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330 B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0	0	0
ABA340 B.II.1.d) Crediti v/Prefetture	6.897.253	6.584.092	313.161
B.II.2) Crediti v/Regione	<b>201.211.959</b>	<b>179.156.164</b>	<b>22.055.795</b>
B.II.2.a) Crediti v/Regione - parte corrente	<b>159.610.839</b>	<b>148.458.845</b>	<b>11.151.994</b>
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione per spesa corrente	<b>158.540.091</b>	<b>147.831.185</b>	<b>10.708.906</b>
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	<b>135.763.124</b>	<b>108.892.890</b>	<b>26.870.233</b>
ABA370 Crediti v/Regione per spesa corrente - IRAP	0	0	0
ABA380 Crediti v/Regione per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0
ABA390 Crediti v/Regione per quota FSR	132.090.477	108.112.367	23.978.110
ABA400 Crediti v/Regione per mobilità attiva intraregionale	0	0	0
ABA410 Crediti v/Regione per mobilità attiva extraregionale	3.672.646	780.523	2.892.123
ABA420 Crediti v/Regione per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430 B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
ABA440 B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	299.085	18.298.591	-17.999.506
ABA450 B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	22.477.882	20.639.704	1.838.178
ABA460 B.II.2.a.2) Crediti v/Regione per ricerca	1.070.748	627.660	443.088
B.II.2.b) Crediti v/Regione - patrimonio netto	<b>41.601.120</b>	<b>30.697.319</b>	<b>10.903.801</b>
ABA480 2.b.1) Crediti v/Regione per finanziamento per investimenti	36.806.747	26.085.672	10.721.075
ABA490 2.b.2) Crediti v/Regione per incremento fondo di dotazione	0	0	0

# STATO PATRIMONIALE 2014 - MODELLO SP

	Sp 2014	Sp 2013	Differenza
2.b.3) Crediti v/Regione per ripiano perdite	4.794.373	4.611.647	182.726
ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	4.794.373	4.611.647	182.726
ABA510 Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520 2.b.4) Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
ABA530 B.II.3) Crediti v/Comuni	4.831.050	6.137.278	-1.306.228
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	<b>32.259.903</b>	<b>29.401.679</b>	<b>2.858.224</b>
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della regione	<b>31.548.248</b>	<b>28.695.446</b>	<b>2.852.802</b>
ABA560 Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.254.848	4.667.414	1.587.435
ABA570 Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580 Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	25.293.399	24.028.032	1.265.367
ABA600 B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione	711.656	706.233	5.423
ABA610 B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	<b>44.595.728</b>	<b>35.278.959</b>	<b>9.316.769</b>
ABA620 Crediti v/enti regionali	55.888	86.189	-30.301
ABA630 Crediti v/sperimentazioni gestionali	42.046.808	32.699.738	9.347.070
ABA640 Crediti v/altre partecipate	2.493.032	2.493.032	0
ABA650 B.II.6) Crediti v/erario	14.956	48.937	-33.981
ABA660 B.II.7) Crediti v/altri	<b>52.404.215</b>	<b>21.862.578</b>	<b>30.541.637</b>
ABA670 Crediti v/clienti privati	11.200.932	12.825.492	-1.624.560
ABA680 Crediti v/gestioni liquidatorie	6.605.332	5.595.615	1.009.717
ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici	34.291.395	3.349.748	30.941.648
ABA700 Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
ABA710 Altri crediti diversi	306.556	91.723	214.833
<b>TOTALE CREDITI (B.II)</b>	<b>346.942.950</b>	<b>282.377.621</b>	<b>64.565.329</b>
			0
<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			0
ABA730 B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA740 B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE (B.III)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			0
<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			0
ABA760 B.IV.1) Cassa	67.911	46.915	20.996
ABA770 B.IV.2) Istituto tesoriere	2.054.265	0	2.054.265
ABA780 B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0
ABA790 B.IV.4) Conto corrente postale	104.606	97.615	6.991
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B.IV)</b>	<b>2.226.782</b>	<b>144.530</b>	<b>2.082.252</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>366.464.537</b>	<b>299.955.897</b>	<b>66.508.641</b>
			0
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			0
C.I) ratei attivi	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ACA010 Ratei attivi	0	0	0
ACA020 Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ACA030 C.II) risconti attivi	<b>323.753</b>	<b>337.026</b>	<b>-13.273</b>
ACA040 Risconti attivi	323.753	337.026	-13.273
ACA050 Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>323.753</b>	<b>337.026</b>	<b>-13.273</b>
			0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>762.830.760</b>	<b>705.540.368</b>	<b>57.290.392</b>
			0
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			0
ADA000 D.1) Canoni leasing ancora da pagare	0	0	0
ADA010 D.2) Depositi cauzionali	0	0	0
ADA020 D.3) Beni in comodato	0	0	0
ADA030 D.4) Altri conti d'ordine	756.603	756.603	0
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE (D)</b>	<b>756.603</b>	<b>756.603</b>	<b>0</b>
			0
<b>PASSIVO</b>			0
			0
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			0
PAA000 A.I) Fondo di dotazione	-5.501.162	-5.501.162	0
PAA010 A.II) Finanziamenti per investimenti	<b>291.616.841</b>	<b>247.573.428</b>	<b>44.043.413</b>
PAA020 A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	<b>27.513.189</b>	28.306.865	-793.676
PAA030 A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	<b>174.835.511</b>	<b>168.899.599</b>	<b>5.935.912</b>
PAA040 A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	174.835.511	168.899.599	5.935.912
PAA050 A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0
PAA060 A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	0	0	0
PAA070 A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	<b>836.408</b>	0	836.408
PAA080 A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	<b>66.647.141</b>	42.959.020	23.688.121
PAA090 A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio	<b>21.784.593</b>	7.407.945	14.376.648
PAA100 A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	43.585.180	43.829.323	-244.143
PAA110 A.IV) Altre riserve	-9	-9	0
PAA120 Riserve da rivalutazioni	-9	-9	0
PAA130 Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0
PAA140 Contributi da reinvestire	0	0	0
PAA150 Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0

# STATO PATRIMONIALE 2014 - MODELLO SP

	Sp 2014	Sp 2013	Differenza
PAA160	Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) Contributi per ripiani perdite	4.794.373	4.611.647
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	Altro	4.794.373	4.611.647
PAA210	A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-61.482.795	-77.307.982
PAA220	A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	32.545	41.183
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>273.044.973</b>	<b>213.246.428</b>
			<b>59.798.545</b>
	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
PBA000	B.1) Fondi per imposte, anche differite	674.641	107.760
PBA010	B.2) Fondi per rischi	<b>9.858.970</b>	<b>7.512.126</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.651.000	1.651.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.170.033	1.401.357
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
PBA060	Altri fondi rischi	5.037.937	4.459.769
PBA070	B.3) Fondi da distribuire	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA150	B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	<b>7.212.853</b>	<b>9.845.128</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	873.816	1.923.322
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.510.251	7.225.894
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	828.786	695.913
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
PBA200	B.5) Altri fondi per oneri	<b>7.332.842</b>	<b>7.052.206</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	22.314
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	3.671.155	3.007.155
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	360.000	264.000
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	3.301.687	3.758.738
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>25.079.307</b>	<b>24.517.221</b>
			<b>562.086</b>
	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>		
PCA000	C.1) Premi di operosità	11.731.379	10.587.380
PCA010	C.2) TFR Personale dipendente	0	0
	<b>TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO (C)</b>	<b>11.731.379</b>	<b>10.587.380</b>
			<b>1.144.000</b>
	<b>D) DEBITI</b>		
PDA000	D.1) Mutui passivi	52.344.841	55.880.617
PDA010	D.2) Debiti v/Stato	<b>3.250.000</b>	<b>1.950.000</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	3.250.000	1.950.000
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	Debiti v/ Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0
	D.3) Debiti v/Regione	<b>6.681.176</b>	<b>6.299.459</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	6.424.073	5.924.104
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	257.103	375.356
PDA130	D.4) Debiti v/Comuni	20.985.802	32.750.289
	D.5) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	<b>71.560.972</b>	<b>51.000.748</b>
		<b>686.411</b>	<b>1.611.962</b>
	D.5.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	<b>686.411</b>	<b>1.611.962</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	686.411	1.611.962
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0
PDA170	D.5.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.5.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA210	D.5.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	70.714.218	49.195.553
PDA230	D.5.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/ patrimonio netto	0	0
PDA220	D.5.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	160.342	193.232
	D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	<b>57.185.509</b>	<b>45.498.575</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali	114.377	105.003
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	57.071.132	45.393.572
			<b>11.677.560</b>



# STATO PATRIMONIALE 2014 - MODELLO SP

		Sp 2014	Sp 2013	Differenza
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0
PDA280	D.7) Debiti v/fornitori	<b>171.887.837</b>	<b>174.234.806</b>	<b>-2.346.968</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	64.895.039	61.656.322	3.238.717
PDA300	Debiti verso altri fornitori	106.992.798	112.578.483	<b>-5.585.686</b>
PDA310	D.8) Debiti v/Istituto tesoriere	0	15.472.644	<b>-15.472.644</b>
PDA320	D.9) Debiti tributari	12.371.168	12.441.270	<b>-70.102</b>
PDA350	D.10) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA330	D.11) Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	16.003.909	16.412.415	<b>-408.506</b>
PDA340	D.12) Debiti v/Altri	<b>36.301.119</b>	<b>40.748.541</b>	<b>-4.447.422</b>
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.960.738	13.277.156	<b>-316.418</b>
PDA370	Debiti v/ gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi	23.340.382	27.471.385	<b>-4.131.004</b>
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>448.572.333</b>	<b>452.689.363</b>	<b>-4.117.030</b>
				0
	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			0
	E.1) ratei passivi	<b>132.476</b>	<b>110.166</b>	<b>22.309</b>
PEA010	E.1.a) ratei passivi	132.476	110.166	22.309
	E.2) risconti passivi	<b>4.270.291</b>	<b>4.389.809</b>	<b>-119.518</b>
PEA040	E.2.a) risconti passivi	4.270.291	4.389.809	<b>-119.518</b>
PEA050	E.2.b) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b>	<b>4.402.767</b>	<b>4.499.976</b>	<b>-97.209</b>
				0
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>762.830.760</b>	<b>705.540.368</b>	<b>57.290.392</b>
				0
	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>			0
PFA000	F.1) Canoni leasing ancora da pagare	0	0	0
PFA010	F.2) Depositi cauzionali	0	0	0
PFA020	F.3) Beni in comodato	0	0	0
PFA030	F.4) Altri conti d'ordine	756.603	756.603	0
	<b>TOTALE F)</b>	<b>756.603</b>	<b>756.603</b>	<b>0</b>

# CONTO ECONOMICO 2014 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2014	2013	Variazione
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.165.727.432</b>	<b>1.147.274.413</b>	<b>18.453.020</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>1.137.175.867</b>	<b>1.109.517.541</b>	<b>27.658.326</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.115.942.743	1.103.093.372	12.849.371
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	21.233.124	6.424.169	14.808.955
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>27.903.084</b>	<b>37.328.191</b>	<b>-9.425.107</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>19.558.914</b>	<b>29.902.510</b>	<b>-10.343.596</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	19.259.829	11.603.919	7.655.910
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	299.085	18.298.591	-17.999.506
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>1.482.833</b>	<b>731.260</b>	<b>751.574</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1.482.833	731.260	751.574
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>6.861.336</b>	<b>6.694.421</b>	<b>166.916</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	149.584	209.360	-59.775
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.637.727	2.641.485	-3.758
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	4.074.025	3.843.576	230.449
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>635.088</b>	<b>428.681</b>	<b>206.406</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	635.088	400.765	234.323
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	27.916	-27.916
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>13.394</b>	<b>0</b>	<b>13.394</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-16.402.293</b>	<b>-5.707.800</b>	<b>-10.694.493</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-16.102.293</b>	<b>-5.707.800</b>	<b>-10.394.493</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-300.000</b>	<b>0</b>	<b>-300.000</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>4.096.056</b>	<b>3.916.294</b>	<b>179.763</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>925.323</b>	<b>1.191.438</b>	<b>-266.115</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>2.750.948</b>	<b>2.450.552</b>	<b>300.396</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>419.785</b>	<b>274.304</b>	<b>145.481</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>82.245.763</b>	<b>77.840.454</b>	<b>4.405.309</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>38.799.762</b>	<b>35.448.046</b>	<b>3.351.716</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.751.904	21.316.609	435.295
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	12.374.164	11.869.914	504.250
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.204.251	3.266.485	-62.235
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	2.696.113	2.528.618	167.494
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	451.870	348.284	103.586
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.182.363	1.339.449	-157.086
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.843.144	1.963.858	-120.715
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2.967.263	2.503.359	463.904
<b>AA0450</b>	<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	<b>14.080.595</b>	<b>11.628.078</b>	<b>2.452.517</b>
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8.807.501	6.971.464	1.836.037
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.235.029	1.206.740	28.289
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.560.517	1.473.931	86.586
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	550.208	392.161	158.047
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	729.561	789.743	-60.182
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	234.675	199.800	34.875
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	15.758	2.626	13.132
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
<b>AA0570</b>	<b>A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione</b>	<b>47.346</b>	<b>41.613</b>	<b>5.733</b>

# CONTO ECONOMICO 2014 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2014	2013	Variazione
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	47.346	41.613	5.733
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	900.000	550.000	350.000
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>27.315.948</b>	<b>25.859.213</b>	<b>1.456.735</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	27.131.245	25.540.592	1.590.653
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	165.108	299.374	-134.266
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	19.595	19.247	348
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>6.973.514</b>	<b>7.535.319</b>	<b>-561.805</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>9.156.539</b>	<b>8.997.876</b>	<b>158.662</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	652.729	650.124	2.604
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.465.216	8.286.450	178.766
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	29.307	49.333	-20.026
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.286	11.968	-2.682
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>21.492.379</b>	<b>34.256.300</b>	<b>-12.763.921</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>133.016</b>	<b>73.326</b>	<b>59.691</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>124.917</b>	<b>54.669</b>	<b>70.247</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	122.803	54.669	68.133
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	2.114	0	2.114
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>2.601.439</b>	<b>1.795.761</b>	<b>805.679</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	431.916	308.922	122.994
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.668	43.018	-41.350
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.167.856	1.443.821	724.034
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>16.033.203</b>	<b>30.810.750</b>	<b>-14.777.547</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	13.868.180	14.035.951	-167.771
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	266.843	319.654	-52.811
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.898.180	16.455.145	-14.556.965
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>2.599.803</b>	<b>1.521.793</b>	<b>1.078.009</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.599.803	1.521.793	1.078.009
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>20.918.400</b>	<b>21.318.839</b>	<b>-400.439</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>20.298.734</b>	<b>20.732.837</b>	<b>-434.103</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>619.666</b>	<b>586.002</b>	<b>33.664</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>16.707.092</b>	<b>14.811.225</b>	<b>1.895.867</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>10.740.596</b>	<b>9.573.629</b>	<b>1.166.967</b>
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>1.608.615</b>	<b>1.612.326</b>	<b>-3.711</b>
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>2.025.645</b>	<b>0</b>	<b>2.025.645</b>
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>0</b>	<b>1.172.739</b>	<b>-1.172.739</b>
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>2.332.236</b>	<b>2.452.531</b>	<b>-120.295</b>
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# CONTO ECONOMICO 2014 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2014	2013	Variazione
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>3.272.586</b>	<b>3.508.330</b>	<b>-235.744</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	280.458	473.700	-193.241
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	2.924.563	2.948.794	-24.231
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	67.564	85.836	-18.272
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.298.057.415</b>	<b>1.297.218.054</b>	<b>839.361</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>			0
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>-152.399.627</b>	<b>-145.271.624</b>	<b>-7.128.003</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-148.790.537</b>	<b>-141.400.953</b>	<b>-7.389.583</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-9.333.257	-54.843.292	45.510.035
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-9.103.520	-53.650.558	44.547.038
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-229.736	-1.192.734	962.997
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-3.865.616	-4.105.808	240.192
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-3.865.086	-4.102.652	237.566
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-530	-3.156	2.626
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-34.527.590	-44.308.328	9.780.738
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-20.471.845	-30.080.959	9.609.115
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.586.132	-2.234.877	-351.255
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-11.469.613	-11.992.492	522.879
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-32.854	-227.419	194.565
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-877.977	-2.605.389	1.727.412
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-8.790	-2.309	-6.482
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-12.924	-31.547	18.623
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.120.802	-902.872	-217.930
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-99.010.727	-34.373.990	-64.636.736
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-3.609.091</b>	<b>-3.870.671</b>	<b>261.581</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-78.312	-73.358	-4.954
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-1.033.681	-1.069.468	35.787
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-492.300	-525.200	32.900
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.038.802	-1.147.266	108.464
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-655.410	-755.892	100.482
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-310.586	-299.487	-11.099
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-768.327.606</b>	<b>-771.028.675</b>	<b>2.701.068</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-697.303.285</b>	<b>-695.819.914</b>	<b>-1.483.371</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>-89.686.742</b>	<b>-89.440.591</b>	<b>-246.151</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-89.167.672	-88.989.601	-178.071
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-65.563.428	-65.336.005	-227.423
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-13.479.954	-13.544.110	64.156
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-6.535.608	-6.740.325	204.716
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.588.681	-3.369.161	-219.521
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-369.070	-300.991	-68.080
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-150.000	-150.000	0
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>-83.629.527</b>	<b>-87.731.098</b>	<b>4.101.572</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-81.913.004	-85.982.947	4.069.943
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.066.523	-1.098.151	31.629
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-650.000	-650.000	0
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>-87.369.238</b>	<b>-86.296.096</b>	<b>-1.073.142</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-45.899.184	-46.386.102	486.918
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-10.511.861	-10.367.086	-144.775
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-7.137.873	-6.608.709	-529.164
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-12.727.581	-12.323.834	-403.747
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-10.797.073	-10.320.322	-476.751
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-12.163	0	-12.163
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-1.530.213	-1.519.726	-10.486
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-9.254.698	-8.800.596	-454.102
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-295.666	-290.043	-5.622
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-200.307</b>	<b>-140.648</b>	<b>-59.659</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-118.291	-68.234	-50.057
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-82.016	-72.415	-9.602
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-3.444.877</b>	<b>-3.116.063</b>	<b>-328.815</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-3.708	-2.473	-1.235

# CONTO ECONOMICO 2014 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2014	2013	Variazione
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-234.909	-216.772	-18.137
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-3.206.261	-2.896.818	-309.444
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-8.528.166</b>	<b>-8.394.817</b>	<b>-133.349</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-59.713	-114.132	54.418
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-8.468.453	-8.280.686	-187.767
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>-267.257.690</b>	<b>-264.270.262</b>	<b>-2.987.428</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-131.123.092	-132.164.849	1.041.757
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-49.068.916	-44.364.803	-4.704.113
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-22.366.852	-22.646.731	279.879
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	<b>-37.569.010</b>	<b>-39.578.685</b>	<b>2.009.674</b>
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-37.446.111	-39.468.976	2.022.864
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-122.899	-109.709	-13.190
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-27.129.820	-25.515.194	-1.614.625
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-18.779.308</b>	<b>-18.187.243</b>	<b>-592.065</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-619.264	-590.440	-28.824
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-17.911.904	-17.332.058	-579.846
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-248.139	-264.745	16.606
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>-13.038.085</b>	<b>-11.956.662</b>	<b>-1.081.423</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-10.523.709	-10.071.338	-452.371
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-165.806	-61.248	-104.559
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.500.000	-1.500.000	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-848.571	-324.077	-524.494
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>-2.293.321</b>	<b>-2.273.832</b>	<b>-19.488</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-550.000	-550.000	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.723.697	-1.700.537	-23.160
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-19.623	-23.295	3.672
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>-5.806.970</b>	<b>-5.243.894</b>	<b>-563.075</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-389	-4.692	4.303
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-502.276	502.276
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-350.000	-350.000	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-5.456.580	-4.386.926	-1.069.654
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-83.602.965</b>	<b>-81.489.963</b>	<b>-2.113.002</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-479.986	-377.482	-102.504
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-38.901.035	-46.232.750	7.331.715
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-44.206.587	-34.859.478	-9.347.109
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-15.357	-20.253	4.896
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>-6.190.122</b>	<b>-5.973.070</b>	<b>-217.052</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-419.975	-351.608	-68.368
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-5.425.070	-5.328.223	-96.847
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-18.380	-33.851	15.471
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-326.696	-259.388	-67.308
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-11.355.585</b>	<b>-11.350.011</b>	<b>-5.574</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-119.993	-212.149	92.156
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-11.123	-169.738	158.615

# CONTO ECONOMICO 2014 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2014	2013	Variazione
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.640.737	-2.641.485	748
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-8.550.762	-8.127.139	-423.623
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-32.970	-199.500	166.530
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-5.505.449</b>	<b>-5.489.977</b>	<b>-15.472</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-384.038	-25.208	-358.830
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-10.452	-12.920	2.468
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-4.863.841	-5.155.798	291.958
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.256.827	-1.614.038	357.211
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-669.006	-677.049	8.043
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-94.087	-83.653	-10.434
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-767.581	-639.198	-128.383
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-895.478	-771.385	-124.094
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-1.180.861	-1.370.475	189.614
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-247.118	-296.051	48.933
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-247.118	-250.396	3.278
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	-45.655	45.655
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-10.614.934</b>	<b>-14.465.687</b>	<b>3.850.753</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-379.284	-181.740	-197.544
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-1.365.028	-5.849.641	4.484.613
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-160	-678	518
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-7.570.462	-7.733.628	163.166
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-1.300.000	-700.000	-600.000
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-71.024.321</b>	<b>-75.208.760</b>	<b>4.184.439</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-69.014.949</b>	<b>-73.121.965</b>	<b>4.107.016</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.273.952	-4.221.613	-52.339
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-11.002.925	-10.945.242	-57.683
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-9.984.322	-9.857.929	-126.393
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-521.035	-476.372	-44.663
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-849.850	-861.618	11.768
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-4.404.204	-4.832.156	427.952
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-971.407	-1.053.543	82.136
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.514.039	-1.795.021	280.982
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.788.630	-7.914.186	3.125.556
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-4.790.485	-5.283.455	492.970
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-7.405.529	-7.309.542	-95.987
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-6.287.977	-6.299.727	11.751
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-1.117.552	-1.009.815	-107.738
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-18.508.571	-18.571.289	62.718
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-2.188.507	-1.472.485	-716.022
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-734.180	-1.190.520	456.339
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-15.585.883	-15.908.285	322.401
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-1.212.566</b>	<b>-1.303.595</b>	<b>91.029</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-10.000	-5.000	-5.000
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.150.193	-1.246.737	96.544
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-438.759	-504.848	66.089
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-150.784	-145.979	-4.806
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-27.018	-59.691	32.674
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-533.632	-536.219	2.587
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-52.373	-51.858	-515
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-30.454	-29.739	-715
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-21.919	-22.120	200
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-796.806</b>	<b>-783.200</b>	<b>-13.606</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-21.779	-21.332	-448
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-775.026	-761.868	-13.158

# CONTO ECONOMICO 2014 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2014	2013	Variazione
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-20.077.139</b>	<b>-20.220.275</b>	<b>143.137</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-8.364.452	-8.922.245	557.793
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-618.873	-104.583	-514.290
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-7.083.803	-7.318.407	234.605
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-167.022	-166.622	-400
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-542.043	-530.545	-11.499
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.300.945	-3.177.873	-123.072
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-6.563.221</b>	<b>-6.651.573</b>	<b>88.353</b>
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-1.300.555	-1.770.687	470.132
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-4.823.122</b>	<b>-4.880.886</b>	<b>57.764</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-4.410.642	-3.617.668	-792.974
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-412.480	-1.263.218	850.738
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-439.544</b>	<b>0</b>	<b>-439.544</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-6.870	0	-6.870
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-432.673	0	-432.673
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-299.098.647</b>	<b>-299.716.046</b>	<b>617.399</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-247.876.240</b>	<b>-248.128.364</b>	<b>252.124</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-116.300.962</b>	<b>-117.103.665</b>	<b>802.703</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>-105.236.266</b>	<b>-106.170.233</b>	<b>933.967</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-101.369.288	-103.444.754	2.075.466
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-3.866.978	-2.725.479	-1.141.499
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>-11.064.696</b>	<b>-10.933.432</b>	<b>-131.264</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-9.899.625	-10.224.947	325.322
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-1.165.071	-708.485	-456.586
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-131.575.279</b>	<b>-131.024.700</b>	<b>-550.579</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-124.892.078	-126.455.563	1.563.485
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-6.683.201	-4.569.136	-2.114.064
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-2.525.969</b>	<b>-2.459.549</b>	<b>-66.420</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-2.525.969</b>	<b>-2.459.549</b>	<b>-66.420</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.418.387	-2.409.134	-9.253
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-107.583	-50.415	-57.167
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-27.742.931</b>	<b>-27.691.298</b>	<b>-51.633</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-1.013.338</b>	<b>-1.096.495</b>	<b>83.156</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-918.962	-1.038.523	119.561
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-94.376	-57.971	-36.405
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-26.729.593</b>	<b>-26.594.803</b>	<b>-134.790</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-25.055.701	-25.380.186	324.486
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.673.892	-1.214.617	-459.275
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-20.953.506</b>	<b>-21.436.835</b>	<b>483.329</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-1.857.184</b>	<b>-1.802.399</b>	<b>-54.785</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.683.093	-1.680.835	-2.258
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-174.090	-121.564	-52.527
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-19.096.323</b>	<b>-19.634.437</b>	<b>538.114</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-18.836.087	-19.182.382	346.295
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-260.236	-452.055	191.819
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-2.656.584</b>	<b>-2.749.741</b>	<b>93.158</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-1.108.224</b>	<b>-1.107.764</b>	<b>-460</b>
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-1.548.360</b>	<b>-1.641.977</b>	<b>93.617</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-471.603	-460.815	-10.788
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-1.076.757	-1.181.162	104.405
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>-22.866.983</b>	<b>-21.067.150</b>	<b>-1.799.833</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-1.082.457</b>	<b>-1.066.992</b>	<b>-15.465</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-21.784.526</b>	<b>-20.000.158</b>	<b>-1.784.368</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-13.658.798</b>	<b>-12.173.577</b>	<b>-1.485.221</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-125.028	-128.611	3.582
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-13.533.770	-12.044.966	-1.488.804
<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>-8.125.727</b>	<b>-7.826.581</b>	<b>-299.147</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-300.000</b>	<b>-960.000</b>	<b>660.000</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-300.000	-960.000	660.000

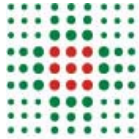
# CONTO ECONOMICO 2014 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2014	2013	Variazione
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-138.940</b>	<b>-1.159.957</b>	<b>1.021.017</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>-94.921</b>	<b>-1.121.203</b>	<b>1.026.282</b>
<b>BA2680</b>	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-44.020</b>	<b>-38.754</b>	<b>-5.266</b>
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-8.866.653</b>	<b>-8.063.775</b>	<b>-802.879</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-3.484.154</b>	<b>-2.251.000</b>	<b>-1.233.154</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	-451.000	451.000
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-1.784.154	0	-1.784.154
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-1.700.000	-1.800.000	100.000
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-1.144.000</b>	<b>-1.143.657</b>	<b>-343</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-1.606.424</b>	<b>-1.959.033</b>	<b>352.609</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-80.000	-581.141	501.141
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-972.980	-1.333.100	360.120
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-553.444	-44.792	-508.652
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-2.632.076</b>	<b>-2.710.084</b>	<b>78.009</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-700.000	-689.814	-10.186
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-664.000	-664.000	0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-96.000	-96.000	0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-1.172.076	-1.260.271	88.195
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-1.281.295.400</b>	<b>-1.276.888.816</b>	<b>-4.406.584</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			<b>0</b>
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>43.782</b>	<b>961</b>	<b>42.820</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	17	42	-24
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	572	410	163
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	43.192	510	42.682
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>250</b>	<b>500</b>	<b>-250</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	250	500	-250
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-2.458.290</b>	<b>-2.942.457</b>	<b>484.167</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-234.776	-34.677	-200.098
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.322.008	-1.382.383	60.375
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-901.507	-1.525.397	623.890
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-28.685</b>	<b>-2.727</b>	<b>-25.958</b>
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-28.685	-2.727	-25.958
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-2.442.944</b>	<b>-2.943.723</b>	<b>500.779</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	-516	516
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>-516</b>	<b>516</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			<b>0</b>
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>9.438.034</b>	<b>5.404.486</b>	<b>4.033.548</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	10.700	10.350	350
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>9.427.334</b>	<b>5.394.136</b>	<b>4.033.198</b>
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	796.608	752.615	43.993
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>2.216.785</b>	<b>773.759</b>	<b>1.443.026</b>
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	560.186	132.316	427.870
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>1.656.599</b>	<b>641.443</b>	<b>1.015.156</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	300	-300
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.172	27.764	-22.592
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.651.427	613.379	1.038.048
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>6.413.941</b>	<b>3.867.762</b>	<b>2.546.179</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46.128	77.313	-31.185
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	<b>6.367.813</b>	<b>3.790.449</b>	<b>2.577.364</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0



# CONTO ECONOMICO 2014 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2014	2013	Variazione
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	811.474	769.548	41.926
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.556.339	3.020.845	2.535.494
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	56	-56
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-2.293.428</b>	<b>-1.924.977</b>	<b>-368.451</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>-42.763</b>	<b>-16.175</b>	<b>-26.588</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-2.250.665</b>	<b>-1.908.801</b>	<b>-341.864</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-54	-121	68
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-113.289	0	-113.289
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>-563.281</b>	<b>-777.336</b>	<b>214.055</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-462.136</b>	<b>-335.177</b>	<b>-126.959</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-20.848	-43.039	22.192
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-441.288	-292.138	-149.150
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-101.145</b>	<b>-442.159</b>	<b>341.014</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	-15.065	15.065
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-95.895	-245.354	149.459
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-5.249	-181.739	176.490
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>-1.574.042</b>	<b>-1.131.344</b>	<b>-442.698</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-413.896	-36.750	-377.146
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>-1.160.145</b>	<b>-1.094.593</b>	<b>-65.552</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	-188	188
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-1.098.662	-851.554	-247.107
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-61.484	-242.851	181.367
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>7.144.606</b>	<b>3.479.509</b>	<b>3.665.097</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>21.463.676</b>	<b>20.864.508</b>	<b>599.168</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>			<b>0</b>
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-20.312.122</b>	<b>-20.522.773</b>	<b>210.652</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>-18.651.814</b>	<b>-18.813.529</b>	<b>161.715</b>
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>-1.275.406</b>	<b>-1.301.469</b>	<b>26.063</b>
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</b>	<b>-384.901</b>	<b>-386.775</b>	<b>1.874</b>
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>-21.000</b>	<b>21.000</b>
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-444.369</b>	<b>-300.552</b>	<b>-143.817</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>-444.369</b>	<b>-300.552</b>	<b>-143.817</b>
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-674.641</b>	<b>0</b>	<b>-674.641</b>
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-21.431.132</b>	<b>-20.823.325</b>	<b>-607.806</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>32.545</b>	<b>41.183</b>	<b>-8.638</b>



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE – ANNO 2014***

Allegato alla Delibera del Direttore Generale n. 073 del 30/04/2015

# Indice

<b>ANALISI DELLA GESTIONE ANNO 2014.....</b>	<b>3</b>
PREMESSA.....	3
<b>GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA.....</b>	<b>5</b>
L'ASSETTO ORGANIZZATIVO DELL'AZIENDA USL DI MODENA .....	6
<b>GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI .....</b>	<b>19</b>
ASSISTENZA OSPEDALIERA .....	19
ASSISTENZA TERRITORIALE .....	31
IL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA .....	37
PREVENZIONE .....	43
<b>L'ATTIVITÀ DEL PERIODO .....</b>	<b>45</b>
ASSISTENZA OSPEDALIERA .....	45
ASSISTENZA TERRITORIALE .....	80
PREVENZIONE .....	121
PROGETTI E PROGRAMMI DI RICERCA E DI INNOVAZIONE .....	146
<b>LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA.....</b>	<b>151</b>
SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO- FINANZIARI E CONFRONTO CE PREVENTIVO /CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	151
I TEMPI DI PAGAMENTO .....	158
CE PREVENTIVO 2014 / CONSUNTIVO 2014 E SCOSTAMENTI .....	159
POLITICHE D'AREA VASTA E POLITICHE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI.....	162
RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	169
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	175
PROPOSTA DI COPERTURA PERDITA/DESTINAZIONE DELL'UTILE .....	175
<b>INVESTIMENTI.....</b>	<b>180</b>
INVESTIMENTI SERVIZIO TECNICO .....	180
ATTREZZATURE SANITARIE - TECNOLOGIE BIOMEDICHE .....	184
ATTREZZATURE INFORMATICHE.....	193

## ***Analisi della gestione anno 2014***

### ***Premessa***

Dopo che nel corso dell'anno 2013 lo sforzo gestionale si era concentrato sulla necessità prioritaria di riattivazione delle funzioni e delle strutture interrotte, disattivate o modificate a causa del terremoto, il 2014 si è connotato come l'anno del concreto riavvio dell'attività assistenziale secondo la programmazione prevista dal PAL e dagli indirizzi strategici successivi.

Le strutture ospedaliere hanno assunto nuovamente la dimensione (discipline e posti letto) che avevano prima del sisma del maggio 2012 ed i rapporti tra gli ospedali della rete provinciale ed i percorsi adottati sono risultati coerenti con le previsioni programmatiche e con le scelte strategico-gestionali condotte nel post-sisma.

Ci si riferisce, per rimanere all'ambito ospedaliero, alla centralizzazione delle attività di chirurgia oncologica, alla riorganizzazione degli ospedali per intensità di cura ed assistenziale, ai percorsi nascita ed oncologico, alla rete della terapia del dolore e cure palliative, ma anche alla rideterminazione dei letti di day hospital, alla riorganizzazione in day surgery polispecialistica e delle attività di day surgery, alla rideterminazione dei letti ordinari di chirurgia.

Anche il territorio ha visto la progressiva e pressoché definitiva riattivazione delle funzioni e delle sedi erogative chiuse o trasferite a causa del sisma, e questo è avvenuto secondo le previsioni della programmazione locale. Le trasformazioni dell'assetto demografico, sociale, culturale e tecnologico degli ultimi anni, hanno infatti comportato modifiche nelle necessità assistenziali della popolazione e fatto emergere nuove esigenze di cura ed assistenza legate principalmente alla prevalenza della cronicità.

Con l'innalzamento dell'età media della popolazione, dovuto anche alla diminuzione della mortalità per patologie acute, si è infatti determinato un aumento delle patologie cronico-degenerative legate all'età che spesso sono associate a disabilità e non autosufficienza.

In un contesto come quello precedentemente delineato, lo sforzo gestionale nell'anno 2014 si è dunque concentrato sulla necessità di orientare l'offerta sanitaria e socio-sanitaria alla realizzazione di servizi per la salute della comunità locale in grado di garantire il potenziamento qualificato dell'offerta di prestazioni specialistiche di base a larga diffusione e ad una risposta clinico-assistenziale di qualità ed eccellenza incentrata soprattutto sui bisogni emergenti legati alle patologie croniche.

Sono stati pertanto promossi modelli assistenziali in grado di accompagnare il paziente (in particolare anziano) nell'evolversi dei suoi bisogni (di stabilizzazione clinica, recupero funzionale ed autonomia); tale orientamento ha comportato un approccio al paziente di tipo multidisciplinare e

soprattutto multi professionale, fortemente orientato all'integrazione sanitaria e socio-assistenziale.

E' importante, per queste ragioni, lo sviluppo di un approccio proattivo, (medicina di iniziativa), che, partendo da un sistema specificamente studiato per la valutazione sistematica dell'evoluzione del caso clinico monitori il paziente nell'evoluzione della propria patologia e colga anzitempo le sfumature che denunciano quelle criticità che devono essere trattate con immediatezza in modo da rallentare l'evoluzione peggiorativa del quadro.

In questo senso, la graduale attivazione delle Case della Salute, a partire dai territori più disagiati, e la progressiva attivazione dei percorsi assistenziali che ne stanno alla base sono la prova tangibile dell'impegno profuso.

L'obbligo di rispetto delle compatibilità finanziarie ha poi richiesto azioni sinergiche su più versanti, che, nello specifico si sono indirizzate al superamento della frammentazione dei sistemi di erogazione dell'assistenza, verso l'impegno gestionale delle aree di spesa ritenute eccessive (ricorso a livelli organizzativi sovradimensionati, iperconsumo di prestazioni ambulatoriali, interventi non supportati da chiare evidenze scientifiche, ecc.), con il fine di perseguire razionalizzazioni ed economie di scala. Non sono mancati l'affinamento dei sistemi di analisi preliminare e di verifica nel tempo, delle ricadute economiche legate alla promozione di nuovi progetti, all'introduzione di innovazioni ed all'avvio di nuovi investimenti ed il perfezionamento di modalità e strumenti atti a sostenere l'attuazione dei processi di cambiamento.

Ovviamente, lo scenario economico finanziario sopra descritto ha reso difficile immaginare politiche di sviluppo al di fuori delle prospettive delineate dal PAL; di questo si è tenuto conto nella gestione 2014, anche se alcune scelte adottate negli anni precedenti, attraverso "trascinamenti o slittati" hanno influenzato il dato economico riportato nel documento.

## ***Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda***

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01 gennaio 2014 di 702.761 abitanti (*fonte dati: Regione Emilia-Romagna*), distribuiti in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti.

**Totale residenti** per Distretti sanitari di residenza e Sesso - Azienda USL di Modena - 1-1-2014

<b>Distretti sanitari</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>	<b>Totale</b>
n. 1 Carpi	51.372	54.086	105.458
n. 2 Mirandola	41.936	44.160	86.096
n. 3 Modena	88.017	96.508	184.525
n. 4 Sassuolo	58.990	60.931	119.921
n. 5 Pavullo	20.366	20.702	41.068
n. 6 Vignola	44.768	45.396	90.164
n. 7 Castelfranco Emilia	37.510	38.019	75.529
<b>Totale</b>	<b>342.959</b>	<b>359.802</b>	<b>702.761</b>

*Fonte: Regione Emilia-Romagna*

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

<b>Distretti sanitari</b>	<b>0  --  14</b>	<b>15  --  64</b>	<b>65  -- w</b>	<b>Totale</b>
n. 1 Carpi	15.216	67.476	22.766	105.458
n. 2 Mirandola	12.375	54.813	18.908	86.096
n. 3 Modena	25.138	116.112	43.275	184.525
n. 4 Sassuolo	17.486	78.259	24.176	119.921
n. 5 Pavullo	5.380	25.771	9.917	41.068
n. 6 Vignola	13.355	57.368	19.441	90.164
n. 7 Castelfranco Emilia	12.111	49.247	14.171	75.529
<b>Totale</b>	<b>101.061</b>	<b>449.046</b>	<b>152.654</b>	<b>702.761</b>

*Fonte: Anagrafe comunale - Servizio Osservatori statistici e Programmazione negoziata della Provincia di Modena*

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2014, è pari a 218.770 unità (125.003 per motivi di età-reddito, 93.767 per altri motivi), su una popolazione **assistita** di 689.230 unità.

Fascia di età popolazione	Maschi	Femmine	Totale
<b>0-13</b>	47.821	44.941	92.762
<b>14-64</b>	220.811	223.143	443.954
<b>65-74</b>	34.906	38.850	73.756
<b>75 ed oltre</b>	31.029	47.729	78.758
<b>totale</b>	334.567	354.663	689.230

**Modello FLS.11 anno 2014:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS.11.

**Modello FLS.11 anno 2014:** allo stesso modo, i dati sulla popolazione esente da ticket rispecchiano quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS.11.

I dati relativi alla popolazione residente, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT, ma coincidono con quelli utilizzati dalla Regione Emilia-Romagna per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard (702.761 unità).

### ***L'assetto organizzativo dell'Azienda USL di Modena***

Durante il 2014 la struttura organizzativa dell'Azienda USL di Modena è stata sottoposta ad un importante processo di rimodulazione e cambiamento che ha visto la progressiva integrazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di numerose partizioni organizzative<sup>1</sup>. Il processo di cambiamento ha visto la partecipazione di tutti gli attori rappresentati (la Direzione Strategica Aziendale con il suo staff, i Dipartimenti ospedalieri e territoriali e le organizzazioni sindacali). Questo corposo processo di cambiamento ha trovato

---

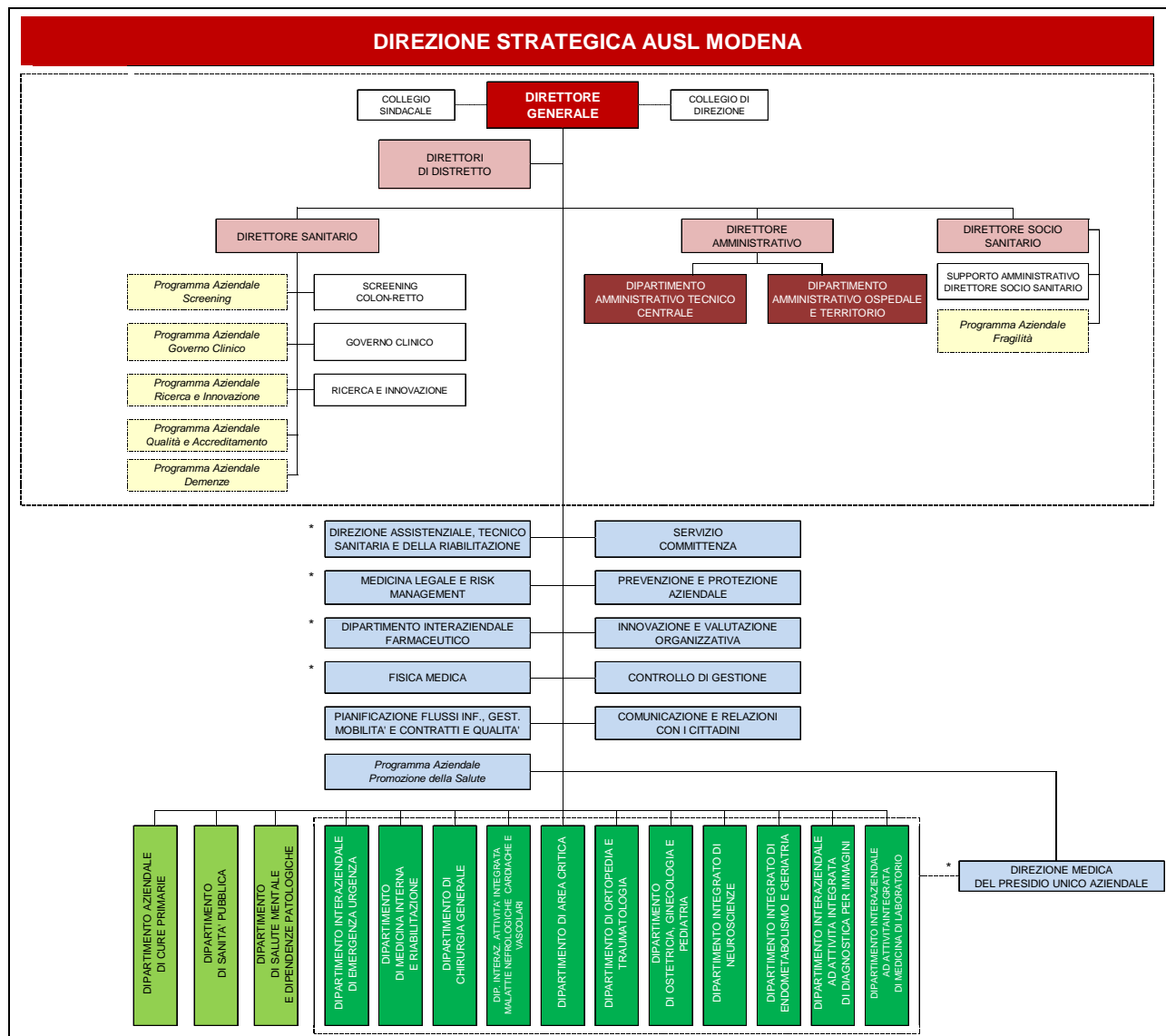
<sup>1</sup> Le partizioni organizzative integrate tra le due Aziende, che verranno descritte nel corso del paragrafo, sono:

- Gestione e Sviluppo Risorse Umane Interaziendale;
- Communication Information Technology Interaziendale;
- Dipartimento Interaziendale Farmaceutico;
- Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza;
- Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Malattie Cardiache e Vascolari;
- Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Diagnostica per Immagini;
- Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio.

definizione formale nel manuale organizzativo2 formalizzato con deliberazione del Direttore Generale n.219 del 04/12/2014.

Nelle pagine che seguono proponiamo una sintesi di questo documento con lo scopo di introdurre il lettore alla comprensione dei processi organizzativi sottesi alla produzione di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie. Si rimanda al Manuale Organizzativo Aziendale per il dettaglio esaustivo dei diversi servizi e delle finalità strategiche perseguite.

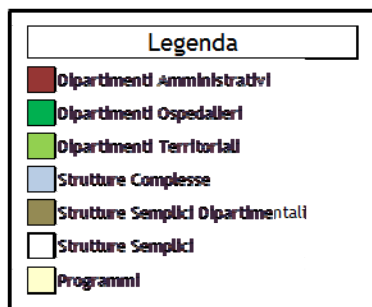
Fig. 4.1.1 – Organigramma Direzione strategica Azienda USL di Modena



\* Le strutture organizzative dello staff della Direzione Strategica contrassegnate con asterisco afferiscono gerarchicamente direttamente al Direttore Sanitario.

2 Il manuale organizzativo è disponibile alla seguente pagina internet:  
<http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/104>





Schematicamente, le diverse strutture aziendali possono essere collocate all'interno di due macro-aree organizzative a seconda degli obiettivi strategici che perseguono (mission):

- **Direzione Strategica Aziendale** (e il relativo staff direzionale);
- **Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali.**

### ***Direzione Strategica Aziendale***

Della Direzione Strategica Aziendale fanno parte il Direttore Generale, il Direttore Sanitario, il Direttore Amministrativo (dal quale dipendono il Dipartimento Amministrativo Tecnico Centrale e il Dipartimento Amministrativo Ospedale e Territorio), il Direttore delle Attività Socio-Sanitarie, i Direttori di Distretto e gli Organi della Direzione (il Collegio Sindacale e il Collegio di Direzione). Inoltre, sempre all'interno della Direzione Strategica, sono collocati una serie di Programmi Aziendali. Nel suo insieme, la sua funzione principale consiste nel pianificare, attuare e valutare il raggiungimento degli obiettivi strategici aziendali. La Direzione Strategica è dunque responsabile del governo complessivo dell'Azienda, ovvero della realizzazione della sua mission. A questo fine, nell'ambito del processo di budget, assegna le risorse umane e strumentali alle macrostrutture aziendali, nel rispetto degli indirizzi strategici e dei vincoli di bilancio stabiliti.

Come detto precedentemente, trovano la loro collocazione all'interno della Direzione Strategica, in dipendenza diretta dal Direttore Amministrativo, il **Dipartimento Amministrativo Tecnico Centrale** e il **Dipartimento Attività Amministrative Ospedale e Territorio**. Li descriviamo sinteticamente di seguito.

Il Dipartimento Amministrativo Tecnico Centrale garantisce una funzione di supporto per la Direzione Strategica Aziendale favorendo l'integrazione delle attività amministrative, tecnico-professionali e delle funzioni aziendali di produzione attraverso la direzione e il coordinamento gestionale dei seguenti Servizi:

- Gestione e Sviluppo Risorse Umane Interaziendale;
- Servizio Bilancio;
- Acquisti e Logistica;

- Affari Generali e Legali;
- Gestione Personale Convenzionato, Controllo Ispettivo e Disciplinare;
- Ingegneria Clinica –Biotecnologie;
- *Communication Information Technology* Interaziendale;
- Coordinamento delle Attività Amministrative Centrali;
- Servizio Tecnico.

Il Dipartimento Attività Amministrative Ospedale e Territorio assicura la direzione e il coordinamento gestionale delle attività amministrative a livello ospedaliero e territoriale. Conseguisce le sue finalità attraverso modalità di lavoro per processi e progetti al fine di rispondere in modo efficace ed efficiente alle sollecitazioni provenienti sia dall'ambiente esterno che interno all'Azienda. Al fine di garantire questi principi si avvale delle seguenti strutture:

- Direzione Amministrativa Presidio Ospedaliero;
- Direzione Amministrativa Dipartimento Aziendale di Cure Primarie;
- Direzione Amministrativa Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche;
- Direzione Amministrativa Dipartimento di Sanità Pubblica;
- Coordinamento Attività Amministrative Ospedale e Territorio;

Infine, concludiamo la sezione dedicata alla Direzione Strategica, con la descrizione dei **Programmi Aziendali**.

I Programmi sono delle articolazioni organizzative dell'Azienda che vengono istituiti dal Direttore Generale su specifici percorsi assistenziali o per particolari target di popolazione e hanno come obiettivo principale lo sviluppo dell'integrazione ospedale-territorio. Nel caso specifico dell'Azienda USL di Modena, i Programmi Aziendali sono collocati all'interno della Direzione Strategica e, per questa ragione, il responsabile del Programma dipende, a seconda delle situazioni specifiche, o dal Direttore Generale (Programma Aziendale Promozione della Salute), o dal Direttore Sanitario (Programma Aziendale Demenze, Programma Aziendale Governo Clinico, Programma Aziendale Screening), o dal Direttore delle Attività Socio-Sanitarie (Programma Aziendale Fragilità). A seguire diamo una sintetica descrizione delle finalità strategiche che i singoli Programmi sopra citati perseguono:

- **Programma Aziendale Demenze<sup>3</sup>**: ha lo scopo di attuare, garantire e monitorare gli obiettivi previsti dal Progetto Regionale Demenze (DGR n.2581/99). I suoi principali obiettivi consistono nel garantire una diagnosi adeguata e tempestiva; migliorare la qualità delle cure e della

---

<sup>3</sup> Il programma aziendale demenze viene trattato in modo esteso nei capitoli 8 e 9

vita degli anziani con demenza e dei loro familiari; favorire il mantenimento a domicilio del paziente; adeguare e specializzare la rete dei servizi socio-sanitari; dare adeguato sostegno alle famiglie; valorizzare l'apporto delle Associazioni presenti sul territorio; qualificare i processi assistenziali interni agli ospedali.

- **Programma Aziendale Fragilità:** ha lo scopo di monitorare ed implementare le attività dei Dipartimenti aziendali rivolte alle categorie di persone in condizione di fragilità (persone in condizione di non autosufficienza anziane e disabili) sia per motivi di natura sanitaria che per condizione socio-economica, di genere o di appartenenza etnica. Al fine di perseguire questo obiettivo si rapporta in modo sinergico alle varie strutture aziendali favorendo il miglioramento continuo dei percorsi, raccordandoli con quelli dei servizi sociali degli Enti Locali.
- **Programma Aziendale Governo Clinico:** ha lo scopo di sviluppare politiche di miglioramento dell'efficacia, appropriatezza ed economicità di prestazioni e percorsi in ambito diagnostico, terapeutico ed assistenziale, per la promozione della salute attraverso azioni che coinvolgono professionisti e cittadini avvalendosi di metodi e strumenti della Evidence Based Health Care. Il programma opera per ridurre la variabilità dei comportamenti e per assicurare maggiore equità nell'accesso alle prestazioni, supportando la Direzione Strategica nella definizione delle priorità e nelle scelte di allocazione delle risorse sulla base di criteri trasparenti e condivisi.
- **Programma Aziendale Promozione della Salute:** ha lo scopo di promuovere lo sviluppo di una politica per la promozione della salute in stretta collaborazione con gli altri settori della società civile, favorendo la partecipazione attiva del cittadino nella definizione delle scelte che riguardano la salute. Supporta la Direzione Strategica nel favorire l'integrazione tra i diversi soggetti interni ed esterni all'Azienda al fine di rafforzare i rapporti di condivisione e collaborazione con le realtà territoriali, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico, l'Università degli Studi, il Terzo settore e gli Enti Locali mediante strategie di promozione della salute volte all'empowerment, all'educazione, alla partecipazione ed alla riduzione delle disuguaglianze.
- **Programma Aziendale Screening<sup>4</sup>:** supporta la Direzione Aziendale nel governo clinico e nel coordinamento organizzativo degli screening di popolazione della nostra provincia, che si realizzano anche attraverso il coordinamento funzionale delle tre strutture aziendali dedicate ai singoli screening (Screening Mammografico, Screening Collo dell'Utero e Screening Colon-Retto). I suoi principali compiti possono essere sintetizzati come segue: favorire il consolidamento del sistema informativo screening; presidiare le implementazioni necessarie alle attivazioni di nuovi percorsi; favorire l'adozione di modalità comuni di

---

<sup>4</sup> Il programma screening aziendale viene trattato in modo esteso nei paragrafi 3.21. screening e 8.4 Pediatria di comunità

monitoraggio delle attività di valutazione degli indicatori di salute; collaborare nell'implementare un sistema di reportistica omogeneo e a misura dei diversi interlocutori.

### ***Staff della Direzione Strategica***

Per favorire il coordinamento tra le funzioni di governo aziendale e le strutture preposte alla produzione di servizi sanitari e socio-sanitari, la Direzione Strategica si avvale di specifiche posizioni di staff. Compongono lo Staff della Direzione Strategica i seguenti servizi:

- **Direzione Assistenziale, Tecnico Sanitaria e della Riabilitazione:** assicura la programmazione e l'erogazione delle prestazioni assistenziali garantite dalle professioni sanitarie, dagli assistenti sociali e dagli operatori di supporto nelle diverse strutture aziendali secondo criteri uniformi modulati sulle diverse esigenze organizzative. La Direzione Assistenziale concorre al perseguimento della mission aziendale assicurando efficacia, qualità ed efficienza tecnico-organizzativa al processo assistenziale in fase di prevenzione, diagnosi, cura, assistenza e riabilitazione.
- **Medicina Legale e Risk Management:** supporta ed orienta la Direzione Strategica Aziendale nel processo sistemico ed integrato dell'identificazione, valutazione e trattamento del rischio sanitario con il coinvolgimento attivo e multidisciplinare di tutte le funzioni più strettamente correlate al perseguimento della safety governance aziendale e risk management, che rappresentano il complesso di attività finalizzate alla contestuale gestione del rischio aziendale e del rischio clinico.
- **Dipartimento Interaziendale Farmaceutico:** supporta la Direzione dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena nel raggiungimento degli obiettivi regionali di programmazione e attuazione dell'assistenza farmaceutica negli ospedali e nei servizi territoriali della provincia. Nello specifico, assicura: la continuità assistenziale ospedale-territorio attraverso la distribuzione dei farmaci e di altro materiale sanitario alla dimissione del paziente; l'appropriatezza da parte delle strutture aziendali nell'acquisizione e nell'utilizzo dei prodotti farmaceutici; le attività di farmacovigilanza e dispositivo-vigilanza; l'attività di monitoraggio ed analisi delle prescrizioni di farmaci per l'assistenza farmaceutica territoriale ed ospedaliera.
- **Fisica Medica:** svolge attività di progettazione, controllo e gestione connesse all'impiego delle radiazioni ionizzanti e non ionizzanti in campo medico, promuovendo l'introduzione e lo sviluppo a livello aziendale di applicazioni di informatica medica. Nello specifico, garantisce: la sorveglianza fisica dei lavoratori e dei pazienti negli impianti a risonanza magnetica; la progettazione e l'implementazione di un programma di garanzia della qualità in diagnostica per immagini in conformità con quanto previsto dal D. Lgs. n.187/00; il necessario supporto al datore di

lavoro nella valutazione e nella gestione dei rischi per i lavoratori ed i pazienti derivanti dall'impiego di radiazioni ionizzanti e non Ionizzanti.

- **Pianificazione Flussi informativi, Gestione Mobilità e Contratti e Qualità:** supporta la Direzione Strategica nell'attività di pianificazione, valutazione, monitoraggio e progettazione di azioni di miglioramento nei diversi ambiti produttivi, con particolare riferimento alla qualità e all'appropriatezza delle prestazioni assistenziali, all'efficienza gestionale e al buon funzionamento dei processi aziendali. Al fine di supportare i processi decisionali e garantire la qualità della produzione, si occupa di raccogliere i dati dalle strutture organizzative, validarli, elaborarli e diffonderli a tutte le funzioni interessate.
- **Ricerca e Innovazione:** supporta la Direzione Strategica nel coordinamento delle attività necessarie ad acquisire la capacità di produrre informazioni utili sulle quali basare le scelte cliniche, assistenziali ed organizzative e nella valutazione dell'impatto di tali scelte sui processi organizzativi, sui costi e sulla qualità dell'assistenza. Il Servizio sostiene l'attività di ricerca come una delle forme concrete della realizzazione di collaborazione tra l'Azienda e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.
- **Direzione Medica del Presidio Unico Aziendale:** supporta la Direzione Strategica nel coordinamento delle attività delle Direzioni mediche degli stabilimenti ospedalieri, fornendo diretto supporto alla Direzione Sanitaria Aziendale in ordine alle scelte di complessivo orientamento dell'organizzazione e produzione ospedaliera. La Direzione del presidio ha come principale obiettivo strategico la concreta attuazione dei valori di riferimento dell'area ospedaliera. Adempie a questa sua fondamentale funzione, facendo in modo che le missioni dei diversi Dipartimenti ospedalieri siano coerenti con la programmazione strategica aziendale, provinciale e regionale.
- **Servizio Committenza:** supporta la Direzione Strategica Aziendale nell'analisi dei processi produttivi e nella definizione del fabbisogno di prestazioni di degenza ed ambulatoriali, al fine di valutare e stipulare i contratti di fornitura con i soggetti pubblici e privati. Inoltre, verifica la congruenza tra prestazioni erogate e contenuti degli accordi che dovranno essere in linea con requisiti di efficacia, efficienza, appropriatezza, qualità e sicurezza. Infine, esegue i controlli di appropriatezza generica e specifica delle prestazioni sanitarie erogate e gestisce i rapporti con gli erogatori nella fase di esecuzione dei contratti per ciò che concerne gli aspetti sanitari e giuridico-amministrativi.
- L'Area Aziendale che presidia gli aspetti relativi alla **sicurezza dei lavoratori** e alla gestione dei rischi per l'ambiente si articola nel Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale e nel Servizio Sorveglianza Sanitaria e si avvale delle competenze dell'Esperto qualificato.
  - **Prevenzione e Protezione Aziendale:** tra i principali compiti del Servizio vi è quello di individuare i fattori di rischio e le misure per la

sicurezza e la salubrità degli ambienti di lavoro, elaborare le misure preventive e protettive e i sistemi di controllo, elaborare le procedure di sicurezza per le varie attività aziendali, proporre ed organizzare i programmi di informazione e formazione dei lavoratori, partecipare alle consultazioni in materia di tutela della salute e sicurezza sul lavoro. Nello specifico il Servizio si occupa del coordinamento aziendale, redazione, aggiornamento, informatizzazione e messa in disponibilità ai rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza (RLS) della valutazione dei rischi aziendale (VdR) e dei relativi documenti (DVR) ivi compresi anche i documenti unici di valutazione dei rischi di interferenza (DUVRI).

- **Sorveglianza Sanitaria:** assume, attraverso il medico competente, le responsabilità e gli obblighi del datore di lavoro (al quale resta la responsabilità in vigilando) riguardo al tema della prevenzione sanitaria effettuata sul lavoratore. Inoltre, partecipa, con lo stesso datore di lavoro e con l'RSPP alla valutazione dei rischi ed alle attività formative/informative (linea consultiva), ed a tutta l'attività sanitaria sul lavoratore (linea operativa). In questo ruolo riveste anche figura di garanzia del lavoratore in quanto tutelante un bene primario (la salute).
- **Esperto Qualificato:** è competente sulla valutazione del rischio associato ad attività che espongono l'operatore al contatto con radiazioni ionizzanti. Verifica il corretto funzionamento dei dispositivi di protezione, fornisce agli operatori le istruzioni e le prescrizioni necessarie a garantire la sorveglianza fisica della radioprotezione nel rispetto della normativa vigente. Ha il compito di controllare le sorgenti radiogene, sia dal punto di vista fisico, che dosimetrico.
- **Innovazione e Valutazione Organizzativa:** il servizio è orientato all'innovazione e al miglioramento dell'organizzazione attraverso il supporto alla Direzione Strategica Aziendale nelle attività di valutazione e sviluppo dell'organizzazione e nella gestione e supporto dei cambiamenti organizzativi. Il servizio opera attraverso le unità operative della Salute Organizzativa e della Formazione e attraverso il supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione regionale. In sintesi, presidia: le attività di valutazione (valutazione delle performance aziendali, valutazione degli obiettivi annuali degli staff direzionali dell'area amministrativa, tecnica e di staff, valutazione ed analisi della qualità della vita lavorativa percepita, monitoraggio delle competenze); le attività legate al cambiamento ed allo sviluppo dell'organizzazione assicurando il coinvolgimento e la partecipazione di tutti gli attori organizzativi coinvolti al fine di ridurre le potenziali resistenze e conflittualità nell'implementazione dei nuovi assetti organizzativi.
- **Controllo di Gestione:** supporta la Direzione Strategica nei processi di programmazione, controllo direzionale e controllo operativo, garantendo il monitoraggio continuo dei principali indicatori concordati (obiettivi

assegnati a livello regionale e nazionale) e sulla base di questi alimenta tempestivamente la reportistica (cruscotto direzionale) funzionale alla programmazione delle attività aziendali. Contribuisce insieme ai servizi tecnici aziendali ed al servizio bilancio alle analisi di fattibilità ed economiche degli investimenti, in un'ottica di miglioramento e facilitazione dei processi di prevenzione, diagnosi e cura dei pazienti.

- **Comunicazione e Relazioni con i Cittadini:** promuove e favorisce l'informazione e la comunicazione interna ed esterna in coerenza con le strategie e le priorità aziendali. Facilita la relazione tra cittadini e la rete dei servizi sanitari e socio-sanitari integrati, al fine di diffondere e facilitare la conoscenza delle attività, dei servizi e delle prestazioni assicurate a livello provinciale, osservando i principi comuni di accessibilità, trasparenza e imparzialità. Opera attraverso un sistema di ascolto e di relazioni con tutti i soggetti coinvolti per meglio focalizzare i bisogni, capire gli effetti ed innescare concreti processi d'innovazione e partecipazione. Assicura lo sviluppo dei progetti regionali in ambito aziendale per quanto attiene le attività di informazione e comunicazione.

**I Dipartimenti territoriali ed ospedalieri** rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'Azienda e hanno l'obiettivo di gestire la produzione garantendo la globalità degli interventi preventivi, assistenziali e riabilitativi e la continuità dell'assistenza. I Dipartimenti sono la sede elettiva del governo clinico e sono il luogo della partecipazione dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionale che influenzano la qualità dei servizi e l'utilizzo delle risorse disponibili.

I Dipartimenti hanno estensione aziendale o interaziendale ed aggregano una pluralità di unità operative complesse, semplici dipartimentali e semplici con funzioni assistenziali affini, complementari o funzionalmente collegate, secondo principi di non ridondanza e specializzazione. Assicurano la gestione unitaria delle risorse al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, adottando soluzioni organizzative che garantiscano servizi tecnicamente appropriati e di elevata qualità tecnica, rispondenti alle necessità assistenziali e alle preferenze della persona. I Dipartimenti perseguono l'ottimizzazione dell'uso delle risorse con particolare riferimento a quelle di uso comune attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso e/o di allocazione interna, nonché attraverso la ricerca e la messa in pratica di innovazioni organizzative e tecnologiche al fine di migliorare la qualità dei servizi e la loro sostenibilità economica.

### ***I Dipartimenti Territoriali***

- **Dipartimento di Sanità Pubblica:** è la struttura organizzativa, dotata di autonomia tecnico-professionale-gestionale, preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e

sui fattori determinanti il benessere della collettività, attraverso interventi che vanno a coinvolgere l'intera società civile. Nell'assolvimento delle proprie funzioni il Dipartimento agisce in stretta collaborazione con l'ARPA, con l'Istituto Zooprofilattico e con altri organismi di controllo, definendo procedure o gruppi di lavoro condivisi tra gli Enti. A livello di Area Vasta, lo strumento di interazione tra i diversi Dipartimenti è il Coordinamento dei DSP di Area Vasta Emilia Nord. Tale Coordinamento ha come principale finalità quella di promuovere lo sviluppo di funzioni epidemiologiche complesse e di una serie di altre funzioni per le quali l'ambito sovra provinciale possa risultare più adeguato. Il Dipartimento per adempiere alle proprie funzioni di avvale di diverse strutture: igiene pubblica, igiene degli alimenti e della nutrizione, sanità pubblica veterinaria, servizio prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro, sicurezza impiantistica antinfortunistica in ambienti di vita e di lavoro, epidemiologia e comunicazione del rischio, medicina dello sport e promozione dell'attività fisica.

- **Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche:** garantisce l'organizzazione, la gestione e la produzione delle prestazioni finalizzate alla promozione della salute mentale, alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione del disagio psichico, del disturbo mentale e delle dipendenze patologiche in ogni fascia d'età, delle disabilità psicofisiche in età evolutiva. Le prestazioni sono erogate garantendo informazione, partecipazione, integrazione comunitaria, empowerment di utenti e familiari, qualità dei trattamenti e sostenibilità economica, implementando una cultura clinica basata sui temi della ripresa e del recupero possibile, della continuità assistenziale, della valorizzazione delle risorse personali e dell'integrazione delle risorse sociali. Il DSM-DP integra quattro Settori: Settore Salute Mentale Adulti (SMA), Settore Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA), Settore Dipendenze Patologiche (DP) e Settore Psicologia Clinica (PC), in un'ottica di processo, di continuità assistenziale, di differenziazione, di specializzazione e di integrazione professionale.
- **Dipartimento Aziendale di Cure Primarie:** garantisce a tutti i cittadini le cure primarie, ovvero il sistema di cure erogate vicino ai luoghi di vita delle persone che, nel loro insieme, costituiscono la forma principale di assistenza sanitaria continuativa. Tale forma assistenziale è centrata sui bisogni della persona, ha valenze di promozione e tutela della salute, prevenzione, cura e riabilitazione, e si giova di una rete territoriale di strutture e professionalità che operano in maniera integrata. Il Dipartimento, sul territorio della provincia di Modena, assicura: la presa in carico territoriale della cronicità assicurando la continuità delle cure; la promozione e lo sviluppo della medicina proattiva quale modello di riferimento per la gestione della cronicità anche aumentando le competenze e le capacità di autocura dei pazienti; una prima risposta ai



problemi acuti dei cittadini gestibili nell'ambito delle cure primarie; lo sviluppo dei Nuclei di Cure Primarie quali luoghi di esercizio dell'attività clinico assistenziale, delle Case della Salute e della rete degli ospedali di comunità. L'area delle cure primarie raccoglie un insieme di funzioni che vengono presidiate sul territorio della provincia di Modena attraverso un'organizzazione capillare presente nei diversi distretti e comprende: l'assistenza primaria, l'assistenza domiciliare e le cure palliative, l'area fragili e l'assistenza protesica, il centro servizi ambulatoriali, i consultori familiari, la diabetologia, la pediatria di comunità, e l'odontoiatria.

### ***I Dipartimenti Ospedalieri***

- **Dipartimento Interaziendale di Emergenza-Urgenza:** ha l'obiettivo di rispondere alle necessità di intervento in emergenza-urgenza per assicurare a tutti i pazienti un'assistenza tempestiva ed efficace dal territorio sino alla loro definitiva collocazione. Il Dipartimento integra tutte le unità operative di pronto soccorso, medicina d'urgenza e punti di primo intervento della Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena.
- **Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione:** il suo principale obiettivo riguarda la presa in carico, la sorveglianza e il trattamento delle comorbilità di ordine internistico nei pazienti ricoverati. Il Dipartimento eroga le sue funzioni secondo il principio del trattamento per intensità di cura ed attraverso percorsi diagnostico-terapeutici-assistenziali, individuati, condivisi e diffusi in tutta la rete. Il Dipartimento ha, tra i suoi obiettivi, il coordinamento con il Dipartimento Aziendale di Cure Primarie nell'ottica del sempre più corretto utilizzo delle risorse (ospedaliere e territoriali) presenti nella realtà provinciale.
- **Dipartimento di Chirurgia Generale e Specialistica:** ha come principale obiettivo quello di garantire l'assistenza di base ai pazienti con patologia chirurgica, in modo diffuso in tutti i punti della rete, garantendo l'erogazione dei trattamenti di maggiore complessità presso sedi di riferimento qualificate che abbiano le necessarie competenze professionali, dotazioni tecnologiche, presenza di servizi accessori. Garantisce, anche in collaborazione con i servizi territoriali, la continuità assistenziale ai pazienti con specifiche necessità, mediante l'attivazione di percorsi dedicati.
- **Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Malattie Cardiache e Vascolari:** ha come principale obiettivo quello di definire i programmi di prevenzione secondaria, i percorsi clinico-diagnostico-terapeutici e riabilitativi per pazienti con fattori di rischio e/o malattie dell'apparato cardiaco e vascolare, offrendo ai cittadini percorsi cardiologici e vascolari appropriati ed omogenee opportunità diagnostico-terapeutiche ed assistenziali in situazione di emergenza-urgenza, acuzie e cronicità.

- **Dipartimento di Area Critica:** comprende le unità operative di Anestesia e di Anestesia-Rianimazione che hanno come missione l'assistenza a malati con patologie critiche, che si avvalgono di trattamenti terapeutici ospedalieri di alta complessità e dell'uso di tecnologie complesse richiedenti una particolare preparazione professionale e tecnologica. Il Dipartimento coordina gli anestesisti rianimatori che gestiscono i pazienti nell'intero percorso perioperatorio, i pazienti critici, i traumatizzati, i cerebrovascolari con perdita delle funzioni spontanee vitali.
- **Dipartimento di Ortopedia e Traumatologia:** ha come principale obiettivo quello di organizzare direttamente ed assicurare autonomamente le prestazioni sanitarie in urgenza di carattere traumatologico ortopedico e quelle ordinarie e differibili, assegnando a ciascuna unità operativa del Dipartimento, in funzione del modello organizzativo aziendale della rete "hub and spoke", il proprio ruolo in questo sistema, calibrandone la capacità di risposta sulla base delle esigenze provinciali declinate in funzione dell'organizzazione locale.
- **Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria:** garantisce una risposta ai problemi di salute della popolazione femminile del territorio in ogni fase del ciclo di vita della donna e della popolazione pediatrica, dall'età neonatale all'adolescenza, impegnandosi a garantire percorsi affidabili e confortevoli. Il Dipartimento opera avendo come priorità la collaborazione e la sinergia tra le sue diverse componenti. A questo fine, opera in stretta collaborazione con tutte le unità operative ed i servizi dell'ospedale ed è punto di riferimento, di supporto e di scambio per i servizi territoriali, per i consultori, per i medici di medicina generale, gli specialisti esterni, i ginecologi libero-professionisti e i pediatri di libera scelta.
- **Dipartimento Integrato di Neuroscienze:** assicura la gestione integrata delle malattie neurologiche e delle patologie di pertinenza otorino-laringoiatrica ed oftalmologica per mezzo di percorsi diagnostico-terapeutici che integrano le funzioni territoriali ed ospedaliere, utilizzando in modo appropriato i ricoveri per i casi acuti e garantendo la continuità assistenziale nelle patologie croniche. In particolare gestisce, coordinandosi con il Dipartimento di Emergenza-Urgenza, i percorsi diagnostico-terapeutici relativi a patologie di rilevante importanza come quelle cerebrovascolari, ischemiche ed emorragiche e quelli delle patologie traumatiche.
- **Dipartimento Integrato di Medicina Interna, Endocrinologia, Metabolismo e Geriatria:** assicura la gestione integrata delle malattie metaboliche ed endocrinologiche e delle loro complicanze metaboliche, vascolari e neurologiche nell'età adulta e negli anziani, assicurando la continuità delle cure attraverso una stretta interazione con i servizi territoriali e, con il miglioramento della gestione del paziente, la riduzione dei ricoveri ospedalieri particolarmente nei pazienti con

polipatologie ed anziani. Compito del Dipartimento è quello di integrare le unità attive in questo campo e creare una sinergia tra le varie competenze allo scopo di ottimizzare l'attività clinica e formativa e dare ulteriore impulso e finalizzazione alla ricerca.

- **Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Diagnostica per Immagini:** garantisce e coordina l'erogazione di prestazioni di Diagnostica per Immagini sul territorio provinciale sulla base delle specifiche esigenze locali, con particolare attenzione all'appropriatezza delle prestazioni, promuovendo l'individuazione e la relativa caratterizzazione delle sedi dove possano essere concentrate e privilegiate attività di particolare complessità e peculiarità clinica, valorizzando e favorendo lo sviluppo di specifiche competenze diagnostico-interventistiche.
- **Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio:** ha la finalità di produrre ed erogare prestazioni analitiche e diagnostiche sia di base che ad elevata complessità, promuovendo la corretta richiesta dei test e favorendo la corretta interpretazione dei referti. Il Dipartimento è orientato ad offrire prestazioni diagnostiche del più elevato contenuto tecnico-scientifico, con verifica costante dell'appropriatezza e del governo clinico, orientate a produrre i migliori risultati di salute per i cittadini afferenti, anche attraverso l'analisi dell'appropriatezza delle attività diagnostiche condotta attraverso i principi della Evidence Based Laboratory Medicine.

# ***Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi***

## ***Assistenza Ospedaliera***

### ***Stato dell'arte***

L'Azienda opera mediante un Presidio a gestione diretta, al quale afferiscono 6 ospedali ed un ospedale, l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., avviato nel 2005 in virtù di una sperimentazione gestionale pubblico-privato giunta favorevolmente al termine. Sul territorio provinciale insiste anche un'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha sede nel comune di Modena e 5 Case di cura accreditate.

### ***Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie***

#### **Strutture a gestione diretta**

Per quanto riguarda il presidio ospedaliero provinciale le verifiche di accreditamento si sono svolte a partire dall'anno 2005 secondo le priorità regionali ed hanno riguardato **Unità Operative** afferenti ai Dipartimenti di:

- ex Area Critica (attuali Dipartimento di Area Critica e Dipartimento Interaziendale ad attività Integrata delle malattie Cardiache e Vascolari),
- Emergenza Urgenza (Attuale Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza),
- Ostetricia-ginecologia e pediatria,
- Chirurgia,
- Ortopedia e traumatologia,
- Neuroscienze,
- Medicina ad indirizzo metabolico,
- Medicina interna e riabilitazione,

ed i servizi ospedalieri afferenti ai Dipartimenti di:

- Patologia clinica, (attuale Dipartimento Interaziendale di Laboratorio),
- Diagnostica per immagini (attuale Dipartimento Interaziendale ad attività Integrata di Diagnostica per Immagini).

Le verifiche hanno riguardato prioritariamente lo stabilimento ospedaliero NOCSAE (Baggiovara) ai sensi della determina n.6952 del 30 maggio 2007 perché struttura di nuova costruzione. A partire dal 2010 sono state avviate le procedure di rinnovo degli accreditamenti in scadenza. In

occasione delle visite di rinnovo si sono verificate sul campo anche le Unità Operative non incluse nei precedenti accreditamenti.

A seguito della DGR n.1311/2014 "indicazioni in materia di accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private" e successive circolari esplicative, la ASSR ha sospeso le visite programmate ed ha richiesto la ricognizione delle strutture "mai accreditate". Di seguito si riporta in sintesi l'esito di tale ricognizione, trasmessa in data 24/10/2014:

Dipartimento	Unità Operative
Dipartimento Chirurgia Generale e Specialistica	Chirurgia Carpi Urologia Carpi Chirurgia Mirandola Chirurgia Pavullo Chirurgia Vignola SSD Fisiopatologia NOCSAE
Dipartimento Ortopedia e Traumatologia	Ortopedia Carpi Ortopedia Mirandola Ortopedia Vignola Ortopedia Pavullo SSD Procedure Dipartimentali e attività di DS NOCSAE
Dipartimento Diagnostica per Immagini	SSD Screening Mammografico
Dipartimento di Area Critica	Terapia del Dolore Castelfranco Emilia - NOCSAE
Formazione	Funzione provider
	Funzione di governo della formazione
Dipartimento di sanità pubblica	
Screening	

Per alcune di queste strutture le verifiche sono state riprogrammate per l'anno 2015.

Ad oggi risultano verificate ed accreditate le seguenti unità di degenza:

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, n.1631 "Accreditamento del Dipartimento Integrato di Medicina Interna, Endocrinologia, Metabolismo e Geriatria dell'Azienda USL di Modena":

- area di degenza:
  - posti letto ordinari Medicina Metabolica, Endocrinologia, Geriatria,
  - posti letto Day Hospital Medicina Metabolica, Endocrinologia, Medicina Interna, obesità e DCA, Geriatria.

**Verifica di rinnovo effettuata in data 12/08/2013.**

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 21 FEBBRAIO 2012, n.1784 "Rinnovo accreditamento Dipartimento Integrato di Neuroscienze dell'Azienda USL di Modena":

- area di degenza e relative aree ambulatoriali:
  - Neurochirurgia - Baggiovara (cod.30),
  - Neurologia - Baggiovara (cod.32),
  - Neurologia - Carpi (cod.32),
  - Oculistica - Carpi (cod.34),
  - Otorinolaringoiatria - Carpi (cod.38),
  - Neuroradiologia - Baggiovara,
  - Neurofisiologia Clinica - Baggiovara.

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, n.1635 "Accreditamento del Dipartimento Materno Infantile dell'Azienda USL di Modena":

- area di degenza:
  - posti letto ordinari Ostetricia e Ginecologia, Pediatria (Carpi, Mirandola e Pavullo),
  - posti letto Day Hospital Ostetricia e Ginecologia, Pediatria (Carpi, Mirandola e Pavullo),
  - posti letto Day Surgery Ostetricia e Ginecologia (Carpi, Mirandola e Pavullo).

**Domanda di rinnovo inoltrata in data 12/08/2013.**

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, n.1634 "Accreditamento del Dipartimento di Chirurgia Generale e Specialistica dell'Azienda USL di Modena":

- area di degenza:
  - posti letto ordinari (Chirurgia Generale NOCSAE),
  - posti letto Day Hospital (Chirurgia Generale NOCSAE).

**Domanda di rinnovo ed estensione inoltrata in data 12/08/2013.**

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, n.1633 "Accreditamento del Dipartimento di Emergenza-Urgenza dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza:

- posti letto ordinari Medicina d'Urgenza NOCSAE,
- posti letto UTMI NOCSAE,
- Centrale Operativa 118.

**La verifica di rinnovo è stata effettuata in data 11 e 12 giugno 2013 ed ha riguardato le seguenti strutture:**

Medicina d'Urgenza	Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense Baggiovara	
Osservazione Breve Intensiva	Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense Baggiovara	
Terapia Intensiva Medica	Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense Baggiovara	
Pronto Soccorso	Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense Baggiovara	
Pronto Soccorso	Ospedale S. Maria Bianca Mirandola	
Osservazione Breve Intensiva	Ospedale S. Maria Bianca Mirandola	
Punto Primo Intervento	Ospedale degli Infermi Finale Emilia	al 31/12/2014 non più afferente a questo dipartimento
S.C. Pronto Soccorso	Ospedale Ramazzini Carpi	
Medicina d'Urgenza	Ospedale Ramazzini Carpi	
Osservazione Breve Intensiva	Ospedale Ramazzini Carpi	
Pronto Soccorso	Ospedale di Pavullo	

Punto Primo Intervento	Fanano	al 31/12/2014 non più afferente a questo dipartimento
Pronto Soccorso	Ospedale di Vignola	
Osservazione Breve Intensiva	Ospedale di Vignola	
Punto Primo Intervento	Ospedale Regina Margherita di Castelfranco Emilia	
Centrale Operativa 118	Modena	al 31/12/2014 non più esistente (funzione trasferite a centrale AVEC)

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, n.1632 "Accreditamento del Dipartimento di Ortopedia e Traumatologia dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza:

- posti letto ordinari Ortopedia e Traumatologia NOCSAE,
- posti letto Day Hospital Ortopedia e Traumatologia NOCSAE.

**Domanda di rinnovo ed estensione inoltrata in data 12/08/2013.**

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, n.1630 "Accreditamento del Dipartimento di Medicina Interna dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza:

- posti letto ordinari (Medicina Interna ad indirizzo Cardiovascolare, Lungodegenza, Medicina Interna e Gastroenterologia),
- posti letto Day Hospital (Medicina Interna ad indirizzo Cardiovascolare, Medicina Interna e Gastroenterologia) Servizio di Endoscopia Digestiva.

**E' già stata effettuata la verifica di rinnovo in data 16 e 17 dicembre 2013 che ha riguardato le seguenti strutture:**



<b>Articolazioni Aree / Dipartimenti / U.O. / altre tipologie di organizzazioni</b>	<b>sedi (indirizzi)</b>	<b>note</b>
UOC Medicina Interna ad Indirizzo Cardiovascolare	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena	
UOC Medicina Interna	Via Molinari, 2 - Carpi	
UOC Medicina Interna	Via Fogazzaro, 1 - Mirandola	
UOC Medicina Interna ad Indirizzo gastroenterologico	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena	
UOC Medicina Interna Vignola e Castelfranco Emilia	Via Papa Giovanni Paolo II - Vignola	
UOC Medicina Interna	Via S.G.B. Cottolengo - Pavullo	
UOC Medicina Interna Oncologica	Via Molinari, 2 - Carpi	
UOC Nefrologia e Dialisi Carpi Mirandola	Via Molinari, 2 - Carpi	al 31/12/2014 non più afferente a questo dipartimento
UOC Pneumologia	Via Fogazzaro, 1 - Mirandola	
UOC Endoscopia Digestiva	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena	
UOC Medicina Riabilitativa	Via Molinari, 2 -	
UOS Lungodegenza	Carpi	
UOC Medicina Riabilitativa	Via Fogazzaro, 1 -	
UOSD Lungodegenza	Mirandola	
UOC Medicina Riabilitativa	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena	
UOSD Lungodegenza	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena	
Riabilitazione e Recupero Funzionale Pavullo, Vignola, Castelfranco Emilia, Sassuolo	Via Ruini, 2 - Sassuolo	

- con DECRETO DELL'ASSESSORE ALLE POLITICHE PER LA SALUTE 1° agosto 2005, n.25 "Accreditamento Istituzionale Dipartimento Area Critica AUSL Modena" e DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, n.1629 "Accreditamento del Dipartimento Area Critica dell'Azienda USL di Modena:

- Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione di Pavullo,
- Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione Castelfranco Emilia,
- Terapia intensiva Modena,
- Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione di Mirandola e Finale Emilia,
- Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione di Carpi,
- Terapia intensiva Carpi,
- Terapia semintensiva Carpi,
- Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione di Vignola,
- Unità Operativa di Cardiologia di Mirandola e Finale Emilia (DO, DH, UTIC),
- Unità Operativa di Cardiologia di Carpi (DO, DH, UTIC),
- Unità Operativa di Cardiologia di Castelfranco Emilia, Riabilitazione Cardiologica,
- Cardiologia-UTIC NOCSAE,
- Anestesia Rianimazione-TIPO NOCSAE,
- Area Traumi NOCSAE,
- Neurorianimazione NOCSAE,
- Day Surgery polispecialistica NOCSAE.

**Le UU.OO. cardiologiche sono confluite dal 2013 nel Dipartimento Interaziendale Integrato delle Malattie cardiache e vascolari, nell'ambito del quale sono state verificate in data 8-9 luglio 2014.**

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 28 OTTOBRE 2011, n.13404 "Rinnovo Accreditamento delle Unità Operative del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena":

- Servizio psichiatrico diagnosi e cura NOCSAE,
- Servizio psichiatrico diagnosi e cura Carpi,
- Day Hospital psichiatrico c/o AOSP Modena.

Si veda più avanti per le strutture territoriali afferenti allo stesso dipartimento.

### **Ospedale di Sassuolo**

L'Ospedale di Sassuolo è stato accreditato con uno specifico percorso e relativo provvedimento (DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 11 OTTOBRE 2012, n.12862) per le seguenti attività:

- area di degenza e relative aree ambulatoriali:
  - o Day hospital (cod.2),
  - o Cardiologia (cod.8),
  - o Chirurgia Generale (cod.9),
  - o Medicina Generale (cod.26),
  - o Oculistica (cod.34),
  - o Ortopedia Traumatologia (cod.36),
  - o Ostetricia Ginecologia (cod.37),
  - o Otorinolaringoiatria (cod.38),
  - o Pediatria (cod.39),
  - o Urologia (cod.43),
  - o Terapia Intensiva (cod.49),
  - o Recupero e Riabilitazione Funzionale (cod.56),
  - o Pneumologia (cod.68),
  - o Astanteria (cod.51),
  - o Lungodegenti (cod.60),
  - o Pronto Soccorso.

### **Ospedali privati/case di cura**

Tutti gli ospedali privati/case di cura risultano ad oggi accreditati. Si riportano di seguito i dettagli per ciascuna struttura.

#### *Hesperia Hospital*

Il più recente provvedimento relativo all'accreditamento della struttura è la DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 28 DICEMBRE 2011, n.16926: "Variazione accreditamento istituzionale dell'Ospedale privato accreditato Hesperia Hospital di Modena" che pertanto risulta ad oggi accreditata per le seguenti attività in regime di degenza (posti letto complessivi n. 125)

- Cardiochirurgia(cod.7)
- Cardiologia (cod.8)
- Chirurgia generale(cod.9)
- Chirurgia plastica (cod.12)
- Chirurgia vascolare (cod.14)
- Medicina generale (cod.26)
- Oculistica (cod.34)
- Ortopedia e Traumatologia (cod.36)

- Ostetricia e Ginecologia (cod.37)
- Otorinolaringoiatria (cod.38)
- Urologia (cod.43)
- Terapia Intensiva (cod.49)
- Unità Coronarica (cod.50)
- Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).

#### *Villa Igea*

Il più recente provvedimento relativo all'accreditamento della struttura è la DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 14 FEBBRAIO 2014, n.1721 "Variazione dell'accreditamento istituzionale della Struttura ospedale privato Villa Igea S.p.A., con sede legale a Modena, trasferimento SPOI da Sassuolo a Modena", che pertanto, risulta ad oggi accreditata per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29
- Psichiatria Generale - posti letto 57
- Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3
- Day hospital psichiatrico - posti letto 10
- Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30
- Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30
- Post-acuzie riabilitazione estensiva - posti letto 6

#### *Villa Rosa*

L'ospedale risulta accreditato con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 12 APRILE 2011, n.4140 "Accreditamento istituzionale nei confronti della Struttura "Ospedale Privato Villa Rosa" - Modena" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- psichiatria generale,
- servizio psichiatrico ospedaliero intensivo,
- disturbi del comportamento alimentare,
- riabilitazione in psichiatria.

#### *Casa di Cura Prof. Fogliani*

L'ospedale risulta accreditato con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 30 DICEMBRE 2010, n.15368 "Accreditamento Casa di cura Prof. Fogliani S.r.l. Modena" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- Chirurgia Generale,
- Chirurgia Plastica,
- Ortopedia e Traumatologia,
- Ostetricia e Ginecologia,
- Lungodegenti.

*Villa Pineta*

L'ospedale risulta accreditato con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 30 DICEMBRE 2010, n.15367 "Accreditamento ospedale privato Villa Pineta S.r.l. Pavullo nel Frignano (MO)" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- Day Hospital,
- Recupero e Riabilitazione Funzionale,
- Lungodegenti,
- Pneumologia.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2014 pari a 1.193, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 258, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena sono pari a 689 unità e, infine, quelli privati accreditati sono pari a 471 unità.

31/12/2014	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Presidio	1.094	70	29	1.193
Posti letto Sassuolo S.p.A.	223	35	-	258
<b>Totale</b>	<b>1.317</b>	<b>105</b>	<b>29</b>	<b>1.451</b>

31/12/2014	Degenza ordinaria	Degenza ordinaria a pagamento	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto AOSP	608	1	80	-	689

31/12/2014	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Hesperia Hospital	125	-	-	125
Posti letto Prof. Fogliani	50	-	-	50
Posti letto Villa Igea	155	10	-	165
Posti letto Villa Rosa	31	-	-	31
Posti letto Villa Pineta	95	5	-	100
<b>Totale</b>	<b>456</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>471</b>

**Modello HSP.11 anno 2014:** i dati sul numero di strutture a gestione diretta e accreditate rispecchiano quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP.11.

**Modello HSP.12 anno 2014:** allo stesso modo, i dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta rispecchiano quelli esposti nel modello HSP.12.

**Modello HSP.13 anno 2014:** infine, i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nel modello HSP.13.

***Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi***

L'anno 2014 ha visto la pressoché definitiva riattivazione delle funzioni ospedaliere che il sisma del maggio 2012 aveva imposto di modulare allo scopo di privilegiare le attività prioritarie (emergenza, trattamenti non procrastinabili, assistenza in ambito materno infantile, ecc.). Oggi, fatto salvo le dotazioni di lungodegenza degli ospedali di Area Nord (Carpi e Mirandola) che ancora risultano sottodimensionate, la configurazione (UU.OO. e dotazione di letti) degli ospedali della provincia risultano coerenti con la programmazione provinciale (PAL 2011 - 2013) e con le scelte strategico-gestionali condotte nel post-sisma quali:

- rideterminazione dei letti di day hospital;
- riorganizzazione in day surgery polispecialistica di ospedale, delle attività di chirurgia di giorno dei diversi presidi;
- rideterminazione, ancora in corso, dei letti ordinari di chirurgia;
- centralizzazione delle attività di chirurgia oncologica;
- riorganizzazione degli ospedali per intensità di cura e assistenziale.

## Assistenza territoriale

### Stato dell'arte

L'Azienda opera mediante 114 presidi a gestione diretta e 192 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

#### Per le strutture a gestione diretta:

Tipo di struttura	Tipo di assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico dip.	Ass. AIDS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	24	13	6									
Struttura residenziale					13							
Struttura semi residenziale					6							
Altro tipo di struttura				41	21	7						

#### Per le strutture convenzionate-accreditate:

Tipo di struttura	Tipo di assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico dip.	Ass. AIDS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	25	21	2									
Struttura residenziale					16	5			49	18		
Struttura semi residenziale					2	2			30	39		
Altro tipo di struttura					2			1				
Medico singolo												



## ***Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie***

### **Strutture a gestione diretta**

Attività clinica: per quanto riguarda le strutture ambulatoriali sono ad oggi accreditate le attività ambulatoriali ospedaliere afferenti ai dipartimenti, per le discipline citate nella sezione dedicata all'accreditamento dell'area ospedaliera. Per quanto riguarda le strutture di specialistica ambulatoriale afferenti ai dipartimenti di cure primarie e sanità pubblica si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale.

Diagnostica strumentale e per immagini: tutte le strutture afferenti al dipartimento di diagnostica per immagini risultano accreditate con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 22 MARZO 2012, n.3743 "Rinnovo accreditamento Dipartimento Diagnostica per immagini Azienda USL di Modena". Ad eccezione del Centro Screening Mammografico per il quale si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale degli screening.

Attività di laboratorio: le attività di laboratorio e POCT (esclusi i centri prelievi) sono accreditate nell'ambito del Dipartimento di Patologia Clinica con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 22 MARZO 2012, n.3744 "Rinnovo accreditamento Dipartimento di Patologia Clinica Azienda USL di Modena".

Consultori familiari: i consultori familiari afferiscono al Dipartimento di Cure primarie per il quale si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento da parte della Regione.

Assistenza psichiatrica: l'Azienda eroga presso strutture a gestione diretta sia assistenza in regime residenziale/semiresidenziale che ambulatoriale. Tali strutture sono accreditate nell'ambito del DSM-DP con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 28 OTTOBRE 2011, n.13404 "Rinnovo accreditamento delle Unità Operative del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena".

Assistenza per tossicodipendenti: l'Azienda eroga presso strutture a gestione diretta assistenza in regime ambulatoriale (SDP ex SerT). Tali strutture sono accreditate nell'ambito del DSM-DP con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 28 OTTOBRE 2011, n.13404 "Rinnovo accreditamento delle Unità Operative del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena".

Assistenza ai malati terminali: per l'attività di assistenza in regime domiciliare erogata direttamente dall'Azienda si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale.

## Strutture convenzionate-accreditate

### Attività clinica

Oltre all'attività di specialistica ambulatoriale erogata dalle strutture ospedaliere private/case di cura di cui sopra ed accreditata con in provvedimenti citati o successive integrazioni/rettifiche ai sensi della DGR n.1654/07, sono presenti a livello provinciale strutture accreditate per l'erogazione di attività clinica in regime ambulatoriale. L'accREDITAMENTO di tali strutture è avvenuto in coerenza con il fabbisogno espresso dall'Azienda. A seguire la tabella che evidenzia la distribuzione delle strutture sul territorio.

Struttura	Indirizzo	Comune	Ultimo provvedimento (DETERMINAZIONI DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI)
<b>Poliambulatorio Città di Carpi</b>	Via Martinelli 10	Fossoli di Carpi	24 SETTEMBRE 2012, N. 12046
<b>Servizi Medici e Diagnostici San Felice - AESCULAPIO</b>	Via Degli Scienziati 30/74	San Felice sul Panaro	16 MAGGIO 2014, N. 6559
<b>Terme della Salvarola SPA</b>	Via Salvarola, 137	Sassuolo	24 LUGLIO 2014, N. 10260
<b>Laboratorio Gamma*</b>	Via Carlo Marx, 45/a	Carpi	23 MARZO 2009, N. 2178
<b>Hesperia Diagnostic Center</b>	Via 3 Febbraio, 1/a	Carpi	17 FEBBRAIO 2014, N. 1853
<b>S. Nicolò</b>	via delle Mondine, 6 int.2	Carpi	7 MAGGIO 2012, N. 6001 (presa d'atto)
<b>Losam</b>	via delle Mondine, 6 int.1	Carpi	16 MAGGIO 2012, N. 6517 (presa d'atto)
<b>C.A.F</b>	Via Sabbatini, 17	Modena	4 MAGGIO 2012, N. 5897
<b>Centro Alfa</b>	Via Bellini, 174	Modena	28 OTTOBRE 2013, N. 13695
<b>Coliseum Center</b>	Via Lulli, 57	Modena	4 MAGGIO 2012, N. 5898
<b>Check up Center</b>	Via San Faustino, 155/a	Modena	4 GIUGNO 2009, N. 4827
<b>Laboratorio Micron*</b>	Via Archirola, 8	Modena	7 FEBBRAIO 2014, N. 1371
<b>Modena Medica S.r.l. (ex Ortokinesis)</b>	V.le Trento Trieste 31	Modena	16 MAGGIO 2014, N. 6560
<b>Laboratorio Test*</b>	Viale Verdi, 63	Modena	31 GENNAIO 2014, N. 1041

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

<b>Laboratorio C.A.M*</b>	Via Orazio Vecchi,41	Modena	23 FEBBRAIO 2009, N. 1088
<b>B.C.P</b>	Viale Graziosi, 31/1	Maranello	23 NOVEMBRE 2011, N. 15349
<b>Bios</b>	Piazza Brodolini, 43	Formigine	12 MARZO 2009, N. 1832
<b>Centro San Giorgio</b>	Via Udine, 17	Sassuolo	30 NOVEMBRE 2012, N. 15363
<b>Laboratorio DNA*</b>	P.le Tien An Men, 9	Sassuolo	23 MARZO 2009, N. 2174
<b>Fisio-Medical</b>	Via Madrid, 12	Sassuolo	24 LUGLIO 2014, N. 10261
<b>Fisio-Medical</b>	Via Pirandello, 5	Formigine	24 LUGLIO 2014, N. 10262
<b>Kos</b>	Via Radici in Piano, 46	Sassuolo	19 GIUGNO 2009, N. 5546
<b>Laboratorio Test*</b>	Via Mazzini, 39	Formigine	31 GENNAIO 2014, N. 1040
<b>Centro Fisioterapico Città di Vignola</b>	Via Cesare Battisti, 13	Vignola	31 LUGLIO 2014, N. 10608
<b>Centro di Fisioterapia Zocca</b>	Via M.Tesi, 1350	Zocca	8 GENNAIO 2010, N. 24
<b>Cromaton*</b>	Via Barella, 780/790	Vignola	23 MARZO 2009, N. 2183
<b>Neofisik</b>	Via Nino Tavoni. 12/3	Vignola	9 DICEMBRE 2014, N. 18130
<b>C.F.R</b>	Corso Martiri, 375	Castelfranco Emilia	26 GIUGNO 2009, N. 5918
<b>Poliambulatorio Castello</b>	Via Zanasi, 5	Castelfranco Emilia	16 GIUGNO 2011, N. 7218
<b>Laboratorio MENDEL</b>	Via Bellinzona, 47/D	Modena	23 NOVEMBRE 2011, N. 15350

Le strutture indicate con \* effettuano attività di centro prelievi.

Con riferimento ai *Consultori familiari* ed alle strutture di *Diagnostica di laboratorio*, non risultano strutture in convenzione.

#### *Assistenza psichiatrica e neuropsichiatrica*

Sono presenti strutture convenzionate per l'assistenza a pazienti psichiatrici sia in regime residenziale che semiresidenziale. Tutte le strutture sono state accreditate.

- VILLA IGEA (DETERMINAZIONE 14 FEBBRAIO 2014, n.1721)
  - Area assistenza psichiatrica residenziale:  
Residenze trattamento intensivo specialistiche  
Residenze trattamento intensivo

Residenze trattamento protratto

- Area neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza:

Residenza terapeutica intensiva per minori

Semiresidenza terapeutica riabilitativa per minori

- VILLA IGEA (DETERMINAZIONE 14 SETTEMBRE 2012, n.11694)

Centro diurno psichiatrico "Il Sole"

- VILLA IGEA (DETERMINAZIONE 14 SETTEMBRE 2012, n.11693)

Residenza sanitaria psichiatrica "La Luna"

- Fondazione CEIS Onlus (DETERMINAZIONE 26 LUGLIO 2013, n.9207)

Residenza Sanitaria Psichiatrica a trattamento socio-riabilitativo "La Barca"

- Associazione La Lucciola Onlus (DETERMINAZIONE 21 OTTOBRE 2013, n.13255)

Struttura semiresidenziale terapeutico-riabilitativa "La Lucciola".

#### *Assistenza per tossicodipendenti*

Sono presenti strutture convenzionate per l'assistenza a soggetti dipendenti da sostanze che erogano prestazioni in regime residenziale, semiresidenziale ed ambulatoriale. Tutte le strutture sono state accreditate.

- Fondazione CEIS Onlus (DETERMINAZIONE 26 LUGLIO 2013, n.9210)

Comunità Terapeutica "La Torre"

- Fondazione CEIS Onlus (DETERMINAZIONE 26 LUGLIO 2013, n.9209)

Centro osservazione e diagnosi "Paride Colfi"

- Fondazione CEIS Onlus (DETERMINAZIONE 26 LUGLIO 2013, n.9208)

Struttura per persone dipendenti da sostanze d'abuso "Casa Mimosa"

- Fondazione CEIS Onlus (DETERMINAZIONE 26 LUGLIO 2013, n.9206)

Ambulatorio di Accoglienza e Diagnosi "Toniolo"

- Comunità Terapeutica L'Angolo Cooperativa sociale a.r.l. (DETERMINAZIONE 9 MAGGIO 2013, n.4859)

Struttura per persone dipendenti da sostanze d'abuso comunità "L'Angolo"

- Cooperativa LAG (DETERMINAZIONE)

Comunità Terapeutica

#### *Assistenza ai malati terminali*

Non sono presenti strutture accreditate/convenzionate.

*Strutture di soccorso e trasporto infermi*

È concluso l'iter di verifica per tutte le associazioni presenti a livello provinciale.

*Sistema sangue*

Unità di raccolta sangue AVIS provinciale (DETERMINAZIONE 30 DICEMBRE 2014 n.19202).

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda garantisce l'assistenza tramite i medici di base, che assistono complessivamente una popolazione di circa 608.000 unità, e i pediatri di libera scelta, che assistono complessivamente una popolazione di circa 84.500 unità.

Distretto	30/06/2014						31/12/2014					
	mmg	assistiti	pls	assistiti	totale medici	totale assistiti	mmg	assistiti	pls	assistiti	totale medici	totale assistiti
<b>Carpi</b>	79	90.463	15	12.401	94	102.864	80	90.477	15	12.409	95	102.886
<b>Mirandola</b>	63	72.186	12	9.956	75	82.142	64	72.446	12	9.788	76	82.234
<b>Modena</b>	141	164.520	27	22.254	168	186.774	141	165.782	27	22.452	169	188.234
<b>Sassuolo</b>	85	105.548	19	15.080	104	120.628	85	105.607	19	15.048	104	120.655
<b>Pavullo</b>	31	34.605	4	4.078	35	38.683	31	34.551	4	4.056	35	38.607
<b>Vignola</b>	62	76.767	13	10.818	75	87.585	62	77.005	13	10.904	75	87.909
<b>Castelfranco Emilia</b>	50	61.848	14	9.697	64	71.545	51	62.092	14	9.908	65	72.000
<b>Totale</b>	511	605.937	104	84.284	615	690.221	514	607.960	104	84.565	619	692.525

**Modello STS.11 anno 2013:** i dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS.11.

**Modello FLS12 anno 2013:** i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai QUADRI E e F del modello FLS.12.

***Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi***

Il reale potenziamento delle cure primarie passa attraverso due grandi filoni di attività: i percorsi di cura ed assistenziali, che vedono sempre più attivi i pazienti e i loro care giver e le "aggregazioni strutturali" dei professionisti che costituiscono la premessa per l'attivazione delle Case della Salute.

Anche per il 2014 gli obiettivi del Dipartimento Cure Primarie sono stati orientati alla gestione integrata e proattiva delle patologie croniche, dei percorsi diagnostici e di follow-up strutturati e l'attività complessiva si è orientata nella direzione della prevenzione primaria e secondaria e del mantenimento/recupero dell'autosufficienza.

Costante è stato il presidio sulla domiciliarità, sulle cure palliative e sullo sviluppo del sistema cure primarie anche e soprattutto attraverso le aggregazioni strutturali degli ambulatori dei Medici di Medicina Generale.

### ***Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza***

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) viene assegnato ogni anno dalla Regione e ripartito dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) tra i vari ambiti distrettuali per finanziare le attività previste dal DGR n. 509/2007 e successive integrazioni, in particolare:

- assegno di cura per anziani, disabilità gravissime e gravi;
- assistenza domiciliare per anziani e disabili;
- strutture diurne: centri diurni assistenziali per anziani e centri socio-riabilitativi diurni per disabili;
- strutture residenziali: Case Residenza per anziani, centri socio-riabilitativi residenziali per disabili, soluzioni residenziali per le gravissime disabilità acquisite;
- attività trasversali collegate a nuove opportunità assistenziali, finalizzate al supporto alle famiglie, per ridurre il loro carico di fatica e di disagio nell'accudimento del non autosufficiente che vive a domicilio.

L'anno 2014 ha visto il completamento del processo di accreditamento, di cui alla DGR n.514/09, con la conclusione della fase di accreditamento transitorio e la concessione, previa verifica dei requisiti da parte dei valutatori dell'Organismo Tecnico di Ambito Provinciale, dell'accREDITAMENTO definitivo.

Il completamento di questo processo riveste una particolare importanza in quanto tutti i servizi soggetti ad accreditamento, Case Residenza e Centri Diurni per anziani non autosufficienti, Centri Socio Riabilitativi Residenziali e Semiresidenziali per disabili e i Servizi di Assistenza Domiciliare, sono finanziati dal FRNA.

Su 127 servizi in accreditamento transitorio, 120 hanno ottenuto l'accREDITAMENTO definitivo, mentre per 7 servizi (3 CRA, 3 CD e 1 CSRR) non è stato possibile rilasciarlo in quanto non sciolto il nodo dell'individuazione della responsabilità gestionale unitaria.

Per tali servizi le modalità per il completamento del percorso sono state definite nella DGR n.250/2015.

Il fondo complessivamente assegnato dalla Regione Emilia-Romagna per l'anno 2014 al territorio della provincia di Modena è stato di 64.170.938 milioni di euro, sostanzialmente invariato rispetto ai 64.270.098 milioni di euro del 2013 (-0,15%).

	2014	2013	Diff.
Quota FRNA assegnato su pop.>75 al 01/01/2011	44.197.352	44.348.672	-151.320
Quota rete disabili	17.011.940	17.011.940	0
Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	1.576.357	1.576.357	0
Accreditamento quota aggiuntiva per gestioni particolari	1.385.289	1.333.129	52.160
	<b>64.170.938</b>	<b>64.270.098</b>	<b>- 99.160</b>

Per l'anno 2014 dalla Regione è stata assegnata, per il tramite della CTSS di Modena, un'ulteriore somma di € 3.990.025 proveniente dal Fondo Nazionale non Autosufficienza (FNA).

La suddivisione del fondo FRNA tra i Distretti (al netto della quota per gestioni particolari e senza tener conto del Fondo Nazionale) è stata la seguente:

DISTRETTI	Anno 2014			Anno 2013		
	ANZIANI	DISABILI	TOTALE	ANZIANI	DISABILI	TOTALE
CARPI	6.232.087	2.703.951	<b>8.936.038</b>	6.284.260	2.751.261	<b>9.035.521</b>
MIRANDOLA	5.657.627	2.018.301	<b>7.675.928</b>	5.784.078	2.035.974	<b>7.820.053</b>
MODENA	12.698.764	5.582.211	<b>18.280.975</b>	12.759.869	5.544.695	<b>18.304.564</b>
SASSUOLO	6.716.716	2.867.175	<b>9.583.891</b>	6.634.969	2.893.016	<b>9.527.985</b>
PAVULLO	3.160.101	1.342.811	<b>4.502.912</b>	3.209.306	1.321.686	<b>4.530.991</b>
VIGNOLA	5.643.895	2.448.105	<b>8.092.000</b>	5.646.819	2.441.157	<b>8.087.976</b>
CASTELFRANCO	4.226.855	1.625.743	<b>5.852.598</b>	4.029.371	1.600.508	<b>5.629.879</b>
	<b>44.197.352</b>	<b>18.588.297</b>	<b>62.785.649</b>	<b>44.348.672</b>	<b>18.588.297</b>	<b>62.936.969</b>

Va precisato che con l'istituto dell'accREDITamento dei servizi socio sanitari, la Regione ha stanziato risorse apposite tese a mantenere, nella fase

di accreditamento transitorio, i livelli qualitativi garantiti da particolari forme di gestione dei servizi.

A tale scopo nel 2013 sono stati attribuiti 1.333.129 di euro per favorire il percorso di accreditamento delle gestioni speciali e nel 2014 sono stati attribuiti 1.385.289 di euro.

In seguito a ciò, l'ammontare del finanziamento FRNA 2014 è pari a 64.170.938 di euro ai quali si somma il F.N.A., portando quindi il complessivo delle risorse assegnate ad euro 68.160.962.

Analizzando le attività finanziante dal FRNA e dal FNA emerge che complessivamente la spesa sostenuta nel 2014 è stata pari ad euro 69.742.672; l'equilibrio è stato garantito dalle risorse distrettuali trascinate dagli esercizi precedenti.

Entrando nello specifico e considerando le diverse aree di intervento si può evincere quanto segue:

### ***Area Anziani***

I posti in CRA accreditati in maniera definitiva nel 2014 sono stati complessivamente 2.080, ai quali vanno aggiunti i 184 posti delle 3 CRA che dovranno completare il percorso entro il 30 settembre 2015 ed i 152 posti convenzionati con gestori con i quali è ancora in essere un rapporto convenzionale esito di una gara di appalto.

Il totale dell'offerta ammonta, quindi, a 2.416 posti corrispondenti al 3,06% della popolazione residente >75 anni, per una spesa complessiva pari a 31.009.157 di euro.

Gli interventi a sostegno della domiciliarità comprendono i 406 posti accreditati definitivamente in strutture semiresidenziali, ai quali vanno aggiunti 70 posti tra servizi che devono completare il percorso di accreditamento e convenzionati per un totale di 476 posti, l'erogazione degli assegni di cura, dei vari livelli, alle persone anziane (1.440) e l'assistenza domiciliare per anziani non autosufficienti per una spesa complessiva di euro 12.491.827.

La spesa complessiva per l'Area Anziani, finanziata con le risorse assegnate, ammonta ad euro 43.500.985.

### ***Area Disabili***

I posti in strutture residenziali socio-riabilitative per disabili, accreditati in maniera definitiva nel 2014, sono stati 143, ai quali vanno aggiunti 18 posti in un CSRR per il quale è previsto il completamento del percorso entro il 30 settembre 2015 e 4 posti accreditati in strutture ubicate in province limitrofe, per un totale di 165 posti.

La spesa complessiva a carico del FRNA per questa tipologia di intervento ammonta ad euro 9.659.241, ai quali vanno aggiunti i progetti residenziali che



hanno interessato 62 persone con gravissima disabilità acquisita che hanno comportato una spesa pari ad euro 1.044.136; pertanto, la spesa complessiva a carico de FRNA per gli interventi residenziali a favore di disabili è stata nel 2014 di euro 10.703.377.

Gli interventi a sostegno della domiciliarità comprendono i 434 posti dei centri socio-riabilitativi diurni accreditati in maniera definitiva nel 2014, ai quali vanno aggiunti 18 posti in un CSRR per il quale è previsto il completamento del percorso entro il 30 settembre 2015, per un totale quindi di 442 posti, l'erogazione degli assegni di cura, dei vari livelli, alle persone con disabilità grave (211) e con gravissima disabilità acquisita (141), l'assistenza domiciliare e l'attività dei laboratori socio-occupazionali per una spesa complessiva di euro 10.719.488.

La spesa complessiva per l'Area Disabili finanziata con il FRNA ammonta ad euro 22.306.736.

### **Attività trasversali**

L'impegno economico per finanziare le attività trasversali è stato complessivamente di euro 3.934.951, in particolare 370.609 euro per programmi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione soggetti fragili, 132.260 euro per l'emersione e qualificazione del lavoro di cura delle assistenti famigliari e 74.737 euro per servizi di consulenza e sostegno economico per l'adattamento domestico, 842.740 euro per implementare ulteriormente i percorsi di facilitazione all'accesso e alla presa in carico e 2.514.602 euro per servizi a sostegno della domiciliarità di anziani e disabili, quali trasporti, pasti, telesoccorso, ecc.

### **Gestione economica**

Si riporta di seguito il **prospetto economico del fondo** per l'esercizio 2014, con il raffronto con l'esercizio precedente.

conto	Descrizione	FRNA 2014	FRNA 2013
	<b>A) Valore della produzione</b>	<b>69.747.921</b>	<b>69.415.284</b>
300017	FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale	46.564.128	53.898.890
300018	FRNA - Altri Contributi regionali	17.606.810	10.371.207
300019	FRNA – Contributi da Fondo Nazionale x la Non Autosufficienza	3.990.025	3.823.336
300021	FRNA - Contributi da Enti Locali da F.N.N.A.	0	0
300022	FRNA - Contributi da Privati	13.394	
300024	FRNA - Altri contributi da Enti Locali	84.000	20.240
300092	Quota risconto da esercizio precedente	0	1.278.180
304297	FRNA SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	72.342	23.198
304298	Insussistenze del passivo ordinarie	4.129	234
	<b>FRNA – ACCANTONAMENTI PER QUOTE NON UTILIZZATE</b>	<b>1.413.093</b>	<b>0</b>
	<b>Utilizzo quote accantonate</b>	<b>1.413.093</b>	<b>0</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>	<b>69.747.921</b>	<b>69.415.284</b>

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

	<b>FRNA - ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE</b>	<b>58.716.337</b>	<b>58.018.957</b>
507001	FRNA -Oneri a ril.san. ass.za anziani in strut.res.Publ.	12.238.954	16.740.011
507002	FRNA -Oneri a ril.san. ass.za anziani in strut.res.Private	13.382.141	8.587.546
507047	FRNA -On.a ril.san.ass. anz. in strut.Res.- Gest. Esterna	3.852.197	3.738.047
507038	FRNA - Rette x ass. disabili presso strut. Resid. a minore intensità ass.le	59.446	301.886
507039	FRNA Rette x disab.in Com.Alloggio Private	616.042	388.648
507058	FRNA - Rette x ass. disabili presso strut. Resid. a minore intensità ass.le - Gestione esterna all'AUSL	85.093	101.902
507022	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni Pubblici	2.079.474	3.502.476
507023	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni Privati	4.128.607	2.569.755
507059	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni - Gestione esterna all'AUSL	928.462	972.580
507004	FRNA - On. a ril. San.x ass.za anziani C.Diurni Pubblici	1.638.968	2.099.224
507024	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strut. Diurne socio-lavorative	398.261	1.165.037
507060	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strut. Diurne socio-lavorative - Gestione esterna all'AUSL	254.852	253.191
507090	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture diurne socio-lavor. Pubbliche	790.093	0
507005	FRNA - Oneri a ril. San.x ass.za anziani C.Diurni Privati	948.586	538.350
507048	FRNA - On.a ril. San.x ass. anz. C.Diurni - Gest.esterna all'AUSL	162.758	172.853
507006	FRNA - On.a ril. sanit.x piani di sostegno individualizzati	550.847	463.555
507049	FRNA On.a ril. san.x piani di sost. Individ. - Gest.esterna	378.341	365.608
507007	FRNA - Oneri a ril. sanit. per Ass.za Domicil. Integrata	2.905.070	2.835.903
507050	FRNA -On.a ril. san.x Ass. Domic. Integr. - Gest.esterna all'AUSL	281.357	255.199
507080	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da Pubblico	43.474	0
507009	FRNA - On.x ass.graviss. disab.c/o strut.Res.Pubbliche	765.945	770.217
507010	FRNA - On.x ass.gravissime disab.c/o strut.Res.Private	225.903	278.523
507051	FRNA - On.x ass.graviss. disab. strut.Res.-Gest.esterna all'AUSL	52.288	41.517
507011	FRNA Oneri ass.domicil.a disabili da Pubblico	770.298	1.033.882
507012	FRNA - Oneri x ass.za domiciliare a disabili da Privato	487.098	483.242
507052	FRNA - Oneri x ass.za domiciliare a disabili - Gestione esterna all'AUSL	156.442	205.733
507014	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res.Pubbliche	327.106	778.999
507015	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res.Private	1.123.835	694.925
507053	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res. - Gestione esterna all'AUSL	84.924	78.715
507030	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Semir.Pubbliche	1.735	0
507031	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Semir.Private	0	0
507033	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res.Pubbliche	160.105	102.558
507034	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res.Private	283.433	178.518
507055	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res. - Gestione esterna all'AUSL	19.556	10.561
507037	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Semi-resid. Private	99.079	102.297
507017	FRNA - Rette per ass. disabili presso centri socio-riab. Resid. di Az. San. RER	2.472	
507018	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. Resid. Pubblici	3.193.094	3.898.628
507019	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. Resid. Privati	4.278.742	3.290.359
507057	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. - Gestione esterna all'AUSL	961.259	1.018.511
	<b>FRNA - SERVIZI ASSISTENZIALI</b>	<b>3.860.213</b>	<b>3.925.044</b>
507040	FRNA Acq.Serv.interv.sost.prev.Anziani e disabili	270.228	99.133
507061	FRNA Acq.Serv.interv.sost.prev.Anziani e disabili - Gestione esterna	100.381	110.917
507041	FRNA Acq.Servizi Piani indiv.Sost.domicilio x Anziani e Disabili	989.907	1.145.623
507062	FRNA Acq.Servizi Piani indiv.Sost.domicilio x Anziani e Disabili - Gest. esterna	284.083	246.371
507042	FRNA Acq.Serv. Programma emersione assistenti familiari x Anziani e Disabili	100.973	97.000
507063	FRNA Acq.Serv. Programma emersione assistenti familiari x Anziani e Disabili - Gest. Esterna	31.287	32.186
507043	FRNA Acq.Serv.Sistema presa in carico Anziani e Disabili	326.503	393.450
507064	FRNA Acq.Serv.Sistema presa in carico Anziani e Disabili - Gest. Esterna	516.238	541.801

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

507025	FRNA - Acquisto di altri servizi	1.213.992	1.238.075
507065	FRNA - Acquisto di altri servizi - Gest. Esterna all'AUSL	26.621	20.488
	<b>FRNA - ASSEGNI E CONTRIBUTI</b>	<b>7.166.121</b>	<b>6.901.333</b>
507026	FRNA - Assegni di cura anziani	4.818.995	4.685.438
507066	FRNA - Assegni di cura anziani - Gest. esterna all'AUSL	761.696	677.727
507027	FRNA - Assegni di cura disabili	518.001	618.105
507067	FRNA Assegni di cura disabili Gest.esterna all'USL	108.821	95.160
507028	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	837.893	704.702
507068	FRNA -Assegni cura graviss. disabilità acq. - Gest.est.	45.978	29.665
507029	FRNA - Contributi per l'adattamento domestico	72.615	90.536
507069	FRNA – Contr. adattamento amb. domestico – Gest. esterna all'AUSL (contr. a anziani e disabili x l'adattamento della casa)	2.123	0
	<b>FRNA -ON.RIL.SAN. ANZ. STRUT A GEST.DIRETTA DELL'AZIENDA</b>	<b>0</b>	<b>145.359</b>
507045	FRNA -On.ril.san.x anz.strut.diurne e res.a gest.diretta dell'Azienda	0	145.359
	<b>FRNA -SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDINARIE</b>	<b>5.249</b>	<b>424.590</b>
507072	FRNA - Sopravvenienze Passive ordinarie	5.249	181.739
507073	FRNA - Insussistenze dell'Attivo ordinarie	0	242.851

**Prevenzione**  
**Stato dell'arte**

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica e la loro distribuzione territoriale sono riportate nella tabella che segue.

**Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2014**

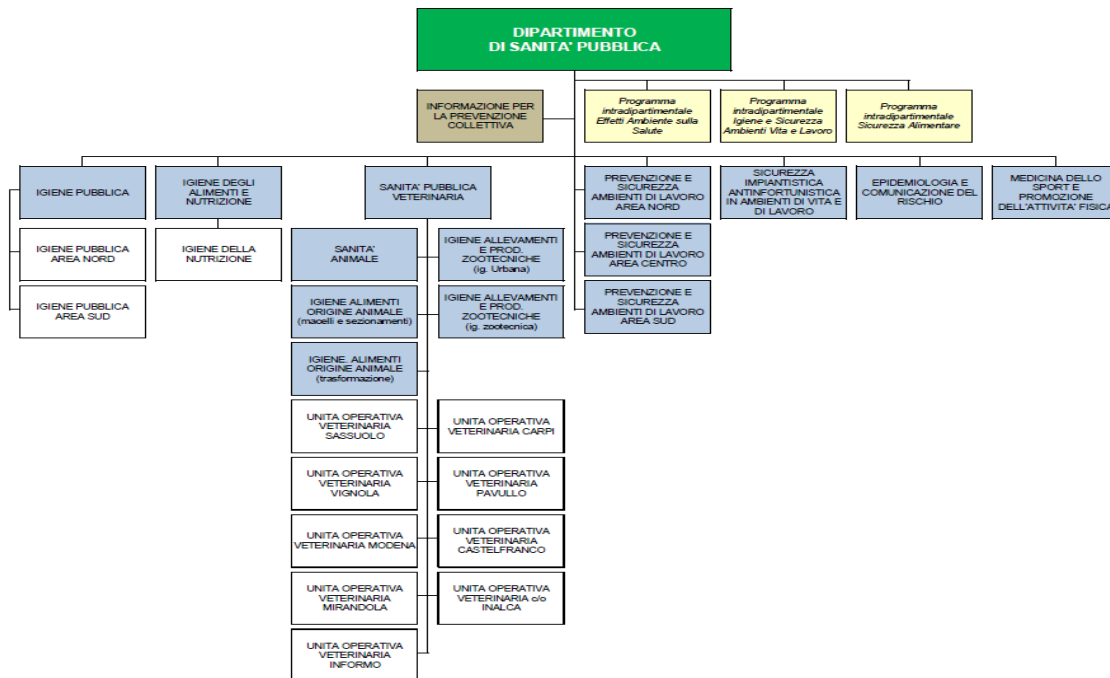
Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Medicina Sportiva
			1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
Carpi	1	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario, ambulatorio Medicina Sportiva
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	3	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
		Marano	1	Servizio Veterinario
		Castelnuovo Rangone	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	3	Castelfranco Emilia	1	SIP, SIAN
		Bomporto	1	SIP (ambulatorio)
		San Cesario	1	Servizio Veterinario
<b>Totale</b>	<b>12</b>		<b>12</b>	

Le sedi in totale sono 12 (3 in meno rispetto al 2013, a seguito della chiusura di ambulatori vaccinali periferici).

**Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

La riorganizzazione del DSP era stata già completata negli anni precedenti, con una riduzione di 6 strutture complesse nell'arco degli ultimi 5 anni. Nel 2013 è stato deliberato il manuale organizzativo del DSP e sono stati implementati i processi di integrazione, con particolare riferimento ai 3 programmi intra dipartimentali; l'assetto organizzativo è rappresentato nel

segunte organigramma; sono tuttavia in corso valutazioni relative alla ulteriore razionalizzazione dell'assetto direzionale.



## L'attività del periodo

### Assistenza Ospedaliera

#### Confronto dati di attività degli esercizi 2014 e 2013

Nel corso del 2014 le funzioni ospedaliere hanno assunto nuovamente la dimensione in termini di strutture e posti letto che avevano prima del sisma del maggio 2012 e la rete provinciale ed i percorsi in base ai quali sono state assicurate le attività sono coerenti con le previsioni del PAL 2011 - 2013 e con le scelte strategico-gestionali condotte nel post-sisma.

Ci si riferisce in particolare alla rideterminazione dei letti di day hospital, alla riorganizzazione in day surgery polispecialistica e delle attività di day surgery, alla rideterminazione dei letti ordinari di chirurgia, alla centralizzazione delle attività di chirurgia oncologica e, da ultimo, alla riorganizzazione degli ospedali per intensità di cura e assistenziale.

La tabella a seguire (tabella 1) attesta le dotazioni di letti (flusso HSP.12) al 31 dicembre 2014 ed il tasso di letti per 1000 abitanti che, anche in assenza delle ultime riduzioni (vedi Castelfranco Emilia) si attesta a 3,7 (Privato, Policlinico e Sassuolo S.p.A. comprese).

Tabella 1- Dotazione di Posti Letto (flusso Hsp12) al 31 dicembre 2014

Distretto Sanitario	Popolazione residente al 01/01/2014		Ospedale	Posti letto a dicembre 2014			Posti letto *1.000 ab residenti
	Complessiva	di cui Over 75		PL totale	PL ordinari	PL DH/DS	
Carpi	105.458	11.224	Ospedale di Carpi	277	247	30	
Mirandola	86.096	10.014	Ospedale di Mirandola	130	116	14	
Modena	184.525	22.681	NOCSAE	500	470	30	
			Policlinico di Modena	689	609	80	
Sassuolo	120.038	12.106	Ospedale di Sassuolo	258	223	35	
Pavullo	41.068	5.458	Ospedale di Pavullo	135	124	11	
Vignola	90.151	10.066	Ospedale di Vignola	107	97	10	
Castelfranco Emilia	75.473	7.319	Ospedale di Castelfranco Emilia	44	40	4	
Privato Accreditato			Hesperia Hospital	125	125	0	
			Prof- Fogliani	50	50	0	
			Villa Igea	165	155	10	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

			Villa Pineta	100	95	5	
			Villa Rosa	31	31	0	
<b>Provincia di Modena</b>	<b>702.809</b>	<b>78.868</b>	<b>Totale</b>	<b>2.611</b>	<b>2.382</b>	<b>229</b>	<b>3,7</b>
<b>Presidio</b>				<b>1.193</b>	<b>1.194</b>	<b>99</b>	

Per quanto attiene l'attività di **ricovero in regime ordinario** i volumi registrati nel 2014 dall'insieme degli ospedali dell'Azienda USL di Modena, sono risultati inferiori al 2013 di 329 unità pari al -0,9%; più nello specifico, mentre gli ospedali di Area Nord hanno evidenziato un aumento di ricoveri ordinari che a Carpi è stato pari a 182 casi (+1,9%) e a Mirandola a 197 casi (+4,7%); l'Ospedale di Pavullo che insiste nell'omologo distretto, caratterizzato dal più alto tasso di ospedalizzazione della provincia, ha registrato una flessione dei ricoveri di 246 casi (-5,4%). La riduzione dei ricoveri ordinari di Castelfranco Emilia (321 casi in meno ovvero -29%) è da porre in relazione alla chiusura di uno dei piani del Regina Margherita avvenuta in avvio di estate 2014 e poi mantenuta fino ad oggi (Tab 1.1 - Ricoveri Ordinari).

Tab 1.1 Ricoveri ordinari													
	Ricoverati						Durata Media Degenza (sui Ricoverati)			Indice di occupazione dei P.L.			
	12 mesi 2011	12 mesi 2013	12 mesi 2014	Scost. 2014 vs 2013	delta % 14 vs 13	scost 2014 vs 2011	delta % 14 vs 11	12 mesi 2011	12 mesi 2013	12 mesi 2014	12 mesi 2011	12 mesi 2013	12 mesi 2014
<b>Totale Presidio Ospedaliero</b>	40.653	37.314	36.985	-329	-0,9%	-3.668	-9,0%	8,69	8,88	8,91	86,19%	86,86%	88,43%
Ospedale di Carpi	10.507	9.628	9.810	182	1,9%	-697	-6,6%	6,65	6,69	6,84	83,89%	83,32%	84,12%
Ospedale di Pavullo	4.647	4.519	4.273	-246	-5,4%	-374	-8,0%	7,99	7,92	7,76	77,10%	74,63%	74,12%
Ospedale di Vignola	3.172	3.048	3.023	-25	-0,8%	-149	-4,7%	9,73	10,23	10,20	86,38%	86,74%	89,22%
Ospedale di Baggiovara	14.284	14.841	14.725	-116	-0,8%	441	3,1%	10,12	10,07	10,34	93,01%	91,39%	94,62%
Ospedale di Finale Emilia	407	0	0	0				21,31	0	0	74,25%	0,00%	0,00%
Ospedale di Mirandola	6156	4.204	4.401	197	4,7%	-1.755	-28,5%	7,47	8,72	8,28	82,63%	89,52%	88,54%
Ospedale di Castelfranco Emilia	1480	1.074	753	-321	-29,9%	-727	-49,1%	10,75	12,98	13,26	80,86%	84,66%	84,94%

Passando all'attività in regime diurno, se si eccettua Castelfranco Emilia, la cui flessione di attività è da porre in relazione alla cessazione della funzione di day surgery plurispecialistica avvenuta nel corso dell'estate 2014, i volumi di attività chirurgica sono in aumento in tutta la provincia; significativo l'incremento al NOCSAE. Il fenomeno è da porre in relazione al maggior numero di giornate di apertura della day surgery che nel 2014 non ha dovuto accogliere nei propri spazi le chirurgie di Area Nord trasferite dopo il maggio 2012 a Baggiovara a causa del terremoto (Tab 1.2 Day Hospital). Il dato di produzione del 2014 si avvicina a quanto prima del sisma (anno 2011) era garantito da una rete di ospedali che annoverava anche Finale Emilia e Castelfranco Emilia.

Tab 1.2 Day hospital															
	N. Pazienti					N. Accessi					Indice di occupazione dei P.L.				
	12 mesi 2011	12 mesi 2013	12 mesi 2014	Scost. 2013 vs 2014	scost 2014 vs 2011	12 mesi 2011	12 mesi 2013	12 mesi 2014	Scost. 2013 vs 2014	scost 2014 vs 2011	12 mesi 2011	12 mesi 2013	12 mesi 2014	Scost.	scost 2014 vs 2011
Totale Presidio Ospedaliero	10.274	9.523	9.625	102	-649	33.858	34.995	35.071	76	1.213	112,19%	125,96%	144,58%	18,62%	32,39%
Ospedale di Carpi	3.054	2.933	3.105	172	51	10.892	11.065	11.698	633	806	158,73%	150,29%	166,82%	16,53%	8,09%
Ospedale di Pavullo	898	964	922	-42	24	4.040	4.538	4.105	-433	65	119,20%	166,10%	174,95%	8,85%	55,75%
Ospedale di Vignola	1.170	1.246	1.501	255	331	3.747	3.261	3.589	328	-158	133,82%	97,97%	145,33%	47,35%	11,51%
Ospedale di Baggiovara	2.012	2.296	2.421	125	409	6.105	9.217	9.639	422	3.534	75,08%	110,38%	152,22%	41,85%	77,15%
Ospedale di Finale Emilia	523		2	2	-521	573		2	2	-571	34,40%	0,00%	0,00%	0,00%	-34,40%
Ospedale di Mirandola	1.171	1.016	1.002	-14	-169	3.652	3.442	3.315	-127	-337	82,40%	104,59%	90,88%	-13,71%	8,48%
Ospedale di Castelfranco Emilia	1.446	1.068	672	-396	-774	4.849	3.472	2.723	-749	-2.126	167,26%	128,86%	113,49%	-15,37%	-53,77%

A seguire l'andamento dei **DRG in regime ordinario (tabella 2)**; il report reca il confronto 2014 vs 2013 per Dipartimento. Come già evidenziato dal movimento degenti, l'attività di ricovero del Presidio modenese misurata attraverso le SDO risulta nel 2014 sostanzialmente sovrapponibile nei volumi complessivi (-0,8%) rispetto all'anno 2013. I punti DRG prodotti sono quasi gli stessi dell'anno precedente e la complessità è solo leggermente aumentata da 1,23 è passata a 1,24. Da notare l'aumento dei ricoveri in area internistica (entrambi i Dipartimenti di area medica aumentano i ricoveri di oltre 2% la "medicina" e 1,4% la "metabolica") con incremento del peso del DRG da 1,12 a 1,16 per il Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione, mentre per il Dipartimento di Medicina metabolica il peso del DRG è rimasto stazionario a 1,24. In flessione (-7%) i ricoveri chirurgici con riduzione del peso medio DRG (da 1,2 a 1,18). Il Dipartimento Cardiovascolare evidenzia un aumento del ricoveri del 4,4% con un peso medio in modesta flessione da 1,51 a 1,49.



Tabella 2 - Andamento dei DRG a regime ordinario

DRG's DEGENZA ORDINARIA suddivisi per Dipartimenti Ospedalieri	Numero Schede		Scost.	delta %	Numero schede con trasf. in LD		Casi medici di un giorno		delta %	Punti DRG		delta %	Punti DRG Medi	
	12 mesi 2013	12 mesi 2014			12 mesi 2013	12 mesi 2014	12 mesi 2013	12 mesi 2014		12 mesi 2013	12 mesi 2014		12 mesi 2013	12 mesi 2014
	PRESIDIO - Presidio Ospedaliero	35.197			34.906	-291	-0,8%	3.027		3.169	1.264		1.127	-10,8%
CHIR - Dipartimento di Chirurgia	5.977	5.550	-427	-7,1%	55	37	309	287	-7,1%	7.172,50	6.571,92	-8,4%	1,20	1,18
ARCRITAN - Dipartimento di Area Critica - Anestesia	372	396	24	6,5%	38	38	11	6	-45,5%	1.684,17	1.791,92	6,4%	4,53	4,53
MED - Dipartimento di Medicina interna e riabilitativa	11.623	11.859	236	2,0%	1.600	1.983	271	250	-7,7%	13.044,32	13.704,50	5,1%	1,12	1,16
MEDINT - Dipartimento di Medicina interna	11.565	11.824	259	2,2%	1.579	1.963	271	250	-7,7%	12.995,29	13.670,46	5,2%	1,12	1,16
MEDRIAB - Dipartimento di Medicina riabilitativa	58	35	-23	-39,7%	21	20				49,03	34,03		,85	,97
MEDINTEGR - Dipartimento Integrato di Medicina	2.123	2.153	30	1,4%	328	323	26	25	-3,8%	2.625,90	2.680,16	2,1%	1,24	1,24
EMEURG - Dipartimento di Emergenza Urgenza	764	916	152	19,9%	57	49	13	39	200,0%	1.187,40	1.327,06	11,8%	1,55	1,45
NEUROSC - Dipartimento di Neuroscienze	2.819	2.871	52	1,8%	296	266	68	60	-11,8%	4.186,42	4.306,22	2,9%	1,49	1,50
ORT - Dipartimento di Ortopedia	3.851	3.467	-384	-10,0%	565	391	152	143	-5,9%	5.345,86	4.697,29	-12,1%	1,39	1,35
MATINF - Dipartimento Materno Infantile	3.924	3.762	-162	-4,1%	1		215	185	-14,0%	2.450,82	2.465,21	0,6%	,62	,66
PED - Dipartimento di Pediatria	809	845	36	4,4%			83	90	8,4%	547,56	672,81	22,9%	,68	,80
GIN - Dipartimento di Ostetricia e Ginecologia	3.115	2.917	-198	-6,4%	1		132	95	-28,0%	1.903,26	1.792,40	-5,8%	,61	,61
PRESOSP - Presidio costi generali		22	22								40,67			1,85
CARDIOVASC - Dipartimento Integrato Cardiovascolare	3.744	3.910	166	4,4%	87	82	199	132	-33,7%	5.666,68	5.819,22	2,7%	1,51	1,49

Stabile l'attività in regime diurno del Presidio, l'aumento di un centinaio di casi è tutto a carico dei maggiori volumi di attività prodotti dalle strutture dell'ospedaliera che hanno incrementato la loro presenza sulla piattaforma robotica (vedi più avanti report specifico) di Baggiovara. Si segnalano le flessioni delle attività del dipartimento Ortopedico e Ostetrico-Ginecologico; per l'Ortopedia la riduzione di 196 casi (-17%) è da porre in relazione alla cessazione senza ricollocazione altrove dell'attività di day surgery erogata solo nella prima parte dell'anno a Castelfranco Emilia, mentre la flessione di 172 casi (-10%) per la Ginecologia è da imputare a riduzione della casistica per aborti e interventi sulle tube.

Tabella 2.1 - Andamento dei DRG in regime di day hospital

DRG DAY HOSPITAL suddivisi per Dipartimenti Ospedalieri	Numero Schede		Scost.	delta %	Numero Accessi DH		Casi medici di un giorno		delta %	Punti DRG			Punti DRG Medi	
	12 mesi 2013	12 mesi 2014			12 mesi 2013	12 mesi 2014	12 mesi 2013	12 mesi 2014		12 mesi 2013	12 mesi 2014	delta %	12 mesi 2013	12 mesi 2014
	PRESIDIO - Presidio Ospedaliero	9.523			9.621	98	1,0%	34.995		35.066	2.345	2.463	5,0%	7.406,95
CHIR - Dipartimento di Chirurgia	1.657	1.898	241	14,5%	3.337	3.859	224	270	20,5%	1.186,81	1.345,28	13%	,72	,71
ARCRIT - Dipartimento di Area Critica	327	310	-17	-5,2%	1.791	1.593	98	91	-7,1%	283,41	246,98	-13%	,87	,80
ARCRIAN - Dipartimento di Area Critica - Anestesia	327	310	-17	-5,2%	1.791	1.593	98	91	-7,1%	283,41	246,98	-13%	,87	,80
MED - Dipartimento di Medicina interna e riabilitativa	2.465	2.596	131	5,3%	18.655	18.374	1.015	1.143	12,6%	2.164,63	2.277,17	5%	,88	,88
MEDINT - Dipartimento di Medicina interna	2.428	2.558	130	5,4%	17.599	17.437	1.013	1.142	12,7%	2.132,40	2.244,73	5%	,88	,88
MEDRIAB - Dipartimento di Medicina riabilitativa	37	38	1	2,7%	1.056	937	2	1	-50,0%	32,23	32,43	1%	,87	,85
MEDINTEGR - Dipartimento Integrato di Medicina	485	459	-26	-5,4%	3.829	3.670	148	161	8,8%	299,56	289,46	-3%	,62	,63
EMEURG - Dipartimento di Emergenza Urgenza	101	98	-3	-3,0%	215	302	35	34	-2,9%	104,88	103,55	-1%	1,04	1,06
NEUROSC - Dipartimento di Neuroscienze	494	483	-11	-2,2%	531	511	159	139	-12,6%	432,22	428,73	-1%	,87	,89
ORT - Dipartimento di Ortopedia	1.111	915	-196	-17,6%	1.125	932	152	91	-40,1%	907,40	770,99	-15%	,82	,84
MATINF - Dipartimento Materno Infantile	1.769	1.562	-207	-11,7%	2.291	1.929	237	193	-18,6%	1.151,17	1.091,83	-5%	,65	,70
PED - Dipartimento di Pediatria	176	141	-35	-19,9%	487	366	130	110	-15,4%	130,70	123,45	-6%	,74	,88
GIN - Dipartimento di Ostetricia e Ginecologia	1.593	1.421	-172	-10,8%	1.804	1.563	107	83	-22,4%	1.020,47	968,37	-5%	,64	,68
PRESOSP - Presidio costi generali	241	359	118	49,0%	375	568	20	33	65,0%	148,61	236,11	59%	,62	,66
CARDIOVASC - Dipartimento Integrato Cardiovascolare	873	941	68	7,8%	2.846	3.328	257	308	19,8%	728,27	775,10	6%	,83	,82

Per quanto attiene gli aspetti gestionali, dopo che l'attività dei primi mesi del 2013 è stata parzialmente influenzata dalla lenta ripresa post-terremoto, non dimentichiamo, infatti, che i reparti chirurgici dell'Area Nord sono definitivamente rientrati da Baggiovara all'inizio del 2013, il 2014 si è caratterizzato per essere il vero primo anno di ripresa, con progressivo recupero della piena potenzialità produttiva, maggiore capacità di garantire il bisogno della popolazione di riferimento, (garanzia dell'autosufficienza) e progressivo contenimento della mobilità passiva e contestuale ripresa di parte della mobilità attiva.

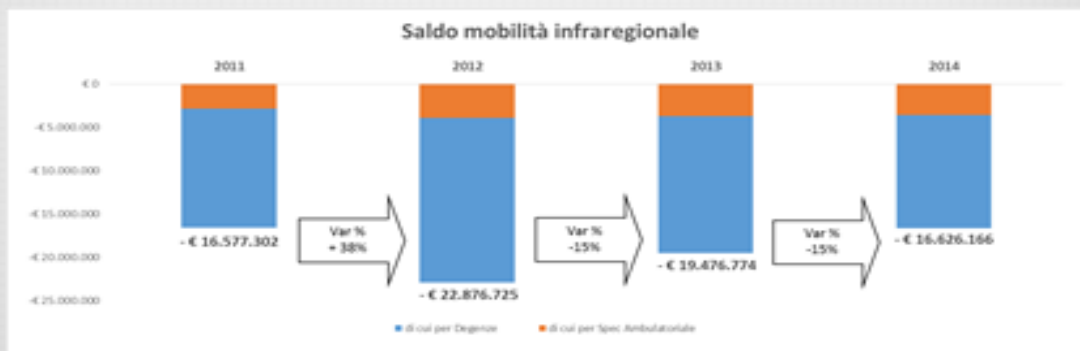
### Mobilità anno 2014

Per quanto attiene la mobilità passiva (degenza e specialistica) all'interno della nostra Regione, sia i pazienti "in fuga" sia la valorizzazione delle prestazioni di cui questi hanno fruito, risultano in riduzione rispetto al 2013, mentre la mobilità attiva non ha ancora raggiunto i livelli del pre-sisma.

A seguire la quantificazione economica di tali andamenti e la rappresentazione del trend 2011 - 2014 della mobilità per degenza e specialistica ed il saldo complessivo che risulta migliorato rispetto all'anno precedente.

### Saldo mobilità infraregionale 2011 -2014

Saldo Infraregionale		2011	2012	2013	2014
Passiva	Totale	€ 21.973.219	€ 26.242.887	€ 22.482.025	€ 21.061.648
	di cui per degenza	€ 25.928.230	€ 20.190.662	€ 27.562.922	€ 25.202.462
	di cui per specialistica ambulatoriale	€ 4.274.882	€ 6.052.225	€ 5.220.152	€ 5.759.185
Attiva	Totale	€ 15.395.917	€ 13.967.362	€ 14.005.696	€ 14.425.482
	Degenza	€ 12.275.270	€ 11.599.792	€ 11.762.242	€ 12.268.329
	Specialistica ambulatoriale	€ 3.220.648	€ 2.367.570	€ 2.243.454	€ 2.157.153
Saldo (Attiva-passiva)	Totale	-€ 16.577.302	-€ 22.876.725	-€ 19.476.774	-€ 16.626.166
	Degenza	-€ 12.723.025	-€ 18.990.910	-€ 15.792.259	-€ 12.925.255
	Specialistica ambulatoriale	-€ 2.854.277	-€ 2.885.815	-€ 2.677.515	-€ 2.590.911



Di seguito l'andamento della mobilità attiva e passiva extraregionale (ancora non è disponibile il dato 2014); il dato 2013 evidenzia comunque un recupero della valorizzazione dell'attività resa in regime di degenza.

### Saldo mobilità extraregionale 2011 -2013

Saldo Extraregionale		2011	2012	2013
Passiva	Totale	€ 23.969.165	€ 29.566.188	€ 28.919.679
	di cui per degenza	€ 19.895.925	€ 23.015.582	€ 21.954.128
	di cui per specialistica ambulatoriale	€ 5.970.230	€ 6.550.606	€ 6.933.583
Attiva	Totale	€ 9.969.685	€ 8.288.009	€ 8.477.497
	Degenza	€ 8.824.707	€ 8.823.657	€ 8.971.464
	Specialistica ambulatoriale	€ 1.144.978	€ 1.464.352	€ 1.506.033
Saldo (Attiva-passiva)	Totale	-€ 13.999.480	-€ 21.278.179	-€ 20.442.182
	Degenza	-€ 11.071.218	-€ 14.191.925	-€ 12.982.664
	Specialistica ambulatoriale	-€ 2.928.262	-€ 7.086.254	-€ 7.459.518



### Altri aspetti gestionali

L'efficienza delle strutture misurata attraverso la valutazione dell'ICP (indice comparativo di performance) evidenzia una sostanziale buona tenuta delle strutture dell'area cardiologica ed internistica mentre per quanto attiene le attività chirurgiche generale specialistiche e ortopediche i dati del 2014 evidenziano margine di recupero di efficienza. La cardiologia di Mirandola ha

recuperato rispetto al non buon andamento 2013; rimane il valore anomalo della Medicina d'Urgenza di Baggiovara il cui valore di ICP è pesantemente influenzato dalla particolare vocazione a completare il percorso diagnostico terapeutico del paziente accompagnando lo stesso fino alla dimissione dal ricovero, limitando i trasferimenti ad altri reparti, accettando al contrario dalla periferia e dallo stesso NOCSAE la casistica particolarmente impegnativa e complessa.

Passando all'area internistica, si evidenzia come di norma i valori di ICP siano relativamente buoni ed attestino una generale reale efficienza del sistema (**in miglioramento anche il numero dei ricoveri ripetuti ed i medici di 1 giorno**).

I report a seguire presentano gli ICP delle strutture provinciali e comprendono anche le UU.OO. dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena, di Sassuolo S.p.A., ed il privato accreditato.

STABILIMENTO DI RICOVERO	REPARTO DI DIMISSIONE	ICP
OSP. PRIVATO HESPERIA HOSPITAL - MO	008 - CARDIOLOGIA	0,8
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	008 - CARDIOLOGIA	1,03
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	008 - CARDIOLOGIA	1,18
OSPEDALE MIRANDOLA	008 - CARDIOLOGIA	0,97
OSP. PRIVATO HESPERIA HOSPITAL - MO	008 - CARDIOLOGIA - 02	0,67
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	0,65
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	021 - GERIATRIA	1,24
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	026 - MEDICINA CARDIOVASC	0,94
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	026 - MEDICINA gastro	0,86
OSP. PRIVATO HESPERIA HOSPITAL - MO	026 - MEDICINA GENERALE	1,02
OSPEDALE CARPI	026 - MEDICINA GENERALE	0,99
OSPEDALE CASTELFRANCO EMILIA	026 - MEDICINA GENERALE	1,26
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	026 - MEDICINA GENERALE	0,85
OSPEDALE MIRANDOLA	026 - MEDICINA GENERALE	1,01
OSPEDALE PAVULLO NEL FRIGNANO	026 - MEDICINA GENERALE	0,81
OSPEDALE VIGNOLA	026 - MEDICINA GENERALE	1,19
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	026 - MEDICINA METABOLICA	0,99
OSPEDALE CARPI	029 - NEFROLOGIA	1,01
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	032 - NEUROLOGIA	1,17
OSPEDALE CARPI	032 - NEUROLOGIA	1,04
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	049 - MED.URGENZA UTM	1,36
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	049 - NEURORIANIMAZIONE/ RIANIMAZIONE	1,12
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	049 - POST INTENSIVA	1,34
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	049 - STROKE UNIT	0,35
OSP. PRIVATO HESPERIA HOSPITAL - MO	049 - TERAPIA INTENSIVA	0,86
OSPEDALE CARPI	049 - TERAPIA INTENSIVA	0,85
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	049 - TIPO AREA TRAUMI	1,16
OSPEDALE CARPI	050 - UNITA' CORONARICA	1
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	050 - UNITA' CORONARICA	1,83
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	050 - UNITA' CORONARICA	0,91
OSPEDALE CARPI	051 - ASTANTERIA	1,04
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	051 - ASTANTERIA	0,82
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	051 - ASTANTERIA	1,61
CASA DI CURA VILLA PINETA	068 - PNEUMOLOGIA	1
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	068 - PNEUMOLOGIA	0,67
OSPEDALE MIRANDOLA	068 - PNEUMOLOGIA	0,86

A seguire l'area chirurgica: si evidenziano le performance ampiamente migliorabili delle chirurgie di Carpi e Baggiovara; il dato conferma la scarsa capacità ad ottimizzare il percorso assistenziale già evidenziato da altri indicatori monitorati in corso d'anno. Ci si riferisce in particolare al mancato ricorso ai percorsi di pre-ospedalizzazione con completamento/esecuzione degli accertamenti in corso di ricovero.

STABILIMENTO DI RICOVERO	Reparto di dimissione	ICP
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	009 - CHIRURGIA GENERALE - 01	0,83
CASA DI CURA HESPERIA HOSPITAL	009 - CHIRURGIA GENERALE - 01	1,23
AOSPU POLICLINICO - MO	009 - CHIRURGIA GENERALE - 01	0,71
AOSPU POLICLINICO - MO	009 - CHIRURGIA GENERALE - 02	1,05
OSPEDALE CARPI	009 - CHIRURGIA GENERALE - 03	1,29
OSPEDALE MIRANDOLA	009 - CHIRURGIA GENERALE - 04	0,99
AOSPU POLICLINICO - MO	009 - CHIRURGIA GENERALE - 05	0,99
OSPEDALE VIGNOLA	009 - CHIRURGIA GENERALE - 07	0,93
OSPEDALE PAVULLO NEL FRIGNANO	009 - CHIRURGIA GENERALE - 08	0,88
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	009 - CHIRURGIA GENERALE - 09	1,19
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	009 - CHIRURGIA GENERALE - 12	0,34
AOSPU POLICLINICO - MO	010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE - 01	1,36
AOSPU POLICLINICO - MO	011 - CHIRURGIA PEDIATRICA - 01	1,05
CASA DI CURA HESPERIA HOSPITAL	012 - CHIRURGIA PLASTICA - 01	0,69
OSP. PRIVATO PROF. FOGLIANI - MO	012 - CHIRURGIA PLASTICA - 01	0,7
AOSPU POLICLINICO - MO	012 - CHIRURGIA PLASTICA - 01	0,62
AOSPU POLICLINICO - MO	013 - CHIRURGIA TORACICA - 01	1,07
CASA DI CURA HESPERIA HOSPITAL	014 - CHIRURGIA VASCOLARE - 01	0,95
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	014 - CHIRURGIA VASCOLARE - 05	1,3
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	043 - UROLOGIA - 01	0,8
CASA DI CURA HESPERIA HOSPITAL	043 - UROLOGIA - 01	0,86
AOSPU POLICLINICO - MO	043 - UROLOGIA - 01	1,16
OSPEDALE CARPI	043 - UROLOGIA - 03	1,28
OSPEDALE CARPI	038 - OTORINOLARINGOIATRIA - 01	0,8
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	038 - OTORINOLARINGOIATRIA - 01	0,51
CASA DI CURA HESPERIA HOSPITAL	038 - OTORINOLARINGOIATRIA - 01	1,04
AOSPU POLICLINICO - MO	038 - OTORINOLARINGOIATRIA - 01	1,17
CASA DI CURA HESPERIA HOSPITAL	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 01	0,75
OSP. PRIVATO PROF. FOGLIANI - MO	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 01	0,48
AOSPU POLICLINICO - MO	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 01	1
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 02	1,42
AOSPU POLICLINICO - MO	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 02	1,08
OSPEDALE CARPI	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 03	1,29
OSPEDALE MIRANDOLA	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 04	1,33
OSPEDALE VIGNOLA	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 07	1,08
OSPEDALE PAVULLO NEL FRIGNANO	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 08	1,02
OSPEDALE CIVILE S.AGOSTINO - ESTENSE	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 09	1,28

Anche l'Urologia di Carpi, la Chirurgia vascolare di Baggiovara e tutte le UU.OO. di Ortopedia presentano valori di ICP ampiamente migliorabili.

Per quanto attiene il numero di ricoveri medici di 1 giorno, ricoveri potenzialmente inappropriati e ripetuti (per tutte le fasce) i dati attestano di una progressiva riduzione.

A seguire la tabella che riporta l'andamento negli anni 2014 e 2013 dei ricoveri medici di 1 giorno.

Casi medici di 1 giorno	2013	2014	Scost. (Val. Ass.)	Scost. (%)
Dipartimenti Ospedalieri (raggrupp. x obiettivi)	1.274	1.144	-130	-10,20%
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	301	287	-14	-4,65%
DIPARTIMENTO DI ORTOPEDIA	152	143	-9	-5,92%
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE	68	60	-8	-11,76%
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE CARDIOVASCOLARE	199	132	-67	-33,67%
DIPARTIMENTO DI AREA CRITICA	11	6	-5	-45,45%
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA	13	39	26	200,00%
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	233	202	-31	-13,30%
DIPARTIMENTO INTEGRATO DI MEDICINA	26	25	-1	-3,85%

Di seguito la tabella che riporta l'andamento negli anni 2014 e 2013 dei ricoveri potenzialmente inappropriati:

RICOVERI INAPPROPRIATI	2013	2014
Dipartimenti Ospedalieri (raggrupp. x obiettivi)	2.550	2.548
CHIRURGIA - DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	1.067	1.085
ORTOPEDIA - DIPARTIMENTO DI ORTOPEDIA	742	640
NEUROSCIENZE - DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE	299	370
MEDICINA INT - DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA E RIABILITATIVA	268	273
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE CARDIOVASCOLARE	67	81
EU - DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA		6
OGPED - DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	81	76
METAB - DIPARTIMENTO INTEGRATO DI MEDICINA	26	17

A seguire la tabella che riporta l'andamento negli anni 2014 e 2013 dei ricoveri ripetuti:

Ricoveri ripetuti con stessa MDC								
	0-1 giorno	2-7 giorni	8-30 giorni	2013 Totale	0-1 giorno	2-7 giorni	8-30 giorni	2014 Totale
Dipartimenti Ospedalieri (raggrupp. x obiettivi)	113	452	1.091	1.656	40	443	950	1.433
CHIRURGIA - DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	42	66	124	232	20	67	83	170
ORTOPEDIA - DIPARTIMENTO DI ORTOPEDIA	2	18	55	75	1	12	30	43
NEUROSCIENZE - DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE	9	30	43	82	1	24	36	61
MEDICINA INT - DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA E RIABILITATIVA	21	188	515	724	10	178	505	693
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE CARDIOVASCOLARE	11	47	189	247	3	69	135	207
CRIT - DIPARTIMENTO DI AREA CRITICA	1	1	4	6			8	8
EU - DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA	4	8	18	30		12	26	38
OGPED - DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	21	75	89	185	2	63	67	132
METAB - DIPARTIMENTO INTEGRATO DI MEDICINA	2	19	54	75	3	18	60	81



**Aspetti organizzativi**

Per quanto attiene gli aspetti organizzativi nel corso del 2014 è stato riavviato il percorso di riorganizzazione dell'attività per intensità di cura in gran parte delle strutture provinciali.

Le schede a seguire evidenziano lo stato d'avanzamento della riorganizzazione per intensità per gli ospedali prossimità ovvero Mirandola, Vignola e Pavullo,

**OSPEDALI PER INTENSITÀ DI CURA – OSPEDALI DI PROSSIMITÀ**  
 Organizzazione per aree mediche e chirurgiche

<p><b>Ospedale di Mirandola</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Area medica: alta intensità, area acuti, postacuzie (Medicina, Pneumologia, Cardiologia, LD)</li> <li>• Area chirurgica: area acuti, DS (Ortopedia Chirurgia)</li> <li>• Ostetricia Ginecologia Pediatria</li> </ul>	<p><b>Ospedale di Pavullo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Area medica: alta intensità, area acuti, postacuzie (Medicina, Geriatria-LD)</li> <li>• Area Chirurgica: area acuti, DS (Ortopedia Chirurgia)</li> <li>• Ostetrica Ginecologia Pediatria</li> </ul>	<p><b>Ospedale di Vignola</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Area medica: alta intensità, area acuti, postacuzie (Medicina, LD)</li> <li>• Area Chirurgica: area acuti, DS (Ortopedia Chirurgia)</li> </ul>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Attuati ed in corso di valutazione e sviluppo**

ed ospedali di riferimento di area, ovvero Carpi,

**OSPEDALI PER INTENSITÀ DI CURA – CARPI RIFERIMENTO DI AREA**

**Ospedale di Carpi**

<p><b>Area diurna con doppia valenza internistica e chirurgica</b></p>	<p><b>Funzioni internistiche</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cardiologia-UTIC,</li> <li>• Area internistica ad alta intensità (Medicina-neurologia)</li> <li>• Medicina acuti,</li> <li>• Lungodegenza</li> <li>• Nefrologia</li> <li>• Medicina Oncologica</li> <li>• Pediatria</li> </ul>	<p><b>Funzioni chirurgiche</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rianimazione-TIPO</li> <li>• Area Ortopedia - Chirurgia</li> <li>• Area Urologia – ORL</li> <li>• Week surgery</li> <li>• Ostetricia e ginecologia</li> </ul>
------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

e, da ultimo, per l'hub provinciale, il NOCSAE di Baggiovara.

**OSPEDALI PER INTENSITÀ DI CURA – HUB-NOCSAE**

<p><b>Stato dell'arte</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Area diurna (attività ambulatoriali e DH)</li> <li>• Unificazione terapie intensive (TIPO, Rianimazione, Neurorianimazione, Area traumi)</li> <li>• Riorganizzazione della postacuzie e riabilitazione estensiva</li> </ul>	<p><b>Lavori in corso</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Attivazione area internistica interdipartimentale ad alta intensità di cura</li> </ul>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### ***Progetto di accompagnamento al cambiamento nella riorganizzazione degli ospedali per intensità di cura***

Preme in questa sede sottolineare, come peraltro richiamato in diverse parti di questo stesso documento, il lavoro di accompagnamento che l'Azienda USL di Modena ha promosso per facilitare l'introduzione di importanti innovazioni organizzative all'interno della propria rete ospedaliera. Grazie ad una stretta collaborazione tra clinici, Direzione strategica, Direzione di Presidio, Direzione Infermieristica e Assistenziale e con il coordinamento del Servizio Sviluppo Organizzativo è stato messo in piedi un progetto volto all'introduzione del modello assistenziale per intensità di cura nella rete ospedaliera. Il progetto riguarda gli ospedali di Pavullo, Mirandola, Carpi e Baggiovara e prevede l'accompagnamento dei team di lavoro, ma, più in generale, anche del personale coinvolto, nel percorso di cambiamento organizzativo; ciò avviene attraverso iniziative informative, formative e partecipative.

Con la collaborazione del personale della Regione Emilia-Romagna (Direzione Presidi ospedalieri) e dell'Università di Bologna (area Psicologia delle Organizzazioni e di Servizi) sono state realizzate giornate formative nelle sedi interessate, volte a sensibilizzare gli operatori sul tema dell'intensità di cura e del cambiamento organizzativo.

Gli obiettivi e le finalità del progetto sono nello specifico:

- informare e formare il personale sanitario coinvolto al tema del cambiamento organizzativo,
- formare il personale sanitario coinvolto al tema dell'intensità di cura/lean hospital/resistenze psicologiche,
- sviluppare empowerment di gruppo nell'affrontare il cambiamento.

Dal punto di vista della metodologia è stata prevista una formazione di tipo tradizionale sul tema dell'intensità di cura e delle resistenze psicologiche al cambiamento ed un percorso partecipativo di più incontri sull'individuazione delle criticità ed opportunità legate al cambiamento, sul problem finding e setting, con l'individuazione e l'approfondimento sulle principali problematiche (nelle relazioni, nell'organizzazione del lavoro, nel reperimento di risorse) connesse al cambiamento ed ultimo nel problem solving attraverso l'elaborazione di soluzioni alle problematiche riscontrate nelle sessioni precedenti.

### ***Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato***

#### ***Centralizzazione attività di chirurgia oncologica***

Con riferimento alla previsione del PAL 2011-2013 che prevedeva la centralizzazione a Baggiovara dell'attività di emodinamica del fine settimana, nel corso dell'anno 2014 sono stati discussi gli aspetti procedurali e poste le basi per l'adozione della riorganizzazione in previsione per il 2015; ancora da



definire gli aspetti relativi alla riorganizzazione dell'attività di elettrofisiologia (studi elettrofisiologici, impianti PM e ICD, ablazioni)

Sempre in tema di organizzazione risulta rilevante l'attività svolta per il mantenimento dei percorsi che caratterizzano la rete clinica modenese, ci si riferisce alla centralizzazione delle patologie tempo dipendenti quali IMA, Stroke, Politraumi gravi ma anche quelli di endoscopia digestiva, oltre alle rete oncologica, rete dei laboratori di patologia clinica, rete radiologica (RIS/PACS, guardia radiologica e neuroradiologica provinciale), rete nefrologica, rete materno infantile, rete domiciliare, rete delle cure palliative e rete della terapia del dolore.

**RETE OSPEDALIERA - CENTRALIZZAZIONE CHIRURGIA ONCOLOGICA**

NOCSAE	POLICLINICO	CARPI	SASSUOLO
<ul style="list-style-type: none"> <li>• K COLON RETTO</li> <li>• K ESOFAGO</li> <li>• K STOMACO</li> <li>• K PANCREAS</li> <li>• -</li> <li>• -</li> <li>• PROSTATA robotica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• K COLON RETTO</li> <li>• K ESOFAGO</li> <li>• K STOMACO</li> <li>• K PANCREAS</li> <li>• K MAMMELLA</li> <li>• K POLMONE</li> <li>• PROSTATA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• K COLON RETTO</li> <li>• -</li> <li>• -</li> <li>• -</li> <li>• K MAMMELLA</li> <li>• -</li> <li>• PROSTATA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• K COLON RETTO</li> <li>• -</li> <li>• -</li> <li>• -</li> <li>• K MAMMELLA solo Clinica</li> <li>• -</li> <li>• PROSTATA</li> </ul>

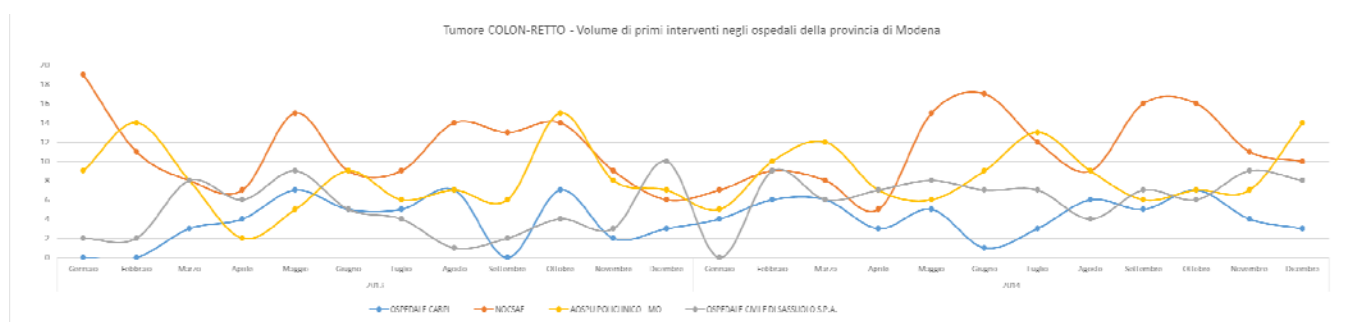
La riorganizzazione delle attività in funzione della correlazione che intercorre tra volumi (elevati) ed esiti (migliori) misurati in termini di mortalità, mantenimento o ripristino delle abilità preesistenti e la conseguente centralizzazione di molte delle attività chirurgiche a partire da quella oncologica nel corso dell'anno 2014, secondo lo schema qui accanto riportato, è stata ulteriormente implementata e portata ad un più importante livello di attuazione.

Gli andamenti evidenziati nelle tabelle e nei grafici che riportiamo a seguire ne sono l'evidente testimonianza; i trend riprodotti sottolineano l'andamento nel tempo della chirurgia (primi interventi per carcinoma) per tumori del colon retto e della mammella e la loro progressiva concentrazione nei Centri individuati dalla programmazione (Carpi per grosso intestino e mammella; Baggiovara per grosso intestino, ma anche esofago stomaco, pancreas, che vedono il NOCSAE come unica sede erogativa del Presidio).

**Primi interventi per tumore al colon e al retto 2013 - 2014**

Ospedale nel quale viene effettuato l'intervento	VOLUMI (INDICE DI CONCENTRAZIONE)	
	2013	2014
OSPEDALE CARPI	43 (11%)	53 (13,4%)
OSPEDALE MIRANDOLA	19 (4,8%)	17 (4,3%)
NOCSAE	134 (34,2%)	135 (34%)
AOSPU POLICLINICO - MO	96 (24,5%)	105 (26,4%)
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	56 (14,3%)	78 (19,6%)
OSPEDALE PAVULLO NEL FRIGNANO	8 (2%)	3 (0,8%)
OSPEDALE VIGNOLA	35 (8,9%)	4 (1%)
OSPEDALE PRIVATO HESPERIA HOSPITAL - MO	1 (0,3%)	2 (0,5%)
<b>TOTALE</b>	<b>392 (100%)</b>	<b>397 (100%)</b>

A seguire andamento degli interventi per carcinoma del colon retto suddiviso per trimestre e relativo agli anni 2013 e 2014; il report attesta della progressiva centralizzazione dell'attività nelle strutture individuate dalla programmazione.

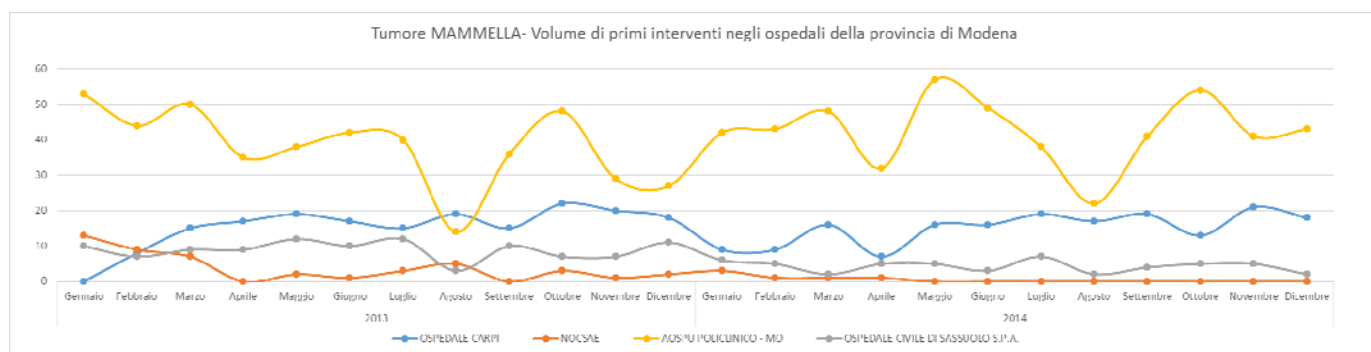


Anche la centralizzazione dell'attività di chirurgia oncologica per il trattamento del carcinoma della mammella risulta coerente con la programmazione, la tabella ed il grafico del trend trimestrale degli ultimi anni (2013 e 2014) attestano quanto sopra riportato.

**Primi interventi per tumore al mammella 2013 - 2014**

Ospedale nel quale viene effettuato l'intervento	VOLUMI (INDICE DI CONCENTRAZIONE)	
	2013	2014
OSPEDALE CARPI	185 (22,6%)	180 (23,9%)
NOCSAE	46 (5,6%)	6 (0,8%)
AOSPU POLICLINICO - MO	456 (55,7%)	510 (67,8%)
OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	107 (13,1%)	51 (6,8%)
OSPEDALE PAVULLO NEL FRIGNANO	9 (1,1%)	4 (0,5%)
OSPEDALE VIGNOLA	15 (1,8%)	0 (0%)
OSPEDALE PRIVATO PROF. FOGLIANI - MO	0 (0%)	1 (0,1%)
<b>TOTALE</b>	<b>818 (100%)</b>	<b>752 (100%)</b>

A seguire andamento degli interventi per carcinoma del colon retto suddiviso per trimestre e relativo agli anni 2013 e 2014.



**Percorso stroke care e attività di neuroradiologia**

L'organizzazione ormai consolidata della provincia di Modena prevede una rete Stroke Care secondo il modello Hub & Spoke, che individua nel Nuovo Ospedale Civile Sant'Agostino-Estense di Baggiovara (NOCSAE) il centro Hub. Gli ospedali Spoke individuati con i requisiti minimi per il ricovero di pazienti con ictus sono:

- Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico,
- Ospedale di Vignola,
- Ospedale di Carpi,
- Ospedale di Mirandola,
- Ospedale di Pavullo,
- Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A.

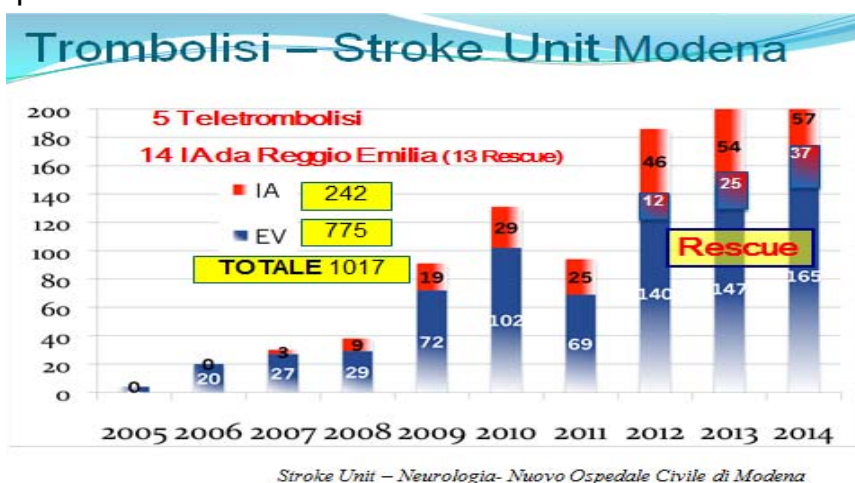
Il centro di 3° livello è l'Ospedale NOCSAE dotato di Stroke Unit (presso l'Unità Operativa di Neurologia) con guardia neurologica sulle 24 ore e con possibilità di trombolisi endovenosa (EV), trattamenti rescue, trombolisi arteriosa (IA) e meccanica, stenting in urgenza, guardia neuroradiologica sulle 24 ore, e, da ultimo neuroradiologia interventistica, neurochirurgia e chirurgia vascolare.

I due centri di 2° livello sono rappresentati dall'Ospedale di Carpi (Stroke Care nell'Unità Operativa di Neurologia) e dall'Ospedale di Pavullo che garantisce l'assistenza all'ictus, con letti dedicati presso l'Unità Operativa di Medicina e assiste il paziente in base ad uno specifico progetto di telemedicina.

I centri di I° livello sono localizzati nei rimanenti presidi ospedalieri.

La Stroke Unit del NOCSAE è tra i primi centri in Italia per numero di trombolisi endovenose e per trombolisi intrarteriose. Preme evidenziare come

anche quest'anno la Neurologia del NOCSAE con la sua Stroke Unit sia stata il 1° centro in Italia per numero di trombolisi endovenose (lo stesso risultato è stato conseguito anche nel 2012 e nel 2013). La performance è stata ottenuta grazie al trattamento con trombolisi endovenosa



di 165 pazienti colpiti da ictus. Anche per quanto riguarda i trattamenti endovascolari (intrarteriosi) con 57 casi Modena è risultata nel 2014 il centro italiano con il più alto numero di trattamenti.

Anche gli indicatori di esito (tra i migliori in Italia e nel mondo) pongono la neurologia di Baggiovara tra i centri all'avanguardia nel trattamento dell'ictus; le tabelle che seguono attestano tale evidenze in termini di casi trattati, valutazione della severità della casistica in ingresso ed in uscita dagli ospedali (NIH Stroke Scale), ed esito mortalità ma anche autonomia recuperata (Modified Ranking Scale alla dimissione e a distanza di 3 mesi).

Mortalità e indici di autonomia	Decessi a 3 mesi	mrRs 0-1	mrRs 0-2
Modena	7.4	53.8	72.5
Italy	11.4	44.3	57.7
All centers	13.5	40.3	55.9

Anche la Neuroradiologia del NOCSAE ha mantenuto i livelli di attività del 2014 sia per quanto attiene l'attività di diagnostica TAC e RMN (+1%) di cui si dirà più avanti, sia, infine, per quanto attiene l'interventistica, la tabella a latere

PROCEDURE DIAGNOSTICHE - ANGIOGRAFIA/INTERVENTISTICA (2)				
ANGIOGRAFIA DIAGNOSTICA - PROCEDURE ENDOVASCOLARI	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	scost. %
DIAGNOSTICA	126	129	3	2%
ANEURISMI	21	19	-2	-10%
VASOSPASMO-EMOBLIZZAZIONI NOCSAE	12	17	5	42%
VASOSPASMO-EMOBLIZZAZIONI POLICLINICO	0	0	0	0%
ICTUS	53	60	7	13%
STENT INTRACRANICI	18	18	0	0%
STENT EXTRACRANICI	0	0	0	0%
MAV FISTOLE	14	13	-1	-7%
<b>TOTALE PROCEDURE ENDOVASCOLARI</b>	<b>244</b>	<b>256</b>	<b>12</b>	<b>5%</b>
INTERVENTISTICA SPINALE	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	scost. %
VERTEBROPLASTICA NOCSAE	195	265	70	36%
VERTEBROPLASTICA POLICLINICO	0	0	0	0%
INFILTRAZIONI	571	697	126	22%
BIOPSIE	39	45	6	15%
DISCOLISI/NUCLEOASPIRAZIONE	1	0	-1	-100%
MIELOGRAFIE	1	0	-1	-100%
<b>TOTALE INTERVENTISTICA SPINALE</b>	<b>807</b>	<b>1007</b>	<b>200</b>	<b>25%</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.051</b>	<b>1263</b>	<b>212</b>	<b>20%</b>

evidenzia le procedure diagnostiche, angiografiche e di interventistica registrati nel corso dell'anno 2014.

### **Area cardiovascolare, emodinamica elettrofisiologia e Chirurgia Vascolare**

L'attuale organizzazione prevede che il percorso dell'Infarto Miocardico Acuto (IMA) o Sindrome Coronarica Acuta (SCA) sia garantito dalle due strutture dotate di emodinamica dei due poli ospedalieri della Città di Modena. Ad esse sono ricondotti gli infarti STEMI (STsopraslivellato) passibili di angioplastica, secondo un'afferenza geografica che li attribuisce in ugual misura. Non è stato possibile, a seguito degli eventi sismici, attuare la centralizzazione in un'unica sede delle emergenze con particolare riferimento al NOCSAE di Baggiovara. In accordo con le indicazioni regionali, si è comunque provveduto al mantenimento delle Unità di Terapia Intensiva Cardiologica (UTIC) nelle sedi dotate di emodinamica, mentre relativamente all'Ospedale di Mirandola (sede priva di emodinamica), si è provveduto al superamento dell'UTIC ed alla trasformazione di tali letti in un'area critica a maggiore intensità assistenziale a valenza polispecialistica, comprensiva di quella cardiologica.

L'attività di emodinamica ha mantenuto anche nel 2014 i volumi storici le coronarografie sono state 1987 e le PTCA oltre 900; l'attività di impianto pace maker ha subito una modesta flessione controbilanciata da un altrettanto modesto incremento nell'impianto dei defibrillatori; all'interno dell'Azienda USL, tali attività sono ad oggi garantite dalle sole cardiologie di Carpi e Baggiovara.

La tabella a seguire evidenzia l'andamento 2014 messo a confronto con l'anno 2013 e mostra il sostanziale mantenimento di cui si è detto sopra.

## Attività Servizi di Emodinamica – Elettrostimolazione ed Elettrofisiologia anno 2013-2014 NOCSAE e CARPI

ATTIVITA' DI EMODINAMICA, ELETTROSTIMOLAZIONE ED ELETTROFISIOLOGIA	TOTALE ANNO-2013	TOTALE ANNO-2014	SCOSTA MENTO	SCOSTAME NTO %
<b>N° IMPIANTI DI PM</b>	<b>342</b>	<b>299</b>	<b>-43</b>	<b>-13%</b>
<b>N° SOSTITUZIONI</b>	<b>114</b>	<b>108</b>	<b>-6</b>	<b>-5%</b>
<b>LOOP RECORDER</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>N° ICD</b>	<b>78</b>	<b>97</b>	<b>19</b>	<b>24%</b>
<b>N° SOSTITUZIONI</b>	<b>21</b>	<b>28</b>	<b>7</b>	<b>33%</b>
<b>N° ABLAZIONI</b>	<b>87</b>	<b>80</b>	<b>-7</b>	<b>-8%</b>
<b>STUDIO SEF</b>	<b>197</b>	<b>94</b>	<b>-103</b>	<b>-52%</b>
<b>N° CORONAROGRAFIE</b>	<b>1973</b>	<b>1987</b>	<b>14</b>	<b>1%</b>

A seguire, invece, la tabella mostra i volumi di attività della Chirurgia Vascolare, e mette a confronto i volumi registrati negli anni 2014 vs 2013; si noti l'aumento di attività e soprattutto lo spostamento verso la chirurgia endovascolare rispetto alla open.

Interventi	TOTALE-2013	TOTALE 2014	scostamento	scost %
PTA CAROTIDE	104	130	26	25%
TEA CAROTIDEA	67	90	23	34%
AAA TRAD	39	43	4	10%
AAA ENDO	195	196	1	1%
ENDOLEAK addome	0	44	44	—
AAT ENDO	31	41	10	32%
AAT chirurgico	0	3	3	—
ENDOLEAK torace	0	3	3	—
DISSEZIONI TORACICA	0	12	12	—
ENDO PERIFERICA	30	21	-9	-30%
PTA PERIFERICA	337	335	-2	-1%
AMP DIGITALE	71	84	13	18%
AMP AVAMPIEDE	22	22	0	0%
AMP GAMBA	19	17	-2	-11%
AMP COSCIA	27	26	-1	-4%
FOGARTY	51	49	-2	-4%
SALVATAGGIO (Bp protesi/vena – TEA femorali)	185	141	-44	-24%
VARIE (FILTRO CAVALE-INNESTI-OUTLET)	59	48	-11	-19%
<b>TOTALE INTERVENTI</b>	<b>1237</b>	<b>1305</b>	<b>68</b>	<b>5%</b>

Molto del lavoro svolto in corso di 2014 nell'ambito degli aspetti relativi alla qualità tecnico professionale ha interessato la revisione dei percorsi connessi all'assistenza delle patologie tempo dipendenti, per tale ragione i dipartimenti interessati hanno operato per raccogliere i dati utili a promuovere gli audit relativi a percorso IMA, stroke e politraumi, (che saranno condotti nel

corso del 2015), mentre sono stati avviati e portati a termine gli audit relativi al triage di PS ed alla codifica dell'infarto del miocardio.

Il **Sistema dell'emergenza territoriale** è costituito dalle postazioni territoriali (istituzionali e del Volontariato) e dalla Centrale Operativa 118, che attiva e coordina il sistema dal momento della richiesta di soccorso fino all'accesso ai Presidi Ospedalieri, invia eventuali risorse aggiuntive sanitarie e non, ed agisce in rete con le altre componenti del sistema che afferiscono al DIEU (Medicine d'Urgenza, Pronto Soccorso, P.P.I.).

Incardinato in un modello organizzativo che vede quale punto di forza l'integrazione e la flessibilità delle risorse tecnico professionali disponibili, il Sistema di emergenza agisce da tempo secondo percorsi provinciali condivisi che regolano gli accessi ospedalieri in rapporto alla patologia, alla distanza, alle dotazioni dei presidi, alla tipologia delle équipe di soccorso, perseguendo il fine di inviare il paziente all'ospedale più idoneo, nel minor tempo possibile in prima e seconda istanza, secondo i criteri dell'Hub & Spoke. I protocolli clinici sono stati rapportati alla potenzialità delle diverse équipe presenti nel sistema, quali équipe mediche, infermieristiche, del volontariato e miste.

In accordo con le indicazioni regionali di accorpamento delle Centrali Operative 118 di Area Vasta, nel corso dell'anno 2014 le funzioni della Centrale di Modena sono state trasferite a Bologna; al contempo si è dato corso alla riorganizzazione che prevedeva il completamento della riorganizzazione delle risorse presenti sul territorio ed una redistribuzione delle stesse, nell'ottica di razionalizzazione dell'attività, ma avendo a riferimento l'efficacia e l'efficienza complessiva e l'obiettivo di conferire al sistema un maggior grado di appropriatezza e sicurezza.

Il progetto esposto nel documento DIEU Sistema Emergenza territoriale 118 Programmazione 2012-2014, approvato nel gennaio 2013 dalla CTSS di Modena, prevedeva di consolidare un sistema a 3 livelli che consentisse da un lato un'adeguata gestione in sicurezza dei pazienti a criticità medio-elevata, affidando invece i pazienti a bassa criticità alle Associazioni di Volontariato.

La rete risulta dunque costituita da:

- équipe BASE con soccorritori volontari,
- ambulanze con infermiere,
- auto-infermieristiche, auto-mediche, elisoccorso.

Quella sopra descritta può rappresentare la struttura di riferimento con possibili adattamenti locali sulla base di variabili quali, tempi intervento, volume di chiamate, distanza dagli Spoke e Hub; ovviamente, situazioni estemporanee possono modificare le modalità di invio dei mezzi con soluzioni di back-up in caso di non disponibilità dei mezzi competenti per area o per tipologia di servizio.



Il progetto, da completarsi entro il 2015, ha come obiettivo da un lato la stabilità delle postazioni in termini di presenza attiva e, dall'altro, di garanzia di un intervento qualificato; inoltre la rete "base", assicurata dalle Associazioni di Volontariato (AAV), dovrebbe garantire un indispensabile supporto agli interventi con personale professionale dell'Azienda USL che rappresenta il fulcro degli interventi a minore criticità.

In corso d'anno si è registrato il progressivo adeguamento della rete alle previsioni; lo schema riportato di seguito fotografa l'attuale organizzazione delle postazioni sul territorio.



Tra gli ambiti individuati come rilevanti preme inoltre evidenziare l'intenso lavoro di accompagnamento all'accREDITAMENTO delle Associazioni di Volontariato sulla base dei requisiti regionali previsti. Il modello prevede un diverso concetto di aggregazione funzionale: creazione di postazioni operative di area a cui possono concorrere diverse associazioni, svincolandosi dal binomio associazione-sede locale che fino ad oggi ha contraddistinto il sistema con un alto tasso di frammentazione (delle presenze e delle postazioni); il percorso di accREDITAMENTO è stato completato in corso d'anno.

### L'attività di Pronto Soccorso

Relativamente all'attività di Pronto Soccorso, nel 2014 si è verificato un lieve aumento (+1,8%) del numero totale degli accessi, con un aumento relativo dei codici di maggior peso (rossi +6,7% e gialli +3,5%) da porre in parte in relazione alla modifica delle modalità di codifica da parte dei PS. Rimane invece invariata (-0,5%) la percentuale di ricoveri che si attesta al 13,4%. In termini relativi, la percentuale di codici rossi si mantiene intorno al 2% sul totale degli accessi mentre i gialli sono circa il 22%; in entrambi i casi questi valori sono in linea con i dati regionali e nazionali.



In aumento del 5% il numero di OBI, la cui percentuale si mantiene al 7% circa del totale degli accessi, mentre permane ad un valore intorno al 74% la quota di dimessi dopo osservazione.

La tabella a seguire evidenzia gli elementi sopra illustrati con un dettaglio di struttura.

<b>RISPILOGO ATTIVITA' DI PRONTO SOCCORSO - DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA</b>									
<b>Accessi per codice</b>					<b>OBI</b>				
	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>scost. Assoluta</b>	<b>scost.%</b>		<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>scost. Assoluta</b>	<b>scost.%</b>
<b>N° Accessi Totali</b>	<b>155.709</b>	<b>158.465</b>	<b>2.756</b>	<b>1,8%</b>	<b>accessi totali OBI</b>	<b>11.397</b>	<b>14.083</b>	<b>2.686</b>	<b>23,6%</b>
di cui codice rosso	3.274	3.281	207	6,3%	diretti	2.927	10.536	809	27,6%
codice giallo	34.261	33.275	1.182	3,5%	ricoverati	3.284	3.551	267	8,1%
codice verde	107.497	108.789	1.741	1,6%	trasferiti	170	296	126	74,1%
codice bianco	11.487	11.113	- 374	-3,3%	deceduti	90	17	- 73	-81,1%
<b>Accessi seguiti da ricovero</b>	<b>21.359</b>	<b>21.250</b>	<b>- 109</b>	<b>-0,5%</b>	<b>% OBI/totale accessi</b>	<b>6,92%</b>	<b>7,15%</b>	<b>0,00</b>	<b>3,3%</b>
<b>% di Ricovero</b>	<b>13,72%</b>	<b>13,41%</b>	<b>-0,31%</b>	<b>-2,24%</b>	<b>% OBI dimessi</b>	<b>74,10%</b>	<b>74,81%</b>	<b>0,01</b>	<b>1,0%</b>
					<b>% OBI ricoverati</b>	<b>24,36%</b>	<b>23,65%</b>	<b>-0,07</b>	<b>-2,9%</b>
<b>Accessi</b>					<b>CODICI ROSSI</b>				
	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>scost. Assoluta</b>	<b>scost.%</b>		<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>scost. Assoluta</b>	<b>scost.%</b>
<b>Totale accessi</b>	<b>155.709</b>	<b>158.465</b>	<b>2.756</b>	<b>1,8%</b>	<b>CODICI ROSSI</b>	<b>3.074</b>	<b>3.281</b>	<b>207</b>	<b>6,7%</b>
PS Cert'è	46.054	46.583	1.529	3,3%		720	832	112	15,6%
PS Mirandola	25.134	24.854	- 180	-0,7%		148	183	35	23,6%
PS NOCSAE	44.095	44.234	139	0,3%		1970	2031	61	3,1%
PS Pavullo	13.499	13.817	318	2,3%		71	88	17	24,1%
PS Vignola	22.839	22.831	- 8	-0,0%		156	143	- 13	-8,3%
PP Castelfranco	7.228	6.274	- 954	-13,2%		9	4	- 5	-55,6%
SASSUOLO	37.793	38.373	580	1,5%		271	273	2	0,7%
<b>ACCESSI TOTALI AUSL + SASSUOLO SPA</b>	<b>283.502</b>	<b>286.838</b>	<b>3.336</b>	<b>1,2%</b>	<b>3.345</b>	<b>3.554</b>	<b>209</b>	<b>6,2%</b>	
<b>TRASFERITI AD ALTRI OSPEDALI</b>									
	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>scost. Assoluta</b>	<b>scost.%</b>					
	<b>2080</b>	<b>2358</b>	<b>278</b>	<b>13,4%</b>					



Si conferma che il NOCSAE (Baggiovara) è la sede del trattamento dei traumi maggiori e dell'emergenza-urgenza dell'adulto e presso il

anno	casi inseriti nel registro traumi
2007	0
2008	295
2009	284
2010	289
2011	309
2012	386
2013	356

Policlinico sono garantite le prestazioni in ambito pediatrico ed ostetrico.

Al fine di garantire il tempestivo ed appropriato accesso all'area dell'emergenza-urgenza ed ai percorsi in urgenza che hanno nelle strutture di Baggiovara e Policlinico gli Hub di riferimento, è stato dato ulteriore impulso all'opera di implementazione e di governo degli stessi (percorso stroke, infarto del miocardio STEMI, trauma grave, urgenze aritmologiche, emergenze di endoscopia digestiva e pneumologica interventistica, ecc.) e ciò attraverso gli strumenti dell'audit e degli incontri periodici di revisione dei percorsi che devono vedere la partecipazione di tutte le strutture coinvolte. Relativamente alla centralizzazione dei **traumi gravi** presso il NOCSAE, si riporta di seguito il numero dei casi inseriti nel Registro traumi dal 2007, è evidente come si tratti di volumi di assoluta rilevanza come anche attestato nel corso del recente convegno sui traumi tenutosi a Bologna nel gennaio scorso. Nel confermare che il NOCSAE di Baggiovara è la sede del trattamento dei traumi maggiori e dell'emergenza-urgenza dell'adulto, si ribadisce al contempo che presso il Policlinico sono garantite le prestazioni in ambito pediatrico ed ostetrico.

### ***Terapia intensiva***

La funzione di terapia intensiva della provincia di Modena continua ad essere prevista in tre ospedali, Policlinico, Baggiovara e Carpi, (fatta eccezione per le unità a supporto della funzione cardiocirurgica dell'Hesperia Hospital). A tali strutture sono ricondotti i pazienti critici che necessitano di cure intensive e ciò sulla base di protocolli e percorsi condivisi da tutte le strutture della rete.

Sono condivisi i percorsi di centralizzazione (in gran parte già operativi) mentre si stanno implementando quelli di restituzione ai reparti per acuti dei pazienti che, superata la fase critica, non necessitano più di cure intensive.

Nel corso del 2014 è stata avviata la revisione della dotazione di letti di terapia intensiva del NOCSAE esitata nella più stretta segregazione fisica e suddivisione dei letti di terapia intensiva e semintensiva, nella più puntuale individuazione della tipologia dei pazienti ad esse afferenti e dei relativi percorsi di accesso.

### ***L'attività di Diagnostica per Immagini***

Anche l'andamento gestionale del Dipartimento di Diagnostica per Immagini si è caratterizzato per una "normalizzazione" delle attività; le prestazioni nella loro globalità sono infatti aumentate del 2% circa con particolare riferimento a quelle per esterni e per il Pronto Soccorso.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

Attività Dipartimento Interaziendale Integrato di Diagnostica per Immagini <i>Fonte Dati Programma Auslio</i>	Totale Prestazioni						Prestazioni Libera Professione					
	Totale		Diff.	Totale		Diff.	Quantità		Importo		Diff.	
	Quantità 12 mesi 2013	Quantità 12 mesi 2014		Importo 12 mesi 2013	Importo 12 mesi 2014		12 mesi 2013	12 mesi 2014	12 mesi 2013	12 mesi 2014		
<b>DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI RADIOLOGIA PER IMMAGINI</b>	391.804	400.954	9.150	14.638.125	14.765.045	126.921	8.144	7.108	-1.036	453.523,65	468.860,85	15.337
HBA82 BA Radiologia	139.846	131.181	-8.665	5.603.961	5.173.504	-430.458	1.712	1.858	146	117.055,88	135.194,16	18.138
HBA86 BA Screening Mammografico	59.051	66.739	7.688	346.963	887.777	540.814	254	294	40	25.074,13	29.025,00	3.951
HCA20 - CAR - Radiodiagnostica	64.605	67.279	2.674	2.447.881	2.586.652	138.771	1.497	1.339	-158	86.446,73	82.434,40	-4.012
HCE08 - CE - Radiologia	20.765	21.719	2.046	732.180	655.292	-76.888	311	319	8	15.680,00	16.095,00	415
HMI35 - MIR - Radiologia Mirandola	72.136	77.277	5.141	2.693.653	2.774.708	81.055	2.804	2.196	-608	123.621,53	132.744,00	9.122
HPA19 PAV Radiodiagnostica	43.894	40.421	-3.473	1.621.997	1.455.161	-166.836	1.119	951	-168	85.645,38	73.368,29	-12.277
HVI16 VIG Radiodiagnostica	40.691	42.115	1.424	1.322.195	1.369.880	47.685	447	151	-296	,00	,00	

Per quanto attiene ai singoli ambiti si rimanda al prospetto riportato a seguire che attesta dell'incremento della radiologia tradizionale per esterni e PS e della modesta flessione delle indagini TAC, RM e ecografiche per esterni.

**Totale Dipartimento di DIAGNOSTICA PER IMMAGINI**

Fonte	Prestazioni	RX Tradizionale			Tubo Digerente			Apparato Urinario e Biliare			Ecografia			TAC			MOC			
		12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	
Programma di Radiologia	per <b>Esterni</b>	88.882	93.752	4.870	562	325	-237	151	116	-35	34.287	31.941	-2.346	24.413	23.013	-1.400	14.448	19.164	4.716	
	per <b>Interni</b>	40.561	40.835	274	484	530	46	262	221	-41	11.964	12.244	280	16.071	15.457	-614	136	326	190	
	di cui Programmate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	INAIL VIGNOLA	11	2	-9	0	0	0	0	0	0	18	4	-14	0	0	0	0	0	0	
	eseguiti in S.O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	per il <b>P.S.</b>	105.473	107.590	2.117	18	14	-4	0	3	3	8.682	9.015	333	9.889	10.459	570	2	8	6	
	<b>N° Prestazioni Totali</b>	<b>234.927</b>	<b>242.179</b>	<b>7.252</b>	<b>1.064</b>	<b>869</b>	<b>-195</b>	<b>413</b>	<b>340</b>	<b>-73</b>	<b>54.951</b>	<b>53.204</b>	<b>-1.747</b>	<b>50.373</b>	<b>48.929</b>	<b>-1.444</b>	<b>14.586</b>	<b>19.498</b>	<b>4.912</b>	
	Libera Professione	481	747	266	4	14	10	2	0	-2	3.604	3.053	-551	453	523	70	196	249	53	
	Programma di Radiologia	Prestazioni	RMN			Angiografia			RX Mammografia + Visita Senologica			Interventistica, Biopsia			Coronarografia + PTCA			TOTALE GENERALE		
			12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.	12 mesi 2013	12 mesi 2014	scost.
per <b>Esterni</b>		5.757	5.426	-331	10	5	-5	15.056	11.985	-3.071	886	974	88	3.666	2.925	-741	188.118	189.626	1.508	
per <b>Interni</b>		693	871	178	832	869	37	185	194	9	609	620	11	0	0	0	71.797	72.167	370	
di cui Programmate		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
INAIL VIGNOLA		1	0	-1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	6	-24	
eseguiti in S.O.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
per il <b>P.S.</b>		26	30	4	10	29	19	47	2	-45	14	20	6	0	0	0	124.161	127.170	3.009	
<b>N° Prestazioni Totali</b>	<b>6.477</b>	<b>6.327</b>	<b>-150</b>	<b>852</b>	<b>903</b>	<b>51</b>	<b>15.288</b>	<b>12.181</b>	<b>-3.107</b>	<b>1.509</b>	<b>1.614</b>	<b>105</b>	<b>3.666</b>	<b>2.925</b>	<b>-741</b>	<b>384.106</b>	<b>388.969</b>	<b>4.863</b>		
Libera Professione	137	163	26	0	0	0	980	870	-110	4	3	-1	0	0	0	5.861	5.622	-239		

Il calo delle mammografie e delle visite senologiche (-25%) è da porre in relazione alla riorganizzazione dei percorsi senologici (clinica e screening).

Come già anticipato (vedi sezione relativa alle Neuroscienze), a fronte di una stabile produzione del Servizio di Neuroradiologia in termini di diagnostica

TAC e RMN presso le tre sedi erogative di Baggiovara, Mirandola e Sassuolo, si registra un incremento dell'attività interventistica.

Relativamente alla Neuroradiologia, vi è inoltre da dire che si è continuato a garantire la teleferfazione delle urgenze TAC su tutta la provincia con oltre 1.000 prestazioni nel 2014.

Prestazioni NEURORADIOLOGIA CARPI	TAC			RMN			TOTALE GENERALE			
	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	scost. %
<i>per Esterni</i>	1497	1404	-93	1877	1848	-29	3.374	3.252	-122	-4%
<i>per Interni</i>	881	853	-28	775	726	-49	1.656	1.579	-77	-5%
<i>per il P.S.</i>	1999	1984	-15	28	47	19	2.027	2.031	4	0%
<b>TOTALE PRESTAZIONI</b>	<b>4377</b>	<b>4241</b>	<b>-136</b>	<b>2680</b>	<b>2621</b>	<b>-59</b>	<b>7.057</b>	<b>6.862</b>	<b>-195</b>	<b>-3%</b>
<i>in Libera Professione</i>	0	46	46	0	54	54	0	100	100	0%
<hr/>										
Prestazioni NEURORADIOLOGIA MIRANDOLA	TAC			RMN			TOTALE GENERALE			
	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	scost. %
<i>per Esterni</i>	12	22	10	1125	1284	159	1.137	1.306	169	15%
<i>per Interni</i>	14	6	-8	46	68	22	60	74	14	23%
<i>per il P.S.</i>	314	306	-8	5	11	6	319	317	-2	-1%
<b>TOTALE PRESTAZIONI</b>	<b>340</b>	<b>334</b>	<b>-6</b>	<b>1176</b>	<b>1363</b>	<b>187</b>	<b>1.516</b>	<b>1.697</b>	<b>181</b>	<b>12%</b>
<i>in Libera Professione</i>	0	0	0	27	43	16	27	43	16	0%
<hr/>										
Prestazioni NEURORADIOLOGIA SASSUOLO	TAC			RMN			TOTALE GENERALE			
	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	scost. %
<i>per Esterni</i>	0	9	9	284	254	-30	284	263	-21	-7%
<i>per Interni</i>	41	42	1	48	25	-23	89	67	-22	-25%
<i>per il P.S.</i>	356	366	10	0	0	0	356	366	10	0%
<b>TOTALE PRESTAZIONI</b>	<b>397</b>	<b>417</b>	<b>20</b>	<b>332</b>	<b>279</b>	<b>-53</b>	<b>729</b>	<b>696</b>	<b>-33</b>	<b>-5%</b>
<i>in Libera Professione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
<b>TOTALE PRESTAZIONI senza LP</b>	<b>26.620</b>	<b>26.833</b>	<b>213</b>	<b>13.458</b>	<b>13.676</b>	<b>218</b>	<b>40.078</b>	<b>40.509</b>	<b>431</b>	<b>1,1%</b>
<b>TOTALE PRESTAZIONI con LP</b>	<b>26.727</b>	<b>26.994</b>	<b>267</b>	<b>13.848</b>	<b>14.259</b>	<b>411</b>	<b>40.575</b>	<b>41.253</b>	<b>678</b>	<b>1,7%</b>
<hr/>										
teleferfazioni	ANNO 2013	ANNO 2014	scost.				ANNO 2013	ANNO 2014	scost.	scost. %
<i>Carpi Urgenze</i>							0	0	0	0%
<i>Mirandola</i>	340	334	-6				340	334	-6	-2%
<i>Sassuolo</i>	397	417	20				397	417	20	5%
<i>Pavullo</i>	121	129	8				121	129	8	7%
<i>Vignola</i>	120	150	30				120	150	30	25%
<i>Castelfranco</i>	0		0				0	0	0	0%
<b>TOTALE teleferfazioni</b>	<b>978</b>	<b>1030</b>					<b>978</b>	<b>1.030</b>	<b>52</b>	<b>5%</b>

In ambito interventistico si registra un incremento di attività per quanto attiene il numero di vertebroplastiche garantite e di trattamenti per embolizzazione e ictus. La tabella che segue offre uno spaccato della tipologia di attività di cui peraltro si è fatto cenno in altra sede di questo stesso documento per le implicazioni con i percorsi neurologici.

<b>PROCEDURE DIAGNOSTICHE - ANGIOGRAFIA/INTERVENTISTICA (2)</b>				
<b>ANGIOGRAFIA DIAGNOSTICA - PROCEDURE ENDOVASCOLARI</b>	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>scost.</b>	<b>scost. %</b>
<b>DIAGNOSTICA</b>	126	129	3	2%
<b>ANEURISMI</b>	21	19	-2	-10%
<b>VASOSPASMO-EMOBLIZZAZIONI NOCSAE</b>	12	17	5	42%
<b>VASOSPASMO-EMOBLIZZAZIONI POLICLINICO</b>	0	0	0	0%
<b>ICTUS</b>	53	60	7	13%
<b>STENT INTRACRANICI</b>	18	18	0	0%
<b>STENT EXTRACRANICI</b>	0	0	0	0%
<b>MAV FISTOLE</b>	14	13	-1	-7%
<b>TOTALE PROCEDURE ENDOVASCOLARI</b>	<b>244</b>	<b>256</b>	<b>12</b>	<b>5%</b>
<b>INTERVENTISTICA SPINALE</b>	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>scost.</b>	<b>scost. %</b>
<b>VERTEBROPLASTICA NOCSAE</b>	195	265	70	36%
<b>VERTEBROPLASTICA POLICLINICO</b>	0	0	0	0%
<b>INFILTRAZIONI</b>	571	697	126	22%
<b>BIOPSIE</b>	39	45	6	15%
<b>DISCOLISI/NUCLEOASPIRAZIONE</b>	1	0	-1	-100%
<b>MIELOGRAFIE</b>	1	0	-1	-100%
<b>TOTALE INTERVENTISTICA SPINALE</b>	<b>807</b>	<b>1007</b>	<b>200</b>	<b>25%</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.051</b>	<b>1263</b>	<b>212</b>	<b>20%</b>

### **Le attività di Laboratorio analisi**

Stabile l'attività del Dipartimento di medicina di laboratorio; da segnalare l'intensa attività in termini di formazione, per un uso appropriato delle prestazioni di laboratorio in particolare per l'uso delle metodologie Reflex, entrate ormai nell'uso comune all'interno degli ospedali della rete, e, progressivamente anche sul territorio o per l'introduzione degli alert in presenza di indagini (marcatori, enzimi, anticorpi o anche semplicemente determinazioni biumorali comuni quali colesterolo e trigliceridi per le quali è impropria la richiesta o la ripetizione).

Attività Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio Fonte Dati Programma Auriga	Totale Prestazioni					
	Totale Quantità 12 mesi 2013	Totale Quantità 12 mesi 2014	Diff.	Totale Importo 12 mesi 2013	Totale Importo 12 mesi 2014	Diff.
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI MEDICINA DI LABORATORIO	9.831.928	10.199.562	367.634	42.335.236,44	44.360.705,69	2.025.469
HBA80 BA Laboratorio	8.356.147	8.679.661	323.514	37.023.111	38.905.092,09	1.881.981
HCA18 - CAR - Laboratorio analisi	581.555	616.282	34.727	2.041.879	2.154.248,30	112.369
HMI14 - MIR - Laboratorio analisi - Patologia clinica	197.753	204.977	7.224	558.413	581.110,25	22.697
HMI15 - MIR - Citopatologia	18.795	18.108	-687	345.773	337.080,05	-8.693
HPA20 PAV Laboratorio analisi	677.678	680.534	2.856	2.366.060	2.383.175,00	17.115

### ***Percorso nascita***

L'organizzazione provinciale prevede la presenza di 5 Punti Nascita (Policlinico, Sassuolo, Carpi, Mirandola e Pavullo). Tali strutture operano in connessione con le realtà territoriali ed in modo integrato tra loro secondo un modello che prevede la centralizzazione dei casi a media criticità nella sede di Carpi e, per i casi a maggior criticità, presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena.

In sostanza la rete è organizzata in Punti Nascita di 1° livello (Pavullo e Mirandola) presso i quali è assicurato il parto da gravidanza fisiologica con età gestazionale (EG) superiore alle 37 settimane e Punti Nascita di 2° livello (Carpi e Sassuolo). A Carpi confluiscono, oltre alle gravidanze che necessitano di assistenza di 1° livello, i parti da gravidanza con età gestazionale di 32 settimane e l'assistenza neonatale è di tipo semintensivo, mentre, per la numerosità della casistica e per l'assetto complessivo della struttura ospedaliera, Sassuolo garantisce una sicura stabilizzazione e cura dei nati con età gestazionale di 34 settimane e peso di 2.000 gr.

Ovviamente al Policlinico spetta il ruolo di Punto Nascita di 3° livello; presso questa sede afferiscono, oltre alle gravidanze che necessitano di assistenza di 1° e 2° livello, tutti i parti da gravidanze patologiche non previsti nei precedenti livelli e comunque quelli da gravidanze con età gestazionale inferiore alle 32 settimane e le cure neonatali di 3° livello, corrispondenti all'assistenza intensiva (punto di riferimento delle gravidanze a rischio e dei nati di peso <2.000 gr).

La rete di collegamento con tutti i Punti Nascita della provincia è stata perfezionata ed il trasporto in utero copre oltre il 95% dei nati di basso peso.

Dal punto di vista dell'organizzazione, nel corso del 2014 è stata confermata l'integrazione funzionale tra le Unità Operative di Ostetricia-Ginecologia degli Ospedali di Sassuolo e Pavullo e sono state poste le basi per



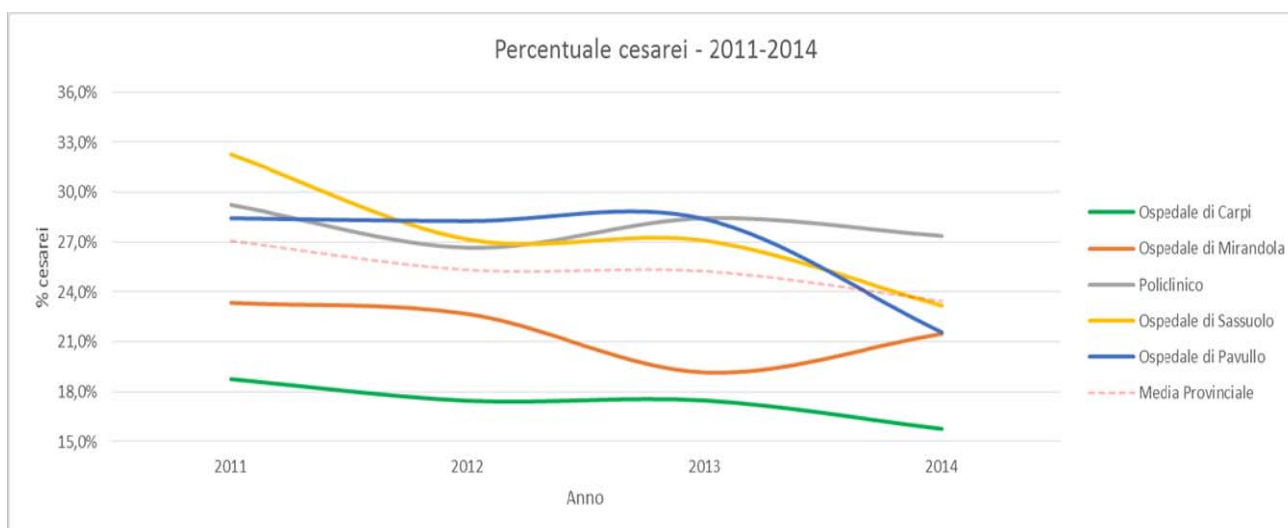
analogo percorso che interesserà la funzione di Pediatria; una parte delle attività assistenziali garantite presso l'Ostetricia-Ginecologia e la Pediatria di Pavullo sono assicurate dai colleghi di Sassuolo.

Pur non essendo ritornato ai livelli 2011 il numero di parti garantiti in provincia nel corso del 2014, attesta di una importate ripresa dell'attività dei Punti Nascita di Area Nord e della corrispondente flessione di Sassuolo che in corso di terremoto aveva vicariato le strutture chiuse; il numero complessivo dei nati risente ovviamente della flessione della natalità che si osserva in ambito regionale e nazionale.

A seguire l'andamento dei parti e dei cesarei degli ultimi anni; si evidenzia come da diversi anni Pavullo e Mirandola non raggiungano i 500 parti anno. In miglioramento l'indice di cesarizzazione che in passato, soprattutto a Pavullo e Sassuolo, aveva evidenziato valori particolarmente elevati.

Per quanto attiene il ricorso al parto cesareo ed in particolare all'indice di cesarizzazione, i valori permangono ottimi in Area Nord e meritevoli di analisi e governo in Area Sud; a seguire una tabella e l'andamento degli ultimi quattro anni di tali indicatori.

Punto nascita	2011			2012			2013			2014		
	Parti	di cui cesarei	% cesarei	Parti	di cui cesarei	% cesarei	Parti	di cui cesarei	% cesarei	Parti	di cui cesarei	% cesarei
Ospedale di Carpi	1499	281	18,7%	986	172	17,4%	1369	239	17,5%	1238	195	15,8%
Ospedale di Mirandola	570	133	23,3%	225	51	22,7%	397	76	19,1%	447	96	21,5%
Policlinico	3469	1014	29,2%	3200	853	26,7%	3011	856	28,4%	2909	796	27,4%
Ospedale di Sassuolo	1252	404	32,3%	1565	425	27,2%	1289	349	27,1%	1269	294	23,2%
Ospedale di Pavullo	394	112	28,4%	407	115	28,3%	356	101	28,4%	320	69	21,6%
<b>Totale complessivo</b>	<b>7184</b>	<b>1944</b>	<b>27,1%</b>	<b>6383</b>	<b>1616</b>	<b>25,3%</b>	<b>6422</b>	<b>1621</b>	<b>25,2%</b>	<b>6183</b>	<b>1450</b>	<b>23,5%</b>



La tabella a seguire mostra l'andamento dei parti 2014 per Punto Nascita e specifica la provenienza delle donne che hanno partorito presso i nostri centri.

ANNO 2014	Punto nascita					
	Residenza della madre	Ospedale Carpi	Ospedale Mirandola	Policlinico Modena	Ospedale Sassuolo	Ospedale Pavullo
Carpi	671 (54,2%)	12 (2,7%)	91 (3,1%)	7 (0,6%)	1 (0,3%)	782 (12,6%)
Mirandola	72 (5,8%)	389 (87%)	74 (2,5%)	4 (0,3%)	0 (0%)	539 (8,7%)
Modena	62 (5%)	9 (2%)	1270 (43,7%)	92 (7,2%)	6 (1,9%)	1439 (23,3%)
Sassuolo	7 (0,6%)	0 (0%)	161 (5,5%)	684 (53,9%)	23 (7,2%)	875 (14,2%)
Pavullo	1 (0,1%)	0 (0%)	42 (1,4%)	32 (2,5%)	218 (68,1%)	293 (4,7%)
Vignola	11 (0,9%)	2 (0,4%)	515 (17,7%)	171 (13,5%)	62 (19,4%)	761 (12,3%)
Castelfranco	82 (6,6%)	11 (2,5%)	493 (16,9%)	32 (2,5%)	1 (0,3%)	619 (10%)
Altra Azienda USL RER	268 (21,6%)	7 (1,6%)	168 (5,8%)	222 (17,5%)	3 (0,9%)	668 (10,8%)
Fuori RER	64 (5,2%)	17 (3,8%)	95 (3,3%)	25 (2%)	6 (1,9%)	207 (3,3%)
<b>Totale</b>	<b>1238 (100%)</b>	<b>447 (100%)</b>	<b>2909 (100%)</b>	<b>1269 (100%)</b>	<b>320 (100%)</b>	<b>6183 (100%)</b>

La tabella riportata a seguire attesta l'andamento dei parti delle residenti in provincia di Modena nell'anno 2014 e fotografa tutti Punti Nascita della provincia di Modena.

ANNO 2014	Distretto di residenza							
	Punto nascita	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco
Ospedale Carpi	671 (83,1%)	72 (11,5%)	62 (4,1%)	7 (0,8%)	1 (0,3%)	11 (1,3%)	82 (11,9%)	906 (15,9%)
Ospedale Mirandola	12 (1,5%)	389 (62,2%)	9 (0,6%)	0 (0%)	0 (0%)	2 (0,2%)	11 (1,6%)	423 (7,4%)
Policlinico Modena	91 (11,3%)	74 (11,8%)	1270 (83,8%)	161 (17,4%)	42 (14%)	515 (62,2%)	493 (71,3%)	2646 (46,5%)
Ospedale Sassuolo	7 (0,9%)	4 (0,6%)	92 (6,1%)	684 (73,8%)	32 (10,7%)	171 (20,7%)	32 (4,6%)	1022 (18%)
Ospedale Pavullo	1 (0,1%)	0 (0%)	6 (0,4%)	23 (2,5%)	218 (72,9%)	62 (7,5%)	1 (0,1%)	311 (5,5%)
Altro punto nascita RER	25 (3,1%)	86 (13,8%)	77 (5,1%)	52 (5,6%)	6 (2%)	67 (8,1%)	72 (10,4%)	385 (6,8%)
Altro punto nascita FUORI RER	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Totale</b>	<b>807 (100%)</b>	<b>625 (100%)</b>	<b>1516 (100%)</b>	<b>927 (100%)</b>	<b>299 (100%)</b>	<b>828 (100%)</b>	<b>691 (100%)</b>	<b>5693 (100%)</b>

Anche l'assistenza neonatale è stata erogata in modo coerente ai livelli dei Punti Nascita così come sopra classificati. L'organizzazione dell'assistenza pediatrico/neonatale si articola su tre livelli con diversi requisiti strutturali, tecnologici, organizzativi e competenze professionali.

In particolare sono attive le strutture di assistenza di base di 1° livello (Pavullo e Mirandola) che garantiscono la presenza o pronta disponibilità del pediatra/neonatologo, l'assistenza al neonato fisiologico, l'osservazione transazionale, e le strutture di assistenza sub-intensiva e di base di 2° livello (Carpi e Sassuolo), che si caratterizzano per la presenza di una guardia attiva 24/24h con funzioni di assistenza di base ed intermedia.

Anche in questo caso la struttura di assistenza intensiva, sub intensiva, di base per l'area di Modena, Castelfranco Emilia e Vignola, e di 3° livello per l'ambito provinciale è il Policlinico di Modena; presso tale sede è prevista la



guardia neonatologica 24/24h ed un servizio di pronta disponibilità con funzioni di 2° livello e di assistenza intensiva ed isolamento.

Il report a seguire riprende in schema sistetico l'andamento dei parti nell'ultimo biennio, ponendo particolare attenzione alla ripartizione tra i punti nascita provinciali dei parti e allo scostamento tra 2014 e 2013.

Azienda USL Mo - Presidio Ospedaliero Dipartimento Materno Infantile							
anno 2013							
Azienda USL Modena				Sassuolo	Policlinico	tot Modena	
DRG descrizione	Totale	Carpi	Mira	Pavullo			
totale parti	2.122	1.369	397	356	1.289	3.011	6.422
% parti cesarei	19,60%	17,46%	19,14%	28,37%	27,08%	28,43%	25,24%
% distribuzione parti prov.Mo pubbliche	33,04%				20,07%	46,89%	
anno 2014							
Azienda USL Modena				Sassuolo	Policlinico	tot Modena	
DRG descrizione	Totale	Carpi	Mira	Pavullo			
totale parti	2.005	1.238	447	320	1.273	2.909	6.187
% parti cesarei	17,96%	15,75%	21,48%	21,56%	23,25%	27,36%	23,47%
% distribuzione parti prov.Mo pubbliche	32,41%				20,58%	47,02%	
Scostamento anno14 vs anno13 n.schede SDO							
	Totale AzUSL	Carpi	Mira	Pavullo	Sassuolo	Policlinico	Tot Modena
	-117	-131	50	-36	-16	-102	-235
	-5,51%	-9,57%	12,59%	-10,11%	-1,24%	-3,39%	-3,66%

La rete Oncologica modenese opera da tempo, con la collaborazione dei professionisti in ambito ospedaliero e territoriale provinciale; le attività sono state orientate a perseguire l'appropriatezza d'uso e l'efficacia delle tecnologie/interventi diagnostico-terapeutici, concentrare la casistica per garantire qualità e coordinamento delle professionalità e dei servizi caratterizzati da maggiore complessità e più elevata tecnologia, garantire la tempestività di accesso ai servizi in ottemperanza agli standard scientifici e ai vincoli regionali e loro massima fruibilità.

Nel corso del 2014 è iniziato l'iter di adozione della cartella informatizzata (OncoNET), strumento fondamentale per il governo dell'assistenza al paziente affetto da patologie neoplastiche ed è stata definitivamente approvata la progettazione del Laboratorio centralizzato per la produzione di antitumorali presso l'Ospedale di Carpi che servirà tutta l'Area Nord e Sud della provincia.

**Altre reti** sono state oggetto di revisione in corso d'anno, in accordo con quanto previsto dai documenti di programmazione è stata rivista la rete riabilitativa, sia per quanto attiene il livello connesso all'assistenza ospedaliera al grave neuroleso ed al paziente colpito da ictus, al paziente operato di artroprotesi d'anca e ginocchio o operato per frattura di femore, sia per il non meno rilevante livello di integrazione con il territorio.

È proseguito il lavoro finalizzato allo sviluppo dei percorsi di rientro dalle strutture di 3° livello di riabilitazione neurologica che attribuisce un ruolo fondamentale alla struttura di riabilitazione intensiva di Baggiovara, primo passaggio prima dell'affidamento del paziente alle altre strutture della provincia e alla riabilitazione domiciliare.

Nel settembre 2013 la cardiologia riabilitativa, prima operante a Castelfranco Emilia e la cui attività era stata interrotta a causa del sisma, è stata trasferita presso Baggiovara ove ha ripreso a pieno ritmo sia come ricoveri in regime ordinario che di day hospital.

In corso d'anno è stata riorganizzata l'attività della Lungodegenza di Baggiovara attraverso la individuazione di 15 letti dedicati alla riabilitazione estensiva con definizione dei relativi percorsi di accesso.

### ***Terapia del dolore***

Come riportato nella sezione relativa alle cure palliative, anche le cure antalgiche sono assicurate a livello territoriale dai medici di medicina generale che rappresentano il primo riferimento dei pazienti con dolore. Al fine di assicurare un primo inquadramento diagnostico ed i relativi provvedimenti terapeutici, sono stati avviati programmi di aggiornamento per la formazione di medici esperti che possano fornire un supporto consulenziale anche attraverso la creazione dei Centri Funzionali di Aggregazione.

In un'ottica di rete assistenziale integrata, i medici di medicina generale possono usufruire del supporto specialistico dei Centri di Terapia Antalgica per i casi di maggiore complessità che richiedono approfondimento diagnostico o ricorso a tecniche terapeutiche non attuabili negli ambulatori medici.

**I Centri di Terapia Antalgica**, collocati nelle strutture ospedaliere, sono organizzati su due livelli, con distribuzione territoriale, in relazione alla

complessità delle situazioni cliniche che sono chiamati a trattare e alla specificità dei provvedimenti terapeutici da attuare.

Nell'ambito del Presidio Ospedaliero Provinciale sono attivi:

- un ambulatorio di Terapia Antalgica presso l'Ospedale di Mirandola,
- un ambulatorio di Terapia Antalgica presso l'Ospedale di Pavullo,
- un ambulatorio di Terapia Antalgica presso il nuovo Ospedale Sant'Agostino-Estense a Modena,
- un Centro di Terapia Antalgica presso l'Ospedale di Castelfranco Emilia.

La tipologia delle prestazioni erogate configura gli ambulatori di Mirandola, Carpi e Pavullo come Centri Spoke.

L'ambulatorio di Terapia Antalgica del NOCSAE è strettamente integrato con l'équipe operante presso il Centro di Terapia Antalgica di Castelfranco Emilia ed oltre alle richieste di consulenze antalgiche interne provenienti dai reparti e dal PS assicura, da qualche tempo, anche i trattamenti chirurgici invasivi più rilevanti quali l'impianto di device per il trattamento del dolore prima garantiti solo a Castelfranco Emilia.

Tutti gli ambulatori di Terapia antalgica sono strettamente integrati nei Servizi di Anestesia e Rianimazione dei singoli ospedali e concorrono, con le rispettive équipes, oltre che all'attività di consulenza a favore dei pazienti ricoverati ed esterni per il controllo del dolore cronico, al controllo e monitoraggio del dolore acuto post-operatorio.

**Il centro di Terapia Antalgica con sede presso l'Ospedale di Castelfranco Emilia ha valenza Dipartimentale nell'ambito dell'Azienda USL di Modena.** Afferisce al Dipartimento di Area Critica e svolge un ruolo di promozione, coordinamento ed indirizzo in merito alle problematiche di natura clinica metodologica ed organizzativa in tema di diagnosi e trattamento del dolore cronico, in particolare per ciò che attiene alle condizioni di maggiore complessità che richiedono trattamenti invasivi di derivazione anestesiologicala.

Il Centro eroga prevalentemente prestazioni sanitarie dirette alla prevenzione ed al trattamento del dolore cronico; in coordinazione con le strutture ospedaliere e territoriali contribuisce all'erogazione di cure palliative di specialistica pertinenza anestesiologicala. L'attività di consulenza antalgica è garantita sia per le richieste provenienti dal territorio che dagli ospedali.

Degna di nota anche la funzione assunta dal NOCSAE, nel corso dell'ultimo anno, di seconda sede di erogazione delle procedure di impianto dei dispositivi di trattamento del dolore prima garantiti solo a Castelfranco Emilia (Hub per la terapia del dolore).

La costituzione del Comitato Ospedale Territorio senza dolore ha consentito di avviare un processo di confronto e coordinamento sulle principali tematiche metodologiche ed organizzative inerenti la gestione dei pazienti con

dolore cronico tra ospedale e territorio. In particolare per ciò che concerne la rilevazione ed il monitoraggio del dolore nei documenti sanitari: dalla cartella clinica ospedaliera, alle schede dell'assistenza domiciliare, alle lettere di dimissione o alle richieste di ricovero e ai referti medici. In accordo con gli indirizzi Regionali in materia, si è adottato il sistema di rilevamento mediante la scala NRS ed è in corso la diffusione di uno strumento di rilevazione condiviso.

### ***Assistenza farmaceutica ospedaliera***

La spesa per l'assistenza farmaceutica **ospedaliera** è stata nel 2014 di 51.723.992 euro con un aumento di +4,70% (che corrisponde ad un aumento di +2.323.992 euro).

Le azioni che il Dipartimento Farmaceutico ha messo in campo ai fini del governo dell'appropriatezza prescrittiva, comprendono attività di:

- analisi dei dati di consumo e spesa e relativo confronto con i clinici prescrittori (incontri di budget a livello di dipartimenti e nelle singole aree a livello di reparto);
- elaborazione di reportistica per la verifica dell'adesione alle raccomandazioni della Commissione Farmaco AVEN e RE-R e dell'adesione alle gare;
- elaborazione dei flussi informativi richiesti dalla Regione per il monitoraggio di gruppi di farmaci di particolare rilevanza clinica ed economica;
- interazione costante e capillare con i clinici, sia per le prescrizioni in ambito ospedaliero/ambulatoriale che per le prescrizioni sul territorio;
- monitoraggio e controllo delle richieste motivate personalizzate e richieste off-label.

E' stato inoltre effettuato il monitoraggio dell'adesione alle Linee guida terapeutiche e alle Raccomandazioni correlate al Prontuario Terapeutico Regionale ed elaborate da Gruppi di lavoro nelle singole aree specialistiche: onco-ematologia, reumatologia (artrite reumatoide e artrite psoriasica), oculistica (trattamento della DMLE), dermatologia (psoriasi a placche e artrite psoriasica), epatologia (antivirali nell'epatite B, nuovi farmaci per l'epatite C), neurologia (sclerosi multipla), pediatria/endocrinologia (ormone della crescita), nuovi farmaci della coagulazione.

### ***Appropriatezza d'uso di farmaci specialistici da parte di Centri autorizzati e monitoraggio***

Nel corso del 2014 sono state eseguiti specifici approfondimenti sull'utilizzo delle seguenti classi di farmaci di rilevante impatto in termini clinici e di spesa, in particolare:

- farmaci anti HIV: in tale ambito è stato implementato il flusso informativo per poter distinguere le differenti linee di terapia e le motivazioni degli switch terapeutici (resistenze, effetti collaterali, inefficacia, ecc.),
- farmaci biologici in ambito reumatologico, dermatologico e gastroenterologico,
- nuovi farmaci per il trattamento dell'epatite C,
- nuovi farmaci anticoagulanti,
- farmaci oculistici,
- tutti i farmaci oncologici per i quali è previsto specifico monitoraggio da parte del GREFO.

### ***Uso razionale e sicuro dei farmaci***

Nel 2014 si è registrato un aumento significativo delle segnalazioni di Farmacovigilanza nell'Azienda USL di Modena; tale aumento è stato in gran parte determinato dal contributo dei progetti di farmacovigilanza attiva proseguiti anche nel 2014:

- uso appropriato e sicuro dei medicinali nei pazienti anziani ospiti nelle residenze sanitarie assistite e nelle case protette, di cui l'Azienda USL di Modena è anche responsabile regionale di progetto ed interazioni clinicamente rilevanti nel paziente anziano pluritrattato, a livello territoriale,
- monitoraggio epidemiologico di reazioni ed eventi avversi da farmaci in Pronto Soccorso.

Sono stati meglio strutturati i percorsi di segnalazione delle reazioni avverse (in particolare da Pronto Soccorso) promuovendo la collaborazione e sensibilizzazione dei clinici ai temi della farmacovigilanza.

### ***Rete delle farmacie oncologiche***

Nel corso del 2014 si è provveduto alla stesura definitiva del progetto di costruzione della Centrale per l'allestimento delle Terapie antitumorali presso l'Ospedale di Carpi. Nello stesso progetto è compresa anche la ristrutturazione dei locali nei quali è prevista la collocazione della Farmacia Ospedaliera di Carpi, con ridimensionamento degli spazi in coerenza con l'attivazione del nuovo sistema di logistica centralizzata.

E' stato inoltre attivato nel Centro Oncologico di Carpi il programma informatizzato per l'allestimento delle terapie oncologiche, idoneo a realizzare il monitoraggio dell'uso dei protocolli di trattamento e ad attivare il sistema di controllo e validazione delle preparazioni da parte del farmacista. Tale operazione è propedeutica alla messa in funzione della preparazione

centralizzata delle terapie antitumorali non appena saranno ultimati i lavori di costruzione.

La costituzione di un unico Dipartimento Interaziendale farmaceutico ha favorito la costituzione di una rete provinciale di farmacisti dedicati in particolare all'area oncologica: tale modello organizzativo risulta utile a potenziare e mettere in comune competenze, risorse e per prevedere suddivisione/specializzazione di attività.

Sono inoltre state garantite:

- la partecipazione dei farmacisti all'attività del gruppo regionale dei Referenti delle Centrali antitumorali ed all'attività della Commissione Oncologica provinciale,
- uno specifico percorso formativo dei farmacisti addetti alla gestione della centrale antitumorali e dei tecnici di laboratorio e/o infermieri addetti all'allestimento dei farmaci,
- le attività a supporto del software per prescrizione-preparazione-somministrazione dei cicli chemioterapici,
- le attività di monitoraggio dell'adesione alle raccomandazioni GREFO-CRF, della corretta compilazione dei registri AIFA per la fornitura di farmaci soggetti a monitoraggio Onco-AIFA,
- le azioni finalizzate all'inoltro delle richieste di rimborso previste (Cost-sharing, Risk-sharing, Payment by Result, Pay Back) con controllo e resoconto degli esiti delle stesse.

### ***Governo dei Dispositivi Medici (DM)***

Nel 2014 è stato richiesto un maggiore impegno per strutturare sia a livello provinciale che di area vasta, le attività connesse al governo dei DM. In particolare, attraverso il gruppo dei farmacisti referenti per l'area DM:

- è stato fornito supporto ai lavori della CADM, cercando sinergie anche con i colleghi del Policlinico, nell'ottica di una più efficiente suddivisione del lavoro e dei settori di intervento;
- è stata promossa la crescita professionale e le conoscenze del personale farmacista su tale tema, garantendo nelle singole aree (sud, nord e centro) la presenza di almeno 1 farmacista esperto sui DM;
- è stata rivista ed aggiornata la procedura per la vigilanza sui DM, in analogia a quanto concordato in sede di Area Vasta, al fine di adottare un modello che possa tenere conto del nuovo contesto di gestione centralizzata della Logistica dei beni sanitari (alle responsabilità di Vigilanza sui DM deve corrispondere anche la responsabilità gestionale di tali prodotti);
- è stata garantita la partecipazione dei farmacisti alle attività delle gare di area vasta e Intercent-ER (capitolati e commissioni di gara), sulla base

della programmazione già concordata per l'anno 2014. In particolare, è stata richiesta la collaborazione del Dipartimento Farmaceutico di Modena nella conduzione di alcune gare regionali a valenza strategica (Defibrillatori e Pace-Maker, altri DM di utilizzo in ambito cardiologico, Glicemometri e DM per Diabetologia);

- il Dipartimento Farmaceutico ha collaborato con il Servizio Acquisti ed il Servizio Informativo Aziendale per il completamento dei dati richiesti dalla Regione relativamente al flusso DIME;
- sono stati avviati alcuni progetti in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie finalizzati a introdurre interventi di miglioramento nella gestione di presidi per l'assistenza integrativa, con particolare riferimento al materiale per pazienti stomizzati e alla gestione dei DM per Diabetici.

### ***Gestione del percorso di tracciabilità dei campioni sperimentali di farmaci e dispositivi medici, di campioni gratuiti ed in prova***

Sulla base delle disposizioni nazionali e regionali in materia, sono state adottate specifiche procedure operative, condivise a livello provinciale.

### ***Adozione in tutta la provincia del nuovo modello di logistica centralizzata dei beni sanitari***

Nel corso del 2014 sono state affrontate, e si è cercato di risolvere, le criticità legate a problematiche informatiche ed organizzative emerse nei primi mesi di completa fornitura dei beni sanitari a tutte le strutture e servizi dell'Azienda (Ospedali, Farmacie e punti di Distribuzione diretta di Carpi, Mirandola, Castelfranco Emilia, Baggiovara, Sassuolo, Pavullo, Vignola; punto di Distribuzione diretta Azienda USL presso il policlinico, RSA e Servizi dei Distretti Carpi, Mirandola, Modena, Vignola, Pavullo, Sassuolo e Castelfranco Emilia) da parte del magazzino centralizzato di area vasta.

In linea con quanto previsto nel progetto di logistica centralizzata si sono messi in atto i percorsi relativi a rimodulazione del personale, riduzione delle scorte e gestione informatizzata delle giacenze nelle farmacie satellite finalizzate alla gestione delle emergenze-urgenze dei reparti e servizi, smaltimento delle scorte dei preesistenti magazzini, aggiornamento degli strumenti informatici di supporto al processo di gestione.

### ***Attività di vigilanza***

Le attività di vigilanza/ispezione sulle farmacie aperte al pubblico sono aumentate rispetto al 2013, ma su questa attività occorre coinvolgere più risorse; viene costantemente aggiornato l'elenco delle parafarmacie della provincia e l'anagrafe dei collaboratori, in attesa delle disposizioni regionali relativamente all'attività di vigilanza sulle stesse.

Sono state effettuate regolari ispezioni, in collaborazione con le Direzioni sanitarie di stabilimento, presso le unità operative ospedaliere e i servizi territoriali; in alcune realtà vengono garantire almeno due ispezioni/anno relative al controllo della gestione dei farmaci stupefacenti.

### ***Presidio Ospedaliero/Dipartimenti Ospedalieri - II Budget***

Il principale fattore produttivo che rientra nell'area di controllabilità del Presidio è quello relativo al consumo di beni sanitari (farmaci, presidi e materiali sanitari, diagnostici, protesi) e beni economici (prodotti monouso, carta e stampati, combustibili, cancelleria, supporti informatici).

I fattori produttivi legati al costo del personale, (dipendente, convenzionato e consulenze) sono sottoposti ad un controllo autorizzativo centralizzato.

Anche nel 2014 il budget è stato assegnato ai Dipartimenti Ospedalieri ed è riferito alla totalità dei beni di consumo.

Gli undici Dipartimenti hanno registrato una spesa che supera il budget assegnato di oltre 2,6 milioni di euro corrispondenti al 4,3%.

Rispetto all'anno precedente la spesa incrementale è di oltre 2,4 milioni di euro.

Per quanto riguarda l'andamento dell'attività di ricovero, si è verificata una leggerissima riduzione dell'attività di ricovero ordinario (-0,8%) ed un incremento dei ricoveri diurni (1%). I punti DRG prodotti sono incrementati sia per i ricoveri ordinari che per quelli diurni.

L'andamento del budget dei beni di consumo, se analizzato dal punto di vista dei Dipartimenti Ospedalieri, evidenzia andamenti difformi. Il Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitativa e quello di Diagnostica per immagini hanno rispettato le risorse assegnate.

I Dipartimenti di Neuroscienze (8,2%), Emergenza-Urgenza (3%) Chirurgia (4,9%), Patologia Clinica (2,2%), Area Critica (11,9%), Cardiovascolare (11,8%), Integrato di Medicina (4,2%), Ortopedia (0,1%) e Materno Infantile (2%) hanno superato il limite delle risorse assegnate nella misura a fianco indicata espressa in percentuale.



## **Assistenza Territoriale**

### **Confronto dati di attività degli esercizi 2014 e 2013**

#### **Sviluppo dei processi di cura territoriali**

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda ha garantito l'assistenza, tramite i Medici di Medicina Generale, ad una popolazione di 611.622 unità e attraverso i Pediatri di Libera Scelta, ad una popolazione di 84.919 unità.

#### **Medici di Medicina Generale**

Nel corso del 2014 è proseguito lo sviluppo dell'Associazionismo dei Medici di Medicina Generale ed in particolare delle Medicine di gruppo; le aggregazioni strutturali degli ambulatori dei medici di medicina generale si sono ulteriormente sviluppate.

La tabella che segue attesta il lavoro condotto negli ultimi anni ed evidenzia il progressivo passaggio dalla medicina in rete alla medicina di gruppo con conseguente riduzione dei medici non associati.

<b>Associazionismo medico - rapporto reti su gruppo</b>					
<b>anno 2012</b>		<b>anno 2013</b>		<b>anno 2014</b>	
<b>reti</b>	<b>54,00%</b>	<b>reti</b>	<b>49,70%</b>	<b>reti</b>	<b>45,53%</b>
<b>gruppi</b>	<b>32,00%</b>	<b>gruppi</b>	<b>36,40%</b>	<b>gruppi</b>	<b>41,44%</b>

Uno dei risultati conseguiti è dunque rappresentato dal progressivo cambiamento della tradizionale forma organizzativa dei MMG, PLS e MCA e dei Nuclei di Cure Primarie, che si è indirizzata verso aggregazioni strutturali e di intensità operativa differenziata, e questo, anche in ragione della realtà territoriale ove si sviluppa.

Le tabelle che seguono evidenziano lo sforzo per la riorganizzazione dei NCP (unità organizzative delle cure primarie composte da MMG, PLS ed infermieri) su base territoriale, in particolare sulla città di Modena.

Tali aggregazioni si caratterizzano, infatti, per visibilità (più operatori e più attività nella stessa sede), accessibilità (orari di apertura e facilitazione dei percorsi) e polifunzionalità (più elevate e molteplici tipologie di risposta), assicurate anche dalla presenza di più figure professionali e di adeguate dotazioni strumentali.

Nel 2014, in provincia di Modena, erano presenti 38 NCP con 514 MMG e 130 PLS.

Anno 2014		NCP		Medicina di gruppo	Medicina in rete	MMG non associati
Distretto	totale MMG	nuclei	media MMG per NCP	n. MMG	n. MMG	n. MMG
Carpi	80	8	10	59	11	10
Mirandola	64	5	13	25	34	5
Modena	141	8	18	44	78	19
Sassuolo	85	7	12	37	41	7
Pavullo	31	4	8	12	10	9
Vignola	62	3	21	19	30	13
Castelfranco Emilia	51	3	17	17	30	4
<b>Totale</b>	<b>514</b>	<b>38</b>		<b>213</b>	<b>234</b>	<b>67</b>

A supporto dell'attività dei NCP ed a garantire la continuità assistenziale il **Servizio di continuità assistenziale** notturna, prefestiva e festiva.

**Dati strutturali e di attività 2014**

<b>Punti di continuità assistenziale</b>	24
di cui:	
solo notturni	14
solo prefestivi/festivi	14
medici titolari di incarico a tempo indeterminato	78
medici titolari di incarico a tempo determinato	44
numero complessivo di ore annuali di attività	190.550
numero medio di ore mensili effettuate dai medici con incarico a tempo indeterminato	111

E' continuata anche la riorganizzazione della rete dei punti di CA secondo criteri di efficienza ed economicità; in particolare, è stata completata la riorganizzazione della attività del PPI di Fanano, in collaborazione con il DEU ed assegnando l'attività ai MMG e MCA da dicembre 2013. L'attività presso il PPI di Fanano è garantita dai medici di continuità assistenziale e dai MMG; la funzione è garantita nell'ambito delle più complesse attività della Casa della Salute. Di seguito le prestazioni eseguite:

<b>Totale prestazioni eseguite</b>	123.125
visite domiciliari:	15.573
notturne	7.435
prefestive/festive	8.138
visite ambulatoriali	64.720
consigli telefonici	42.812
numero medio di visite domiciliari effettuate da un medico in ciascun turno	1,13

## PROGETTI E-U DISTRETTUALI ANNO 2014

	FANANO	PIEVEPELAGO
<b>VISITE AMBULATORIALI</b>	<b>673</b>	<b>113</b>
<b>VISITE DOMICILIARI</b>	<b>78</b>	<b>196</b>
<b>CHIRURGICI</b>	<b>189</b>	<b>48</b>
<b>ORTOPEDICI</b>	<b>118</b>	<b>47</b>
<b>MEDICI</b>	<b>444</b>	<b>214</b>
<b>E.C.G.</b>	<b>129</b>	<b>191</b>
<b>RICOVERI - INVII IN P.S.</b>	<b>149</b>	<b>150</b>
<b>ATTIVAZ. ELISOCORSO</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
<b>TOTALE INTERVENTI</b>	<b>751</b>	<b>309</b>

In 4 distretti l'attività di continuità assistenziale diurna ambulatoriale è garantita anche dagli ambulatori codici bianchi dei MMG con il supporto logistico delle 5 cooperative.

Nella tabella che segue si richiamano i principali dati di attività delle cooperative mediche attive nel territorio di Modena. Lo schema evidenzia anche le cause di accesso (ultime colonne).

**Cooperative di Medici di Medicina Generale Azienda USL di Modena  
Dati di attività anni 2012, 2013 e 2014**

Distretto	Cooperativa	N° MMG Soci/ N° MMG Distr			N° accessi			Accessi per classi di età			Accessi per causa <sup>1</sup>		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Carpi	MediTeM	59/77	64/77		2.844	2.702		0-14 = 15% 15-64 = 62% >65 = 17% NC = 6%	0-14 = 14% 15-64 = 64% >65 = 16% NC = 6%		55%= ORL respiratorie osteoarticolari 8% = dermatologiche 8% = addominali	54%=ORL respiratorie osteoarticolari 8% = addominali 8% = dermatologiche	
Mirandola	Medibase Area Nord	57/62	58/64	65/68	3.540	3.367	3.730	0-14 = 15% 15-64 = 61% >65 = 24%	0-14 = 17% 15-64 = 62% >65 = 21%	0-14 = 14% 15-64 = 65% >65 = 21%	45%= ORL respiratorie osteoarticolari 9% = addominali 9% = dermatologiche	48%=ORL respiratorie osteoarticolari 9% = dermatologiche 8% = addominali	50%=ORL respiratorie osteoarticolari 8% = addominali 8% = dermatologiche
Modena	MDF	56/143	54/142	53/139 <sup>4</sup>	3.799	3.823	4.326	0-14 <sup>5</sup> = 4% 15-64 = 72% >65 = 24%	0-14 <sup>5</sup> = 4% 15-64 = 73% >65 = 23%	0-14 <sup>5</sup> = 4% 15-64 = 73% >65 = 23%	39% = ORL respiratorie osteoarticolari 8% = cardiache 7% = dermatologiche	39%=ORL respiratorie osteoarticolari 8% = addominali 7% = dermatologiche	39%=ORL respiratorie osteoarticolari 8% = addominali 8% = dermatologiche
	MeMo3	59/143	59/142	59/139 <sup>4</sup>	3.829	3.905	4.051	0-14 <sup>5</sup> = 4% 15-64 = 71% >65 = 25%	0-14 <sup>5</sup> = 6% 15-64 = 69% >65 = 25%	0-14 <sup>5</sup> = 5% 15-64 = 70% >65 = 25%	44% = ORL respiratorie osteoarticolari 8% = addominali 7% = dermatologiche	47%=ORL respiratorie osteoarticolari 7% = addominali 6% = dermatologiche	48%=ORL respiratorie osteoarticolari 8% = addominali 6% = dermatologiche
Castelfranco	MDF7	35/47	37/49	37/49	2.834	3.033	3.271	0-14 = 26% 15-64 = 60% >65 = 14%	0-14 = 25% 15-64 = 61% >65 = 14%	0-14 = 22% 15-64 = 65% >65 = 13%	54% = ORL respiratorie osteoarticolari 10% = addominali 9% = dermatologiche	56% = ORL respiratorie osteoarticolari 9% = addominali 8% = dermatologiche	55% = ORL respiratorie osteoarticolari 8% = addominali 8% = dermatologiche

<sup>1</sup> In media 66% = cause ORL, respiratorie, osteoarticolari, addominali, dermatologiche e cardiache, con distribuzione leggermente diversa

<sup>2</sup> Tot. MMG in cooperativa: 115/143

<sup>3</sup> Tot. MMG in cooperativa: 113/142

<sup>4</sup> Tot. MMG in cooperativa: 112/139

<sup>5</sup> Presso il Policlinico c'è l'accettazione pediatrica

### ***Pediatria di Libera Scelta***

Alla luce dell'accordo integrativo aziendale sono state formalizzate le UPCP, individuati i coordinatori che si incontrano mensilmente con i responsabili U.O. cure primarie e la pediatria di comunità per programmare le azioni necessarie al raggiungimento degli obiettivi; per i 4 incontri di UCPC previsti sono stati realizzati quelli provinciali (2) e i 2 per ogni distretto, focalizzandosi sui percorsi assistenziali con NPJA, obiettivi di appropriatezza farmaceutica e specialistica.

<b>DISTRETTO</b>	<b>PEDIATRIA DI GRUPPO</b>	<b>PEDIATRIA IN ASSOCIAZIONE</b>	<b>PEDIATRIA IN RETE</b>	<b>PLS NON ASSOCIATI</b>	<b>TOTALE PLS</b>
	<b>PLS</b>	<b>PLS</b>	<b>PLS</b>	<b>PLS</b>	
<b>CARPI</b>	5	0	4	5	15
<b>MIRANDOLA</b>	3	8	0	1	12
<b>MODENA</b>	4	7	11	5	28
<b>SASSUOLO</b>	5	0	12	2	18
<b>PAVULLO</b>	3	0	0	1	4
<b>VIGNOLA</b>	0	0	10	3	13
<b>CASTELFRANCO EMILIA</b>	4	0	6	3	14
<b>TOTALE PLS AZIENDA</b>	24	15	43	20	104

Al contrario di ciò che si è verificato con i MMG, il percorso di trasformazione delle forme associative dei Pediatri di Libera scelta è lento e difficile.

### ***Sviluppo dei processi di cura territoriali***

Le **Case della Salute** rappresentano il luogo fisico e funzionale in cui si concentrano servizi ed attività prima disperse e frammentate sul territorio, nonché il luogo di definizione, erogazione e verifica del percorso di cura.

La tabella che segue riporta sede e tipologia delle prime Case della Salute inaugurate in provincia di Modena: tutte sono state attivate nel corso del 2013 e nel biennio 2014 - 2015 si prevede l'attivazione di altre 12 strutture.

<b>Distretto</b>	<b>Denominazione della Casa della Salute</b>	<b>Comune sede della Casa della Salute</b>	<b>Tipologia ai sensi della DGR n.291/2010</b>
<b>Carpi</b>	Casa della Salute Novi e Rovereto	Rovereto	Piccola
<b>Mirandola</b>	Casa della Salute Finale Emilia	Finale Emilia	Grande (al termine degli interventi di recupero della struttura danneggiata dal terremoto 2012)
<b>Sassuolo</b>	Casa della Salute Valli Dolo Dragone Secchia	Montefiorino	Piccola
<b>Pavullo</b>	Casa della Salute Alto Frignano	Pievepelago	Piccola

<b>Fanano</b>	Casa della Salute Fanano	Fanano	Media
<b>Castelfranco Emilia</b>	Casa della Salute Del Sorbara - "Dott. Roberto Bertoli"	Bomporto	Piccola

Nel 2014 è stata implementata l'operatività delle Case della Salute già attive (Bomporto, Montefiorino, Pievepelago e Rovereto) ed è stata avviata la Casa della Salute di Novi. Nelle Case della Salute è stata progressivamente implementata la gestione della cronicità con approccio proattivo nei confronti del paziente affetto da diabete mellito di tipo 2 in gestione integrata. Per realizzare questo modello sono state implementate modalità di lavoro in équipe (infermieri, Medici di Medicina Generale, medici specialisti, professionisti del sociale, associazioni) ed attività utili ad aumentare l'autogestione del paziente (empowerment) nei confronti della patologia cronica dalla quale è affetto attraverso momenti di educazione terapeutica, informazioni, motivazione, supporto. Nella Casa della Salute del Sorbara è stata avviata la stessa modalità di monitoraggio attivo anche nei confronti dei pazienti affetti da scompenso cardiaco cronico e diabete mellito di tipo 2.

E' stato realizzato un percorso formativo per promuovere, per gli operatori delle Case della Salute, la cultura del lavoro integrato e per supportare i processi di integrazione multiprofessionale all'interno delle Case della Salute, rivolto ad alcuni MMG e operatori che lavorano nelle Case della Salute già attive; sono stati analizzati e discussi i «contesti problematici» nel percorso di realizzazione delle Case della Salute e sviluppate le competenze comportamentali che facilitano i processi d'integrazione attraverso l'utilizzo di tecniche didattiche attive di carattere esperienziale.

Le figure professionali che hanno partecipato: n.30 MMG, infermieri ed amministrativi.

### ***Sviluppo percorso presa in carico patologie croniche e medicina di iniziativa***

E' proseguito il lavoro aziendale interdisciplinare per la definizione dell'organizzazione e dei percorsi di cura con la predisposizione di percorsi di medicina di iniziativa e per la gestione delle patologie croniche secondo il modello del Chronic Care Model (CCM). Nel corso del 2014 sono stati implementati i tre percorsi: diabete, scompenso cardiaco cronico e Leggieri.

La gestione integrata del diabete secondo il Chronic Care Model, trova oggi applicazione presso le Case della Salute di Bomporto, Pievepelago, presso le Cooperative di Modena e Carpi e si caratterizza anche per interventi e iniziative di supporto all'autocura:

- valutazione del piede nei pazienti affetti da diabete mellito seguiti in assistenza domiciliare e successivi interventi di educazione al familiare e gestione delle complicanze cliniche;
- percorsi di educazione terapeutica e incontri con dietista.

**FOLLOW-UP DEL DIABETE :pazienti chiamati attivamente**

2014			
DISTRETTO	CASA DELLA SALUTE	ECG + FOO	VALUTAZIONE INFERMIERISTICA
SASSUOLO	MONTEFIORINO	50 PAZIENTI	SI'
CASTELFRANCO EMILIA	BOMPORTO	272 ECG + FOO	SI'
CARPI	NOVI E ROVERETO	262 FOO + 120 ECG	NO
PAVULLO	FANANO	60 ECG E 63 FOO	SI'
	PIEVEPELAGO	64 ECG E 53 FOO	SI'
MODENA		1.160 PAZIENTI	NO

**Percorso TAO**

Il DACP ha costantemente lavorato, tramite il CSA e le UU.OO. Cure primarie con il SIC, il responsabile progetto TAO e i CTO distrettuali e i MMG per implementare il percorso di presa in carico da parte dei MMG dei pazienti TAO che si è sviluppato, come previsto dall'AIR, a Vignola, Pavullo, mentre sul resto dei distretti è stato avviato il percorso formativo sul nuovo software PARMA con particolare riferimento alla definizione del protocollo di accesso dei pazienti ai centri CTO dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico. Nel protocollo sono stati definiti i diversi scenari organizzativi che fanno riferimento a:

- paziente ambulatoriale inviato da MMG che accede per la prima volta al CTO;
- follow-up del paziente in trattamento con AVK;
- follow-up del paziente in trattamento con NAO.

**Scompenso Cardiaco Cronico**

Per quanto attiene al percorso sullo Scompenso Cardiaco Cronico, il DACP partecipa alla cabina di regia aziendale, per l'implementazione del progetto che ha visto alcuni avvii sperimentali a Modena (2 MMG e n.31 pazienti domiciliari presi in carico) a Bomporto nella Casa della Salute (3MMG) a Castelfranco (3MMG).

Inoltre nell'ambito del **programma di attività aziendale su cronicità infermieri-MMG** per il 2014 sono state svolte le seguenti attività:

- progetto di educazione terapeutica di gruppo per le persone con diabete in gestione integrata attraverso le "Mappe di conversazione". Consolidamento dell'esperienza attuata, analisi dei dati, condivisione del percorso con gli infermieri, i MMG e di diversi livelli dell'organizzazione. Definita e condivisa la metodologia per continuare l'esperienza e per la verifica annuale;
- formazione infermieri.

Nel 2014 è stato realizzato il corso di formazione sullo scompenso rivolto agli infermieri dipendenti dell'Azienda USL e degli studi dei MMG al fine di acquisire competenze per la gestione della patologia negli ambulatori delle Case della Salute. Il corso è stato realizzato dopo ampia condivisione con il DITRA, i MMG, gli specialisti. A questo momento formativo sugli aspetti clinico-assistenziali, seguirà nel 2015, un corso per far acquisire competenze sul counselling.

**Progetto RCV a Bomporto (NCP) e Carpi (medicina di gruppo):** completata la prima fase, sono state completate la terza e la quarta ed ultima fase del progetto Regionale della "Lettura integrata della Carta del Rischio cardiovascolare" nelle due realtà (Bomporto e Carpi). Durante la terza fase sono stati chiamati attivamente per il secondo accesso ambulatoriale tutti i pazienti che avevano aderito al progetto a cui sono stati proposti incontri con la dietista e/o il laureato in scienze motorie a seconda del bisogno dell'utente al fine di stimolare corretti stili di vita e abitudini alimentari salutari. A questo proposito sono stati organizzati:

- due incontri con la dietista ed uno con il laureato in scienze motorie e un corso antifumo presso la Casa della Salute del Sorbara;
- un incontro con la dietista, un corso antifumo e la "Camminata a colori" a Carpi.

Con la quarta fase si è proceduto a chiamare attivamente i pazienti ad un accesso ambulatoriale con gli esami bioumorali previsti recenti al fine di valutare se durante l'anno trascorso sono stati corretti alcuni stili di vita non salutari. A fronte di un numero di assistiti che ha aderito al percorso pari a 147, coloro che si sono presentati al primo accesso ambulatoriale sono stati in numero di 118, al secondo accesso ambulatoriale n.70 ed alla rivalutazione ad 1 anno n.51.

Fondamentale l'attività degli ambulatori infermieristici, ormai avviati in tutti i distretti, per la gestione delle patologie croniche.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

**Ambulatori Infermieristici - Azienda USL Modena**  
**Pazienti Accessi Prestazioni - Anno 2014**

Attività	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo Cartaceo	Montefiorino Cartaceo	Sassuolo Informatico	Montefiorino Informatico	Pavullo	Fanano	Vignola	Castelfranco	Totale
Pazienti	224	597	965	41	64	76	64	226	318	478	171	3.224
Accessi	949	3.818	6.661	640	710	330	178	3.694	668	4.001	2.090	23.739
Prestazioni	949	6.728	10.968			368	292	3.694	668	4.736	3.037	31.440

Prestazioni	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo Cartaceo	Montefiorino Cartaceo	Sassuolo Informatico	Montefiorino Informatico	Pavullo	Fanano	Vignola	Castelfranco	Totale
Medicazioni	373	2.368	8.590			336	176	3.388	536	3.083	2.529	21.379
Somm Terapie EV/IM/SC	550	1.192	2.076			11	21	184	67	797		4.898
Distribuzione Farmaci		2.288								211		2.499
Educazione/addestramento		275	33				37			316	342	1.003
Altro		402	8			1	12		2	14	18	457
Cateterismo Vescicale	2	50	178			5		69	35	2	93	434
Gestione CVC/PICC/PORT	24	153	25			15	1	53	28	105	14	418
Urostomia										205	41	246
Rilievo parametri			34				45			3		82
Gest PEG			13									13
Gestione Tracheostomia			11									11
<b>Totale</b>	<b>949</b>	<b>6.728</b>	<b>10.968</b>			<b>368</b>	<b>292</b>	<b>3.694</b>	<b>668</b>	<b>4.736</b>	<b>3.037</b>	<b>31.440</b>

Da ultimo si sono consolidate le attività previste dal **Programma LEGGIERI** "Formazione per migliorare le competenze per riconoscere le situazioni a rischio suicidio". Per la collaborazione con i CSM, nell'ambito del programma Leggieri nelle date del 29 maggio e 11 novembre si è riunito il tavolo aziendale sul programma Leggieri per definire le modalità di lavoro congiunto e la formazione per l'anno 2015.

Si è realizzata l'estensione del modello adulti ai minori attraverso l'individuazione di NPI di riferimento per NCP.

Per concludere, di seguito si rendicontano le attività dei MMG e PLS legati a specifici accordi integrativi aziendali.

Le tabelle che seguono evidenziano, per ogni singolo progetto aziendale di presa in carico, i dati di attività 2014.

DIABETE					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 15	TASSO x 1000
1	4.469	75	59,6	90.242	49,5
2	3.692	59	62,6	73.721	50,1
3	5.389	128	42,1	159.387	33,8
4	4.293	79	54,3	102.435	41,9
5	897	26	34,5	35.688	25,1
6	1.859	52	35,8	76.809	24,2
7	2.800	50	56,0	63.418	44,2
<b>AUSL</b>	<b>23.399</b>	<b>469</b>	<b>49,9</b>	<b>601.700</b>	<b>38,9</b>

DISTURBI COGNITIVI					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 65	TASSO x 1000
1	720	60	12,0	22.766	31,6
2	845	39	21,7	18.908	44,7
3	1.679	107	15,7	43.275	38,8
4	1.024	60	17,1	24.176	42,4
5	172	13	13,2	9.917	17,3
6	310	18	17,2	19.441	15,9
7	596	50	11,9	14.171	42,1
<b>AUSL</b>	<b>5.346</b>	<b>347</b>	<b>15,4</b>	<b>152.654</b>	<b>35,0</b>

NEONATO SANO					
DISTRETTO	PZ	PLS	MEDIA x PLS	NATI 2013	TASSO x 1000
1	465	14	33,2	953	487,9
2	571	13	43,9	732	780,1
3	628	22	28,5	1.609	390,3
4	582	17	34,2	1.040	559,6
5	72	4	18,0	332	216,9
6	529	13	40,7	886	597,1
7	308	13	23,7	759	405,8
<b>AUSL</b>	<b>3.155</b>	<b>96</b>	<b>32,9</b>	<b>6.311</b>	<b>499,9</b>

BAMBINO CRONICO					
DISTRETTO	PZ	PLS	MEDIA x PLS	POPOL. 0-14	TASSO x 1000
1	951	15	63,4	15.216	62,5
2	1.012	11	92,0	12.375	81,8
3	2.320	27	85,9	25.138	92,3
4	2.079	18	115,5	17.486	118,9
5	410	4	102,5	5.380	76,2
6	941	13	72,4	13.355	70,5
7	639	14	45,6	12.111	52,8
<b>AUSL</b>	<b>8.352</b>	<b>102</b>	<b>81,9</b>	<b>101.061</b>	<b>82,6</b>

TAO					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 18	TASSO x 1000
1	-	-	-	-	-
2	692	57	12,1	71.439	9,7
3	-	-	-	-	-
4	1.430	75	19,1	99.010	14,4
5	640	26	24,6	34.671	18,5
6	-	-	-	-	-
7	-	-	-	-	-
<b>AUSL</b>	<b>2.762</b>	<b>158</b>	<b>17,5</b>	<b>205.120</b>	<b>13,5</b>

LEGGIERI					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 18	TASSO x 1000
1	345	75	4,6	87.434	0,9
2	279	61	4,6	71.439	0,9
3	702	134	5,2	154.593	0,9
4	314	78	4,0	99.010	0,8
5	153	29	5,3	34.671	0,8
6	276	57	4,8	74.549	0,8
7	328	47	7,0	61.497	0,8
<b>AUSL</b>	<b>2.397</b>	<b>481</b>	<b>5,0</b>	<b>583.193</b>	<b>0,8</b>

### **Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed all'organizzazione dei servizi**

#### **Nuclei di Cure Primarie**

L'attività di audit all'interno dei NCP e con il coinvolgimento dei coordinatori di nucleo è proseguita con l'obiettivo di sensibilizzare al tema dell'appropriatezza tutti i professionisti. In particolare insieme al servizio farmaceutico territoriale e con l'U.O. Governo clinico sono stati realizzati:

- Incontri con specialisti e MMG:
  - per la realizzazione del decalogo sui PPI (9 aprile, 12 maggio, 3 luglio),
  - sui Nuovi farmaci Anticoagulanti Orali (NAO), 3 incontri di formazione suddivisi per area,
  - con Cardiologi e Medicine a Carpi (17 marzo), al Policlinico (18 marzo), all'Hesperia (20 marzo), a Sassuolo (15 aprile),
  - con Ortopedici a Carpi (6 marzo),
  - con Urologi a Carpi (6 marzo), al Policlinico (10 marzo), a Sassuolo (17 aprile e 21 novembre),

- e nel corso dei quali sono stati trattati i seguenti argomenti in modo differenziato a seconda dell'interlocutore:
  - contesto del Servizio Sanitario Regionale e vincoli economici, obiettivi di appropriatezza per il governo dell'Assistenza Farmaceutica,
  - organizzazione degli incontri di NCP,
  - andamento spesa farmaceutica territoriale e convenzionata (da DCR, da report secondo il periodo disponibile, raffronti vs spesa regionale e vs AVEN, ecc.),
  - reportistica distrettuale e di NCP: la posizione del distretto e dei NCP su dati di sintesi, equivalenti, PPI, statine, Ace-I e sartani,
  - analisi del report individuale con evidenziazione delle principali variabilità su dati di sintesi, equivalenti, sartani, statine e specifiche categorie critiche; analisi della prescrizione dettagliata per paziente,
  - monitoraggio obiettivi aziendali (negli incontri e scritto bimestralmente),
  - resoconto attività con specialisti e UU.OO. ospedaliere, documenti Choosing Wisely,
  - distribuzione diretta e per conto: i percorsi e gli ambiti di applicazione aziendale; la circolare n.18 e le disposizioni regionali sulla non sostituibilità dei farmaci in DPC,
  - corretto utilizzo del ricettario,
  - illustrazione argomenti vari relativi alla farmaceutica,
  - rispetto delle regole: Note AIFA, piani terapeutici, scheda tecnica, sicurezza d'uso dei farmaci.

***Indicatori (incontri effettuati) - Tabella riepilogativa incontri***

Tipo Incontri	Effettuati
Collegiali con Coordinatori di NCP e Referenti	16
Individuali con Coordinatori di NCP	72
NCP aggregati	11
NCP in plenaria distrettuale	2
NCP	52
UPD	3
Individuali (MMG e PLS)	52
Medici continuità assistenziale	
Incontri diversi con medici e UU.OO. territoriali	18
Totale	226

Inoltre, nel corso del 2014 è stato avviato il processo per la dematerializzazione della ricetta farmaceutica (incontri informativi con MMG, adeguamento applicativi farmacie, adeguamento applicativi MMG) nei Distretti

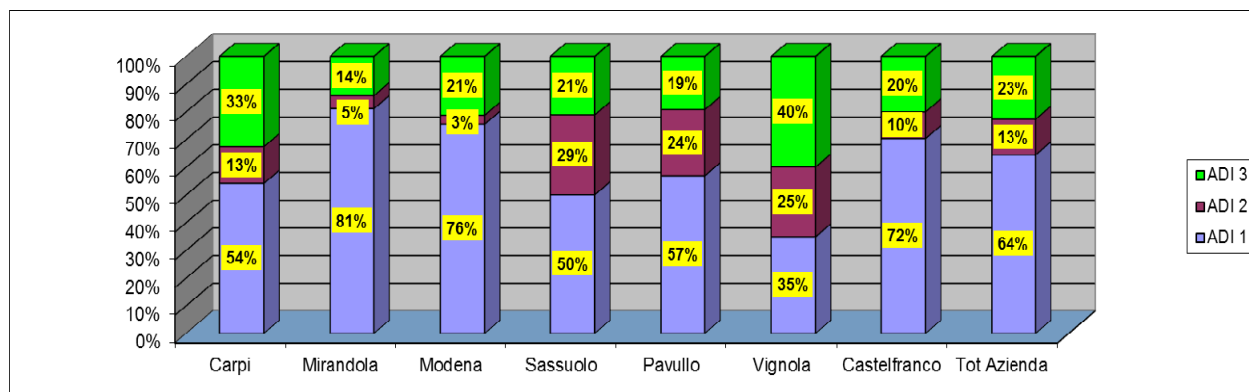
di Vignola, Mirandola e Castelfranco Emilia, come da cronoprogramma aziendale; nel 2° semestre Modena, Sassuolo, Carpi e Pavullo.

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni sanitarie di tipo sanitario e socio-assistenziale che ha la finalità di mantenere il più possibile a domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione, e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali. Prevede la presa in carico del paziente da parte di un pool di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su tre livelli di intensità delle cure fornite.

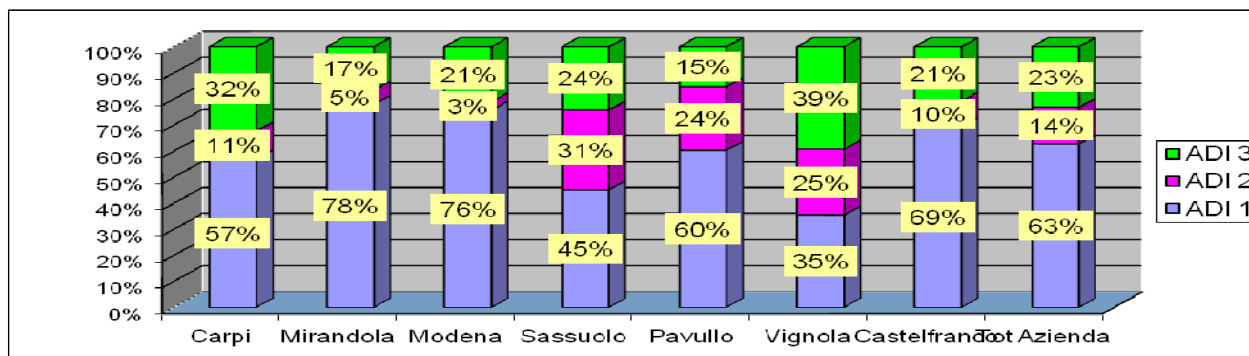
Nel 2014 si è sviluppato il modello organizzativo delle cure palliative che ha coinvolto medici ed infermieri nella revisione della presa in carico dei pazienti di 3° livello ADI e, soprattutto per gli infermieri, è proseguita la formazione per implementare competenze nella gestione delle patologie croniche anche al fine di sviluppare nuovi modelli di assistenza nell'ADI integrati con i percorsi della Casa della Salute.

I grafici che seguono evidenziano l'attività domiciliare relativa agli anni 2013 e 2014, dettagliata nelle sue diverse forme.

*Distribuzione livelli di ADI 2013*



*Distribuzione livelli di ADI 2014*



### ***Assistenza specialistica ambulatoriale***

In considerazione della criticità che da tempo caratterizza il governo della specialistica in provincia di Modena, importante è stato l'impegno per dare piena attuazione alle indicazioni regionali (piano regionale dei tempi di attesa) e per conseguire migliori livelli di appropriatezza nell'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali, da garantire in tempi adeguati e con percorsi chiari e definiti. Parimenti si è operato per garantire il puntuale e periodico monitoraggio dell'andamento delle performance indispensabile al governo dell'offerta; ciò è avvenuto con particolare riferimento a urgenza, urgenza differibile e follow-up.

- **URGENZE U (entro 24 ore)**  
Progetto avviato il 27/5/2013.
  
- **URGENZE B (entro 7 giorni)**

Il progetto prevede di rendere disponibile e **prenotabile tramite CUP l'intera offerta provinciale di urgenze B.** Fanno eccezione alcune prestazioni per le quali è necessaria la gestione integrata MMG/specialista, tramite percorsi extra-CUP, quali il diabete e le demenze.

Il progetto è stato avviato nel gennaio del 2014.

Per tutte le prestazioni con urgenza B delle branche identificate, sono stati definiti **criteri clinici di appropriatezza.**

Dal punto di vista organizzativo, il percorso non è stato ancora completato. Le principali criticità ancora da risolvere sono:

- non è stata ancora estesa la prenotabilità al CCC ed alle farmacie a causa delle difficoltà nella gestione delle richieste a fronte di mancanza di offerta;
- la mancanza di offerta resta ancora oggi la maggiore criticità. Si riscontra la non costanza delle disponibilità, la chiusura delle agende nel periodo estivo e nelle festività, malgrado il progetto prevedesse la disponibilità di offerta per 52 settimane anno;
- restano da definire ancora i criteri clinici di alcune prestazioni a suo tempo inserite nel progetto;
- completamento delle informazioni ai Medici di Medicina Generale.

Le prestazioni inserite nel percorso delle urgenze B sono:

VISITE	PRESTAZIONI
Angiologica	Colonscopia
Cardiologica + ecg	Ecocolordoppler
Dermatologica	Ecografia addome
Fisiatrica	Ecografia mammaria
Gastroenterologica	Ecografie
Nefrologica	Esame clinico-strumentale della mammella
Neurologica	Gastroscoopia
Ortopedica	RNM neurologiche
Otorino	RX ossa
Pneumologica	TAC
Reumatologica	TAC neurologiche
Urologica	Videomicroscopia

- **Percorso garanzia**

Il percorso è attivo dal 2010 e consente, per le prestazioni identificate, di garantire l'appuntamento ai cittadini entro i tempi stabiliti dalla normativa regionale 30 giorni per le prime visite e tempi non superiori ai 60 giorni per le prestazioni diagnostiche, ricorrendo a posti appositamente messi a disposizione da strutture private accreditate, sempre in caso di indisponibilità nelle agende ordinarie e qualora il cittadino accetti.

Il percorso è stato attivato per le seguenti prestazioni:

1° Visita Oculistica (30 gg.)
1° Visita Dermatologica (30 gg.)
1° Visita Neurologica (30 gg.)
1° Visita Cardiologica + ECG (30 gg.)
Ecografia addome completo (60 gg.)
Radiologia-Neuro, RMN cerebrali (60 gg.)

Tabella: Percorso garanzia, n° prenotazioni effettuate. Anni 2010-2013

Tipologia prestazioni	2010	2011	2012	2013
1° visita oculistica	3.411	5.401	8.164	10.396
1° visita dermatologica	994	1.549	2.007	3.203
1° visita neurologica	76	212	317	340
1° visita cardiologica + ECG	792	1.648	2.503	4.156
ecografia addome	4.408	6.656	6.817	10.784
risonanze magnetiche cerebrali	111	349	374	550
<b>Totali prestazioni</b>	<b>9.792</b>	<b>15.815</b>	<b>20.182</b>	<b>29.429</b>

- **Proiezione annuale delle agende di prenotazione**

Al fine di garantire agende di prenotazione sempre aperte così come previsto dalla normativa, a giugno 2013 sono state fornite le **indicazioni per l'apertura costante delle stesse**, con proiezione annuale.

Per i privati accreditati, è stato concordato di procedere con la proiezione annuale per il 70% dell'offerta e mantenere il restante 30% con una proiezione quadrimestrale. Questa modalità consente comunque un margine per la contrattazione annuale degli accordi di fornitura.

Con lettera del 30/07/2014, a firma del Direttore Sanitario, sono state ribadite le regole di apertura costante delle agende di prenotazione.

- **Appropriatezza**

Nel corso del 2014 si è proceduto allo sviluppo di un sistema informatizzato per l'analisi del quesito diagnostico/motivazione della richiesta riportato sulla ricetta Sole di MMG/Pediatri e Specialisti. Gli obiettivi di questo percorso sono il miglioramento del livello di assistenza e la garanzia di un utilizzo più efficiente delle risorse. Le attività avviate nel corso del 2014 che verranno ulteriormente sviluppate nel corso del 2015 sono l'analisi informatizzata della coerenza dei quesiti diagnostici indicati sulla ricetta con i criteri di appropriatezza concordati da Specialisti e MMG e la produzione di report da diffondere e condividere con i prescrittori.

Lo stato di attuale avanzamento dei lavori vede la messa a punto del sistema in riferimento ai criteri clinici definiti per la **colonscopia** (condiviso con MMG ed Endoscopia in data 12/11/2014). Sono state inoltre condivise nel gruppo AVEN della specialistica alcune indicazioni comuni per lo sviluppo del monitoraggio delle prescrizioni di **TAC e RM** secondo la DGR n.704/2013.

- **Piano di produzione**

L'Azienda USL, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico, ha programmato e pianificato l'attività di specialistica per il 2014. Il piano di produzione 2014 è stato predisposto secondo le indicazioni della Regione, pianificando l'offerta delle Aziende modenesi sulla base dell'analisi del fabbisogno, della committenza espressa dai distretti, della negoziazione con i diversi dipartimenti e degli accordi di fornitura.

- **PDTA**

**Percorso TAO:** partecipazione all'elaborazione del percorso di presa in carico dei pazienti sottoposti ad anticoagulazione con particolare riferimento alla definizione del protocollo di accesso dei pazienti ai centri CTO dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico. Nel protocollo sono stati definiti i diversi scenari organizzativi che fanno riferimento a:

- paziente ambulatoriale inviato da MMG che accede per la prima volta al CTO;

- follow-up del paziente in trattamento con AVK;
- follow-up del paziente in trattamento con NAO.

**Progetto glaucoma:** nel corso del 2014 sono stati effettuati incontri con il Distretto di Modena e con il Distretto di Carpi finalizzati ad estendere in questi distretti il progetto. Nel mese di dicembre presso il Distretto di Carpi è stato effettuato un incontro operativo nel corso del quale è stata definita la data di avvio del progetto: marzo 2015.

- **Avvio piano straordinario specialistica ambulatoriale**

A seguito della DGR n.1735/14 è stato messo a punto il Piano Straordinario della Specialistica Ambulatoriale dell'Azienda USL in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena, tenendo conto delle indicazioni presenti nella Circolare n.21 del 10 novembre 2014.

Il Piano è stato formalmente inviato in Regione a firma dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie modenesi in data 18 novembre 2014.

Nel 2014 il percorso è stato ulteriormente sviluppato per garantire la continuità dell'offerta grazie al Protocollo organizzativo sottoscritto con strutture private ANISAP ed alla funzionalità del nuovo CUP per il corretto utilizzo delle disponibilità. L'offerta di garanzia si rende infatti visibile e prenotabile a CUP solamente quando nella stessa branca non vi è disponibilità in ordinario entro i tempi standard regionali.

E' stato inoltre reso di nuovo operativo dopo l'avvio del nuovo CUP, un report di monitoraggio giornaliero con più informazioni per la programmazione.

**Nell'anno 2014 infine vi è stato un incremento di oltre 220.000 euro circa di prestazioni offerte in più rispetto al 2013 per il mantenimento dei percorsi garanzia**



**Tempi di attesa anno 2014**

	I. Perf. Prosp.				Rapp. % I. Off. Sett. Az./Rer.			
	Gennaio 2014	Aprile 2014	Luglio 2014	Ottobre 2014	Gennaio 2014	Aprile 2014	Luglio 2014	Ottobre 2014
01 Visita Oculistica	38%	20%	43%	43%	-2%	1%	-1%	1%
02 Visita Urologica	22%	14%	17%	15%	7%	7%	2%	-2%
03 Visita Fisiatrice	64%	55%	66%	68%	6%	5%	-2%	0%
04 Visita Endocrinologica	10%	7%	26%	15%	-34%	-35%	-26%	-35%
05 Visita Neurologica	20%	17%	24%	35%	-30%	-34%	-36%	-30%
06 Visita Ortopedica	21%	16%	24%	14%	-18%	-19%	-25%	-18%
07 Visita Oncologica	100%	100%	96%	100%	-37%	-35%	-39%	-29%
08 Visita Cardiologica	34%	19%	45%	38%	-6%	-1%	-11%	-4%
09 Colonscopia	24%	20%	49%	20%	-4%	-4%	-13%	-7%
10 EMG	50%	14%	21%	65%	0%	-3%	-6%	-16%
11 Ecocolordoppler	45%	42%	51%	42%	-21%	-20%	-19%	-26%
12 Ecografia Addome	54%	52%	64%	69%	-33%	-39%	-34%	-37%
13 Gastroscoopia	19%	18%	21%	16%	-5%	-12%	-16%	-12%
14 TAC del Capo	24%	29%	17%	25%	-49%	-48%	-48%	-51%
15 TAC Addome	41%	28%	27%	19%	-54%	-55%	-54%	-68%
16 RMN Cerebrale	45%	47%	53%	38%	-40%	-46%	-49%	-44%
17 RMN Addome	43%	6%	50%	23%	-72%	-76%	-77%	-70%
18 RMN della Colonna	55%	35%	21%	26%	-39%	-43%	-44%	-37%
19 Protesica - Conservativa	14%	12%	21%	15%	8%	11%	14%	15%
20 Ortodonzia	19%	20%	33%	42%	-56%	-46%	-38%	-48%
22 Visita Ginecologica	36%	28%	40%	25%	45%	45%	54%	49%
23 Visita Dermatologica	41%	30%	65%	46%	3%	4%	-4%	1%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	33%	28%	52%	21%	1%	1%	-2%	-1%
25 Visita Chirurgia Vascolare	19%	22%	38%	13%	30%	41%	31%	5%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	39%	32%	35%	57%	-46%	-48%	-46%	-50%
27 TAC Bacino	33%	14%	0%	100%	-74%	-80%	-79%	-83%
28 TAC Torace	36%	22%	16%	19%	-74%	-82%	-73%	-74%
29 Ecografia Mammella	15%	44%	41%	4%	-67%	-63%	-67%	-65%
34 Ecocolordoppler Cardiaca	34%	22%	51%	43%	-25%	-20%	-31%	-30%
35 Elettrocardiogramma	57%	57%	64%	73%	41%	37%	35%	42%
36 Elettrocardiogramma Holter	22%	26%	16%	11%	-11%	-10%	0%	-13%
37 Audiometria	60%	65%	36%	67%	-8%	-9%	-12%	-11%
38 Spirometria	94%	77%	73%	91%	-63%	-63%	-57%	-63%
39 Fondo Oculare	15%	17%	32%	34%	-70%	-74%	-79%	-81%
40 Visita Gastroenterologica	24%	13%	15%	14%	-20%	-18%	-15%	-43%
41 Visita Pneumologica	30%	14%	20%	21%	-27%	-28%	-23%	-22%
42 Mammografia	23%	16%	18%	14%	-18%	-29%	-24%	-11%
43 Ecografia capo e collo	21%	15%	19%	19%	-57%	-62%	-59%	-66%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	47%	30%	21%	38%	32%	34%	27%	17%
45 ECG da sforzo	52%	9%	35%	14%	-6%	-11%	-2%	-22%
46 RM muscoloscheletrica	98%	93%	85%	96%	-12%	-16%	-18%	-14%
47 Visita diabetologica	18%	41%	11%	31%	-48%	-45%	-43%	-44%
48 Visita ostetrica	69%	60%	78%	75%	-25%	-24%	-27%	-25%
49 Esame clinico strumentale delle mammelle					-55%	-65%	-33%	-43%
50 Visita Senologica	92%	60%	17%	19%	-65%	-68%	-64%	-61%

Nel corso del 2014 si è proceduto al consolidamento dei percorsi di garanzia e delle urgenze U precedentemente attivati ed all'avvio dei percorsi di accesso alle urgenze B, nell'ambito dei quali, per le branche identificate, sono

stati definiti criteri clinici di appropriatezza. La tabella sopra riportata evidenzia ancora diverse criticità sui tempi d'attesa che sono da porre in relazione ad un indice di offerta che effettivamente risulta inferiore alla media regionale.

A seguito della DGR n.1735/14 è stato messo a punto il Piano Straordinario della Specialistica Ambulatoriale dell'Azienda USL in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena, tenendo conto delle indicazioni presenti nella Circolare n.21 del 10 novembre 2014, inviato in Regione. A fine 2014 si è inoltre dato avvio alle azioni urgenti previste dal Piano, che hanno riguardato incrementi di offerta da parte delle diverse strutture erogatrici.

### ***Consultori familiari***

In applicazione delle disposizioni contenute nella DGR n.1097/2011 aventi ad oggetto l'implementazione dell'assistenza ostetrica alla gravidanza, promuovendo l'attivazione del DSA2 a gestione dell'ostetrica e la rilevazione delle attività attraverso i flussi regionali ASA e SICO nel 2014:

- sono stati eseguiti 344 test combinati, pari al 60% dell'obiettivo regionale;
- sono state effettuate ecografie morfologiche sul 75,4% delle gravide assistite rispetto ad un obiettivo dell'80%, a causa di problemi legati al personale in servizio;
- il 61,3% delle gravidanze a basso rischio sono state seguite in autonomia dall'ostetrica, pressoché in linea con il risultato del 2013 e ricadente nella fascia di accettabilità;
- non è stata possibile la progettazione di una rete di sostegno alle donne con disagio psicologico in gravidanza e nel post-parto a causa dell'elevato impegno dei professionisti nel progetto di modernizzazione AVEN, che non ha lasciato tempo sufficiente per poter lavorare su questo progetto.

Riguardo l'obiettivo di promozione e sostegno dell'allattamento con il coinvolgimento di tutta la rete assistenziale, comprese le associazioni di volontariato, gli incontri previsti sono stati realizzati in ogni area/distretto e si precisa che, a partire dal 2015, inizierà la rilevazione dei dati mediante utilizzo del programma delle vaccinazioni.

Al fine di garantire percorsi assistenziali integrati per le gravidanze multiproblematiche, nei distretti sono stati effettuati incontri e sono presenti protocolli in ottemperanza all'obiettivo assegnato.

Per quanto concerne l'obiettivo relativo alla prevenzione IVG nelle donne straniere sulla base di protocolli:

- non è stata realizzata la predisposizione di un protocollo per la prenotazione della visita post-IVG in consultorio in dimissione a causa di problemi del sistema informatico;
- il 38,5% delle donne per le quali è stata eseguita la certificazione è stato sottoposto a visita post-IVG, a fronte di un obiettivo maggiore del 45%, ma si consideri che almeno il 25% delle donne esegue l'intervento medico che prevede la visita post-IVG in ospedale;
- sono state applicate 687 UID rispetto a 5.384 utenti in contraccezione, pari al 12,8%, in aumento rispetto al dato del 2013 del 9,3%.

Nell'ambito degli obiettivi assegnati volti a sostenere interventi integrati di peer education nelle scuole attraverso la definizione di una rete provinciale/distrettuale di assistenza adolescenti, sono stati effettuati 447 peer formativi rispetto ad una soglia minima da oltrepassare di 360 interventi con un coinvolgimento di 5.104 studenti con un valore soglia di oltre 5.086 studenti. E' stata inoltre avviata una sperimentazione del progetto regionale "Viva l'amore" nelle scuole medie inferiori in 4 distretti su sette.

L'attività dei consultori familiari, offerta garantendo il supporto e l'assistenza alla donna, è sinteticamente richiamata nella tabella che segue:

	<b>Gravide in carico 2013</b>	Gravide in carico 2014	<b>Certificati IVG 2013</b>	Certificati IVG 2014	<b>Utenti tot.2013</b>	Utenti totali 2014
<b>Carpi</b>	<b>565</b>	543	<b>115</b>	123	<b>6.951</b>	6930
<b>Mirandola</b>	<b>341</b>	363	<b>89</b>	84	<b>4.202</b>	3818
<b>Modena</b>	<b>949</b>	938	<b>413</b>	399	<b>11.946</b>	11635
<b>Sassuolo</b>	<b>619</b>	724	<b>157</b>	153	<b>4.786</b>	4966
<b>Pavullo</b>	<b>169</b>	197	<b>36</b>	39	<b>2.792</b>	2631
<b>Vignola</b>	<b>575</b>	531	<b>140</b>	73	<b>5.526</b>	5207

<b>Castelfranco Emilia</b>	<b>406</b>	412	<b>69</b>	44	<b>4.584</b>	4497
<b>Azienda</b>	<b>3.673</b>	3708	<b>1.019</b>	915	<b>40.787</b>	37070

*Gli utenti totali si intendono gli utenti delle attività ambulatoriali, escluso il pap test e le attività di educazione sanitaria*

In accordo con le previsioni della DGR n.533/2008 per l'assistenza ostetrica della gravidanza, è stata promossa l'attivazione del DSA2 a gestione dell'ostetrica, (vedi anche DGR n.1097/2011), e la rilevazione delle attività attraverso i flussi regionali ASA e SICO. Ciò è avvenuto attraverso l'adozione sistematica del sistema di classificazione delle gravidanze in carico.

Al tempo stesso si è provveduto all'adeguamento ed aggiornamento della cartella informatizzata sulla base dei nuovi strumenti acquisiti (DSA2), dei nuovi profili assistenziali e del database regionale SICO.

Sono stati elaborati i protocolli ABOM distrettuali per sei condizioni indicate dal Gruppo Project Management del Dipartimento Aziendale Cure Primarie.

Passando alla diagnostica prenatale, è stata avviata l'offerta del test combinato in integrazione con le Unità Operative ospedaliere.

Da ultimo sul progetto diabete e gravidanza sono stati definiti ed implementati i protocolli distrettuali in integrazione coi servizi di diabetologia e con le UU.OO. ospedaliere ed è stata organizzata la formazione provinciale e si è lavorato sui percorsi integrati per gravidanze multiproblematiche ed in adolescenza (rivalutazione e confronto tra esperienze distrettuali).

La stringa sotto riportata reca lo stato di avanzamento del progetto che prevede la gestione da parte della sola ostetrica delle gravidanze a basso rischio e che viene descritto mediante alcuni specifici indicatori.

**Anno 2014**

n. distretti con DSA2 attivati	<b>7 su 7</b>
% gravide che rispettano i tempi d'attesa per colloquio (10 gg.) e 1° visita (15 gg.)	<b>80%</b>
n. donne trattate in DSA2	<b>98%</b>

n. gravidanze a basso rischio seguite in autonomia dall'ostetrica/gravidanze prese in carico	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco Emilia	Totale
	60,1%	61,6%	59,5%	49,4%	60,6%	72,9%	70,4%	61,3%

### ***Prevenzione malattie oncologiche***

#### Screening Ca collo dell'utero

Come evidenziato dalla scheda di rilevazione puntuale è stata mantenuta una corretta progressione del round con avanzamento al 31/12/2014 del 99,5% e con un'adesione grezza del 64,7% e un'adesione corretta all'invito del 67,9% (valore accettabile 50%-valore desiderabile 60% fonte RER).

Dal 1/01/2014 al 31/12/2014 sono state invitate 75.705 donne, hanno aderito 48.890 con un'adesione grezza del 64,6% e 2.577 hanno aderito spontaneamente. Le donne straniere invitate sono state 13.387, 7.286 hanno aderito con un'adesione grezza del 54,4% e 736 hanno aderito spontaneamente: è utilizzato dal 1° gennaio 2014 il campo cittadinanza come da indicazioni regionali. A gennaio 2014 si è realizzato il passaggio al nuovo programma gestionale dello screening in ambiente WEB come programmato; non si sono verificati episodi di blocco dell'attività, e tutte le criticità evidenziate sono state gestite con la software-house dagli operatori del Centro di screening e delle Tecnologie Informatiche. Sono state elaborate le statistiche sul nuovo programma per mantenere i debiti informativi con la RER, GISCI e ONS. Un'ostetrica fa parte del gruppo regionale per l'avvio del record individuale. I due operatori del centro screening partecipano al gruppo AVEN per l'organizzazione del passaggio al test HPV come test di screening che avverrà nel 2015 (presumibilmente inizio secondo semestre). E' stato implementato l'applicativo di screening con il programma di gestione dell'HPV come test di primo livello in ambiente di test e programmeremo la formazione a cascata come per il passaggio al WEB. Partecipazione agli incontri di coordinamento degli screening (febbraio, marzo, aprile, settembre, ottobre, novembre 2014) per problematiche informatiche comuni. Sono stati effettuati 110 test HPV nel secondo livello dello screening in convenzione con Reggio Emilia; non so se raggiungeremo il numero richiesto (300), peraltro calcolato perfettamente sul numero dei casi ipotizzando un'adesione piena dei colposcopisti poiché il secondo livello del Policlinico ha scarsamente aderito. Il Distretto di Sassuolo afferisce al Call Center dal gennaio 2014.

E' stato realizzato il seminario di presentazione dei dati del VI round l'11 novembre scorso presso la Camera di Commercio con risultati più che buoni in termini di partecipazione e gradimento da parte dei partecipanti, è stata prodotta la relazione al seminario Equità e screening oncologici del 2/12/2014. Sono stati rielaborati ed inseriti nel programma informatico i moduli di consenso informato per colposcopia e biopsia e trattamento con ansa diatermica ed è stata presentata al Direttore dei Consultori Familiari, la proposta per la riorganizzazione delle attività di secondo livello dello screening citologico (documento).

Sono ora disponibili i dati sul secondo livello per l'anno 2013: 37.844 le donne screenate, gli esami positivi 1.258. Di seguito si riportano gli indicatori di qualità dello Screening con i relativi standard e le fonti.

- Referral rate (invio al secondo livello) 3,3% (accettabile  $\leq 4\%$ , desiderabile  $\leq 3\%$  GISCi);
- Adesione al secondo livello 93,7% (accettabile  $\geq 80\%$ , desiderabile  $\geq 90\%$  GISCi, Commissione Oncologica Nazionale);
- Adesione al secondo livello per HG-SIL 95,4% (accettabile  $\geq 90\%$ , desiderabile  $\geq 95\%$  GISC);
- Adesione al trattamento 96,4% (accettabile 95% RER);
- Valore Predittivo Positivo per CIN2 +16,7% (accettabile  $\geq 10\%$ , desiderabile  $\geq 15\%$  GISCi);
- Pap test inadeguati 2,4% (accettabile  $\leq 5\%$ , desiderabile  $\leq 3\%$  GISCi, Osservatorio Nazionale Screening);
- Intervallo iter diagnostico 90% (entro 60 giorni  $\geq 90\%$  RER);
- Intervallo per il referto negativo 50,9% entro 30 giorni (entro 30 giorni  $\geq 85\%$  RER). Questo indicatore risente di problemi intrinseci alla Citologia di Modena. Ad una verifica di ottobre 2014 si osserva un miglioramento con 82,8% entro 30 giorni.

### **Pediatria di comunità**

**Tab. n.1 - Dosi vaccinali effettuate – anno 2014**

Anno	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco Emilia	Azienda USL MO
2013	13.634	13.067	23.544	16.900	5.292	12.853	10.609	95.899
2014	12.463	11.320	23.324	15.227	4.643	12.361	11.010	90.348

I dati di copertura vaccinale sono ancora superiori, per le vaccinazioni dell'obbligo nella coorte dei 12 mesi, al valore raccomandato pari o superiore al 95% della popolazione target, anche se nei Distretti di Carpi, Pavullo e Modena la situazione appare già critica. Ai 24 mesi, le coperture sia per le obbligatorie che per MPR e Meningo C sono a livelli inferiori; su questo dato influisce in modo significativo il progressivo aumento del numero dei minori non vaccinati per obiezione dei genitori alla pratica vaccinale e la presenza di popolazione infantile domiciliata all'estero o irreperibile. Attualmente il fenomeno dell'obiezione vaccinale interessa circa il 2,5% della popolazione infantile.

**Tab. n. 2 - Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 12 mesi (residenti nati nel 2013) - anno 2014 vs anni precedenti**

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Polio	97,2%	97,1%	96,9%	95,9%	95,4%
Tetano	97,3%	97,3%	97,0%	96,1%	95,7%
Epatite B	97,2%	96,9%	96,7%	95,8%	95,3%

Totale obbligatorie	97,2%	96,9%	96,7%	95,8%	95,3%
Pertosse	97,1%	96,9%	96,7%	95,8%	95,2%
Hib	96,9%	96,8%	96,6%	95,7%	95,1%
Pneumococco	96,2%	96,1%	96,2%	95,1%	94,2%

**Tab. n. 3 - Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 24 mesi (residenti nati nel 2012) - anno 2014 vs anni precedenti**

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Polio	96.9%	96.4%	96.1%	95,9%	94,9
Tetano	97.0%	96.6%	96.3%	96,0%	95,4
Epatite B	96.8%	96.3%	96.0%	95,7%	94,7
Totale obbligatorie	96.8%	96.3%	96.0%	95,6%	94,7
Pertosse	96.8%	96.2%	95.9%	95,6%	94,6
Hib	96.5%	96.0%	96.1%	95,4%	94,5
MPR	94.3%	93.9%	93.7%	92,1%	90,2
Morbillo	94.5%	94.2%	93.9%	92,4%	90,4
Meningococco C	95.0%	94.0%	93.6%	92,6%	91,1

**Tab. n. 4 - Copertura immunitaria in percentuale, per distretto - anno 2014 vs 2013**

Distretto	Obbligo 12 mesi	Obbligo 24 mesi	MPR 24 mesi	Rosolia 16 anni
Carpi	93,1 vs 91,70	90,6 vs 92,80	84,5 vs 88,60	97,6 vs 95,20
Mirandola	95,6 vs 95,80	94,4 vs 96,80	91,2 vs 94,30	97,9 vs 98,60
Modena	94,7 vs 95,10	94,1 vs 94,80	88,4 vs 90,40	93,4 vs 92,20
Castelfranco Emilia	96,5 vs 97,00	96,3 vs 96,20	90,9 vs 92,10	96,1 vs 96,60
Sassuolo	96,8 vs 98,30	97,9 vs 98,20	95,0 vs 96,00	95,3 vs 98,60
Pavullo	93,6 vs 97,50	96,7 vs 95,50	90,6 vs 92,20	97,0 vs 98,30
Vignola	96,2 vs 96,30	94,0 vs 95,50	91,7 vs 92,30	98,0 vs 96,20
Azienda USL MO	95,3 vs 95,80	94,7 vs 95,60	90,2 vs 92,10	96,0 vs 95,90

La valutazione complessiva consente di evidenziare come il fenomeno della obiezione vaccinale sia a carico soprattutto dei nuovi nati, mentre nelle coorti successive le coperture sono ancora buone e tendenzialmente in lieve incremento.

Rilevante l'impegno gestionale ed organizzativo nella profilassi delle malattie infettive nelle comunità scolastiche; infatti quando la segnalazione di

malattia infettiva interessa una comunità scolastica ( fascia 0 – 18 anni), la Pediatria di Comunità interviene effettuando incontri con la dirigenza scolastica e/o gli insegnanti e/o i genitori e/o diffondendo materiale informativo e/o controllando i minori- contatti a seconda del tipo di malattia. Nell'ambito della profilassi della malattia TBC sono stati oltre 340 i minori cui è stato eseguito il test tubercolinico con 82 invii al 2° livello.

**Tab. n. 5 - Attività Profilassi delle Malattie Infettive - anno 2014**

Attività	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco Emilia	Azienda USL MO
Interventi	43	26	41	46	1	12	8	177
Controllati	316	220	503	243	47	131	223	1.683
Test TBC	48	11	158	13	22	65	26	343
Invii 2 liv.	9	0	59	1	5	8	0	82

Nel 2013 è stato siglato l'accordo provinciale per la somministrazione dei farmaci a scuola: come previsto dal protocollo sono stati attivati incontri di formazione a tematica generale con il personale della scuola e incontri specifici, sul singolo caso, con la famiglia ed il personale addetto a quel minore. Nel corso del 2014 sono stati effettuati n.36 incontri di formazione al personale scolastico con 1.078 partecipanti del mondo della scuola.

Infine, nell'ambito della attività di educazione alla salute, va rimarcata la diffusione del progetto Sorridi alla Prevenzione, gestito in autonomia dal personale infermieristico della pediatria di comunità e che ha visto effettuati, nel 2014, 376 incontri nelle classi della 1° elementare della provincia. Inoltre sono stati effettuati interventi di educazione alla salute sul tema del primo soccorso e della rimozione dei corpi estranei inalati accidentalmente dai bambini, temi che sono stati inseriti nelle offerte di sapere e salute dal 2014.

### **Medicina penitenziaria**

Negli istituti penitenziari della provincia di Modena la Medicina Penitenziaria si propone la presa in carico delle persone ristrette con la figura centrale del sanitario e dell'infermiere che sono il punto di contatto privilegiato per le richieste di salute dei detenuti: questa modalità di lavoro non facile da mantenere, data la frammentarietà di lavoro delle figure presenti negli istituti, è sicuramente vantaggiosa. La centralità del sanitario di sezione garantisce una maggiore appropriatezza e permette di tenere le fila assistenziali e di cura della persona.

Anche l'utilizzo delle risorse specialistiche interne ed esterne passa attraverso il medico di cure primarie che ha sempre più un ruolo di governo di queste risorse. Tra le specialistiche interne particolare rilievo rivestono



l'odontoiatria, la psichiatria, l'infettivologia ed il servizio Sert per le dipendenze patologiche.

Durante questi anni, soprattutto sul versante della prevenzione, sono state implementate le modalità di screening e proposto un piano di controllo mirato attraverso le vaccinazioni.

Si è approvato il protocollo per la gestione delle malattie infettive con alcune priorità:

- attività di screening offerta a tutta la popolazione detenuta,
- in particolare l'attenzione è per TB e patologie sessualmente trasmesse,
- obiettivo di copertura vaccinale per l'HBV, tetano, difterite, pneumococco,

In particolare si sono individuate, nei due istituti, camere di detenzione che possano essere utilizzate in caso di infezioni acute trasmissibili per via aerea.

Si è insistito molto sul tema dell'educazione sanitaria e degli stili di vita. Questo progetto, iniziato qualche anno fa in collaborazione col Servizio di Prevenzione e Promozione della Salute, procede su più fronti, favorendo un dialogo costruttivo sui temi della salute ed una responsabilizzazione, rispetto a sé ed al rapporto con gli altri. Nel 2013 è partito un progetto di ricerca regionale, e dal 2014 con la nuova figura del promotore di salute, per verificare quanto queste azioni di promozione della salute possano incidere su un più corretto uso della sanità all'interno del carcere.

Anche per gli screening oncologici si offrono alle categorie interessate le stesse opportunità che sono previste per gli altri cittadini.

Nell'ambito della salute mentale si lavora sulla presa in carico della persona ristretta con patologia psichiatrica maggiore, e sulle situazioni di disagio, anche collegate alla situazione ambientale; la figura del medico di cure primarie resta il punto di riferimento ordinario, pur supportato dalle specialiste.

Il gruppo di lavoro misto multidisciplinare sull'accoglienza si riunisce settimanalmente per la verifica e condivisione delle situazioni dei nuovi giunti e dei casi critici assumendo anche la valenza di gruppo per la prevenzione del suicidio e garantendo la propria attività su tutto il periodo della detenzione.

Entro il 2014 tutti gli infermieri dedicati alle strutture penitenziarie sono diventati dipendenti a tempo pieno dell'Azienda USL di Modena.

### ***Programma Cure palliative***

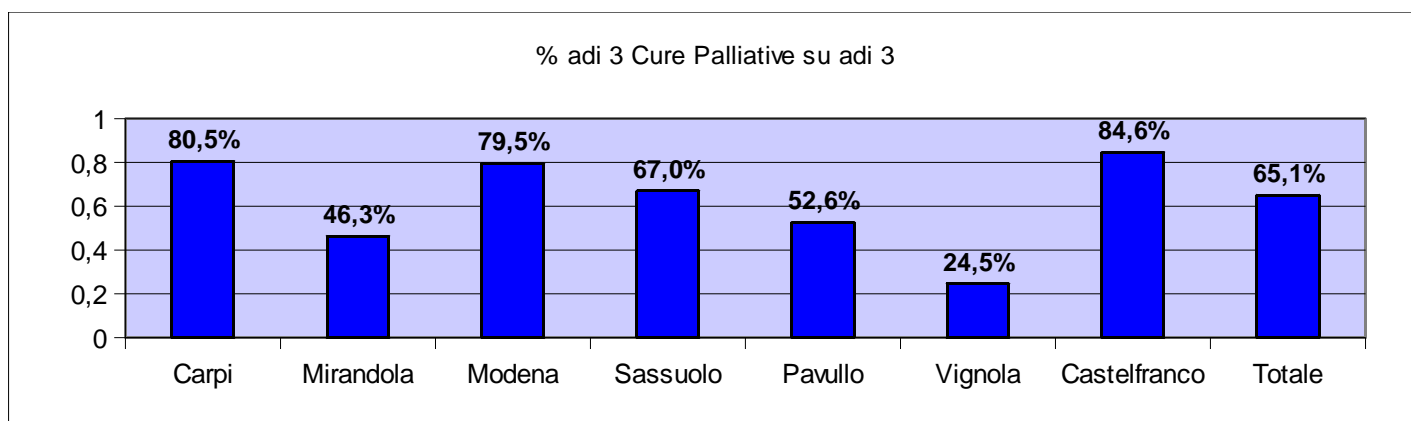
Il 2014 rappresenta il primo anno in cui può essere misurata sui 12 mesi l'attività assistenziale della rete di cure palliative domiciliari dell'Azienda USL di Modena strutturata con le modalità previste dal "Modello di erogazione diffusa delle cure palliative/di fine vita con supporto di esperti", approvato con delibera della Direzione Generale. E' necessario sottolineare che l'attività che

viene di seguito rendicontata include in modo esclusivo solo progetti di assistenza domiciliare selezionati per i bisogni di cure palliative attraverso una valutazione multidimensionale che si avvale di un'apposita scheda che comprende strumenti di orientamento prognostico. Si tratta dunque di pazienti e relative famiglie con i quali si stipula un patto di cura finalizzato all'accompagnamento assistenziale alla fase finale della vita. La prognosi dunque guida l'inclusione in questa tipologia di assistenza disponibile per qualsiasi patologia cronica. Rispetto alla reportistica regionale viene dunque introdotta una novità di particolare rilievo: l'attività assistenziale di cure palliativa non viene evinta (come accade per il flusso dati regionale) da una definizione diagnostica ma in qualche modo certificata da un evidente processo strutturato di attivazione ed erogazione dell'assistenza. Si sottolinea che per tutti questi pazienti viene individuato un infermiere referente con specifica esperienza e competenza in cure palliative o, nei pochi casi in cui non è possibile, l'infermiere meno esperto viene affiancato dal collega più esperto (infermiere inter pares). Il MMG curante viene messo in contatto con il proprio collega più esperto MMG inter pares sin dall'inizio dell'assistenza mediante un incontro strutturato di 4 professionisti (MMG curante, MMG inter pares, infermiere referente, infermiere inter pares) che analizzano il caso e programmano le azioni collaborative necessarie alla buona gestione degli eventuali problemi. I dati di seguito riportati contrassegnati dalla definizione cure palliative/di fine vita sono costituiti esclusivamente da progetti con le suddette caratteristiche.

Assistenza Domiciliare Azienda USL di Modena

1. Pazienti in Cure Palliative / Fine Vita - Assistiti a Domicilio suddivisi per distretto - Anno 2014

Pazienti in Cure Palliative - Fine Vita	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfra nco
<b>Totale ADI 3 totali ( ONC e non ONC )</b>	<b>221</b>	<b>162</b>	<b>400</b>	<b>321</b>	<b>76</b>	<b>200</b>	<b>117</b>
<b>di cui : ADI 3 Cure Palliative</b>	178	75	318	215	40	49	99



Sono dunque stati 974 i cittadini di questa provincia assistiti dalla rete di cure palliative con un esplicito progetto di accompagnamento a domicilio nella fase terminale di malattia. Dalla tabella risulta chiaro come grazie a questa nuova classificazione dei progetti di Assistenza domiciliare siamo in grado di distinguere le cure palliative da altri progetti pur ad alta intensità dedicati a pazienti cronici, complessi ma non target di cure palliative.

E' stato consolidato il sistema di valutazione universale del dolore sul territorio ed è stata strutturata una modalità omogenea di valutazione del dolore nelle Unità Operative ospedaliere. Le schede per la rilevazione del dolore sono inserite e puntualmente compilate in tutte le cartelle cliniche domiciliari (100%), per i nuovi pazienti presi in carico (tutti i livelli compresa l'ADP) e per i pazienti in carico al SADI e alle strutture; infine, sono inserite anche nella cartella informatizzata delle Strutture residenziali (ABC).

Il consumo di oppioidi nell'anno 2014 è stato maggiore a Modena rispetto alla media regionale, ed è stato maggiore anche rispetto alle altre province dell'AVEN.

OPPIOIDI	RER	PC	PR	RE	MO
DDD 14 *10.000 ab.pesati/die	51,64	42,37	46,07	52,03	59,65
variazione anno 2014 vs 2013	4,7	3,7	6,3	1,0	2,2

Assistenza Domiciliare Azienda USL di Modena

**2. Pazienti in Cure Palliative / Fine Vita - Assistiti a Domicilio suddivisi per distretto - Anno 2014**

Pazienti in Cure Palliative - Fine Vita	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco	Totale
Totale ADI 3 Non Oncologiche di cui:	38	26	82	73	21	66	20	326
ADI 3 Non Onc Cure Pall	3	5	23	8	3	1	4	47
ADI 3 Non Onc Fine Vita	9	5	30	10	2	5	10	71
<b>TOT. ADI CP/FV non Onc</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>53</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>118</b>
Totale ADI 3 Oncologiche di cui:	183	136	318	248	55	134	97	1.171
ADI 3 Onc Cure Pall	86	43	209	153	25	26	54	596
ADI 3 Onc Fine Vita	80	22	56	44	10	17	31	260
<b>TOT. ADI CP/FV Onc</b>	<b>166</b>	<b>65</b>	<b>265</b>	<b>197</b>	<b>35</b>	<b>43</b>	<b>85</b>	<b>856</b>
<b>TOT. ADI CP/FV</b>	<b>178</b>	<b>75</b>	<b>318</b>	<b>215</b>	<b>40</b>	<b>49</b>	<b>99</b>	<b>974</b>

I casi di Pazienti non oncologici presi in carico dalla rete di cure palliative sono stati 118 che rappresentano il 12,1% del totale. Si tratta di un primo dato con il quale poi confrontare l'attività dei prossimi anni. Le cure palliative nel paziente cronico affetto da patologia non oncologica rappresentano una sfida culturale nei confronti della quale i nostri sistemi di cura non sono ancora sufficientemente maturi. Si pensi che nell'Hospice più grande della nostra regione i pazienti non oncologici sono ben al di sotto del 10%; pertanto il 12% come dato di partenza con il quale confrontare l'evoluzione dell'attività nei prossimi anni assume un certo valore. Questa competenza nell'intercettare i pazienti con patologie non oncologiche mostra una certa disomogeneità tra i distretti indicando un obiettivo su cui lavorare.

La tabella 3 che segue mostra la durata media dei progetti di assistenza. Dal numero di giornate medie delle diverse tipologie di progetto si evince che i tempi sono sostanzialmente in linea con il mandato di inserire pazienti con prognosi inferiore ai 12 mesi in cure palliative e inferiore a 3 mesi in fine vita. Abbiamo però la sensazione che questo dato medio si componga di un numero troppo alto di progetti attivati troppo tardivamente. Su questo punto abbiamo intenzione di lavorare nel 2015 anche grazie ad un progetto di ricerca sulla capacità prognostica dei professionisti.

Assistenza Domiciliare Azienda USL di Modena

**3. Pazienti in Cure Palliative / Fine Vita - Assistiti a Domicilio suddivisi per distretto - Anno 2014**  
**Giornate medie di assistenza nell'anno**

Tipo di assistenza	Dati	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco	Totale
ADI Alta Non Onc Cure Palliative	<i>Pazienti</i>	3	5	23	8	3	1	4	47
	Media di gg anno	296	97	188	94	88	40	71	150
ADI Alta Non Onc Fine Vita	<i>Pazienti</i>	9	5	30	10	2	5	10	71
	Media di gg anno	37	90	29	47	33	56	45	41
ADI Alta Oncologica Cure Palliative	<i>Pazienti</i>	86	43	209	153	25	26	54	596
	Media di gg anno	71	83	70	77	92	99	102	78
ADI Alta Oncologica Fine Vita	<i>Pazienti</i>	80	22	56	44	10	17	31	260
	Media di gg anno	51	34	27	92	53	57	45	51
<i>Pazienti totale</i>		178	75	318	215	40	49	99	974
Media di gg anno totale		64	70	67	80	79	79	77	72

Attività INTERPARES:

- MMG inter pares: 20 (è stato aggiunto nel 2014 un MMG nel distretto di Vignola per aumentare il supporto nella zona montana)
- Infermieri Inter pares: 32

Complessivamente l'attività consulenziale dei MMG inter pares registra un cospicuo aumento rispetto al 2013 (dove il dato era però parziale: su 6 mesi avevamo registrato 278 interventi degli inter pares); al momento i dati non sono ancora completi, ma l'attività rendicontata da 3 dei 7 distretti permette di contare 572 interventi, dato che può far presupporre circa un raddoppio dell'attività rispetto al 2013. Inoltre il distretto di Carpi ha fornito un'elaborazione più accurata che consente di affermare che 94 pazienti su 178 totali (53% circa) hanno ricevuto una consulenza dell'inter pares. Tale aumento dell'attività può essere interpretato come naturale evoluzione di un sistema di cura impiantato nei primi mesi del 2013 ma anche come prodotto di una iniziativa strategica: con lettera inviata il 5 marzo si sono avviati gli incontri sistematici nelle prime fasi dell'assistenza di tutti i pazienti sui quali è stato attivato un progetto di ADI CP/FV tra:

- MMG curante + infermiere referente del caso (équipe di base) e
- MMG inter pares + infermiere inter pares (équipe specialistica).

Si tratta di un importante cambiamento finalizzato a garantire a tutti i cittadini presi in carico dal programma una valutazione dell'équipe specialistica che ne riconosca i bisogni e si integri con l'équipe di base nel piano

assistenziale. Al momento non si dispone del dato riguardante il numero di incontri e la percentuale sul totale dei casi attivati.

I 52 professionisti nominati inter pares hanno proseguito la formazione mensile sul campo, che può essere quantificata in circa 50 Crediti Formativi e la partecipazione ha superato il 90% dei designati. Si segnala un grado di motivazione professionale e personale davvero elevato in tutti i partecipanti. Il primo livello ha potuto fruire di almeno un evento formativo dedicato alle cure palliative nell'anno 2014.

### Pagina Web

Il programma Cure Palliative si è dotato nel 2014 di una pagina Web con accesso dal portale aziendale esterno ad uso dei professionisti.

### Psicologi

Nel 2014 è stato definito l'accordo con 4 associazioni di volontariato (LILT, AMO 9 comuni, Amici per la Vita, ANT) che supportano il programma cure palliative fornendo a ciascun distretto dalle 4 alle 10 ore settimanali di psicologo formato sulla psiconcologia e sulle cure palliative.

### ***Assistenza protesica***

Anche nel 2014 il gruppo protesica ha lavorato a definire linee di riferimento per i prescrittori e autorizzatori. In particolare si è lavorato su collaudo protesi acustiche con la centralizzazione su 2 poli: Policlinico e ORL, già avviata presso il Policlinico nella seconda metà del 2014. A Carpi il percorso verrà attivato nel 2015.

La formazione dei prescrittori di scarpe e plantari era stata calendarizzata nel mese di novembre, ma, per ragioni tecnico-organizzative, è stata rimandata ai primi mesi del 2015.

E' stato effettuato almeno un incontro per distretto con i fisiatri per la protesica generale e con i prescrittori dell'ossigeno.

Tra i nuovi protocolli sono stati completati quelli di montascale e della ventilo terapia (quest'ultimo al vaglio della Direzione Sanitaria), mentre la proposta di riordino dei percorsi di distribuzione dei dispositivi medici ai diabetici e stomizzati è stata completata.

### ***Assistenza farmaceutica***

Il piano delle azioni relativo all'assistenza farmaceutica, nel 2014 è stato principalmente indirizzato alla realizzazione degli obiettivi concordati in sede di programmazione, che, in ordine di priorità, comprendono:

- il governo della risorsa farmaco sia in ambito territoriale che ospedaliero ed ottimizzazione del sistema distributivo dei farmaci,

- la realizzazione di una rete oncologica provinciale di farmacisti per l'allestimento centralizzato delle terapie oncologiche ed il loro monitoraggio,
- il governo dell'impiego di dispositivi medici,
- la gestione del percorso di tracciabilità dei campioni sperimentali di farmaci e dispositivi medici, dei campioni gratuiti e in prova,
- l'adozione, in tutta la provincia, del nuovo modello di logistica centralizzato dei beni sanitari,
- la riorganizzazione a livello interaziendale del Dipartimento Farmaceutico.

### ***Governance e appropriatezza d'uso dei farmaci***

#### ***a) Governo della risorsa farmaco sia in ambito territoriale che ospedaliero***

Nel 2014 si è lavorato per rendere più incisivi e stringenti gli interventi finalizzati ad eliminare ogni forma di utilizzo inappropriato o non giustificato delle risorse, con particolare riferimento alla risorsa farmaco.

Si è data continuità, nel 2014, all'impegno dei farmacisti del Dipartimento per lo svolgimento delle attività all'interno degli organismi deputati alla selezione, alla valutazione ed all'acquisto di farmaci da utilizzarsi all'interno delle strutture ospedaliere e territoriali della provincia, al fine di rendere operativo il nuovo modello di funzionamento della Commissione Farmaco AVEN e della Segreteria Scientifica in relazione alla suddivisione di ruoli e compiti con la Commissione Regionale Farmaco (CRF). Sono state implementate, a livello di area vasta e di singole province, le azioni di monitoraggio, verifica e controllo dell'impiego di specifiche classi di farmaci sulla base delle decisioni e dei pareri delle Commissioni e di diffusione capillare, implementazione ed organizzazione di incontri con i clinici per la presentazione di raccomandazioni/documenti prodotti da gruppi regionali e/o di Area Vasta su specifici farmaci/terapie.

Il Dipartimento Farmaceutico ha collaborato con Intercent-ER per portare a termine l'aggiudicazione della gara farmaci AVEN e per l'applicazione operativa della stessa, lavorando in modo integrato con il gruppo dei farmacisti di Area Vasta.

Di concerto con il Dipartimento di Cure Primarie e le Direzioni Mediche deputate al governo clinico, è stata strutturata una sistematica attività di incontri multidisciplinari tra tutti i professionisti coinvolti nel processo prescrittivo, promuovendo il confronto diretto tra specialisti ospedalieri, ambulatoriali, convenzionati, del privato accreditato e MMG. Il nodo è stato quello di assegnare a tutti, come obiettivo di sistema, la responsabilizzazione in merito alle tematiche di appropriatezza e buon uso delle risorse per quanto attiene la prescrizione e la spesa a livello territoriale.

Il Dipartimento Farmaceutico ha contribuito alla conduzione della Commissione provinciale per "la Valutazione dell'Appropriatezza Prescrittiva dei Farmaci e il buon uso delle risorse" riservando specifico impegno alla raccolta, elaborazione e presentazione di dati relativi alla prescrizione da parte degli specialisti (referti ambulatoriali, lettere di dimissione, ecc.), quale indicatore dell'effettiva adesione degli stessi agli obiettivi assegnati: tale lavoro è risultato piuttosto gravoso per l'indisponibilità di sistemi informatici in grado di fornire dati in automatico.

Un altro obiettivo portato avanti dal Dipartimento Farmaceutico riguarda l'organizzazione del sistema distributivo dei farmaci, implementando, sia a livello dei Punti di Distribuzione Diretta sia a livello della fornitura ai reparti, una costante interazione tra i farmacisti ed i medici prescrittori, al fine di consolidare percorsi di collaborazione e scambio di informazioni, di promuovere l'appropriatezza d'uso dei farmaci, il rispetto delle regole (Note AIFA, indicazioni/limitazioni d'uso), l'adesione al Prontuario AVEN e alle gare centralizzate.

Le azioni sopradescritte sono state utili al raggiungimento degli obiettivi di contenimento e razionalizzazione della spesa farmaceutica sia territoriale che ospedaliera.

### ***Assistenza farmaceutica territoriale***

Nel 2014 la **spesa per assistenza farmaceutica convenzionata** nell'Azienda USL di Modena è stata di **81.870.880 euro**, con una diminuzione del -4,72% rispetto al 2013, pari a -4.541.250 €. La diminuzione media regionale è stata del -3,88%.

La spesa per l'assistenza farmaceutica **territoriale**, comprensiva dell'erogazione diretta fascia A, è stata di **118.909.289 euro**, con una riduzione di -2.945.090 €, che corrisponde ad un decremento del -2,42% vs un decremento medio regionale del -1,57%.

**La spesa territoriale pro capite pesata dell'Azienda USL di Modena è di 176,141 €, con una riduzione del -1,93% rispetto al 2013; la media regionale ha registrato un calo del -1,03%.**

Tuttavia la spesa territoriale pro capite pesata dell'Azienda USL di Modena continua ad essere tra le più alte della regione.

Le azioni che hanno coinvolto direttamente il Dipartimento Farmaceutico nel perseguire l'obiettivo di allineare la spesa territoriale pro capite pesata a quella delle province dell'Area Vasta Emilia nord comprendono:

- interventi per favorire la prescrizione di farmaci con brevetto scaduto tramite un lavoro capillare di informazione/formazione ai medici prescrittori, incontri specifici con specialisti ospedalieri, ambulatoriali, convenzionati e MMG, la produzione di appositi report per l'analisi dei dati di prescrizione, l'invio tempestivo ai prescrittori delle informazioni



relative alle determine regionali riportanti gli aggiornamenti mensili dei prezzi di rimborso per i farmaci a brevetto scaduto;

- iniziative di informazione indipendente rivolte ai cittadini in merito al buon uso dei farmaci ed al tema dei farmaci equivalenti;
- interventi su categorie terapeutiche critiche per consumi e spesa: anche per il 2014 l'Azienda USL di Modena ha assegnato gli stessi obiettivi sia ai medici ospedalieri che a quelli territoriali, in alcune aree terapeutiche ritenute particolarmente critiche: farmaci inibitori della pompa acida, statine, ACE inibitori e sartani, antidepressivi, nuovi farmaci per il diabete, prevedendo specifici indicatori di risultato;
- verifica della corretta redazione dei Piani Terapeutici da parte dei centri/strutture autorizzate all'atto della erogazione dei farmaci, e verifica della corretta applicazione delle norme relative ai farmaci innovativi da parte dei centri autorizzati;
- azioni per favorire l'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici (es. terapia e profilassi antibiotica in urologia, rivolta agli specialisti urologi e ai MMG);
- partecipazione al CIO;
- attività di informazione e farmacovigilanza sia a livello di strutture territoriali che ospedaliere, finalizzate alla sorveglianza dell'antibiotico-resistenza ed alla verifica della coerenza tra protocolli d'uso degli antibiotici e raccomandazioni e impieghi previsti nel Piano Terapeutico.

Al fine di perseguire una più appropriata prescrizione e conseguentemente un rapporto costo-beneficio migliore, sono stati intensificati gli interventi già eseguiti negli anni passati quali:

- incontri con i NCP per favorire un'analisi delle criticità prescrittive e definire strategie locali di intervento;
- produzione di report di consumo e spesa relativi alla farmaceutica convenzionata che comprendono: report aziendale (MMG + PLS), report distrettuale (MMG + PLS), report individuali di MMG e PLS, report di Nucleo, report di Associazione. Questi report vengono inviati ai medici prescrittori e sono oggetto di approfondimenti in appositi incontri con i nuclei di cure primarie;
- maggiore interazione tra ospedale e territorio per quanto riguarda la prescrizione alla dimissione da parte dei medici;
- momenti di formazione comuni tra medici ospedalieri e MMG in cui viene fatta un'analisi indipendente delle evidenze disponibili e si favorisce la discussione di casi clinici reali;
- partecipazione al progetto dei profili di cura dei Nuclei di Cure Primarie;
- **audit clinici:** nell'attività con i Nuclei di Cure Primarie, sia per la farmaceutica territoriale che per i Profili di Cura, ed in parte con gli

specialisti, i progetti per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva vengono condotti con la metodologia dell'audit;

- **attività con il DSM:** incontri finalizzati al monitoraggio della prescrizione dei farmaci di loro specifica prescrizione, confronto della provincia di Modena con la media regionale e con la prescrizione in Area Vasta e capillare diffusione presso i prescrittori:
  - degli obiettivi assegnati dalla Regione all'Azienda, con particolare riferimento a quelli di maggiore interesse per il DSM (prescrizione di farmaci a brevetto scaduto, contenimento della prescrizione per Antidepressivi SSRI, adesione ai percorsi della Distribuzione Diretta e Per Conto);
  - delle tematiche relative in generale alla prescrizione (rispetto del Piano Terapeutico AVEN, corretta compilazione dei Piani Terapeutici, rispetto delle indicazioni terapeutiche registrate, utilizzo del ricettario SSR, ecc.).

### ***Distribuzione diretta e per conto***

E' proseguito e monitorato l'andamento dell'accordo dell'Azienda USL di Modena con le organizzazioni sindacali dei Farmacisti Convenzionati per l'attività di Distribuzione Per Conto sulla scorta di quello regionale.

E' stata consolidata l'attività di distribuzione diretta nei 9 punti distributivi della provincia, con l'obiettivo di rendere il servizio funzionale al costante monitoraggio e controllo delle terapie farmacologiche con particolare riferimento alle casistiche complesse in carico ai centri specialistici e con l'obiettivo di semplificare i percorsi ai pazienti.

### ***Sviluppo della farmacovigilanza***

Nell'Azienda USL di Modena sono stati portati avanti nel 2014 i 3 progetti regionali di Farmacovigilanza, attivati nel corso del 2012, che il Dipartimento Farmaceutico ha coordinando e portato avanti, grazie alle borse di studio, finanziate dalla Regione Emilia-Romagna, ed alla collaborazione con altri servizi del Dipartimento Aziendale di Cure Primarie (Anziani e MMG) ed il Dipartimento di Emergenza-Urgenza.

I 3 progetti sono stati:

- "Interazioni clinicamente rilevanti nel paziente anziano politrattato", nel quale vengono analizzate le prescrizioni di tutti i Medici di Medicina Generale della provincia;
- "Monitoraggio di eventi e reazioni avverse in PS-MEREA Fa PS", nel quale sono coinvolte le strutture di Pronto Soccorso dell'Azienda USL;

- “Uso appropriato e sicuro dei medicinali nei pazienti ospiti nelle residenze sanitarie assistite e nelle case protette”, nel quale sono coinvolte alcune delle strutture residenziali per anziani del Distretto di Modena.

Per quest'ultimo progetto l'Azienda USL di Modena è stata capofila regionale (6 Aziende USL aderenti al progetto).

In conseguenza dell'attivazione di questi progetti, già nel 2012 il numero delle schede di sospetta reazione avversa inserite nella rete di Farmacovigilanza nazionale per l'Azienda USL di Modena è aumentato dell'86% (219 schede di ADR rispetto alle 118 del 2011); nel 2013 si è registrato un aumento importante delle segnalazioni di Farmacovigilanza +120% (483 schede di ADR rispetto alle 219 nel 2012) e nell'anno 2014 l'aumento è stato del 48% (716 schede di ADR rispetto alle 483 del 2013).

### ***Dipartimento Aziendale Cure Primarie - Il budget***

La Direzione Aziendale, nel 2014, ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget, nel 2014, le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, consulenze, assistenza integrativa e protesica, costi sanitari previsti dalle convenzioni nell'ambito dei settori dell'handicap e degli anziani, assistenza domiciliare e continuità assistenziale.

Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non sono entrate nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per anziani, delle rette e delle spese per la gestione centri disabili, degli assegni di cura per anziani e disabili.

Il finanziamento ottenuto nell'ambito del FRNA è esclusivamente vincolato per le tipologie di spesa sopracitate e la gestione e l'utilizzo di queste risorse avviene in accordo con gli Enti Locali e con un limite determinato dall'entità del finanziamento.

Il risultato ottenuto nel 2014 dal DACP, in termini economici, è sostanzialmente positivo. Il Dipartimento, infatti, ha superato la totalità delle risorse assegnate dello 0,3% corrispondenti a 173.000 euro.

L'analisi sul budget fatta a livello di singolo Distretto, evidenzia il rispetto delle risorse assegnate per Carpi, Sassuolo e Castelfranco Emilia. I Distretti di Modena, Mirandola, Pavullo e Vignola hanno superato il vincolo delle risorse assegnate rispettivamente dello 0,3%, 0,4%, 1,6% e 2,3%.

Da un'analisi complessiva dei costi sostenuti, emerge che i fattori di spesa che hanno registrato un incremento rispetto all'anno 2013 sono quelli dell'assistenza protesica/integrativa e del rimborso del personale alle strutture per anziani. Nel 2014 è infatti proseguito il percorso relativo al ritiro del nostro personale dipendente dalle strutture ed al passaggio alla modalità a rimborso.

Sono al contrario diminuiti i costi relativi ai beni di consumo, alla specialistica ambulatoriale convenzionata interna ed alla nutrizione enterale.

In conclusione, i risultati ottenuti possono essere ritenuti positivi, sia perché testimoniano una crescente capacità gestionale sia perché confermano un'ormai assestata ed affidabile capacità di prevedere l'andamento dei fenomeni in corso d'anno, assorbendo eventuali variazioni non preventivabili.

### ***Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2014***

Nella tabella a seguire è riportato il numero di utenti afferiti ai diversi servizi territoriali del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DSM DP) dell'Azienda USL di Modena nell'anno 2014.

Il numero di utenti è suddiviso sia per settore di trattamento che per tipologia di utente.

I "nuovi utenti" sono le persone che, nell'anno di analisi, sono al primo contatto con i servizi territoriali, mentre gli "utenti in carico" sono le persone che hanno un trattamento di cura condiviso con le équipes che operano nei diversi servizi del DSM-DP.

Settore del DSM-DP	Nuovi Utenti		Utenti in carico	
	Anno 2014	% variazione 2014 vs 2013	Anno 2014	% variazione 2014 vs 2013
Salute Mentale Adulti	4027	-3.4%	9188	+2.0%
NPIA	2588	+4.40%	10392	+6.75%
Dipendenze Patologiche	796	1,53%	2959	4,41%
Psicologia Clinica	2153	-14,25%	3637	-18,30%

I Nuovi Utenti del Settore Salute Mentale Adulti sono **persone al primo contatto**, cioè persone che si presentano ai CSM per la prima volta nella vita o successivamente ad una dimissione negli anni precedenti; le **persone in carico** sono persone che hanno attivo un progetto di cura con i CSM con Trattamento clinico-psichiatrico.

Per quanto riguarda il Settore Salute Mentale Adulti, settore che attua programmi terapeutico-riabilitativi e socio-riabilitativi personalizzati, con le modalità proprie dell'approccio integrato, tramite interventi ambulatoriali, domiciliari, di "rete", ed eventualmente anche residenziali, nella strategia della comunità terapeutica, rivolti a persone adulte con problemi di salute mentale, si registra un numero di nuovi utenti pari a 4.027 ed un numero di utenti in carico pari a 9.188.

Nel settore di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPJA), dedicato al trattamento dei disturbi neuropsichiatrici nei bambini e negli adolescenti, cioè nei minori, si registra un incremento dell'utenza, sia per i nuovi casi (2.588 utenti, incremento del 4,40% rispetto al 2013), sia per gli utenti in carico (10.392 utenti, +6,75% rispetto al 2013). Nel 2014, oltre ai 2.588 nuovi utenti, sono stati anche rivalutati 789 "utenti rientrati", già noti al servizio, ma dimessi da oltre un anno.

Relativamente al settore Dipendenze Patologiche, che tratta le persone con dipendenza da droghe, alcool, tabacco e gioco d'azzardo, si registrano 796 nuovi utenti (+0,15% rispetto all'anno 2013) e 2.959 utenti in carico (+0,44% rispetto all'anno 2013).

Infine, per il settore Psicologia Clinica, settore che tratta le persone con disturbi psicologici, si registrano 2.153 nuovi casi e 3.637 utenti in carico. Occorre sottolineare che il settore di Psicologia Clinica è un settore che opera in maniera trasversale all'interno del DSM-DP. I volumi di utenti qui riportati sono relativi ai pazienti esclusivamente in carico a questo settore. Gli utenti in trattamento negli altri settori del DSM-DP che necessitano di supporto nel trattamento da parte del settore di Psicologia Clinica sono descritti nel settore di afferenza principale.

### ***Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi***

#### ***Area Salute Mentale - riequilibrio dell'offerta ospedaliera e residenziale in relazione al fabbisogno***

Il DSM-DP ha attivamente partecipato ai lavori del Sottogruppo Psichiatria del Tavolo paritetico RER-AIOP, previsto dalla DGR n.517/2013, favorendo il confronto con gli OPA Villa Rosa e Villa Igea nella commissione aziendale per il monitoraggio dei ricoveri ospedalieri residenziali e la organizzazione e gestione nel prossimo futuro di una lista unica di attesa.

A livello aziendale, è stata condotta un'intensa attività di negoziazione con le Case di Cura private, Villa Igea e Villa Rosa, al fine di rimodulare l'offerta di residenzialità ospedaliera nella direzione di una minore intensità assistenziale, tenuto conto del basso tasso di ricoveri in regime di TSO (1,9 x 10.000 abitanti maggiorenni) della nostra provincia: si è passati da 36 posti letto di SPDC nell'anno 2012 a 24 posti letto di SPDC nell'anno 2013, convertendo il SPDC a gestione dell'OPA "Villa Igea" in posti letto SPOI. Nel

2014 è stata condotta un'intensa attività di revisione degli interventi attuati all'interno dei Day Hospital, definendo Percorsi Diagnostico-Terapeutico-Assistenziali (PDTA) per disturbi di personalità gravi.

Nell'ambito del "Progetto autismo", approvato dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Modena, la parziale rinegoziazione del contratto di fornitura di "Villa Igea" ha consentito di intraprendere un progetto di trattamento ambulatoriale di 39 soggetti con disturbi pervasivi dello sviluppo mediante la metodica ABA.

Al fine di monitorare l'utilizzo delle residenze sanitarie (Residenza a Trattamento Intensivo - RTI, Residenza a Trattamento Protratto - RTP), prevalentemente in gestione del privato accreditato, per il quale l'Azienda USL di Modena sostiene una spesa significativamente superiore alla media regionale, si è provveduto all'attribuzione dei posti letto alle 3 aree territoriali (Area Centro, Area Nord, Area Sud) della provincia ed è stato attivato presso la direzione del DSM-DP un lavoro di monitoraggio giornaliero dei ricoveri, con restituzione dell'informazione a ciascun CSM distrettuale del proprio utilizzo.

E' stata aumentata l'offerta di residenzialità socio-sanitaria, con incremento del numero di percorsi attivati nelle comunità alloggio e gruppi appartamento, intensificando gli interventi di assistenza domiciliare ed altre forme innovative di intervento (abitare supportato, inserimenti etero-familiari supportati, inserimenti lavorativi, di socializzazione, ecc.), realizzate all'interno di modalità progettuali previste dalla programmazione regionale (Budget di Salute). Infatti, anche in relazione alla rimodulazione del fondo ex-OP, il DSM-DP di Modena sta sperimentando ed applicando, secondo il modello Budget di Salute, un intervento di residenzialità socio-sanitaria che prevede la titolarità da parte dei pazienti dei contratti di locazione e sostiene così un intervento assistenziale al domicilio, riconosciuto come proprio dal paziente.

### ***Indicazioni regionali in materia di integrazione socio-sanitaria***

E' stata messa a punto una procedura per l'inserimento degli utenti in residenze socio-sanitarie, garantendo che per ogni utente sia redatto il progetto terapeutico individuale, a seguito di valutazione da parte della competente UVM (Unità di Valutazione Multiprofessionale).

E' stata prevista, ed in gran parte attuata, la rivalutazione degli utenti in carico, prevedendo una periodicità semestrale.

E' stato realizzato un database condiviso, tra operatori sanitari ed amministrativi, degli inserimenti residenziali, degli inserimenti lavorativi e degli interventi di socializzazione, al fine di monitorarne anche l'impegno economico sostenuto.

E' stata inoltre data applicazione alla Legge Regionale n.7/2013 sui tirocini formativi, approvando il relativo regolamento attuativo e le procedure operative.

E' proseguita, ed è tuttora in corso, la negoziazione con gli Uffici di Piano distrettuali, finalizzata a dotare ogni distretto di convenzioni socio-sanitarie per disciplinare le attività integrate dei diversi settori del Dipartimento. Tali convenzioni si avvarranno di uno strumento operativo, identificato in un portale Web Socio-Sanitario provinciale, in avanzato stato di messa a punto, cui accederanno gli operatori accreditati di Azienda Sanitaria ed Ente Locale, creando un unico ambiente operativo ed un unico database.

### ***Aumentare la presa in carico psichiatrico/psicologica nelle carceri***

L'attività svolta dal Settore Salute Mentale Adulti, nell'arco dell'anno 2014, presso le carceri della provincia di Modena, può essere così declinata: l'attività di consulenza e di presa in carico psichiatrica, già notevolmente arricchita ed implementata nel 2013, si è ulteriormente stabilizzata in quanto presso la Casa Circondariale Sant'Anna sono presenti 2 psichiatri che, grazie ad un monte ore settimanale di 38 ore, garantiscono una buona continuità assistenziale psichiatrica. Presso la Casa di Lavoro di Castelfranco Emilia è presente un altro consulente psichiatra per 8 ore a settimana, suddivise in due accessi settimanali. Il monte ore complessivo nei due istituti è attualmente di 46 ore settimanali dedicate di specialistica psichiatrica. E' da sottolineare che tutti gli specialisti hanno contratti a tempo pieno e lavorano stabilmente nei CSM della provincia di Modena; viene così ad essere garantita l'integrazione con i colleghi del territorio ed una presenza regolare degli stessi nelle équipes del CSM di appartenenza.

#### **Dati di attività 2014 - Casa Circondariale Sant'Anna**

<b>Mese</b>	<b>Numero colloqui nuovi giunti</b>	<b>Numero colloqui di controllo</b>	<b>Numero colloqui totali</b>
<i>Gennaio</i>	52	2	54
<i>Febbraio</i>	68	4	72
<i>Marzo</i>	39	0	39
<i>Aprile</i>	50	15	65
<i>Maggio</i>	76	16	92
<i>Giugno</i>	59	13	72
<i>Luglio</i>	47	8	55
<i>Agosto</i>	37	14	51
<i>Settembre</i>	46	8	53
<i>Ottobre</i>	63	10	73
<i>Novembre</i>	48	10	58
<i>Dicembre</i>	34	6	40
<b>Totale</b>	<b>619</b>	<b>106</b>	<b>724</b>

All'interno della Casa Circondariale Sant'Anna è stata istituita una mini équipe psichiatrica, a cadenza quindicinale, con la presenza di un coordinatore, della durata di circa due ore.

L'orario ed il giorno della settimana coincidono con quello della mini équipe delle DP, al fine di facilitare, quando vi sia necessità, il confronto e lo scambio di informazioni relativo ai pazienti a doppia diagnosi.

Da più di un anno è parte integrante dell'équipe Psichiatrica multi-professionale un tecnico di riabilitazione psichiatrica (TRP), con un contratto full time a tempo determinato. E' presente per 25 ore settimanali presso la Casa Circondariale Sant'Anna e per 11 ore presso la Casa di Lavoro di Castelfranco Emilia. Svolge un'indispensabile funzione di affiancamento dello psichiatra nelle prese in carico, svolge funzione di monitoraggio nelle fasi di criticità dei detenuti, su segnalazione dello psichiatra. Organizza e conduce alcune attività di gruppo insieme allo psichiatra e ad una figura infermieristica, se disponibile. Si tratta di Gruppi Psico-Educazionali pensati per condividere tematiche, con i correlati emotivi conseguenti, legate all'adattamento alla condizione detentiva ed alle difficoltà che questa può comportare.

L'attività di consulenza psicologica è svolta, oltre al Progetto Nuovi Giunti, al quale vengono dedicate almeno 15 ore settimanali, con altre 2 ore che sono riservate ad attività cliniche di 2° livello.

Il monte ore attuale di psicologo è insufficiente al fine di consentire una stabile partecipazione alla mini équipe psichiatrica quindicinale oltre che ad implementare le attività cliniche di 2° livello per intervenire alla comparsa di life events durante la detenzione e che configurano problematiche di adattamento.

Tutti i partecipanti della mini équipe psichiatrica si incontrano, inoltre, con altri operatori del DSM, circa ogni due/tre mesi, nel Gruppo Carcere /OPG.

### ***Qualità documentazione sanitaria e completezza flussi amministrativi***

Nel 2014 è stata definita una versione di cartella integrata per gli SPDC.

Per quanto riguarda il Settore Salute Mentale Adulti è stato implementato un aggiornamento web-based del software in dotazione, Infoclin, aggiungendo le sezioni "Diario Clinico" e "Referto", permettendone un utilizzo integrato multiprofessionale.

Si è strutturata un'attività di verifica della documentazione clinica in costanza di ricovero dei ricoveri ospedalieri e residenziali, rivolta alla valutazione della qualità della documentazione stessa ed al controllo dell'appropriatezza dei ricoveri.

Il Settore Dipendenze Patologiche ha proseguito, su incarico della Regione Emilia-Romagna ed in collaborazione con una ditta di software esterna, la messa a punto dei miglioramenti e delle innovazioni della cartella clinica informatizzata Sister. Si è inoltre consolidato il percorso di



informatizzazione delle richieste degli esami di laboratorio ed è stata avviata l'adozione della posta elettronica certificata che sostituirà gradualmente l'utilizzo del fax.

In relazione alla Neuropsichiatria Infantile si è realizzato l'aggancio funzionale al Progetto Sole, mediante il perfezionamento e messa in opera della funzione di invio del referto al Pediatra di Libera Scelta.

Infine è in fase di sviluppo la definizione della piattaforma dipartimentale che integra i cinque sistemi informativi (ospedale incluso).

Il Settore di Psicologia Clinica nel 2014 ha consolidato l'utilizzo di un sistema informativo dedicato (EOS), che consente l'inserimento di test per valutare l'esito dei trattamenti. L'attività trasversale del settore implica che le attività psicologiche non di diretta competenza della Direzione del Settore vengano estrapolate dai Sistemi Informativi in uso agli altri Servizi territoriali.

### ***Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – Il budget***

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi, beni di consumo, contratti libero professionali, specialisti convenzionati interni ed assistenza ospedaliera accreditata.

Nell'anno 2014 l'importo assegnato, relativo alle citate voci, è stato di 31.884.000 euro, mentre i costi registrati sono stati 31.200.000; il risparmio rispetto al budget assegnato, pari a 684.000 euro, corrisponde al -2,14%.

Il Settore che in maggiore misura ha contribuito al risparmio di spesa è stato quello della Psichiatria Adulti (-715 mila). Rispetto all'anno 2013, a fronte di una forte diminuzione dell'assistenza ospedaliera accreditata, si è verificata un'espansione degli inserimenti in strutture residenziali e semiresidenziali. In sensibile riduzione anche gli inserimenti lavorativi.

Il Settore delle Dipendenze Patologiche ha rispettato il budget assegnato, evidenziando una riduzione nelle voci di spesa relative ad inserimenti lavorativi e beni di consumo ed un incremento nelle rette residenziali.

Il settore Psicologia risparmia circa 18 mila euro sui beni di consumo.

In controtendenza il Settore Neuro Psichiatria Infantile, che vede in incremento la spesa per le rette nell'ambito delle strutture AIOP. Il Settore supera il budget assegnato di circa 50 mila euro, corrispondenti all'1,5%, ma registra comunque un risparmio rispetto all'anno 2013 di oltre 170 mila euro.

Complessivamente il Dipartimento registra una riduzione dei costi rispetto all'anno precedente di quasi 500 mila euro.

## **Prevenzione**

### **Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto dati di attività degli esercizi 2014 e 2013**

#### **Promozione della salute, prevenzione delle malattie**

Nel corso del 2014 sono proseguiti i programmi di prevenzione e promozione della salute, con particolare attenzione ai soggetti fragili, in continuità con le attività realizzate nel 2013 ed in riferimento agli obiettivi del PRP 2010-2013.

Il DSP ha garantito le attività istituzionalmente dovute, la risposta alle diverse emergenze, con particolare riferimento all'emergenza "Mare Nostrum" e "Malattia di Virus Ebola"; si è dato continuità alle attività connesse alla ricostruzione post sisma. Sono proseguite azioni e progetti di area vasta, sia per rafforzare l'uniformità su ambiti territoriali più ampi, mediante condivisione di protocolli, strumenti e iniziative di formazione, sia per razionalizzare le risorse. Sono proseguiti alcuni piani coordinati avviati negli anni precedenti (piano di controllo delle strutture sanitarie, piano di prevenzione della legionellosi, progetto interaziendale disabili e sport, azioni e piani mirati in tema di sicurezza sul lavoro) ed è stato messo a punto uno Studio di fattibilità del Registro tumori di Area Vasta Emilia Nord.

Si è garantita la partecipazione degli operatori alle iniziative di formazione, anche a valenza regionale.

#### **Promozione della salute per favorire stili di vita salutari**

Nel corso del 2014 è stato istituito il Programma di Promozione della Salute dell'Azienda USL di Modena (Manuale Organizzativo Delibera DG n.219/2014) allo scopo di rafforzare i programmi di promozione della salute per favorire stili di vita salutari sia nei confronti della popolazione in generale sia delle persone fragili. Le seguenti linee di azione sono state sviluppate/rafforzate:

- **Progetti di comunità**

- è proseguito il lavoro di coordinamento e supporto ai due progetti di comunità finanziati dalla Regione che coinvolgono le due Azienda USL di Reggio Emilia e Modena. Nello specifico i due progetti sono: "Giovani in salute" – Distretto di Mirandola (MO) e città di Reggio Emilia; "Montagne in Salute" – Distretti di Pavullo e Vignola (MO) e Castelnovo ne' Monti (RE). Entrambi i progetti, pur rivolgendosi a target differenti, cercano di realizzare azioni integrate per promuovere sani stili di vita con i diversi attori (sanitario, scolastico, sociale) che significativamente agiscono sui territori interessati;
- si è continuato a supportare il Centro "I Saggi" di San Cesario s/P nelle azioni di promozione di stili vita per la comunità, con particolare

attenzione ai soggetti più fragili quali per es. il corso "Io anziano in movimento" per la prevenzione delle cadute nella terza età.

- **Scuola**

- Scuole che Promuovono Salute: è stato dato supporto metodologico e formativo al percorso promosso dalla Regione attraverso l'omonimo concorso annuale per la selezione delle scuole secondarie di 1° e 2° grado che promuovono salute. In provincia di Modena sono 28 gli Istituti ai quali è stato attribuito questo riconoscimento.
- Sapere&Salute: si è sperimentato il catalogo digitale Sapere&Salute, per la promozione della salute nelle scuole, che ha raccolto adesioni per 29.297 studenti e 567 tra personale scolastico, docenti e genitori.
- Scuola e Carcere: con i coordinatori della scuola interna alla Casa Circondariale "S. Anna" di Modena si sono tenuti incontri formativi sui temi di promozione della salute. I docenti, utilizzando la metodologia di Paesaggi di Prevenzione, hanno facilitato l'abbandono dell'abitudine tabagica da parte di 12 detenuti che hanno partecipato al concorso "Scommetti che smetti".
- Progettazione intervento presso l'Istituto Alberghiero di Serramazzoni per la formazione di peer che:
  - a. acquisiscano le conoscenze necessarie per realizzare menù per persone che praticano sport in modo non agonistico;
  - b. diffondano le conoscenze acquisite ad allenatori, società sportive, ecc., con il supporto organizzativo della Medicina dello Sport e del Programma di Promozione della Salute (PPS) dell'Azienda USL di Modena.

- **Ambienti di lavoro**

E' proseguito il progetto avviato nel 2013, che mira ad integrare le pratiche di prevenzione e sicurezza occupazionali più tradizionali con interventi di promozione della salute che incoraggino i lavoratori verso scelte e stili di vita sani, con un ruolo attivo dei medici competenti e degli altri soggetti della prevenzione aziendale. Il contesto lavorativo presenta grandi potenzialità per diversi motivi, oltre ad essere un contesto privilegiato per raggiungere anche fasce di popolazione più svantaggiate, specie in alcuni settori lavorativi. Il progetto è stato definito e presentato alle parti sociali, che l'hanno condiviso. Sono state realizzate, in collaborazione con Luoghi di Prevenzione, due edizioni di un corso di formazione per medici competenti sull'approccio motivazionale, con circa 50 partecipanti. Sono stati messi a punto gli strumenti per l'avvio operativo nel 2015.

- **PROSA**

In occasione del Convegno Nazionale di Guadagnare Salute "Costruire insieme la salute" - Orvieto 22 - 23 ottobre 2014 - si è curata la raccolta dei 24 abstract che coinvolgono l'Azienda USL di Modena e l'inserimento dei medesimi nella Banca Dati PROSA.

- **MST/AIDS**

La paura dello stigma continua ad essere una barriera al test HIV per molte persone: per questo motivo nel 2014 l'attenzione si è focalizzata sulla promozione dell'adesione al test attraverso la costruzione di una vasta rete di partnership. Per rafforzare la massa critica sul tema, si sono prestati a fare da testimonial laici amministratori locali, i rappresentanti dello CSI e della UISP, del Centro Servizi Volontariato, della rete delle Biblioteche provinciali, Avis, Arci e Arcigay, docenti di Istituti Scolastici, il Direttore della Casa Circondariale "Sant'Anna" di Modena, ecc., la squadra di rugby di Modena, la squadra di volley femminile LiuJo. Ad essi si aggiungono i partner sanitari: Malattie Infettive dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, Direttori di Distretto, Medici di Famiglia, Consultori Familiari, Spazi Giovani, Centro Antidiabete, Medicina dello Sport, Case della Salute, ecc. La galleria fotografica dei diversi testimonial è resa on line.

- **Positivo alla Salute**

Supporto al rinnovamento della veste grafica e all'aggiornamento delle rubriche e dei servizi offerti dal sito regionale, strumento d'informazione per la diffusione dell'attività motoria e dello sport sano.

- **Gruppi di cammino**

I gruppi di cammino vivono autonomamente grazie alla sensibilizzazione del tessuto sociale, al coinvolgimento degli Enti Locali, al supporto della Medicina dello Sport, alla mappatura - geolocalizzazione offerta dal sito PPS. Nel 2014 i gruppi di cammino attivi sono stati: Polisportiva Quattroville (MO), Alzati e cammina (Castelnuovo Rangone), AnDiaMo (Mirandola), Camminiamo insieme (Carpi, Novi, Rovereto), Cuore in gamba (Castelfranco Emilia), I colori della salute (Soliera).

Si è inoltre progettato l'inserimento di 1KM di Salute sul territorio di Rovereto (Distretto di Carpi) in collaborazione con il Distretto, la Casa della Salute "Manuela Lorenzetti" e la Polisportiva Roveretana (UISP).

- **Formazione "Noi sosteniamo l'attività motoria e sportiva" - iniziativa con il CONI**

Nell'ambito del progetto con il CONI, come da mandato regionale, nell'Azienda USL di Modena il corso di formazione è stato realizzato in due Distretti ed inserito nell'ambito del progetto di comunità "Montagne di salute":

- Pavullo 21 giugno 2014,
- Vignola 25 Novembre 2014.

- **Palestra sicura**

E' proseguita l'implementazione del percorso per lo sviluppo della rete delle Palestre (Palestre Etiche - Sicure di cui alla DGR n.1154/2011), avviato nel 2011, assicurando la valutazione delle palestre che hanno richiesto di aderire. Le palestre certificate nella provincia di Modena sono 28 (su 75 a livello regionale).

- **Promozione della riduzione del sale nell'alimentazione**

Anche nel 2014 si è partecipato alla campagna divulgativa sulla riduzione del consumo di sale, aderendo allo specifico progetto organizzato dalla Società Italiana di Nutrizione Umana (SINU). Sempre in relazione alle iniziative volte alla riduzione del consumo di sale nella popolazione, nel corso dell'anno 2014 sono stati realizzati 3 corsi di formazione relativi alla campagna regionale "Pane Menosale", rivolta ai panificatori e finalizzata a diffondere l'offerta al consumatore di pane con ridotto contenuto di sale (non oltre 17 gr./kg. di farina). Complessivamente sono state coinvolte 25 aziende di panificazione alle quali sono stati consegnati i materiali divulgativi appositamente realizzati.

### ***Prevenzione e promozione della salute nella Case della Salute***

Oltre alle attività di prevenzione consolidate (vaccinazioni per l'infanzia, pap test, screening tumore colon retto) attive in diverse Case della Salute, è stata sperimentata in una Casa della Salute la collaborazione tra DCP e DSP di chiamata attiva delle donne di età >65 anni per la vaccinazione antitetanica (vedi paragrafo "Prevenzione e controllo malattie trasmissibili"). Riguardo alla promozione della salute, molte delle iniziative sopra citate (gruppi di cammino e relativa geolocalizzazione sul sito, iniziative di promozione di sani stili di vita, ecc.) sono realizzate con il coinvolgimento delle Case della Salute. E' stata inoltre effettuata, al fine di favorire lo sviluppo delle azioni e un ruolo proattivo degli operatori sanitari, la mappatura delle opportunità presenti nel territorio (geolocalizzazione dei gruppi di cammino, disponibile sul sito come sopra indicato, che si aggiunge alla disponibilità di informazioni sul sito relativamente alle palestre etiche e sicure). La mappatura permette di garantire un'ampia offerta delle attività dei territori nei percorsi di medicina di iniziativa. Nelle Case della Salute di Bomporto e in un nucleo di Carpi è proseguito il progetto sulla lettura integrata della carta del rischio cardiovascolare.

### ***Prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica***

Anche nel 2014 sono continuate le attività connesse al percorso regionale di prescrizione dell'esercizio fisico in prevenzione e terapia come da DGR n.316/2013, in raccordo con le Palestre Etiche e Sicure del territorio e promuovendo lo sviluppo della rete di relazioni tra sanitario e territorio.

Il percorso prevede l'invio da parte dei MMG e degli Specialisti all'ambulatorio della Medicina dello Sport per una valutazione ed una presa in carico presso la Palestra associata al Servizio di Medicina dello Sport e con l'invio successivo alla rete delle Palestre esterne; i dati del 2014 sono i seguenti:

Esercizio Fisico Adattato (EFA): su 120 soggetti, 86 sono stati inviati all'esterno, nella rete del percorso palestre Etiche e Sicure, dopo valutazione o dopo test all'interno della palestra della Medicina dello Sport.

Attività Fisica Adattata (AFA): su 24 pazienti 10 stanno continuando l'attività all'interno di palestre sicure.

Sono state realizzate iniziative informative e formative, tra cui la formazione dei Nuclei di Cure Primarie di Pavullo, Zocca, Guiglia e Montese, funzionale al progetto "Montagne di salute".

E' inoltre proseguito il progetto "Disabili e sport", condiviso ormai da anni con l'Azienda USL di Reggio Emilia, finalizzato a promuovere la pratica sportiva nei soggetti con disabilità. In tale ambito, il Servizio di Medicina dello Sport ha sottoposto a valutazione 200 soggetti fornendo indicazioni all'attività motoria più idonea.

### ***Programmi di Screening oncologici***

Il Programma Aziendale Screening Oncologici, di recente attivazione, ha perseguito obiettivi di maggiore integrazione degli ambiti di interesse comune e trasversale ai tre programmi quali il sistema informativo, la rendicontazione ai diversi soggetti, le collaborazioni con il MMG.

Nel 2014 particolare impegno è stato speso nella collaborazione con il Gruppo aziendale Equità, che ha dato come esito un progetto di azioni da mettere in campo nel corso del 2015 e presentato in un seminario formativo a dicembre. Il progetto prevede in particolare un intervento proattivo rivolto alle categorie fragili inteso come ulteriore facilitazione dell'accesso, implementazione del materiale informativo rivolto alle popolazioni straniere, raggiungimento dei punti di aggregazione, ampliamento della rete di promozione attraverso il coinvolgimento di operatori sanitari e non quali le figure professionali del medico competente, del MMG, degli operatori delle Case della Salute, dei centri per gli stranieri e dei Centri di alfabetizzazione per adulti. All'interno della rete multi professionale in fase di costruzione, centrale il ruolo e il coinvolgimento del mediatore culturale, con cui si sta avviando un diverso tipo di rapporto.

E' già attiva da un paio di anni, presso le carceri modenesi, la proposta dello screening colon retto, alla quale si prevede di aggiungere nel 2015 anche lo screening mammografico e citologico.

E' stata approfondita l'analisi delle diverse realtà distrettuali, che ha evidenziato una minore adesione (per tutti e tre gli screening) nel Distretto di Mirandola, sul quale si è deciso di approfondire i diversi determinanti e rafforzare le strategie di comunicazione e "reclutamento" per quella area.

In riferimento ai tre programmi specifici di screening:

- **Screening per la diagnosi precoce e prevenzione dei tumori del colon-retto**

Si è proseguito nel 2014 l'importante lavoro avviato nel 2013 volto a favorire ulteriormente l'accesso del cittadino, quali il coinvolgimento delle farmacie provinciali nella consegna dei dispositivi ai cittadini non aderenti al primo invito e sollecitati dal Centro Screening (aumento della capillarità di distribuzione del kit) e l'ulteriore ampliamento (sabato mattina) delle possibilità di riconsegna del campione nelle Aree Distrettuali (Centri Prelievi) più carenti (Area Nord e Area Centro in particolare Castelfranco Emilia, Baggiovara e Modena città). Si prevede un incremento della percentuale di adesione che dovrebbe stabilizzarsi ed essere misurabile nell'arco del 2015.

La rete endoscopica provinciale risponde complessivamente in modo più che adeguato ai tempi necessari per l'approfondimento, tuttavia nell'Area Nord le difficoltà, ancora presenti nella prima parte del 2014, a garantire continuità nella programmazione, hanno indotto ad intervenire con un'azione correttiva importante e tuttora attiva, che ha permesso di recuperare in modo ottimale entro la fine dell'anno.

	MO anno 2014	Media RE-R	Obiettivo 2015
<b>Estensione</b>	90%	92%	95%
<b>Adesione</b>	55%	55%	mantenimento o moderato incremento
<b>Attesa 2° livello</b>	89 % (97% entro 45 gg)	59%	>90%<30gg

<sup>^</sup> rilevazione puntuale a dicembre dell'anno indicato

Per quanto riguarda l'indagine di secondo livello, l'adesione si attesta su valori più che soddisfacenti (91% verso 81% media regionale) così come i tempi di attesa per l'esecuzione.

- **Screening per la diagnosi precoce dei tumori della mammella**

I dati del 2014 mostrano un evidente recupero delle difficoltà precedenti relative all'estensione degli inviti per la fascia di età 45-49 ed una stabilizzazione per le altre fasce. L'adesione si presenta buona ed assolutamente in linea con il dato regionale per tutte le fasce di età.

I tempi di attesa si mantengono in linea con lo standard regionale per quanto riguarda il tempo di refertazione degli esiti negativi. Si è verificato invece uno scostamento dallo standard richiesto, relativo al tempo che intercorre tra esame mammografico ed approfondimento clinico (66% a 28 gg., peraltro superiore alla media regionale nel 2013 pari al 60%), per carenza di personale infermieristico nel periodo gennaio-agosto e conseguente riduzione del numero di sedute di approfondimento.

Prosegue il percorso per il Rischio eredo – familiare per il carcinoma della mammella, come da Linee Guida Regionali, e la costruzione di un sistema informativo regionale relativo allo screening mammografico, basato su record individuale come già attuato per lo screening colon retto.

	MO anno 2014 ^	Media RER ^	Obiettivo 2015
<b>Estensione</b>	45-49=82% 50-69=95% 70-74=94%	45-49=95% 50-69= 96% 70-74=97%	Vedi nota*
<b>Adesione</b>	45-49=74% 50-69=75% 70-74=75%	45-49=71% 50-69=72% 70-74=71%	45-49=75% 50-69=75% 70-74=75%
<b>Refertazione negativi</b>	97% entro 21 gg	70% entro 21gg	90% entro 21 gg
<b>Attesa 2° livello</b>	66% entro 28gg;	60%entro 28gg	80%entro 28gg

\*al momento non è possibile precisare gli obiettivi 2015, anche a causa della rottura del mammografo di Castelfranco Emilia (non ancora sostituito); si tenderà per quanto possibile al mantenimento dei risultati 2014

^ rilevazione puntuale a dicembre dell'anno indicato; per i tempi di attesa il riferimento RER è sull'anno 2013

- **Screening per la diagnosi precoce e prevenzione dei tumori del collo dell'utero**

L'attività è proseguita regolarmente nel 2014 e gli indicatori, sia di estensione che di adesione, sono in linea con l'atteso e superiori alla media regionale.

E' proseguito anche il progetto avviato nel 2013 di utilizzo dell'HPV Test nel follow-up delle donne trattate per CIN2 /CIN3.

Sono proseguiti gli incontri del Coordinamento di Area Vasta Nord per la pianificazione e l'organizzazione del Progetto di conversione del Programma che vedrà l'utilizzo dell'HPVDNA Test come test di primo livello secondo le Raccomandazioni regionali e che prevede attività specifica di formazione degli operatori interessati al nuovo progetto ed al programma informatico di gestione. L'avvio del progetto avverrà presumibilmente nella seconda metà del 2015.



	MO anno 2014	Media RER	Obiettivo 2015
<b>Estensione</b>	99,5%	98,5%	>90%
<b>Adesione</b>	67,5%	58,1%	>60% compatibilmente con avvio HPV test

<sup>^</sup> rilevazione puntuale a dicembre dell'anno indicato

## **Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili**

### **Gestione emergenza "mare nostrum"**

Nel corso del 2014 sono state assicurate tutte le azioni connesse alla gestione dell'emergenza "mare nostrum", conseguente all'aumento del flusso migratorio dal nord Africa registrato nel corso dell'anno. In particolare a partire dal marzo 2014 è stata effettuata la sorveglianza sindromica dei profughi, come previsto dalla nota n.254 del 21/3/14 della Regione Emilia-Romagna; nel corso dell'anno il SIP e la Pediatria di Comunità hanno sottoposto a visita medica 276 soggetti (254 adulti e 22 minori), previa definizione dei percorsi organizzativi e della modalità di raccordo con le strutture ospedaliere, in particolare con il Policlinico, per gli approfondimenti di 2° livello. Dall'11 agosto le visite per la prima valutazione sanitaria sono state effettuate al momento dell'arrivo dei migranti in Emilia-Romagna, presso il Centro di Accoglienza di Bologna, con l'eccezione di alcuni casi sporadici sottoposti a visita da parte del SIP.

Sono state inoltre attivate apposite sedute vaccinali per eseguire le vaccinazioni raccomandate con nota regionale prot. n.291902 del 11/8/14 e circolare n.12942 del 9/5/14 del Ministero della Sanità. Nel 2014 sono stati sottoposti a vaccinazione 211 soggetti, per un totale di 260 vaccinazioni, di cui 211 prime dosi e 49 seconde dosi; sono state effettuate le seguenti vaccinazioni: anti-tetano, difterite, polio (DT-Polio), anti-epatite B (HBV), anti-morbillo, parotite, rosolia (MPR). Le vaccinazioni sono proseguite nei primi mesi del 2015 e sono tuttora in corso.

Si è assicurato il raccordo istituzionale con gli Enti coinvolti, con particolare riferimento alla Provincia e alla Prefettura.

### **Gestione emergenza "malattia da virus Ebola"**

A seguito dell'allerta del Ministero conseguente all'epidemia da virus Ebola, che nel 2014 ha interessato alcuni paesi dell'Africa occidentale, e delle successive indicazioni regionali per la gestione di eventuali casi e contatti, sono state attuate a livello locale tutte le azioni previste. In particolare è stato definito un Protocollo Interaziendale (Azienda USL ed Azienda Ospedaliero-Universitaria) per la gestione dei casi sospetti/probabili/confermati e predisposte tutte le procedure operative nelle varie strutture coinvolte (Dipartimento di Sanità Pubblica, Direzione Ospedaliera, Dipartimento

Aziendale di Cure Primarie, Centrale Operativa 118, Servizio di Sorveglianza Aziendale e Servizio di Protezione e Prevenzione Aziendale).

Sono state condotte azioni informative mirate ad intercettare ed orientare nel percorso più adeguato eventuali persone con sospetta sintomatologia dopo il rientro da Paesi a rischio:

- incontri informativi con i referenti delle comunità straniere,
- individuazione, tramite i registri dei viaggiatori internazionali che si sono rivolti agli ambulatori viaggiatori del SIP, dei soggetti in rientro da paesi a rischio, al fine di informare i MMG e i PLS,
- coinvolgimento dei medici competenti tramite informazione ad hoc.

Sono state inoltre effettuate iniziative formative, in particolare sulle modalità di gestione di eventuali casi sospetti e sull'utilizzo dei DPI, a tutto il personale sanitario coinvolto; sono state effettuate anche iniziative formative ai MMG e PLS (12 edizioni nel 2014, proseguite nelle prime settimane del 2015, per un totale di 17 edizioni).

#### **Sorveglianza delle malattie infettive**

Il sistema di sorveglianza e controllo delle malattie infettive è consolidato ed integrato tra le articolazioni coinvolte.

Il Servizio di Igiene Pubblica ha effettuato gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, effettuando le inchieste epidemiologiche necessarie e gli interventi per contrastarne la diffusione, garantendo l'aggiornamento del sistema informativo regionale delle malattie infettive web based.

#### **Dati attività sorveglianza malattie infettive**

	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>	<b>Obiettivo 2014</b>	<b>Anno 2014</b>
Inchieste epidemiologiche (persone coinvolte)	3.331	4.862	100% secondo casi notificati	3.517
Tempi di attivazione per meningite batterica (in giorni)	attivazione entro 24 ore in 12 su 12	attivazione entro 24 ore in 13 su 13	entro le 24 ore nel 100% casi	attivazione entro 24 ore in 16 su 16

#### **Dati attività sorveglianza malattie infettive nelle comunità scolastiche**

Quando la segnalazione di malattia infettiva interessa una comunità scolastica (fascia 0 - 18 anni), la Pediatria di Comunità interviene effettuando incontri con la dirigenza scolastica e/o gli insegnanti e/o i genitori e/o diffondendo materiale informativo e/o controllando i minori - contatti determinati a seconda del tipo di malattia.

<b>Pediatria di Comunità</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>	<b>Anno 2014</b>
Interventi effettuati	360	236	177
Minori controllati	1.361	2.418	1.683

E' proseguito il coordinamento regionale, da parte del laboratorio di microbiologia dell'Ospedale di Baggiovara, del sistema di sorveglianza sull'antibiotico resistenza, la verifica incrociata tra segnalazioni del laboratorio e notifiche dai clinici relativamente ai microorganismi enteropatogeni, secondo uno specifico protocollo aziendale tra tutti i soggetti coinvolti, definito nel 2012.

#### Coperture vaccinali nella popolazione 0-18 anni

**Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 12 mesi (residenti nati nel 2013) - Anno 2014**

<b>Tipo di vaccino</b>	<b>Anno 2010</b>	<b>Anno 2011</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>	<b>Anno 2014</b>
<b>Polio</b>	97,2%	97,1%	96,9%	95,9%	95,4 %
<b>Tetano</b>	97,3%	97,3%	97,0%	96,1%	95,7%
<b>Epatite B</b>	97,2%	96,9%	96,7%	95,8%	95,3%
<b>Totale obbligatorie</b>	<b>97,2%</b>	<b>96,9%</b>	<b>96,7%</b>	<b>95,8%</b>	<b>95,3%</b>
<b>Pertosse</b>	97,1%	96,9%	96,7%	95,8%	95,2%
<b>Hib</b>	96,9%	96,8%	96,6%	95,7%	95,1%
<b>Pneumococco</b>	96,2%	96,1%	96,2%	95,1%	94,2%
<b>Obiettori</b>	75	81	79	126	165
<b>Domiciliati estero</b>	53	36	54	n.d.	57
<b>Irreperibili</b>	25	40	44	n.d.	38

**Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 24 mesi (residenti nati nel 2012) - Anno 2014**

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Polio	96.9%	96.4%	96.1%	95,9%	94,9%
Tetano	97.0%	96.6%	96.3%	96,0%	95,4%
Epatite B	96.8%	96.3%	96.0%	95,7%	94,7%
<b>Totale obbligatorie</b>	<b>96.8%</b>	<b>96.3%</b>	<b>96.0%</b>	<b>95,6%</b>	<b>94,7%</b>
Pertosse	96.8%	96.2%	95.9%	95,6%	94,6%
Hib	96.5%	96.0%	96.1%	95,4%	94,5%
MPR	94.3%	93.9%	93.7%	92,1%	90,2%
Morbillo	94.5%	94.2%	93.9%	92,4%	90,4%
Meningococco C	95.0%	94.0%	93.6%	92,6%	91,1%

Dall'analisi delle tabelle si evidenzia come il trend delle coperture vaccinali sia in continua diminuzione. Il livello del 95%, considerato il livello ottimale di copertura, rimane mantenuto ancora per la coorte dei 12 mesi ma non viene raggiunto dalla coorte dei 24 mesi. Il progressivo decremento è legato soprattutto all'aumento della obiezione vaccinale e, in secondo ordine, alla presenza di minori, per lo più stranieri, che mantengono la residenza nel territorio provinciale ma non raggiungibili in quanto trasferiti, per lunghi periodi, nel paese di origine.

**Copertura immunitaria nella coorte dei bambini di 7 anni (residenti nati nel 2007) - Anno 2014**

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Morbillo	97.5%	97.3%	97.1%	97,1%	97,8%
Tetano	96.4%	96.2%	95.2%	95,4%	95,5%
Polio	96.9%	95.5%	94.9%	95,0%	95,5%
Pertosse	94.5%	94.1%	94.3%	94,4%	94,6%

**Copertura immunitaria nella coorte delle ragazze invitate dopo il compimento degli 11 anni - Anno 2014**

Papillomavirus	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
coorte 1997	80.3%	81,7%	83,0%
coorte 1998	79.5%	81,4%	82,5%
coorte 1999	79.4%	81,2%	83,1%
coorte 2000	75.2%	79,8%	81,9%
coorte 2001		74,7%	80,8%
coorte 2002			77,6%

*n.b.: nella tabella sono riportati i dati relativi alle ragazze che hanno completato il ciclo di vaccinazione per il Papillomavirus*

Rispetto alla vaccinazione contro il Papillomavirus, si evidenzia l'effetto di trascinarsi che caratterizza questo tipo di vaccinazione, fino ad ora collegato strettamente alla prevenzione del tumore del collo dell'utero ed all'attività sessuale della donna, con adesione all'offerta vaccinale per un periodo di tempo prolungato, anche diversi anni dopo, dalla chiamata ordinaria effettuata al compimento degli 11 anni.

**Copertura immunitaria nella coorte dei ragazzi di 15 anni (residenti nati nel 1998) - Anno 2014**

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Meningococco C	84.6%	85.9%	88.6%	89,8%	90,2%
Morbillo	n.d.	n.d.	n.d.	96,6%	97,3%
Rosolia	n.d.	n.d.	n.d.	95,9%	96,0%
Tetano	n.d.	n.d.	n.d.	91,8%	91,9%

*\* target inserito dal 2013 nella rilevazione regionale*

Come si può vedere dall'analisi delle tabelle relative all'attività vaccinale, il fenomeno dell'obiezione vaccinale riguarda soprattutto le fasce dei bambini molto piccoli (12 e 24 mesi), mentre nelle età successive i livelli di copertura rimangono elevati e spesso in incremento.

Oltre all'attività di promozione ed esecuzione delle vaccinazioni nelle età previste dal calendario regionale per la fascia 0 - 18 anni, la Pediatria di Comunità promuove:

1. la vaccinazione anti-varicella per gli adolescenti che non abbiano già contratto la malattia in età infantile (eseguite nel 2014 n.941 somministrazioni di vaccino antivaricella - vs n.996 nel 2013);
2. la vaccinazione antinfluenzale ai minori con patologia cronica (eseguite nel 2014 n.1.692 dosi antinfluenzale - vs n.1.948 nel 2013);
3. la vaccinazione antiepatite A ai minori che si recano in zone a rischio, offerta gratuita fino ai 6 anni di età (effettuate nel 2014 n.3.707 dosi - vs n.3.656 dosi nel 2013);
4. il recupero dei minori non immuni alla vaccinazione MPR, in ottemperanza al Piano di eliminazione del Morbillo e della Rosolia congenita (effettuate nel 2014 n.1.026 dosi di vaccino MPR in minori esterni alle coorti di chiamata ordinaria - vs n.1.320 dosi nel 2013);
5. la gestione dei neonati da madre HbsAg positiva: n.77 minori nel 2014 - vs n.88 minori nel 2013;
6. la valutazione e la gestione dei minori ad aumentato rischio anafilattico post-vaccinale (effettuate nel 2014 n.97 valutazioni e n.55 vaccinazioni in ambiente protetto ospedaliero - vs n.114 valutazioni e n.66 vaccinazioni nel 2013);
7. la vaccinazione dei forti prematuri (sotto le 28 settimane di età gestazionale) durante la degenza in neonatologia (vaccinati nel 2014 n.13 forti prematuri in Neonatologia - vs n.13 nel 2013);
8. la gestione dell'obiezione vaccinale (effettuati nel 2014 n.404 colloqui con genitori obiettori all'esecuzione delle vaccinazioni - vs n.279 nel 2013);
9. il percorso per l'esecuzione della vaccinazione contro il Rotavirus, attivato a settembre 2014 su richiesta della famiglia e sulla base di una promozione effettuata dal PLS (effettuate nel 2014 n.141 dosi di vaccino);
10. la vaccinazione antimeningococco B per i minori con patologia cronica su indicazione della Regione Emilia-Romagna (effettuate nel 2014 n.118 dosi di antimeningococco B).

#### **Vaccinazione antinfluenzale**

Nel corso degli anni si è assistito ad un progressivo decremento della copertura vaccinale degli anziani ultra sessantaquattrenni, con allontanamento dal target del 75% auspicato dal Ministero della Salute; in particolare a partire dalla campagna 2010/2011 si osserva una netta diminuzione della copertura vaccinale negli ultra sessantaquattrenni rispetto al passato; questo dato si riproduce anche per le categorie di rischio rappresentate da condizione patologica cronica. Tale andamento, da ricondurre a diversi fattori (clima di allarme generale, sfiducia diffusa nell'adeguatezza delle proposte vaccinali contro l'influenza durante la pandemia del virus A/H1N1v, blocco del vaccino

adiuvato con MF59 avvenuto nell'autunno 2014 da parte di AIFA a seguito di segnalazioni di sospetti decessi correlati temporalmente alla vaccinazione antinfluenzale ma smentite successivamente dagli organi tecnici ministeriali preposti) è in linea con il generale andamento della campagna a livello regionale.

**Vaccinazioni antinfluenzali e tassi vaccinali – campagne 2010/11/12/13/14/15**

Categorie	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15 *
Soggetti con età >65 anni con e senza patologie	94.496	98.394	84.831	88.500	79.094
Soggetti con età <65 anni con patologie	27.090	25.432	18.733	19.787	16.611
Soggetti addetti a servizi pubblici di interesse collettivo	2.934	3.343	1.655	2.307	1.810
Operatori sanitari	1.616	1.740	1.022	1.316	1.064
Altre categorie	5.556	4.714	3.137	3.790	2.928
Totale vaccinati in provincia di Modena	131.692	133.623	109.378	115.700	101.507
Coperture vaccinali soggetti di età >65 anni	<b>65.2%</b>	<b>66.5%</b>	<b>56.5%</b>	<b>58.0%</b>	<b>51,8%</b>

\* dati 2014-15 non consolidati dalla Regione Emilia-Romagna

**Programmi di controllo specifici**

*Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita*

Sono proseguiti i programmi vaccinali in atto. Riguardo alla rosolia è proseguita la collaborazione tra SIP e tutti i punti nascita degli ospedali, in quanto l'occasione del parto rappresenta un momento ideale di sintesi tra il riscontro eventuale di suscettibilità, raggiungibilità della persona suscettibile e sicurezza della somministrazione del vaccino, in assenza di rischio per una nuova gravidanza. Le donne suscettibili vaccinate nel 2014 sono state 906, (734 nell'anno precedente).

**Vaccino MPR somministrato a donne suscettibili in età fertile, periodo 2011-2014**

Servizio vaccinatore	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Obiettivo 2014	Anno 2014
Sanità Pubblica	279	274	371		409
Pediatria di Comunità	154	281	186		326
Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena	93	89	90		79
Reparti di Ostetrica Azienda USL	78	47	87		92
Totale	604	691	734	mantenimento	906

Sono stati recuperati alla vaccinazione MPR, oltre all'attività di offerta vaccinale routinaria, n.1.026 i minori recuperati nel corso del 2014 (n.1.320 nel 2013, n.1.418 nel 2012 e n.1.892 nel 2011).

Riguardo al miglioramento della copertura vaccinale in giovani adulti suscettibili, è stata effettuata l'offerta attiva ai giovani adulti in occasione di accessi agli ambulatori del SIP dei giovani adulti suscettibili per un totale di 1.012 vaccinati (691 nel 2013 e 485 nel 2012).

#### *Vaccinazione categorie a rischio di malattie invasive batteriche*

E' proseguita l'attività vaccinale nei confronti delle categorie ritenute a rischio di malattia invasiva batterica da pneumococco: le persone vaccinate nel 2014 sono state 927. E' proseguita l'attività vaccinale prevista dai due protocolli interaziendali Azienda USL e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena relativi a percorsi dedicati alle seguenti categorie a rischio:

- soggetti trapiantati di cellule staminali emopoietiche: 9 nuovi soggetti (totale 106 soggetti in carico),
- soggetti positivi al virus dell'immunodeficienza umana: 85 soggetti vaccinati.

E' stato sperimentato un percorso facilitato per la vaccinazione contro il tetano per donne >65anni nelle Case della Salute: in particolare nella Casa della Salute di Finale Emilia è stata effettuata una chiamata attiva delle donne residenti a Finale Emilia, Camposanto e San Felice s/P nate negli anni 1947 - 1948 - 1949. Su 600 inviti hanno risposto 89 soggetti (vaccinazioni eseguite n.46).

Complessivamente il SIP ha effettuato n.22.518 vaccinazioni, circa 3.000 in più rispetto all'anno precedente.

#### **Vaccinazioni eseguite dal SIP: periodo 2010-2014**

	<b>Anno 2010</b>	<b>Anno 2011</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>	<b>Anno 2014</b>
numero vaccinazioni	17.769	18.593	18.460	19.526	22.518

#### *Altri piani specifici*

Riguardo alla tubercolosi è proseguita l'attività di sorveglianza e controllo, secondo le linee di intervento in atto (effettuazione di test a minori provenienti da aree ad elevata endemia da parte della Pediatria di Comunità, effettuazione di test di Mantoux secondo i criteri indicati dalla Regione Emilia-Romagna). Il SIP nel 2014 ha eseguito 1.217 test di Mantoux. Sono stati tenuti 3 incontri informativi e formativi con 27 persone rientranti nei progetti del Centro Stranieri del Comune di Modena.



Ai partecipanti, tutti provenienti da paesi ad alta endemia per tubercolosi, è stato offerto lo screening per l'Infezione Latente Tuberculare (ILT) e proposte le vaccinazioni, a seguito di controllo sierologico, come indicato dalla Delibera di Giunta Regionale dell'Emilia-Romagna n.256/2009 previste per età e condizioni di rischio. L'aderenza allo screening ILTB ed ai programmi vaccinali offerti è stata del 100%.

**Esecuzione e controllo con test secondo Mantoux (dati provinciali), SIP - 2010-2014**

anno	2010	2011	2012	2013	2014
numero	1.219	987	1.117	1.551	1.217

In quest'ambito, la Pediatria di Comunità ha effettuato nel 2014 n.343 test tubercolinici (contatti scolastici e minori di recente immigrazione provenienti da aree a rischio) con 82 invii al 2° livello – vs n.705 test e n.95 invii del 2013.

Riguardo alle malattie trasmesse da vettori, i piani di controllo, presenti ormai da qualche anno nella programmazione regionale, sono ormai consolidati sia per le azioni di supporto ai Comuni (informazione alla popolazione, monitoraggio con ovitrappole), sia per le azioni di sorveglianza sull'infezione e sulla malattia nell'uomo, sia per le azioni di sorveglianza negli animali. E' stata assicurata l'adesione ai sistemi di sorveglianza promossi dall'Assessorato Regionale Sanità e Politiche Sociali.

E' proseguita la collaborazione con i Comuni e i loro tecnici, in continuità con quanto fatto negli anni precedenti. Come negli anni precedenti il DSP ha assolto al compito di coordinare il raccordo tra Comuni e Regione nelle procedure finalizzate ad ottenere i rimborsi regionali per le attività di monitoraggio e di lotta alla zanzara tigre, inviando in Regione i dati richiesti.

Tutti i casi, anche solo sospetti, sono stati segnalati entro 24 ore e gestiti secondo le indicazioni regionali. In particolare nel 2014 sono stati gestiti:

- Febbre di Chikungunya e Dengue: 13 segnalazioni (2 casi confermati di Dengue, 1 caso probabile di Chikungunya, 10 non casi);
- WND: 4 segnalazioni (2 casi confermati, 1 caso probabile, 1 non caso);
- Encefalite da virus Toscana: 4 segnalazioni, tutte confermate.

Riguardo alla legionellosi è proseguito il piano condiviso in Area Vasta avviato negli anni precedenti, controllando 43 strutture recettive. Sono stati gestiti i casi di legionellosi notificati, effettuando tutte le azioni previste in tali casi, tra cui 295 campioni analitici di acqua.

Riguardo alle MTA (malattie trasmesse da alimenti) è proseguita l'applicazione del protocollo dipartimentale, in via di aggiornamento, per

assicurare il coordinamento degli interventi tra i servizi coinvolti (SVET-SIP-SIAN) ai fini di una efficace gestione dei casi segnalati.

### ***Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia***

Le attività inerenti i sistemi di sorveglianza sono state svolte nell'ottica dell'integrazione delle varie rilevazioni, soprattutto per quando riguarda l'utilizzo delle informazioni ricavate. In continuità con gli anni precedenti, si è effettuato il coordinamento regionale di PASSI e PASSI d'Argento (in collaborazione con l'Azienda USL di Cesena) e si è partecipato ai lavori del Gruppo Tecnico Nazionale di entrambe le sorveglianze.

Per PASSI sono state fatte direttamente dal DSP 408 interviste ed ulteriori 144 interviste sono state svolte da operatori distrettuali per i sovra campionamenti di Castelfranco Emilia e Pavullo, con un tasso di risposta complessivo elevato (87,6%). In ambito aziendale, sono state prodotte diverse elaborazioni, anche a supporto delle azioni su screening, stili di vita (fumo, alcool, attività fisica, stato nutrizionale e sicurezza stradale) e contrasto delle disuguaglianze di salute; in quest'ambito è stato implementato anche un sistema di reportistica per i livelli distrettuali. A livello regionale si è collaborato alla predisposizione di elaborazioni per tutte le Aziende USL regionali, da utilizzare per i Bilanci di Missione ed alla redazione di un report sulle patologie croniche (fattori di rischio e disuguaglianze, pubblicato al n.80 della collana Contributi). Sono stati oggetto di particolare approfondimento, per i vari livelli di analisi: i fattori di rischio dei lavoratori, la non adesione agli screening, la salute e i fattori comportamentali degli stranieri (attività quest'ultima svolta in collaborazione con l'Università Ca' Foscari e l'OMS Europa).

E' stata avviata l'indagine ISTMO sull'impatto del terremoto del 2012 su salute e fattori di rischio comportamentali delle popolazioni colpite. L'indagine ha comportato la messa a punto di un questionario ad hoc, derivato da Passi, che ha ripreso anche l'indagine sul sisma dell'Aquila (Cometes). Le interviste ad un campione di 1.500 persone sono iniziate nel novembre 2014 e si concluderanno nel maggio 2015. Si è fornito un supporto metodologico ed operativo all'Azienda USL di Reggio Emilia, che ha deciso di replicare tale indagine anche nei comuni colpiti del suo territorio.

Relativamente a PASSI d'Argento, è stata completata l'analisi dell'edizione 2012-2013, presentando i risultati in un seminario regionale e avviando la comunicazione mediante 5 schede divulgative e predisponendo un rapporto regionale.

Nell'anno 2014 è stata perfezionata la quarta raccolta dati all'interno del progetto ministeriale "Okkio alla Salute", riguardante bambini di 8-9 anni frequentanti la terza classe della scuola primaria, che ha coinvolto 22 scuole e 27 classi, distribuite su tutto il territorio provinciale, per un totale di 556 bambini, pari al 94,95% del campione selezionato. Sempre nel primo semestre 2014 si è anche sviluppata la seconda raccolta regionale di dati nell'ambito del

progetto internazionale HBSC, riguardante ragazzi di 11-13-15 anni, frequentanti la prima e terza classe delle scuole secondarie di 1° grado e la seconda classe degli istituti superiori. Il progetto HBSC ha coinvolto 21 istituti e 30 classi, per un totale di 680 ragazzi (92,5% del campione selezionato). Entrambe le iniziative si sono svolte secondo le tempistiche programmate, consentendo anche di stringere ulteriori rapporti di collaborazione con le scuole coinvolte e di distribuire materiale informativo ed educativo per i ragazzi e per le famiglie.

La divulgazione dei risultati delle sorveglianze è garantita con la produzione di rapporti, schede sintetiche e con l'aggiornamento costante del sito internet del DSP, avvalendosi anche dell'ausilio di newsletter.

Riguardo alle attività di epidemiologia ambientale si è assicurata la partecipazione alle attività programmate in ambito regionale, così come ai percorsi formativi. In particolare, riguardo al progetto regionale Supersito, si è partecipato alla formazione regionale (6 operatori dell'Azienda USL di Modena) ed ai lavori per la raccolta di coorti anagrafiche di soggetti residenti nei comuni interessati.

Il Servizio di Epidemiologia ha proseguito le indagini previste nell'ambito dell'Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) rilasciata ad HERA per l'ampliamento e la modernizzazione dell'inceneritore di Modena, portando a termine l'analisi di biomonitoraggio di 1.000 cittadini modenesi, 500 relativamente alle urine e 500 per le unghie dei piedi, ricercando IPA e metalli pesanti in rapporto all'esposizione alla ricaduta delle emissioni dell'inceneritore. Il report relativo all'analisi delle urine è pronto per la pubblicizzazione.

Nel corso del 2014 il Servizio di Epidemiologia ha assunto la gestione del Registro Tumori della provincia di Modena e sta preparando la pubblicazione dei dati di incidenza 2012, in collaborazione con la corrispondente unità dell'Azienda USL di Reggio Emilia. Complessivamente, quindi, il Servizio gestisce le seguenti banche dati/registri per gli usi sanitari ed epidemiologici aziendali:

- Registro di Mortalità aggiornato a tutto il 2013,
- Registro Tumori aggiornato al 2012,
- Registro Pazienti diabetici aggiornato al 2012,
- Banca dati FAR/pazienti ricoverati in struttura aggiornato al 2014.

Utilizzando queste fonti informative, in associazione con le altre banche dati sanitarie aziendali, il Servizio Epidemiologia ha collaborato ad analisi ed approfondimenti relativi a numerose tematiche, di cui si citano le principali:

- valutazione screening oncologici,
- valutazione assistenza pazienti diabetici,
- valutazione assistenza psichiatrica, con particolare riferimento alla prevenzione suicidi,
- valutazione assistenza popolazione detenuta (collaborazione progetto regionale),
- valutazione assistenza strutture residenziali,

- analisi bisogni salute Circoscrizione 2 Modena (previsione esigenze per Casa della Salute),
- analisi incidenza tumori di origine professionale (progetto OCCAM),
- elaborazioni ed approfondimenti in tema di incidenza e mortalità tumorale per diverse aree della provincia.

### ***Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro***

La programmazione 2014, in continuità con gli anni precedenti, prevedeva sia azioni di vigilanza nei settori a maggiore rischio infortunistico ed igienistico, sia di informazione, formazione, assistenza e promozione della salute.

#### *Informazione, formazione e promozione della salute nei luoghi di lavoro*

Sono state realizzate numerose iniziative, spesso condivise con altri soggetti istituzionali. Si citano le iniziative di informazione, formazione, assistenza e promozione più rilevanti:

- un seminario sui rischi igienistici in edilizia, rivolto a coordinatori per la sicurezza, RSPP e datori di lavoro di imprese edili, che si è svolto in 3 edizioni (Modena, Vignola e Finale Emilia);
- 9 edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh (per la valutazione del rischio chimico) per complessivi 223 partecipanti;
- 2 seminari per medici competenti (uno sul rischio chimico e uno in tema di malattie infettive);
- 2 seminari per RLS, uno sui Dispositivi di Protezione Individuale e uno su obblighi e responsabilità del medico competente, per un totale di 150 partecipanti;
- formazione dei lavoratori stranieri: è proseguito il progetto alfabetizzazione dei lavoratori stranieri, predisposto in collaborazione con il Centro Permanente per l'Istruzione degli Adulti (CPIA), che prevede moduli formativi sulla sicurezza sul lavoro inseriti nei corsi di educazione civica per il rinnovo del permesso di soggiorno, previa formazione dei formatori; nel 2014 sono stati effettuati da parte del CPIA 113 corsi di 2 ore per un totale di 1.698 partecipanti e 63 corsi di 4 ore per un totale di 971 partecipanti;
- 4 convegni nazionali ("Testo Unico per la Salute e Sicurezza sul Lavoro - Ambiente-Lavoro 2014" a Bologna; RisCh2014 "L'aggiornamento della valutazione del rischio da agenti chimici pericolosi, cancerogeni e mutageni dedicato ai rischi chimici" e dBaincontri2014 "Agenti Fisici nei luoghi di lavoro: aggiornamenti, approfondimenti, esperienze", realizzati a Modena, sempre nell'ambito del progetto "Ambiente Lavoro"; REACH2014 "I regolamenti europei sul rischio chimico", realizzato a Modena nell'ambito del Salone della Chimica Ramspec;
- attività rivolta al mondo della scuola: è proseguito il progetto interistituzionale "Verso un lavoro più sicuro" con la realizzazione della sesta edizione del concorso finalizzato a promuovere e valorizzare i

progetti più significativi; è proseguito il progetto "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" rivolto agli istituti tecnici per geometri, che consente agli studenti di acquisire nel corso del percorso scolastico la qualifica di ASPP nel comparto edilizio, che dall'anno scolastico 2014-2015 è stato inserito nel percorso curricolare del triennio; sono stati realizzati un seminario di aggiornamento per RLS di 4 ore e 4 seminari di aggiornamento per RSPP di 4 ore ciascuno;

- Prevenzionet (in collaborazione con Camera di Commercio e Associazioni Imprenditoriali): fornita risposta ai 60 quesiti pervenuti;
- promozione della salute nei luoghi di lavoro: si rinvia al paragrafo "promozione della salute".

### *Vigilanza nei luoghi di lavoro*

E' proseguita l'attività integrata e coordinata SPSAL-UOIA, ormai consolidata, che prevede sia l'integrazione di alcune funzioni di vigilanza, con segnalazione di cantieri problematici da UOIA a SPSAL e di gru problematiche da SPSAL a UOIA, sia un contributo di vigilanza nei cantieri da parte UOIA che ha controllato 76 cantieri. E' proseguita l'integrazione professionale SIP-SPSAL in alcuni piani di controllo (strutture sanitarie, scolastiche, applicazione REACH) nell'ambito del programma dipartimentale "sicurezza ambienti di vita e di lavoro".

Complessivamente sono state controllate 3.264 imprese dallo SPSAL, pari al 9,76% delle PAT esistenti (33.458). Considerando anche le 76 aziende controllate da UOIA, le aziende controllate complessivamente sono 3.340 pari al 9,98% (superiore all'obiettivo del 9% fissato dalla Regione Emilia-Romagna per l'anno considerato). A seguito dell'attività di vigilanza sono stati emanati 594 provvedimenti (prescrizioni, disposizioni e o sanzioni amministrative). La vigilanza è stata indirizzata ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, metalmeccanica, ceramica, agroalimentare) ed igienistico (cancerogeni e rischi chimici in genere, rumore, vibrazioni, rischi per il sistema muscolo-scheletrico), tenendo conto degli obiettivi previsti dal Piano Regionale per la Prevenzione e dai Piani nazionali e regionali "Edilizia" e "Agricoltura". Anche nel 2014 è stata posta particolare attenzione alla sicurezza in edilizia nelle aree colpite dal sisma nel 2012, caratterizzate da intensa attività di ricostruzione, e alla vigilanza sul rischio amianto. Di seguito i principali dati di attività:

- piano edilizia: sono stati controllati 1.133 cantieri, per un totale di 1.962 imprese; il numero dei controlli è stato particolarmente elevato in Area Nord per l'intensa attività di ricostruzione post sisma;
- 181 imprese nell'ambito del piano agricoltura;
- 44 imprese nell'ambito del piano cancerogeni;
- 103 imprese nell'ambito del piano di prevenzione delle patologie muscolo-scheletriche;

- 96 imprese nell'ambito del piano di prevenzione rischi fisici, 97 nell'ambito del piano di prevenzione rischi chimici, 14 imprese nell'ambito dell'applicazione del REACH.

E' proseguita la collaborazione con la Polizia Municipale di diversi comuni, sia con scambi informativi che azioni congiunte.

E' proseguita anche l'attività di vigilanza coordinata con altri Enti di Controllo, nell'ambito di un programma coordinato e condiviso nell'Organismo Provinciale Sezione Permanente. Sono stati effettuati in particolare 269 interventi congiunti con altri Enti di controllo, Forze dell'ordine, per un totale di 542 imprese controllate.

#### *Emersione tumori professionali*

Si evidenzia infine che nel 2014 è proseguito il progetto OCCAM (Occupational Cancer Monitoring), avviato nel 2013, finalizzato all'emersione dei tumori professionali a bassa frazione eziologica; in tale ambito sono stati approfonditi, con anamnesi lavorativa ad hoc, 73 casi tra quelli selezionati con metodiche epidemiologiche.

Riguardo all'attività del **Servizio Impiantistico Antinfortunistico**, sono state effettuate complessivamente 8.143 verifiche di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento agli apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio quali edilizia (con particolare riferimento alle gru a torre), agricoltura ed altre priorità indicate nel PRP 2011-2012. Sono state assicurate le azioni per l'attuazione del Decreto 11 aprile 2011 entrato in vigore il 24 maggio 2012. Il Servizio ha proseguito le azioni di miglioramento dell'efficienza organizzativa e il progetto "dematerializzazione".

In incremento l'attività di vigilanza, spesso progettata e realizzata in coordinamento o congiuntamente con altri servizi del DSP ed in particolare con SPSAL; più precisamente, oltre alle 76 imprese controllate in edilizia, sono state controllate da UOIA 51 imprese di altri comparti, congiuntamente a SPSAL o al SIP, nell'ambito di specifici piani mirati.

Nella tabella seguente sono riportati i principali dati relativi all'attività SPSAL e UOIA sopra descritte.

#### **Attività SPSAL e UOIA: principali dati**

	<b>Anno 2011</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>	<b>Anno 2014</b>
numero Unità locali sottoposte ad ispezione (imprese) (SPSAL + UOIA)	3.393	3.340	3.439	3.340
% imprese controllate	9,67%	9,68%	10,08%	9,98%
verifiche impianti e apparecchi (Servizio Impiantistico)	8.399	9.060	8.971	8.143

***Sviluppo del sistema informativo per le attività di vigilanza e controllo degli ambienti di vita e di lavoro e attuazione della DGR n.200/2013***

Riguardo allo sviluppo del sistema informativo dei DSP a supporto delle attività di vigilanza in ambienti di vita e di lavoro, sono proseguite le azioni di implementazione, in particolare:

- sistema informativo per le attività di vigilanza e controllo negli ambienti di vita e di lavoro: è stata commissionata ai due fornitori l'implementazione delle interfacce tra applicativi locali e SIRSAP, in corso di realizzazione;
- adeguamento applicativo gestionale per la gestione dei pareri delle commissioni dipartimentali: si è provveduto ad affidare alla ditta l'adeguamento del software applicativo nell'ambito del progetto regionale finalizzato all'utilizzabilità da parte delle diverse Aziende USL;
- adeguamento applicativo gestionale per attività UOIA, in corso di verifica e graduale implementazione;
- implementazione dell'applicativo per la gestione delle notifiche amianto (progetto regionale): è stata commissionata alla ditta fornitrice lo sviluppo di una prima fase di implementazione;
- applicativo SICO per la gestione notifiche cantieri: l'utilizzo è a regime in tutto il territorio provinciale.

L'attuazione delle Linee Guida sull'esercizio della funzione di vigilanza e controllo del DSP previste nella DGR n.200/2013 è stata ulteriormente implementata, in raccordo con quanto previsto dalla normativa sulla trasparenza. La programmazione ha seguito i criteri previsti dalla delibera in tutti gli ambiti di controllo, rafforzando l'integrazione tra Servizi nelle attività inserite nei Programmi intradipartimentali. I risultati dell'attività di vigilanza e controllo 2013 e la programmazione 2014 sono stati oggetto di confronto con le parti sociali e la relativa documentazione è stata inserita sul sito, come previsto dalla delibera. E' stata infine realizzata, per un'applicazione consapevole e diffusa delle Linee Guida, un'apposita iniziativa di formazione, rivolta a tutti gli operatori, sul tema "Vigilanza, trasparenza e prevenzione della corruzione".

***Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione***

Il coordinamento e l'integrazione tra SIAN e Servizio Veterinario sono sufficientemente consolidati, soprattutto in alcuni ambiti (gestione allerta, formazione, controllo in alcune tipologie di OSA, ecc.). Al fine di rafforzare ulteriormente tale coordinamento nell'ambito del programma intradipartimentale "sicurezza alimentare", i due Servizi hanno rivisto ed attuato un piano di controllo integrato su tipologie di strutture di competenza di entrambe i servizi (51 le strutture controllate congiuntamente); inoltre hanno effettuato un incontro congiunto con le Associazioni di Categoria su Attività 2014 e Risultati 2013.

Si sono svolti incontri periodici con il coordinamento dei Comuni modenesi presso la Provincia di Modena finalizzati a revisionare la modulistica del portale SUAPER ai fini della registrazione degli operatori del settore alimentare, che nel corso dell'anno è stato implementato. Si è svolto un incontro con il coordinamento dei Comuni modenesi a seguito della pubblicazione della Determinazione regionale n.14738/2013 finalizzato alla stesura di Linee Guida per definire la interfaccia con i SUAP. Nell'ambito della Convention Nazionale "Sicura" si sono realizzate 4 iniziative formative con un totale di 241 partecipanti, il 90% dei quali afferenti al SSR.

E' proseguito, nell'ambito della pianificazione annuale, il processo di implementazione dell'integrazione tra le aree veterinarie.

### ***Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali***

La programmazione dell'attività di controllo ufficiale da parte del SIAN e del Servizio Veterinario è stata effettuata, come già da alcuni anni, secondo i criteri di categorizzazione del rischio secondo specifico documento regionale "Protocollo Tecnico per la categorizzazione del rischio degli operatori del Settore Alimentare (OSA) in Emilia-Romagna ai fini della organizzazione del controllo ufficiale nel comparto degli alimenti di competenza SIAN e SVET".

Il Servizio Veterinario ha realizzato 55 audit tra aziende alimentari ed allevamenti ed ha realizzato 7 audit interni. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, Russia, acqua, latte crudo, latte alta qualità, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine) prelevando complessivamente n.3.836 campioni di cui 9 hanno dato esito positivo. Complessivamente sono state effettuate n.32.405 verifiche (rilevate n.1.453 non conformità). È stata garantita la partecipazione di relatori veterinari agli incontri predisposti dalle organizzazioni di categoria del territorio.

Il SIAN ha controllato 2.885 aziende ed effettuato i campionamenti previsti (548 campioni di alimenti, di cui 485 programmati e 1.598 campioni di acque, di cui 1.527 programmati). Sono state controllate le mense collettive rivolte ad utenza sensibile; è stato condotto il piano di controllo sulle mense collettive e sulla ristorazione pubblica e laboratori riguardo alla produzione di alimenti senza glutine. Sono stati eseguiti 12 Audit su OSA e 5 Audit interni e uno parziale.

#### **Attività di Controllo Ufficiale in tema di sicurezza alimentare: anni 2011-2014**

	<b>Anno 2011</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>	<b>Anno 2014</b>
Audit su OSA effettuati da SVET	89	69	60	55
Audit su OSA effettuati da SIAN	17	15	11	12



Audit interni effettuati da SVET	7	7	0	7
Audit interni effettuati da SIAN	6	6	6	5 + 1 parziale

**Controlli nelle mense per utenze sensibili – anni 2012-2014**

	Anno 2012	Anno 2013	Obiettivo 2014	Anno 2014
Mense controllate	262/267*	246/247	100%	235/235
Interventi integrati SIAN-SVET (% su programmato)	100%	100%	100%	73%

*(5 non sono state controllate in quanto chiuse a seguito sisma)*

E' stata assicurata la regolare registrazione e rendicontazione dell'attività di controllo e delle non conformità, utilizzando gli appositi modelli regionali e il sistema informatico SICER, che costituisce anche uno strumento di supporto per la programmazione e pianificazione dell'attività di controllo, per la verifica e la valutazione dell'attività svolta.

***Adeguamento ed implementazione dei sistemi informatici SIAN e SVET***

Nel corso del 2014 il SIAN e SVET hanno partecipato e condiviso a livello regionale le nuove codifiche del Thesaurus. Il sistema informativo interno è stato allineato al Thesaurus.

Il Thesaurus ha permesso di definire tutte le possibili tipologie di attività (denominate in Thesaurus "tipologie di impianto") alle quali devono essere riferiti i controlli ufficiali e che, per una determinata struttura e per una determinata ditta, determinano l'individuazione di una specifica UPC (Unità Primarie Controllabili).

I codici del dizionario Thesaurus saranno utilizzati da ORSA e da IZSLER per lo scambio dati con le Azienda USL ed i relativi colloqui applicativi.

E' stata attivata e consolidata dal SIAN l'implementazione del portale regionale Acque potabili, comprendendo anche la validazione della maggior parte dei punti di prelievo.

***Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale***

Nel corso del 2014 il SIAN e SVET hanno pianificato ed attuato un piano di supervisioni sull'attività svolta al fine di migliorare la qualità, l'efficacia e l'omogeneità del controllo ufficiale. In particolare il SVET ha realizzato 54 supervisioni ed il SIAN 6 supervisioni sulla base delle indicazioni fornite dalle Linee Guida regionali e secondo un programma comprensivo di obiettivi ed indicatori qualitativi.

In merito al piano di miglioramento dei campionamenti, nel 100% dei campioni effettuati sugli alimenti sono state correttamente applicate le procedure interne al Servizio e le indicazioni regionali, sia in merito ai piani assegnati sia in merito all'utilizzo del codice matrice.

### ***Sicurezza nutrizionale e nutrizione***

Sono stati valutati i menù scolastici secondo richieste rispettando la tempistica (max. 30 giorni); in particolare nel 2014 sono stati valutati 259 menù scolastici compilando l'apposita scheda regionale di valutazione. Inoltre, sono state eseguite verifiche presso 27 mense o centri produzione pasti, per valutare la qualità delle materie prime adottate nei pasti scolastici, e l'aderenza dei menù rispetto a quanto validato dal SIAN, con una ricaduta operativa su 80 scuole.

Nell'ambito della promozione di sane abitudini alimentari in ambito scolastico, è proseguita l'attività riguardante il progetto "mangiar sano dà più slancio alla vita", inerente in particolare l'offerta di alimenti salutari all'interno delle apparecchiature per la distribuzione automatica, che ha riguardato complessivamente 7 istituti scolastici superiori che avevano in scadenza il contratto per il vending. In queste occasioni si è sensibilizzata la direzione scolastica e distribuito specifico materiale informativo.

### ***Gestione emergenze epidemiche***

L'ADSPV di Modena nel corso del 2014 ha mantenuto e attuato la propria procedura interna per la gestione delle emergenze epidemiche in attesa delle indicazioni regionali.

### ***Anagrafe delle strutture autorizzate ed accreditate***

Si è garantito costante aggiornamento dell'anagrafe delle strutture sanitarie prevista presso il DSP. E' proseguita l'implementazione dell'applicativo sanitario per la gestione informatizzata dell'attività delle Commissioni, in uso dal 2008, in raccordo con il sottogruppo regionale "sistema informativo strutture sanitarie" di cui il DSP è capofila.

E' in corso la sperimentazione dell'applicativo per la nuova anagrafe regionale, avviato a metà 2014.

### ***Il Dipartimento di Sanità Pubblica - Il budget***

Anche il budget assegnato al DSP è stato costantemente monitorato in corso d'anno, al fine di rispettare le risorse assegnate. Il budget del Dipartimento Sanità Pubblica è riferito a beni di consumo, alla specialistica convenzionata interna, all'acquisto di prestazioni di medicina sportiva.

Il consuntivo 2014 evidenzia una spesa pari a 1.477.000 euro, inferiore di 93.000 euro (-5,9%) rispetto al budget assegnato.

La minore spesa si è ottenuta sui beni di consumo e deriva prevalentemente dal minore incremento verificatosi sui vaccini antinfluenzali.

### ***Progetti e programmi di ricerca e di innovazione***

Sulla base delle indicazioni fornite dalla Delibera di Giunta Regionale n.1066 del 27 luglio 2009 "La ricerca come attività istituzionale del SSR. Principi generali e indirizzi operativi per le Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna" sono proseguite le attività indirizzate al governo e al sostegno delle iniziative aziendali per la ricerca e l'innovazione, per la tracciabilità dell'attività di ricerca, il sostegno e della promozione dell'innovazione tecnologica e clinico-organizzativa.

### ***Bandi pubblici competitivi***

#### **- Programma di ricerca Regione Università (PrRU)**

Nel corso del 2014 sono iniziate le attività dei seguenti progetti ammessi a finanziamento nell'ambito del PrRU:

#### **Centro Coordinatore Azienda USL di Modena**

- Area 1 Giovani Ricercatori "Alessandro Liberati" 2013 "Investigation of human epileptic networks by fMRI based effective connectivity: a new approach to identify the neuronal drivers of the pathological activity in surgically remediable epilepsies".
- Area 2 Governo Clinico "Efficacia di un programma di prevenzione multifattoriale e personalizzata delle cadute nell'anziano residente a domicilio in confronto al trattamento convenzionale: studio randomizzato controllato".

#### **Centro Coordinatore altre Aziende della Regione**

- "La Triplice Terapia dell' Epatite Cronica (ECA) HCV-positiva con Boceprevir e Telaprevir nella pratica clinica reale".
- "L'educazione Terapeutica al Paziente (ETP) nel percorso riabilitativo delle persone con ictus: migliorare il self-management e favorire il passaggio dall'ospedale al territorio (LAY/2013)".
- "Studio randomizzato multicentrico di confronto tra erlotinib e monochemioterapia nel trattamento del tumore polmonare non-microcitoma con EGFR non-mutato o sconosciuto".
- PA-RER "La gestione del dolore in corso di travaglio di parto: utilizzo di sistemi di erogazione peridurale intermittente per il miglioramento dell'outcome ostetrico e la riduzione del carico assistenziale".

- "Recognition, diagnosis and therapy of mitochondrial disorders in neurological services of the Emilia-Romagna Region (ER-MITO)".

Sono proseguite le attività dei progetti ammessi al finanziamento nell'ambito del PrRU 2010-2012.

#### **Centro Coordinatore Azienda USL di Modena**

- Area 1 Giovani Ricercatori "Alessandro Liberati" 2012 "Implementing diagnosis and treatment of depression in subjects with recent diagnosis of HIV-positivity by means of inflammatory biomarkers and standardized psychiatric monitoring".
- Area 2 Governo Clinico "Effetti della terapia riabilitativa motoria e logopedica sulla disabilità e qualità della vita nei pazienti con SLA in ambito domiciliare e territoriale".

#### **Centro Coordinatore altre Aziende della Regione**

- Governance del paziente diabetico ricoverato in diversi setting assistenziali.
- Metodologia di valutazione dell'appropriatezza dell'impiego dei farmaci oncologici ad alto costo nel trattamento del tumore del colon, del polmone e del rene.
- Farmacogenetica del clopidogrel nel trattamento delle sindromi coronariche acute.
- Alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in Emilia-Romagna. Studio clinico randomizzato di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale.
- Trial clinico randomizzato per valutare l'effetto di una strategia di educazione sui tempi di accesso ospedaliero in corso di ictus acuto EROi.

#### **- Bando del Ministero della Salute "Ricerca Finalizzata"**

Sono iniziate le attività dei progetti finanziati nell'ambito del Bando Ricerca Finalizzata 2011-2012:

- Sezione Giovani Ricercatori - "Targeting inflammation in atherosclerosis: role and therapeutic potential of sphingosine 1-phosphate (S1P) and its receptors".
- Sezione Progetti Ordinari - "New strategies for diagnostic, therapeutic and clinical care in Neurological diseases".

e proseguite quelle dei progetti finanziati nell'ambito dei Bandi Ricerca Finalizzata 2009 e 2010:

- Sezione Giovani Ricercatori - "TIA pathway implementation to improve clinical management in a second level hospital".
- Sezione Progetti Ordinari - "Is des-acyl ghrelin the key mediator of ketogenic diet?".

- **Bandi Ministeriali CCM**

Nell'ambito del Bando CCM 2013 sono stati avviati i seguenti progetti:

- "Centri Diurni Alzheimer: approccio di rete, appropriatezza organizzativa e qualità dei servizi".
- "La presa in carico del paziente affetto da patologie complesse negli Istituti Penitenziari, profili epidemiologici e contesto ambientale".
- "Infezione e colonizzazione da patogeni multi-resistenti nell'anziano in residenze sanitarie assistenziali".

Sono proseguite le attività dei progetti CCM 2011:

- "Sorveglianza della Mortalità Materna: progetto pilota in Regioni del Nord, Centro e Sud Italia".
- "Un modello per l'integrazione socio-sanitaria delle popolazioni svantaggiate".

- **Fondo per la Modernizzazione**

Nel corso del 2014 sono proseguite le attività dei progetti:

**Centro Coordinatore AziendaUSL di Modena**

- "Presupposti e prospettive per lo sviluppo della chirurgia robot-assistita in Regione Emilia Romagna."
- "ELETTRA, ELEggibilità alla TRANsizione dai servizi di salute mentale per l'infanzia e l'adolescenza alla rete dei servizi dedicati agli adulti".
- "Implementazione di un modello di erogazione diffusa delle cure palliative/fine vita con supporto di esperti nelle Aziende USL di Modena e Reggio Emilia: impatto complessivo del progetto e analisi di due casi specifici".
- "Valutazione dell'impatto clinico, economico ed organizzativo dell'uso di un sistema integrato di teleconsulto e teleradiologia per la diagnosi e il trattamento dell'ictus acuto negli ospedali della provincia di Modena: studio pilota prima-dopo. Progetto TELESTROKE".

**Centro Coordinatore altre Aziende della Regione**

- "Valutazione d'impatto dello sviluppo della professione ostetrica nella presa in carico e nella gestione della gravidanza fisiologica nell'ambito dell'équipe consultoriale".
- "Trasferimento di buone pratiche di contrasto alle iniquità sia in riferimento all'utenza sia in riferimento ai dipendenti".
- "Adozione di strumenti per l'identificazione del paziente".

- **Medicine Non Convenzionali**

La Regione Emilia-Romagna attraverso l'Osservatorio Regionale per le Medicine Non Convenzionali (OMNCER) ha promosso Programmi regionali di

ricerca per l'integrazione delle Medicine Non Convenzionali (MNC) nel Servizio Sanitario Regionale.

Nel giugno 2014 a seguito della DGR 741/2014 "Approvazione delle linee guida Regionali per l'erogazione di prestazioni di medicine non convenzionali nella Regione Emilia-Romagna la cui erogabilità è a carico del fondo sanitario regionale. Nomina componenti Osservatorio Regionale per le Medicine non convenzionali", sono proseguite le attività su due aree di ricerca sull'integrazione delle MNC nei percorsi assistenziali del SSR: salute delle donna e supporto al paziente con patologia oncologica, coordinate da altrettanti tavoli interaziendali.

L'Azienda USL di Modena ha partecipato alle attività di entrambi i tavoli interaziendali dedicati alle due aree di ricerca ed in particolare ha presentato come Centro Capofila il progetto "Ipoalgesia in travaglio di parto: integrazione della digitopressione nei Punti Nascita del SSR della Regione Emilia-Romagna", in fase conclusiva di valutazione.

- **Altri bandi**

Fondazione Cassa di Risparmio di Modena: Bando Ricerca applicata per l'Innovazione 2013

Sono stati finanziati e avviati nel corso del 2014:

- "Trattamento delle amputazioni minori del piede diabetico mediante inoculazione locale di tessuto adiposo autologo microfratturato: uno studio randomizzato controllato".
- "Spin-ach\_Energie per la ricostruzione. Progetto di ricerca sugli effetti economici sociali e sanitari del sisma in Emilia: analisi empirica e indicazioni di policy per sostenere la resilienza e le innovazioni del sistema economico e sociale".

Fondazione Cassa di Risparmio di Vignola: Bando Ricerca Scientifica 2013

Ha ricevuto un finanziamento ed è stato avviato il progetto:

- "Valutazione dell'impatto dell'integrazione del modello di erogazione diffusa delle cure palliative nel territorio del Distretto di Vignola. Studio osservazionale prospettico".

- **Governance della ricerca**

Il Board Aziendale Ricerca e Innovazione, istituito con Delibera del Direttore Generale 112 del 23/08/2011, ha la funzione di fornire al Collegio di Direzione il supporto per l'elaborazione dei Piani Aziendali per la Ricerca e l'Innovazione, per promuovere i progetti di ricerca aziendali, le innovazioni tecnologiche e clinico-organizzative ed esercitare una funzione di vigilanza sul potenziale impatto di carattere organizzativo, gestionale, etico che le iniziative di Ricerca e Innovazione possono avere sull'operatività dei servizi.

Nel corso dell'anno 2014 ha rilasciato i nulla osta per la pubblicazione su riviste scientifiche e avviato 12 progetti proposti dai professionisti dell'Azienda. Per rendere trasparenti ed evidenti gli strumenti e le attività di ricerca sono state allestite pagine web dedicate, sia nell'area intranet aziendale che internet, relative a 3 progetti:

- "La Sperimentazione Clinica - Sapere per partecipare": dedicato alle persone alle quali viene proposto di far parte di una sperimentazione clinica ([www.ausl.mo.it/sperimentazioneclinica](http://www.ausl.mo.it/sperimentazioneclinica)).
- "Raccolta abstract": raccolta dei contributi presentati come poster, relazioni o comunicazioni orali, dalle quali risulti l'affiliazione all'Azienda USL Modena e creazione di un archivio per Dipartimento, contenente tutte le segnalazioni pervenute, consultabile on line alla pagina: <http://www/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/3930>.
- "Raccolta pubblicazioni scientifiche": dal 2005 al 2014, 743 pubblicazioni di professionisti dell'Azienda USL di Modena sono consultabili on line alla pagina: <http://www/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/3930>.

Tutte le attività, le iniziative, i bandi di Ricerca e Innovazione, sono stati sistematicamente pubblicati sulla newsletter aziendale nella quale è da tempo prevista una sezione dedicata.

Nel corso dell'anno 2014 sono stati organizzati Workshop tematici:

- Le Sperimentazioni con Dispositivi Medici
- Il nuovo Bando di Ricerca Finalizzata
- La partecipazione delle persone alla sperimentazione clinica

E' proseguito l'inserimento di tutte le attività di ricerca avviate e condotte in Azienda mediante l'applicativo regionale AReR, alimentando i flussi informativi dei progetti di ricerca dall'anno 2009 al 2014. Le ricerche condotte in Azienda e registrate sono state complessivamente 376.

# ***La gestione economico-finanziaria dell'Azienda***

## ***Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari e confronto CE preventivo /consuntivo e relazione sugli scostamenti***

Il bilancio d'esercizio che si va a commentare brevemente è stato redatto sulla base dei nuovi schemi previsti dal D. Lgs. n.118/2011. Si riepilogano di seguito le principali variazioni osservate.

Si precisa che i prospetti contabili sono stati elaborati nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2423-ter del codice civile che, al comma 4, prescrive che: "Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Se le voci non sono comparabili, *quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate*; la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa."

### ***Sezione dei ricavi***

#### **- Contributi in c/esercizio**

L'esercizio 2014 si chiude, per questo fondamentale aggregato, con un valore complessivo superiore di circa 34,8 milioni rispetto al preventivo. Di questi, circa 31 sono riconducibili ai maggiori trasferimenti disposti dalla DGR n.1735/2014 del 03/11/2014:

- "Finanziamento a rettifica contributi per investimenti a carico 2015": 7,4 milioni;
- "Finanziamento ammortamenti non sterilizzati ante 2009": 3,6 milioni;
- "Ridefinizione finanziamento fabbisogno preconsuntivo": 19,8 milioni.

Un'ulteriore variazione, per un importo pari a 1,5 milioni, si è determinata alla voce Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche (extra fondo) e deriva, in via prevalente, da un trasferimento dall'Azienda USL di Bologna per il finanziamento a funzione della Centrale 118 di Modena, attiva nei primi quattro mesi dell'anno.

#### **- Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**

Anche nel 2014 si è provveduto a rettificare indirettamente i contributi in conto esercizio per coprire investimenti non finanziati da fonti finanziarie specifiche; all'importo trascinato dal 2012, pari a 2,9 milioni, e dal 2013, pari a



2,8 milioni, si è sommato l'importo relativo agli investimenti 2013 pari a 3,0 milioni. Inoltre sono stati contabilizzate ulteriori rettifiche, relative all'esercizio 2015, per un importo 7,4 milioni, pari al "Finanziamento a rettifica contributi per investimenti a carico 2015" di cui sopra.

- **Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria**

La variazione di 5,0 milioni rispetto al preventivo è quasi equamente suddivisa tra le prestazioni erogate direttamente dall'Azienda (mobilità attiva) e le prestazioni erogate da terzi a non residenti, pure compensate in mobilità.

I ricavi per attività di ricovero, specialistica ambulatoriale ed erogazione diretta farmaci, riferiti sia alla mobilità attiva infraregionale che a quella interregionale, segnano un incremento, rispetto alle previsioni, di 2,1 milioni. Con questo risultato, tali dati di attività si riportano ai livelli pre-terremoto dell'esercizio 2011.

In aumento sono anche i ricavi per mobilità internazionale, +400 mila euro rispetto alle previsioni ed al consuntivo 2013, determinati dal progressivo affinamento delle procedure di rilevazione ed addebito delle prestazioni, che a livello aziendale e regionale si stanno implementando. Occorre comunque rilevare che la voce corrispondente dei costi evidenzia un incremento di 650 mila euro.

Si rileva, infine, un lieve incremento per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia, anch'esso attribuibile alla ripresa delle attività.

- **Concorsi, recuperi e rimborsi**

Il notevole decremento che si osserva rispetto all'anno precedente, pari a circa 12,7 mln, è principalmente imputabile ai contributi disposti nel 2013 dalla Gestione Commissariale e dalla Protezione Civile a ristoro dei costi sostenuti per far fronte alle emergenze sismiche, contributi che, nel 2014, sono stati di importo assolutamente inferiore.

- **Compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket)**

La compartecipazione fa registrare un decremento di circa 600 mila euro rispetto al preventivo, e di circa 400 mila euro rispetto al consuntivo 2013 dovuti ad un non prevedibile decremento delle entrate relative al mese di dicembre 2014.

- **Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**

La quota utilizzo contributi in c/capitale 'sterilizza' indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con specifici finanziamenti. La voce risente dell'entrata in produzione (successiva al collaudo definitivo) degli immobili ripristinati in seguito agli eventi sismici.

Il decremento di 1,3 milioni di questa voce è più che compensato dalla riduzione degli ammortamenti.

- **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.298 milioni di euro con un incremento, rispetto al preventivo 2014, di 31,4 milioni. Si segnala peraltro che tale dato è invece allineato al consuntivo 2013, rispetto al quale la variazione è pari a 0,8 milioni.

Tale importo è al netto delle sopravvenienze che, nel modello di Conto Economico ex D. Lgs. n.218/2011 sono riportate nell'apposito aggregato di bilancio.

*Sezione dei costi*

- **Beni di consumo**

Si registra un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di 7,2 milioni (+4,9%), superiore a quanto stimato in sede previsionale (+2,1 milioni).

Tale incremento deriva per 4,3 milioni dall'erogazione diretta dei farmaci (che comprende i farmaci A e H e la Distribuzione Per Conto). I consumi interni di farmaci sono aumentati di 1,9 milioni.

Un aumento di oltre 1 milione di euro si è registrato sul conto dei presidi medico chirurgici e dei ferri chirurgici, mentre in calo di quasi 500 mila euro risulta essere il materiale di medicazione e sutura.

I costi relativi al settore dei dispositivi medici impiantabili è incrementato rispetto al 2013 di quasi 1,2 milioni di euro di cui oltre 700 mila sono attribuibili al settore vascolare, 300 mila al settore cardiologico e 100 mila al settore ortopedico.

Si è infine registrata una sensibile diminuzione della spesa per sangue, emoderivati e per vaccini.

- **Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base**

Il dato di consuntivo è sostanzialmente allineato con le previsioni.

- **Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica**

Nell'esercizio prosegue il trend di contenimento della spesa farmaceutica, soprattutto per effetto delle misure nazionali e regionali tempo per tempo disposte, i cui effetti sono stati completati da talune azioni poste in essere a livello aziendale. Si è pertanto registrato un minor costo di circa 4,1 milioni (-4,7%) rispetto al 2013 (era stato di 4,4 mln nel 2013 rispetto al 2012) con una performance migliore dell'andamento medio regionale che ha fatto registrare, su questo livello assistenziale, una riduzione del 3,9%. La "spesa netta pro-

capite pesata" è pari a 121,27 euro, ed è ora allineata con il dato medio regionale, 121,01 euro.

**- Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale**

I valori relativi all'acquisizione di tali servizi risultano in incremento di 8,9 milioni rispetto al preventivo, ma tale variazione deriva da una diversa modulazione del contratto di fornitura con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, rispetto a quella che si è determinata a consuntivo.

Rispetto al consuntivo 2013 l'incremento è pari a circa 1,0 milioni di euro dovuto a maggiori costi per le prestazioni erogate da Aziende Sanitarie di altre regioni e dai Medici convenzionati interni. I minori costi per le prestazioni erogate da altre Aziende della regione, circa 500 mila euro, sono compensate dalle maggiori prestazioni, di pari importo, erogate dalle strutture private.

**- Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica**

L'aggregato delle tre tipologie assistenziali segna un incremento di circa 0,5 milioni sia rispetto al preventivo che rispetto al consuntivo 2013.

**- Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera**

Anche la voce della degenza risente, nel raffronto con il preventivo 2014, della diversa modalità di rappresentazione del contratto di fornitura con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena.

Risulta quindi preferibile considerare il raffronto con l'esercizio precedente, che evidenzia un incremento di circa 3,0 milioni che deriva da:

- Mobilità passiva infra regione: -1,0 milioni,
- Sassuolo S.p.A.: +4,7 milioni di cui 4,4 per fondo di qualificazione in precedenza allocato in altra posta,
- Mobilità passiva extra regione: -300 mila euro,
- Case di cura: -2,0 milioni,
- Case di cura della provincia per cittadini di altre regioni: +1,6 milioni.

**- Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F**

Questa voce registra un incremento di 1,7 milioni rispetto al preventivo. Rispetto al consuntivo 2013 l'incremento è invece di 1,0 milioni, di cui 0,5 milioni per la Distribuzione per Conto, che incide ora sui costi per oltre 0,8 milioni.

- **Servizi e prestazioni Socio-Sanitarie e Rimborsi**

Il modello di conto economico scinde i costi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza (che è la voce più significativa) nei due aggregati sopra indicati. Cumulativamente, rispetto al preventivo, le due voci segnano un incremento di 7,2 milioni di euro. Al netto dei 4,4 milioni del Fondo di qualificazione, nel preventivo allocate in tale aggregato, lo scostamento, rispetto al preventivo, è pari a +3,2 milioni. Di questi, 1,6 derivano dai maggiori costi del FRNA che, nell'esercizio, hanno superato il finanziamento assegnato per competenza ed hanno reso necessario l'utilizzo di pari importo degli accantonamenti degli esercizi precedenti.

- **Acquisti prestazioni di Trasporto Sanitario**

In linea con le previsioni, i trasporti sanitari fanno registrare un costo di 5,8 milioni, superiore di oltre 560 mila euro al dato del 2013.

- **Consulenze, Collaborazioni, Interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie**

Relativamente alle consulenze e collaborazioni sanitarie il costo supera di circa 600 mila euro il dato previsionale confermando il dato del 2013. All'interno dell'aggregato aumentano le prestazioni consulenziali erogate da personale di altre Aziende Sanitarie ed il costo del personale in comando; si riducono, se pur leggermente, i contratti libero-professionali.

- **Costi per Servizi Non Sanitari**

Si osserva, nel complesso, una significativa riduzione rispetto al 2013, pari a 4,2 milioni di euro. La riduzione più significativa si registra nelle utenze, in particolare l'elettricità, che fa registrare minori costi per oltre 3,1 milioni di euro. Altre riduzioni si registrano nelle altre utenze, -770 mila euro e nei trasporti non sanitari, -430 mila euro. In calo anche le consulenze e collaborazioni, circa -100 mila euro pari a -7%.

In leggero incremento, pari al tasso di indicizzazione dei contratti, i servizi tecnici.

Il dato dell'aggregato segna un incremento, rispetto alle previsioni 2014, pari a circa 2 milioni di euro.

- **Godimento di beni di terzi**

Per tale voce si registra un lieve decremento, pari a circa 90 mila euro rispetto al dato di costo registrato nel 2013. Nel dettaglio si decrementano gli affitti (-470 mila euro), i canoni di noleggio dei container utilizzati nelle aree terremotate (-850 mila euro); si incrementano i noleggi delle attrezzature sanitarie (+800 mila euro). Si registra infine la prima rata del leasing (440 mila

euro) per la nuova centrale di cogenerazione che ha consentito significativi risparmi nelle utenze. Rispetto al preventivo i maggiori oneri sono stati pari a 1,3 milioni.

- **Personale dipendente**

La consistenza economica di tale primaria voce segna un decremento di circa 600 mila euro rispetto al 2013 ed un maggior costo di 1,9 milioni rispetto alle valutazioni formulate in sede di redazione del bilancio preventivo.

- **Ammortamenti**

Come già indicato per la quota utilizzo contributi in c/capitale, si rileva un incremento rispetto all'anno 2013 pari a circa 1,8 milioni di euro dovuto ai lavori post-sisma entrati in produzione nel corso dell'esercizio. L'importo è in questo caso inferiore a quanto stimato in sede di preventivo.

- **Accantonamenti dell'esercizio**

La consistenza di questo aggregato risulta in incremento di circa 800 mila euro rispetto al 2013 e 1,3 milioni rispetto al preventivo. Non sono stati accantonati importi per futuri rinnovi contrattuali del personale dipendente.

Significativo l'accantonamento, 1,7 milioni, per contenzioso con il personale dipendente che riflette gli esiti della causa intentata dagli psicologici.

Per quanto riguarda i rischi, si segnala l'accantonamento di 1,7 milioni per i sinistri in franchigia.

Confermato il dato 2013 relativo all'accantonamento per il fondo di operosità dei medici convenzionati interni; risultano in calo di 300 mila euro gli accantonamenti per le quote non utilizzate di contributi regionali vincolati, modalità di contabilizzazione introdotta dal D. Lgs. n.118/2011.

Per gli altri accantonamenti, come da specifica nota regionale, sono stati invece accantonati 0,8 milioni di euro per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato.

- **COSTI DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.281 milioni di euro, con un incremento di 4,4 milioni rispetto all'esercizio precedente.

- **Proventi e oneri finanziari**

La gestione finanziaria riferita all'anno 2014 è risultata sicuramente positiva, in quanto le maggiori disponibilità derivanti dall'applicazione del decreto sui pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni hanno consentito di ridurre di oltre 450 mila euro gli oneri per interessi di mora per ritardati pagamenti, in linea con le previsioni.

- **Proventi e oneri straordinari**

Anche per questo aggregato la gestione è stata positiva, in quanto il saldo è pari a oltre 7,1 milioni, evidentemente per effetto di una sempre maggiore accuratezza nell'appostazione in sede di chiusura d'esercizio delle varie scritture di rettifica e di integrazione. A preventivo, come noto, tali poste vengono intenzionalmente quantificate a zero.

- **Imposte e tasse**

L'incremento di circa 600 mila euro rispetto al 2013 è interamente riconducibile ad un accantonamento per imposte.

**In sintesi, l'esercizio 2014 chiude con un utile di circa 32 mila euro**, risultato perfettamente allineato all'obiettivo fissato dalla Regione e che si ritiene estremamente positivo. È comunque fondamentale rimarcare che a questo lusinghiero risultato hanno contribuito in modo evidente i trasferimenti disposti dalla Regione in sede di chiusura d'anno, che hanno completato il quadro gestionale improntato anche sul 2014 al rigore e teso al raggiungimento degli obiettivi fissati.

### ***I tempi di pagamento***

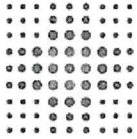
Come risulta dall'allegata certificazione relativa all'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei 90 giorni e all'Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, nel 2014 i tempi medi di pagamento hanno ecceduto i termini di legge di 7 giorni.

E' necessario precisare che, su tale risultato, incidono i pagamenti effettuati su fatture contestate, fisiologicamente in ritardo rispetto alla data di scadenza, che lo stato dell'arte del sistema informativo-contabile non consente di estrapolare.

Inoltre, difficoltà di tipo informatico, connesse alla implementazione del gestore documentale dei documenti (di cui tutte le Pubbliche Amministrazioni dovranno dotarsi entro il mese di agosto 2016), hanno significativamente ritardato i tempi di gestione delle fatture passive, nelle tre fasi di contabilizzazione, liquidazione e pagamento.

L'Azienda ha posto in essere, nel corso dei primi mesi del 2015, azioni di tipo organizzativo per rafforzare gli organici degli uffici preposti al caricamento contabile delle fatture passive.

Tali azioni, connesse al superamento dei problemi informatici di cui sopra ed all'avvio della fatturazione elettronica, consentiranno nel corso del 2015 di ricondurre i tempi di pagamento a quelli previsti dalla normativa, quindi a 60 giorni.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Generale

**Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n.231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (d.l. 66/2014 - art.41, comma 1,- convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n.89 (G.U. 23/06/2014, n.143)**

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n.231/2002

**21.208.461**

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (media dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -90)

**7 giorni**

Il Responsabile Finanziario  
Ing. Roberto Labanti

Il Direttore Generale  
Dott. Massimo Annichiarico



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

**CE preventivo 2014 / consuntivo 2014 e scostamenti**

Allegato 2

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO	Consuntivo Anno 2014	Preventivo anno 2014	VARIAZIONE	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/ esercizio</b>	<b>1.165.727.432</b>	<b>1.130.937.740</b>	<b>34.789.692</b>	<b>3,1%</b>
a) Contributi in c/ esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.137.175.867	1.112.242.390	24.933.477	2,2%
b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo	27.903.084	18.295.350	9.607.733	52,5%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	19.259.829	11.397.000	7.862.829	69,0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cop.	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cop.	299.085	298.591	494	0,2%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	1.482.833	0	1.482.833	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	6.861.336	6.599.759	261.577	4,0%
c) Contributi in c/ esercizio - per ricerca	635.088	-400.000	235.088	58,8%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	635.088	-400.000	235.088	58,8%
4) da privati	0	0	0	-
d) Contributi in c/ esercizio - da privati	13.394	0	13.394	-
<b>2) Rettifica contributi e/ esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-16.402.293</b>	<b>-11.114.903</b>	<b>-5.287.390</b>	<b>47,6%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>4.096.056</b>	<b>2.444.036</b>	<b>1.652.020</b>	<b>67,6%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>82.245.263</b>	<b>77.168.554</b>	<b>5.076.708</b>	<b>6,6%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	66.115.210	61.721.007	4.394.204	7,1%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	9.156.539	8.792.696	363.843	4,1%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	6.973.514	6.654.852	318.662	4,8%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>21.492.379</b>	<b>23.699.859</b>	<b>-2.207.480</b>	<b>-9,3%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>20.918.400</b>	<b>21.498.267</b>	<b>-579.867</b>	<b>-2,7%</b>
<b>7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>16.707.092</b>	<b>17.966.949</b>	<b>-1.259.857</b>	<b>-7,0%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>3.273.086</b>	<b>4.068.548</b>	<b>-795.462</b>	<b>-19,6%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>1.298.057.415</b>	<b>1.266.669.051</b>	<b>31.388.364</b>	<b>2,5%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>152.399.627</b>	<b>150.243.557</b>	<b>2.156.070</b>	<b>1,4%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	148.790.537	146.337.990	2.452.547	1,7%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.609.091	3.905.567	-296.476	-7,6%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>697.303.285</b>	<b>681.596.290</b>	<b>15.706.995</b>	<b>2,3%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	89.686.742	89.965.626	-278.884	-0,3%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	83.629.527	81.116.400	2.513.127	3,1%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	87.369.238	78.448.288	8.920.949	11,4%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	200.307	254.000	-53.693	-21,1%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.444.877	3.152.800	292.077	9,3%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	8.528.166	8.285.000	243.166	2,9%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	267.257.690	270.159.164	-2.901.474	-1,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	18.779.308	18.510.500	268.808	1,5%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	13.038.085	11.339.262	1.698.823	15,0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.293.321	2.320.000	-26.679	-1,1%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	5.806.970	5.146.307	660.663	12,8%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	83.602.965	67.686.694	15.916.271	23,5%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

Allegato 2

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Consuntivo Anno 2014	Preventivo anno 2014	VARIAZIONE	
			Importo	% <sup>o</sup>
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.190.122	6.330.800	-140.679	-2,2%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.355.585	20.028.305	-8.672.724	-43,3%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.505.449	4.889.053	616.396	12,6%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.614.934	13.964.087	-3.349.153	-24,0%
q) Costi per differenziale e Tariffe TUC	0	0	0	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari:</b>	<b>71.024.321</b>	<b>69.049.727</b>	<b>1.974.594</b>	<b>2,9%</b>
a) Servizi non sanitari	69.014.949	67.163.640	1.851.309	2,8%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.212.566	1.262.414	-49.848	-3,9%
c) Formazione	796.806	623.673	173.133	27,8%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>20.077.139</b>	<b>18.173.931</b>	<b>1.903.207</b>	<b>10,5%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.563.221</b>	<b>5.211.966</b>	<b>1.351.254</b>	<b>25,9%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>299.098.647</b>	<b>297.179.106</b>	<b>1.919.541</b>	<b>0,6%</b>
a) Personale dirigente medico	105.236.266	104.437.983	798.283	0,8%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	11.064.696	10.433.299	631.397	6,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	131.575.279	130.958.420	616.858	0,5%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.396.491	4.909.741	486.750	9,9%
e) Personale comparto altri ruoli	45.825.916	46.439.663	-613.748	-1,3%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.656.584</b>	<b>2.713.846</b>	<b>-57.262</b>	<b>-2,1%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>22.866.983</b>	<b>24.782.142</b>	<b>-1.915.159</b>	<b>-7,7%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.082.457	1.144.853	-62.396	-5,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	13.658.798	12.157.794	1.501.004	12,3%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.125.727	11.479.495	-3.353.768	-29,2%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>300.000</b>	<b>550.000</b>	<b>-250.000</b>	<b>-45,5%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>138.940</b>	<b>0</b>	<b>138.940</b>	<b>-</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	94.921	0	94.921	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	44.020	0	44.020	-
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>8.866.653</b>	<b>7.492.155</b>	<b>1.374.499</b>	<b>18,3%</b>
a) Accantonamenti per rischi	3.484.154	1.680.000	1.804.154	107,4%
b) Accantonamenti per premio operosità	1.144.000	1.401.532	-257.533	-18,4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.606.424	2.197.096	-590.672	-26,9%
d) Altri accantonamenti	2.632.076	2.213.526	418.550	18,9%
<b>Totale B)</b>	<b>1.281.295.400</b>	<b>1.256.992.721</b>	<b>24.302.680</b>	<b>1,9%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>16.762.015</b>	<b>9.676.330</b>	<b>7.085.684</b>	<b>73,2%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	44.032	-95	44.127	-16332,2%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.486.976	2.398.589	88.387	3,7%
<b>Totale C)</b>	<b>-2.442.944</b>	<b>-2.398.685</b>	<b>-44.260</b>	<b>1,8%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	9.438.034	0	9.438.034	-
a) Plusvalenze	10.700	0	10.700	-

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

Allegato 2

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<i>Importi Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Consuntivo Anno 2014	Preventivo anno 2014	VARIAZIONE	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
b) Altri proventi straordinari	9.427.334	0	9.427.334	-
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>2.293.428</b>	<b>5.000</b>	<b>2.288.428</b>	<b>45768,6%</b>
a) Minusvalenze	42.763	0	42.763	-
b) Altri oneri straordinari	2.250.665	5.000	2.245.665	-44913,3%
<b>Totale E)</b>	<b>7.144.606</b>	<b>-5.000</b>	<b>7.149.606</b>	<b>-142992,1%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>21.463.676</b>	<b>7.272.646</b>	<b>14.191.031</b>	<b>195,1%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	<b>20.312.122</b>	<b>20.423.276</b>	<b>-111.154</b>	<b>-0,5%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.651.814	18.758.279	-106.465	-0,6%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.275.406	1.278.222	-2.816	-0,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoecnia)	384.901	386.775	-1.874	-0,5%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
<b>2) IRES</b>	<b>444.369</b>	<b>207.908</b>	<b>236.461</b>	<b>113,7%</b>
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>674.641</b>	<b>0</b>	<b>674.641</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>21.431.132</b>	<b>20.631.184</b>	<b>799.947</b>	<b>3,9%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>32.548</b>	<b>-13.358.539</b>	<b>13.391.083</b>	<b>-100,2%</b>

### **Politiche d'Area Vasta e politiche per l'acquisto di beni e servizi**

Il processo di integrazione tra le Aziende di Area Vasta è proseguito nel rispetto di quanto indicato dagli indirizzi regionali ed in una logica di continuità con le esperienze già maturate negli anni precedenti. Gli obiettivi dell'Area Vasta Emilia Nord sono stati definiti in coerenza con gli indirizzi regionali ed il resoconto dell'attività è il seguente.

### **Attivazione del Sistema Integrato di Logistica**

Nel corso del 2014 sono state garantite le funzioni di supporto, amministrativo e contrattuale, agli ingressi delle Aziende nel sistema secondo le scadenze temporali concordate:

- 1/01/2014 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;
- 1/04/2014 Azienda USL di Piacenza;
- 9/06/2014 Azienda USL di Parma;
- 13/10/2014 Azienda Ospedaliera di Parma (solo farmaci)

Per ogni ingresso si è proceduto a:

- o analisi dei contratti in essere;
- o analisi e valutazione dei prodotti utilizzati;
- o aggiornamento dell'anagrafica tecnico ed economica nel sistema integrato di logistica;
- o cessione dei contratti all'Azienda USL di Reggio Emilia;
- o comunicazione a tutti i fornitori.

### **Gare aggiudicate**

Nel corso del 2014 sono state aggiudicate n.74 procedure per un totale di importo aggiudicato complessivo di € 97.545.105,13 e con un risparmio pari a € 18.287.360,66 (15,79%) (si veda per il dettaglio delle singole gare il prospetto riportato in allegato).

Per un più completo rendiconto di questa attività si dà conto in modo più sintetico delle aggiudicazioni anche degli anni precedenti:

ANNO	IMPORTO STORICO COMPLESSIVO	IMPORTO DI AGGIUDICAZIONE	IMPORTO STORICO ANNUO	IMPORTO ANNUO DI AGGIUDICAZIONE	DIFFERENZA COMPLESSIVA	DIFFERENZA ANNUA	DIFF. %
2009	74.996.554,14	55.923.576,47	23.519.863,84	17.387.185,11	-19.072.977,67	-6.132.678,73	-25,43
2010	56.422.812,76	50.101.324,72	22.036.609,66	19.790.463,99	-6.321.488,04	-2.246.145,67	-11,20
2011	192.654.446,13	171.401.811,69	52.796.933,67	45.115.596,46	-21.252.634,43	-7.681.337,21	-11,03
2012	76.638.424,14	67.306.095,12	22.455.482,51	19.420.077,29	-9.332.329,02	-3.035.405,22	-12,18
2013	138.295.125,29	113.331.924,92	53.538.637,35	45.142.456,05	-24.963.200,36	-8.396.181,30	-18,05
2014	115.832.465,79	97.545.105,13	46.118.117,50	37.380.794,77	-51.426.987,63	-18.287.360,66	-15,79
	<b>654.839.828,25</b>	<b>555.609.838,06</b>	<b>220.465.644,53</b>	<b>184.236.573,68</b>	<b>- 335.144.193,53</b>	<b>- 99.229.990,19</b>	<b>-15,15</b>

Si sottolinea come negli anni il risultato conseguito sia stato sicuramente positivo a testimonianza dell'efficacia dell'azione svolta dal DIA e del modello centralizzato degli acquisti.

### ***Aggregazione degli acquisti***

A tale proposito, il dato relativo alla percentuale di acquisti effettuati in forma aggregata (Consip, Intercent-ER, Area Vasta) sul totale degli acquisti di beni e servizi delle Aziende AVEN, definito sulla base delle informazioni rilevate dalla Regione, risulta essere il seguente:

ANNO 2012: 55,51%

ANNO 2013: 60.01%

La stima relativa all'anno 2014 porta questa percentuale ad approssimarsi al 70%.

Vi è da segnalare che a partire da quest'anno dovrebbero essere poste in essere nuove modalità di definizione delle programmazione degli acquisti.

La programmazione regionale, secondo quanto era stato comunicato dall'Agenzia Intercent-ER, avrebbe dovuto essere raccolta in un documento (definito "Masterplan") con cui si individuavano i livelli di aggregazione degli acquisti (Regionale, Area Vasta, Aziendale), documento da approvare con deliberazione dalla Giunta Regionale. Inoltre con circolare della Direzione Generale dell'Assessorato alla Sanità in data 15/10/2014 venivano definite nuove modalità di computo degli acquisti di beni nella categoria degli acquisti aggregati, definendo acquisto aggregato quello che, oltre al livello regionale, interessava almeno due aziende con importo previsto superiore a 600.000 euro, ovvero tre o più Aziende senza vincoli di importo.

Risulta chiaro che, qualora le prescrizioni contenute nella circolare citata, e più in generale le indicazioni relative alle modalità di definizione e gestione della programmazione acquisti regionale dovessero essere confermate, sarà necessario sviluppare una specifica riflessione finalizzata a definire linee di indirizzo ed operative capaci di definire, in ottemperanza con le direttive regionali, il migliore livello di acquisto, tenuto conto anche delle implicazioni di mercato che queste scelte possono comportare.

Per quanto riguarda più specificamente l'attività contrattuale aziendale, il tema degli acquisti ha visto la prosecuzione del percorso di centralizzazione della domanda, previa adesione alle seguenti convenzioni quadro nazionali e regionali:

- per i beni economici e tecnici:
  - ✓ stampanti Consip,
  - ✓ computer portatili Consip,
  - ✓ carburanti e lubrificanti Consip,
  - ✓ fotocopiatrici digitali Consip,

- ✓ autovetture Intercent-ER,
- ✓ arredi sanitari Intercent-ER,
- ✓ reti trasmissione dati fisse e mobili Intercent-ER,
- ✓ sistemi analitici fobt;
- per i dispositivi medici:
  - ✓ vaccini ad uso umano Intercent-ER,
  - ✓ stent bioriassorbibili Intercent-ER,
  - ✓ tnt non sterile Intercent-ER,
  - ✓ manopole saponate Intercent-ER ,
  - ✓ sonde, cateteri e tubi Intercent-ER,
  - ✓ endoprotesi coronariche 2 Intercent-ER;
- per le apparecchiature sanitarie:
  - ✓ mammografi digitali, Consip.

Al di fuori delle convenzioni sono state attivate e concluse alcune gare di interesse aziendale, tra le quali si riportano le seguenti più significative:

- servizio di noleggio di connettività in fibra ottica a 4 velocità,
- fornitura di acqua,
- sistemi motorizzati per attività di ortopedia,
- fornitura di TAC in unione d'acquisto con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena.

E' stata anche attivata la procedura di gara, ora in corso, per l'aggiudicazione della fornitura di un angiografo biplano.

Sono altresì state attivate e concluse le seguenti gare, in qualità di Azienda capofila di Area Vasta:

- servizio di controllo dei gas medicinali,
- fornitura di dispositivi medici di neurochirurgia (lotti deserti gara AVEN aggiudicata in precedenza).

Significativa è la crescente attività svolta nell'ambito del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, divenuta ormai la modalità tradizionale di acquisto di beni e servizi sotto soglia comunitaria, che ha portato ad aggiudicare sulla piattaforma informatica Consip importanti forniture e servizi, per un valore economico di € 2.760.000 circa iva esclusa.

Per quanto riguarda l'acquisto dei farmaci, è proseguita la collaborazione con la centrale di committenza regionale essendo l'Azienda USL di Modena capofila di Area Vasta, sia fornendo i dati tecnici e di fabbisogno per i procedimenti di gara di competenza di Intercent-ER, sia attivando le procedure autonome di competenza di AVEN, la cui gestione contrattuale è poi confluita nell'unità logistica centralizzata di Reggio Emilia.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

	AZIENDA CAPOFILA	OGGETTO	DURATA CONTRATTO	SPESA ANNUA	SPESA COMPLESSIVA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA COMPLESSIVA PRE GARA	DIFFERENZA ANNO	DIFFERENZA COMPLESSIVA	DIFFERENZA %	RAFFRONTO	
1	1	AO RE	Dispositivi per Emodinamica (filo guida e sistema di emostasi)	3	86.780,00	260.340,00	87.000,00	261.000,00	-220,00	-660,00	-0,25%	1
2	2	AO RE	Manutenzione, ass.za e sviluppo Sistema Informatico di Laboratorio Unico Virtuale (LUV)	1	137.745,05	137.745,05	203.389,23	203.389,23	-65.644,18	-65.644,18	-32,28%	1
3	3	AO RE	Service Sistema per trattamento laser ipertrofia prostatica	1	161.000,00	161.000,00	112.200,00	112.200,00	48.800,00	48.800,00	43,49%	1
4	4	AO RE	Servizi ass. e manut. sistema hardware e software gestione terminali portatili di somm.ne farmaci	3	46.852,00	140.556,00	29.160,00	87.480,00	17.692,00	53.076,00	60,67%	1
5	5	AO RE	SERVIZI DI ASSISTENZA E SVILUPPO SOFTWARE UNICODE	3	217.071,50	651.214,50	215.469,52	646.408,56	1.601,98	4.805,94	0,74%	1
6	6	AO RE	SERVIZI MAUTENZIONE ED ASSISTENZA SW DITTA PROGEL	3	417.925,75	1.253.777,25	324.734,83	974.204,49	93.190,92	279.572,76	28,70%	1
7	1	AOU MO	Dispositivi di sicurezza virus EBOLA	1	70.510,48	70.510,48	70.510,48	70.510,48	0,00	0,00	0,00%	2
8	2	AOU MO	Dispositivi Medici vari per Odontoiatria	3	284.248,50	852.745,50	471.000,00	1.413.000,00	-186.751,50	-560.254,50	-39,65%	1
9	3	AOU MO	Fornitura di Sistema ANTISPAM e Sistema per URL FILTERING	5	29.780,00	148.900,00	29.900,00	149.500,00	-120,00	-600,00	-0,40%	2
10	4	AOU MO	Fornitura di TEST QUANTIFERON TB GOLD	3	354.300,00	1.062.900,00	443.833,33	1.331.500,00	-89.533,33	-268.600,00	-20,17%	1
11	5	AOU MO	Materiale di consumo compatibile con dermatomo elettrico ZIMMER codice 8821-000	4	19.002,50	76.010,00	15.969,50	63.878,00	3.033,00	12.132,00	18,99%	1
12	6	AOU MO	Materiale di consumo compatibile con ventilatori per anestesia modello Flow-I C 20	4	18.907,68	75.630,72	19.195,18	76.780,72	-287,50	-1.150,00	-1,50%	1
13	7	AOU MO	Materiale di consumo per apparecchiatura modello Mammotome Revolve	3	264.776,00	794.328,00	322.855,00	968.565,00	-58.079,00	-174.237,00	-17,99%	1
14	8	AOU MO	SERVIZI DI SISTEMI COMPLETI PER EMODIALISI (nuova procedura)	6	2.392.065,00	14.352.390,00	3.589.225,00	21.535.350,00	-1.197.160,00	-7.182.960,00	-33,35%	1
15	9	AOU MO	Servizi di manutenzione e ass.za software IG CONSULTING	3	1.026.844,00	3.080.532,00	1.026.844,00	3.080.532,00	0,00	0,00	0,00%	1

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

		AZIENDA CAPOFILA	OGGETTO	DURATA CONTRATTO	SPESA ANNUA	SPESA COMPLESSIVA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA COMPLESSIVA PRE GARA	DIFERENZA ANNO	DIFERENZA COMPLESSIVA	DIFERENZA %	RAFFRONTO
16	10	AOU MO	Sistemi di protezione respiratoria PAPP gestione casi Ebola	1	17.036,33	17.036,33	17.036,33	17.036,33	0,00	0,00	0,00%	2
17	1	AOU PR	Accessori per comunità, prodotti cartari ecc.(lotti no intercent-er)	2	87.244,44	174.488,88	87.244,44	174.488,88	0,00	0,00	0,00%	2
18	2	AOU PR	Capsule GIVEN	3	257.070,00	771.210,00	261.490,00	784.470,00	-4.420,00	-13.260,00	-1,69%	1
19	3	AOU PR	Dispositivi Medici vari per Urologia ed Endourologia	3	1.086.004,08	3.258.012,24	1.411.803,69	4.235.411,06	-325.799,61	-977.398,82	-23,08%	1
20	4	AOU PR	Dispositivi per protezione RX	2	54.032,80	108.065,60	75.236,63	150.473,26	-21.203,83	-42.407,66	-28,18%	1
21	5	AOU PR	Dispositivi vari per Neuronavigatore	3	103.408,30	310.224,90	103.408,30	310.224,90	0,00	0,00	0,00%	1
22	6	AOU PR	Fornitura Cotile modulare in TANTALIO	3	103.500,00	310.500,00	103.500,00	310.500,00	0,00	0,00	0,00%	2
23	7	AOU PR	Servizio Esami di Genetica Medica	3	219.207,00	657.621,00	201.989,00	605.967,00	17.218,00	51.654,00	8,52%	2
24	8	AOU PR	Sistemi diagnostici per Anatomia e Istologia Patologica	5	412.485,27	2.062.426,35	657.580,00	3.287.900,00	-245.094,73	-1.225.473,65	-37,27%	2
25	9	AOU PR	ELETTRODI PER ECG	3	59.432,58	178.297,74	76.373,19	229.119,57	-16.940,61	-50.821,83	-22,18%	1
26	10	AOU PR	Letti a bilancia	a quantità	73.600,00	73.600,00	94.000,00	94.000,00	-20.400,00	-20.400,00	-21,70%	1
27	11	AOU PR	Letti elettrici	a quantità	153.335,00	153.335,00	222.950,00	222.950,00	-69.615,00	-69.615,00	-31,22%	1
28	12	AOU PR	Pompe di infusione a siringa	a quantità	115.700,00	115.700,00	117.000,00	117.000,00	-1.300,00	-1.300,00	-1,11%	1
29	13	AOU PR	SERVICE MONITORAGGIO INTRAOPERATORIO NERVI (NIMM)	3	68.473,50	205.420,50	80.000,00	240.000,00	-11.526,50	-34.579,50	-14,41%	2
30	14	AOU PR	Service Sacche Sangue, Bilance ed altro materiale	4	1.094.879,50	4.379.518,00	1.200.048,72	4.800.194,88	-105.169,22	-420.676,88	-8,76%	1
31	1	AUSL MO	Carte Sanitarie originali SONY e MITSUBISHI	1	202.892,78	202.892,78	206.899,99	206.899,99	-4.007,21	-4.007,21	-1,94%	1
32	2	AUSL MO	corso di tele apprendimento (e-learning)	1	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00%	2
33	3	AUSL MO	Farmaco ad alto costo Stivarga	1	231.509,00	231.509,00	231.509,00	231.509,00	0,00	0,00	0,00%	1
34	4	AUSL MO	Fornit di "Medicinali esclusivi AVEN"	diverse	15.854.018,04	25.069.130,77	15.115.802,61	23.897.389,09	738.215,43	1.171.741,68	4,90%	1
35	5	AUSL MO	Fornitura di "Medicinali ad uso veterinario"	4	36.072,75	144.291,00	55.626,51	222.506,04	-19.553,76	-78.215,04	-35,15%	1
36	6	AUSL MO	Fornitura di Farmaci a base del p.a. "Capecitabina"	1	128.881,28	128.881,28	498.841,20	498.841,20	-369.959,92	-369.959,92	-74,16%	1
37	7	AUSL MO	Fornitura di farmaci a base del p.a. "Efavirenz"	6 mesi	206.351,69	206.351,69	206.351,69	206.351,69	0,00	0,00	0,00%	1
38	8	AUSL MO	Fornitura di Farmaci a base del p.a. "Nevirapina"	14 mesi	256.814,78	279.062,69	128.407,39	1.026.000,00	1.197.000,00	-746.937,31	-72,80%	1



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

		AZIENDA CAPOFILA	OGGETTO	DURATA CONTRATTO	SPESA ANNUA	SPESA COMPLESSIVA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA COMPLESSIVA PRE GARA	DIFFERENZA ANNO	DIFFERENZA COMPLESSIVA	DIFFERENZA %	RAFFRONTO
39	9	AUSL MO	Fornitura di lame per intubazioni difficili dedicate al sistema glidescope	1	39.500,00	39.500,00	40.000,00	40.000,00	-500,00	-500,00	-1,25%	2
40	10	AUSL MO	Fornitura di materiale di consumo dedicato alle sterilizzatrici Sterrad	1	66.267,28	66.267,28	66.267,28	66.267,28	0,00	0,00	0,00%	2
41	11	AUSL MO	Fornitura e completa installazione di n. 2 TAC	a quantità	688.800,00	688.800,00	690.000,00	690.000,00	-1.200,00	-1.200,00	-0,17%	2
42	12	AUSL MO	Fornitura Pace Maker bicamerale modello Replay DR 200	a quantità	164.150,00	164.150,00	164.150,00	164.150,00	0,00	0,00	0,00%	2
43	13	AUSL MO	Materiale Ortodontico 2	1	73.469,18	73.469,18	133.127,00	133.127,00	-59.657,82	-59.657,82	-44,81%	2
44	14	AUSL MO	Microinfusori Anestesia Epidurale mod. CADD SOLIS PIB e materiale di consumo	1	34.702,00	34.702,00	34.702,00	34.702,00	0,00	0,00	0,00%	2
45	15	AUSL MO	Servizio di controllo Gas Medicali	2	73.100,00	146.200,00	96.000,00	192.000,00	-22.900,00	-45.800,00	-23,85%	2
46	16	AUSL MO	Servizio ritiro, trasporto campioni biologici virus EBOLA	6 mesi	44.000,00	44.000,00	44.000,00	44.000,00	0,00	0,00	0,00%	2
47	17	AUSL MO	Termometri infrarossi per prevenzione EBOLAVIRUS	1	10.980,00	10.980,00	10.980,00	10.980,00	0,00	0,00	0,00%	2
48	18	AUSL MO	Dispositivi Medici Neurochirurgia e Unità Spinale Lotti Deserti	4	178.239,30	712.957,20	178.239,30	712.957,20	0,00	0,00	0,00%	2
49	19	AUSL MO	Materiali per Anestesia e Rianimazione 2	4	2.360.448,55	9.441.794,20	3.805.849,44	15.223.397,76	-1.445.400,89	-5.781.603,56	-37,98%	2
50	1	AUSL PC	Impianti Cocleari 2	4	3.098.240,00	12.392.960,00	3.213.471,50	12.853.886,00	-115.231,50	-460.926,00	-3,59%	1
51	2	AUSL PC	Pulsossimetri	1	17.150,00	17.150,00	17.815,00	17.815,00	-665,00	-665,00	-3,73%	2
52	1	AUSL PR	Fornitura microinfusori insulina e mat. di consumo per pazienti diabetici domiciliari	1	1.846.455,19	1.846.455,19	1.846.455,19	1.846.455,19	0,00	0,00	0,00%	1
53	2	AUSL PR	Fornitura allergeni per diagnostica (prick test)	3	39.700,00	119.100,00	45.575,00	136.725,00	-5.875,00	-17.625,00	-12,89%	1
54	3	AUSL PR	GUANTI BIOGEL	1	98.713,50	98.713,50	99.720,00	99.720,00	-1.006,50	-1.006,50	-1,01%	1
55	4	AUSL PR	KIT EMORROIDOPLESSI E PROLASSO RETTALE	1	149.740,00	149.740,00	178.560,00	178.560,00	-28.820,00	-28.820,00	-16,14%	1
56	5	AUSL PR	Materiale di consumo per sistemi di rintracciabilità dei lotti del materiale sterilizzato	1	13.834,96	13.834,96	13.834,96	13.834,96	0,00	0,00	0,00%	1
57	6	AUSL PR	MATERIALE DI CONSUMO PER STERILIZZATRICI STERIS SYSTEM	1	416.891,80	416.891,80	416.891,80	416.891,80	0,00	0,00	0,00%	1
58	7	AUSL PR	SEVIZIO DI CALL CENTER	4	166.261,29	665.045,16	193.960,50	775.842,00	-27.699,21	-110.796,84	-14,28%	2

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

	AZIENDA CAPOFILA	OGGETTO	DURATA CONTRATTO	SPESA ANNUA	SPESA COMPLESSIVA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA COMPLESSIVA PRE GARA	DIFFERENZA ANNO	DIFFERENZA COMPLESSIVA	DIFFERENZA %	RAFFRONTO
59	1	AUSL RE Colle ed Emostatici	3	642.124,77	1.926.374,32	754.464,80	2.263.394,40	-112.340,03	-337.020,08	-14,89%	1
60	2	AUSL RE DM VARI N. 10	4	22.690,80	90.763,20	29.874,93	119.499,73	-7.184,13	-28.736,53	-24,05%	1
61	3	AUSL RE Fornitura Dispositivo I-PORT ADVANCE per Diabetologia	1	89.530,00	89.530,00	90.000,00	90.000,00	-470,00	-470,00	-0,52%	1
62	4	AUSL RE Fornitura Dispositivo PRESS- FIT	1	45.000,00	45.000,00	47.925,00	47.925,00	-2.925,00	-2.925,00	-6,10%	1
63	5	AUSL RE LAMPADE SCIALITICHE n. 2	1	47.810,00	47.810,00	84.000,00	84.000,00	-36.190,00	-36.190,00	-43,08%	1
64	6	AUSL RE LAMPADE SCIALITICHE N.1	1	128.000,00	128.000,00	148.000,00	148.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-13,51%	1
65	7	AUSL RE Materiale Sanitario vario 11	3	11.648,40	34.945,20	29.770,00	89.310,00	-18.121,60	-54.364,80	-60,87%	1
66	8	AUSL RE Materiali per Areosolterapia	3	254.140,76	762.422,28	386.293,43	1.158.880,29	-132.152,67	-396.458,01	-34,21%	1
67	9	AUSL RE Materie prime e Prodotti Galenici 3	3	44.619,97	133.859,90	56.303,60	168.910,80	-11.683,63	-35.050,90	-20,75%	1
68	10	AUSL RE Service Maceratrici e relativo monouso	3	97.000,00	291.000,00	157.716,67	473.150,00	-60.716,67	-182.150,00	-38,50%	2
69	11	AUSL RE Servizi ass.za e manutenz. su procedure varie VECOMP	3	253.490,00	760.470,00	252.590,00	757.770,00	900,00	2.700,00	0,36%	1
70	12	AUSL RE Servizi di manut. e ass. tecnica applicativi REPETTO e ARIANNA	1	385.105,00	385.105,00	385.105,00	385.105,00	0,00	0,00	0,00%	1
71	13	AUSL RE Servizi di manutenzione e ass.za Software DATA PROCESSING	3	904.350,33	2.713.051,00	904.350,33	2.713.051,00	0,00	0,00	0,00%	1
72	14	AUSL RE Servizi di manutenzione e ass.za Software DATA PROCESSING - ULC	3	221.934,00	665.802,00	221.934,00	665.802,00	0,00	0,00	0,00%	1
73	15	AUSL RE STRUMENTAZIONE POCT PER VALUTAZIONE FUNZIONALITA' PIASTRINICA	3	9.355,00	28.065,00	7.065,00	21.195,00	2.290,00	6.870,00	32,41%	1
74	16	AUSL RE Teli Chirurgici Iodati	3	34.680,50	104.041,50	37.210,00	111.630,00	-2.529,50	-7.588,50	-6,80%	1
		<b>TOTALI</b>		<b>39.161.880,17</b>	<b>97.545.105,13</b>	<b>43.036.586,50</b>	<b>115.832.465,79</b>	<b>-2.806.113,72</b>	<b>-18.287.360,66</b>	<b>-15,79%</b>	

## ***Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti***

I costi complessivi aziendali, rilevati nel modello LA per l'anno 2014, evidenziano un incremento rispetto all'anno precedente di oltre 4,7 milioni di euro (0,4%), coerente con il Conto Economico Aziendale.

L'analisi dell'andamento dei costi sostenuti all'interno dei tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue.

Il livello dell' **Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro** ha assorbito il 3,7% dei costi aziendali del 2014 (in riduzione rispetto al 2013 dello 0,1%).

Rispetto all'anno precedente, i costi effettivi si sono ridotti in valore assoluto di 1 milione euro corrispondente al 2%.

Sono diminuiti tutti i settori del livello ad eccezione della Sanità Pubblica Veterinaria che incrementa di oltre 550 mila euro (per trasferimenti D.L. n.98/2008). L'Igiene e Sanità Pubblica e la Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro evidenziano un calo di oltre il 6%. L'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione evidenzia un decremento del 5%. Riduzioni meno significative si sono verificate negli altri due settori: Servizio Medico Legale ed Attività di Prevenzione rivolta alla Persona.

Le risorse consumate dal livello dell'**Assistenza Distrettuale** corrispondono nel 2013 al 52,7% dei costi aziendali.

Questo livello ha assorbito lo 0,1% in più di risorse rispetto all'anno precedente.

In valore assoluto si è verificato un aumento di oltre 4,3 milioni di euro.

L'Assistenza Farmaceutica provinciale complessivamente è incrementata di 1,6 milioni di euro corrispondenti all'1%. Pare opportuno specificare che l'assistenza farmaceutica convenzionata si è ridotta di oltre 3,9 milioni, mentre la voce Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica, che identifica prevalentemente l'attività di distribuzione diretta dei farmaci, è incrementata di oltre 5,5 milioni.

I costi dell'Assistenza specialistica sono in leggera riduzione (-1,3%).

Il settore dell'Assistenza Territoriale Ambulatoriale e Domiciliare è diminuito del 1,4% corrispondenti a 1 milione. All'interno di questo settore si evidenzia una riduzione di circa 4,6 milioni nel settore dell'assistenza programmata a domicilio legata all'assistenza domiciliare ai disabili e alle altre voci inserite nel FRNA, legate all'assistenza domiciliare, un incremento di 1,8 milioni per l'assistenza psichiatrica, di 1 milione per l'assistenza ai tossicodipendenti.

I costi sostenuti per l'Assistenza territoriale semiresidenziale e residenziale aumentano rispettivamente di oltre 1 e 4 milioni di euro sul 2013.

Si tratta dell'attività di assistenza rivolta ai Disabili ed agli Anziani, finanziata con il FRNA, e dell'attività rivolta ai pazienti psichiatrici e tossicodipendenti.

Il livello dell'**Assistenza Ospedaliera** nel 2014, ha assorbito il 43,6% dei costi aziendali (invariato rispetto al 2013). I costi effettivamente sostenuti sono cresciuti rispetto al 2013 di 4,7 milioni di euro corrispondenti allo 0,4%.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

Codice Ministeriale	Servizi e attività erogate	Consumi e mezzi di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo process.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amministr.	Ammortamenti	Sopravvenienze/assistenza	Altri costi	Totale	
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	San. San. Per prestazioni	Costi non sanitari										
10200	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	101	136	13	63	3.705	36	110	253	36	134	36	14	134	6.537	
10201	giune e centri pubblici della curazione	101	144	2	140	2.758	49	107	21	130	134	21	13	134	9.017	
10202	Previdenza e sicurezza degli ambienti di lavoro	25	44	26	87	6.301	476	168	326	168	37	86	37	161	7.613	
10400	Sanità pubblica veterinaria	86	86	46	233	17.000	12.273	91	335	718	120	86	80	80	55	16.353
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3	81	1.262	60	958	27.188	23	171	472	74	20	18	17	9.970	
10501	Servizio medico legale	23	33	1.412	504	840	19.329	18	139	548	58	18	18	17	6.789	
10999	Totale Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro	4.196	324	2.797	1.120	28.905	607	950	2.467	455	186	186	186	186	48.786	
<b>Codice Ministeriale</b>																
20100	Medicina medica	27	24	8.742	4	217	671	63	220	102	102	102	3	21	6.170	
20201	Medicina Generale	63	60	7.192	24	192	944	17	192	62	62	14	14	11	75.296	
20201	Medicina generale	63	60	58.595	24	944	717	182	1.200	62	62	14	14	101	62.889	
20202	Padri di libera scelta	13	13	13.107	37	1.392	7.646	364	562	364	364	564	364	364	13.197	
20401	Assistenza Farmacodivisa	60	26	93.683	72	616	1.798	144	66	228	47	13	67	67	163.026	
20401	Assistenza Farmacodivisa tramite la Farmacia convenzionata	60	26	93.683	72	616	1.798	144	66	228	47	13	67	67	163.026	
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	20400	Assistenza integrativa	60	300	7	11.982	69	579	1.059	13	48	11	11	76.650	
20500	Assistenza Specialistica	20.440	730	8.1616	4.208	22.686	45.328	398	4.264	6.370	6.677	329	449	195.295		
20501	Assistenza specialistica	17.668	111	17.892	1.311	1.271	8.100	26	769	1.108	1.036	53	3	405	43.148	
20502	Attività di diagnosi strumentale e per immagini	1.901	74	18.634	263	3.363	7.497	65	638	808	1.261	54	216	34.116		
20700	Assistenza protesica	1.983	23	8.416	8	817	302	8	140	712	60	7	48	12.333		
20901	Assistenza Territoriale Ambulatoriale e domiciliare	3.666	470	23.661	10.531	6.637	26.365	209	1.712	2.462	1.072	163	1.510	78.389		
20901	Assistenza programata a domicilio	2.130	270	18.558	8.516	3.977	11.772	82	538	1.302	621	54	24	371	44.686	
20902	Assistenza programmata a domicilio	1.536	200	5.103	2.015	2.660	14.593	127	1.174	1.160	451	109	109	41.703		
20903	Assistenza domiciliare famiglia, coppia	607	139	6.608	808	808	817	817	208	424	36	36	36	14.771		
20904	Assistenza riabilitativa ai disabili	385	2	88	721	1.25	6.05	6	28	37	11	4	4	32	1.704	
20905	Assistenza ai tossicodipendenti	20905	Assistenza ai malati terminali	44	80	268	2.514	21	576	1.011	41	19	19	19	4.282	
20906	Assistenza ai malati terminali	3	1	714	3	54	124	1	9	18	5	1	1	10	963	
20907	Assistenza ai malati terminali	176	33	13.946	111	933	1.934	16	144	266	81	14	102	17.749		
20908	Assistenza psichiatrica	151	21	1.801	60	244	1.524	12	61	67	14	11	11	74	4.284	
20909	Assistenza riabilitativa ai disabili	18	7	8.650	3	598	1.884	3	67	121	45	2	15	15	9.630	
20909	Assistenza ai tossicodipendenti	7	3	2.082	10	179	115	1	25	48	17	3	3	260	2.660	
20909	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	104	
20909	Assistenza ai malati terminali	2.667	212	77.662	1.392	5.893	15.302	126	1.512	1.665	613	111	916	107.374		
21001	Assistenza territoriale residenziale	384	110	17.603	203	1.488	8.312	571	402	328	87	47	27	28	28.228	
21001	Assistenza alcoholica	32	10	11.638	740	714	343	4	98	194	65	4	27	27	13.774	
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	1.987	17	43.107	240	3.381	7.145	0	824	1.221	323	64	412	3.290		
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	143	16	1.377	208	261	703	6	324	83	35	5	68	3.051		
21005	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	329	0	19	5	2	5	2	0	0	0	0	372	
21006	Assistenza ai malati terminali	21100	Assistenza idrotermale	90	223	1.818	392.634	16.692	40.214	99.268	864	11.166	12.669	6.050	7.772	692.074
29999	Totale Assistenza di struttura	41.803	1.461	269.648	4.502	46.465	112.646	940	12.708	6.162	10.626	782	5.011	5.15	643.615	
<b>Codice Ministeriale</b>																
30100	Assistenza ospedaliera	38	245	1.280	207.878	3.757	41.842	102.272	894	11.774	5.578	9.418	711	5.015	486.628	
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	38	245	1.280	207.878	3.757	41.842	102.272	894	11.774	5.578	9.418	711	5.015	486.628	
30202	in degenza ordinaria	1.262	132	299	1.426	3.619	10.344	126	462	462	126	126	126	126	17.152	
30203	Ass. ospedaliera per lungodegenti	108	119	171	171	2.141	4.187	418	246	588	108	108	108	108	9.149	
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	165	6	62	2.655	408	118	3	48	60	131	3	2	11	3.442	
30700	Trapianto organi e tessuti	39999	Totale Assistenza ospedaliera	48.106	1.766	269.462	7.946	55.814	136.262	1.164	17.243	7.728	12.651	960	6.746	565.158
49999	Totale	142.626	3.907	665.112	26.668	101.301	264.413	2.624	29.379	22.764	21.067	1.893	15.866	1.296.619		

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE											
REGIONE		BO		ASL/AO		104		OGGETTO DELLE RILEVAZIONI			
								CONSUMATIVO ANNO 2013			
STRUTTURA RILEVATA											
	Microvoci economiche	Servizi	Non sanitari	Servizi sanitari per emergenza e affettività	Spese del costo medio unitario	Permanenza del costo medio unitario per prestazioni	Permanenza del costo medio unitario per ricovero	Ammortamenti	Impignorazione di immobilizzazioni	Altri costi	Totale
<b>Allegato 1</b>											
A1101	ASL 001 - SPEDIZIONE	4	52	41	1.031	1342	0	0	0	0	1.407
A1102	SERVIZIO INFORTUNI E ASSISTENZA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A1103	ASL 001 - ASSISTENZA	922	3.244	1.544	14.259	26.494	1.942	6.364	2.452	1.903	13.132
<b>A1999</b>	<b>TOTALE</b>	<b>927</b>	<b>3.400</b>	<b>1.591</b>	<b>16.336</b>	<b>28.048</b>	<b>2.102</b>	<b>6.443</b>	<b>2.509</b>	<b>1.803</b>	<b>58.322</b>
<b>Allegato 2 - Mobilità inter-regionale</b>											
A1101	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro										
A1102	per assistenza distribuitiva: ambulatori e base										
A2001	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2002	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2003	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2004	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2005	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2006	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2007	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2008	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2009	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2010	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2011	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2012	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2013	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2014	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2015	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2016	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2017	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2018	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2019	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2020	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2021	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2022	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2023	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2024	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2025	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2026	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2027	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2028	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2029	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2030	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2031	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2032	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2033	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2034	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2035	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2036	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2037	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2038	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2039	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2040	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2041	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2042	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2043	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2044	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2045	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2046	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2047	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2048	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2049	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2050	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2051	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2052	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2053	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2054	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2055	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2056	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2057	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2058	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2059	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2060	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2061	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2062	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2063	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2064	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2065	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2066	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2067	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2068	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2069	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2070	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2071	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2072	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2073	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2074	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2075	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2076	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2077	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2078	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2079	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2080	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2081	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2082	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2083	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2084	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2085	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2086	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2087	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2088	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2089	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2090	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2091	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2092	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2093	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2094	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2095	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2096	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2097	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2098	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2099	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2100	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2101	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2102	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2103	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2104	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2105	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2106	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2107	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2108	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2109	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2110	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2111	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2112	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2113	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2114	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2115	per assistenza distribuitiva: farmacia										
<b>A1999</b>	<b>TOTALE</b>										
<b>Allegato 3 - Mobilità inter-regionale</b>											
A1101	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro										
A1102	per assistenza distribuitiva: ambulatori e base										
A2001	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2002	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2003	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2004	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2005	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2006	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2007	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2008	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2009	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2010	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2011	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2012	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2013	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2014	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2015	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2016	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2017	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2018	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2019	per assistenza distribuitiva: farmacia										
A2020	per assistenza distrib										

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

Codice Ministeriale	Costi e manutenzione di esercizio	Non sanitari	Costi per acquisti di servizio					Pres. Ruolo sanitario	Pres. Ruolo profess.	Pres. Ruolo tecnico	Pers. amministr.	Ammortamenti	Soprasensenze neussistenze	Altri costi	Totale
			Prestazioni sanitarie	Serv. San. per erog. prestazioni	Servizi non sanitari										
19100	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	21	26	79	484	3.658	27	122	200	36	28	181	4.914		
19200	Igiene e sanità pubblica	18	20	20	460	2.697	20	80	149	21	135	3.748			
19300	Igiene degli alimenti e della nutrizione	13	52	47	58	710	1.302	468	177	289	41	2.711			
19400	Previdenza e sicurezza degli ambienti di lavoro	12	11	10	10	10	10	10	10	10	10	10			
19500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.585	31	11.229	80	885	2.532	24	171	432	108	24	180		
19600	Servizio medico legale	26	29	4.438	320	792	1.907	18	163	481	65	168	6.467		
19999	Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	3.850	223	1.144	5.104	26.263	646	1.137	2.241	589	229	1.500	47.769		
<b>Codice Ministeriale</b>															
20100	Attività di prevenzione	14	16	8.547	10	483	219	3	54	176	64	3	21		
20201	Medicina Generale	44	49	71.849	19	681	1.013	17	176	1.215	81	17	112		
20202	Medicina specialistica	44	49	58.700	19	681	1.013	17	176	1.215	81	17	112		
20203	Medicina pediatrica	131	149	131.149	149	1.363	1.363	149	1.363	1.363	149	149	131.149		
20204	Medicina specialistica	363	363	1.363	1.363	1.363	1.363	1.363	1.363	1.363	1.363	1.363	1.363		
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	65.879	15	96.676	66	689	1.526	12	55	184	32	82	169.238		
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	65.874	5	13.045	10	659	1.277	10	44	90	25	10	65		
20403	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	10.207	671	82.033	3.211	22.090	45.578	401	4.300	5.580	6.012	395	3.537		
20404	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	10.433	498	45.032	1.966	12.437	31.190	273	3.027	3.602	3.305	266	2.860		
20405	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	7.984	111	18.026	1.063	6.453	9.932	67	778	1.121	1.180	67	459		
20406	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	988	62	15.922	241	3.050	7.457	65	652	885	1.528	64	413		
20407	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	3.850	361	17.962	14.175	5.399	26.737	222	1.670	2.067	855	211	1.792		
20408	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	139	60	3.026	103	1.096	6.304	49	326	456	261	50	537		
20409	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	914	2	920	10	10	10	10	10	10	10	10	10		
20410	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	321	32	50	50	286	3.640	29	533	134	51	31	204		
20411	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	1	3	1.250	20	86	211	2	16	37	15	2	21		
20412	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	173	35	14.584	41	970	2.206	19	152	344	136	19	137		
20413	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	151	19	2.218	22	250	1.881	14	53	36	21	14	86		
20414	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	7	10	6.778	12	521	202	3	71	174	82	3	23		
20415	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	2	4	3.256	3	193	121	2	327	12	33	2	20		
20416	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	13	1	355	0	6	1	0	1	2	1	0	0		
20805	Assistenza a persone affette da HIV	2.892	236	80.589	1.456	6.090	14.619	125	1.551	2.060	782	130	1.077		
20806	Assistenza a persone affette da HIV	47	18	12.531	504	1.285	401	8	112	209	127	8	37		
21002	Assistenza a persone affette da HIV	47	18	12.531	504	1.285	401	8	112	209	127	8	37		
21003	Assistenza a persone affette da HIV	6	1	3.563	1	15	38	0	12	5	2	0	16		
21004	Assistenza a persone affette da HIV	2.102	81	44.867	199	3.430	5.992	58	794	1.282	529	57	541		
21005	Assistenza a persone affette da HIV	123	13	1.258	138	253	969	7	37	103	46	0	97		
21100	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21101	Assistenza a persone affette da HIV	94.280	1.605	386.826	19.165	36.519	101.415	881	11.278	12.689	8.484	892	7.312		
21102	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21103	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21104	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21105	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21106	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21107	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21108	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21109	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21110	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21111	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21112	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21113	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21114	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21115	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21116	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21117	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21118	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21119	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21120	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21121	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21122	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21123	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21124	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21125	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21126	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21127	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21128	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21129	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21130	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21131	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21132	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21133	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21134	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21135	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21136	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21137	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21138	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21139	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21140	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21141	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21142	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21143	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21144	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21145	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21146	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21147	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21148	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21149	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21150	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21151	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21152	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21153	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21154	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21155	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21156	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21157	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
21158	Assistenza a persone affette da HIV	1	0	2.239	0	11	4	0	1	1	2	0	0		
2															



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

REGIONE	80	ASLVAO	104	CONSUNTIVO ANNO	2014	OGGETTO DELLE RILEVAZIONI
STRUTTURATA RILEVAZIONE						

Macrovoce economica	Sanitari	Non sanitari	Produzioni sanitarie	Servizi sanitari (prestanza di prestazioni)	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo sanitario professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo sanitario	Ammortamenti	Sovvenienze / Inutilizzate	Altri costi	Totale
<b>Allegato 1</b>													
A1101	12	61		15	1085	145	0	10	284	35			1570
A1102	12	61		15	1085	145	0	10	284	35			1570
A1103	813	2.152	103	103	12.223	27.723	1.766	5.711	2.713	1.815	2.250	14.223	74.606
<b>A1999</b>	<b>815</b>	<b>2.270</b>	<b>103</b>	<b>104</b>	<b>12.223</b>	<b>27.893</b>	<b>2.140</b>	<b>6.412</b>	<b>8.291</b>	<b>1.869</b>	<b>2.250</b>	<b>14.223</b>	<b>80.296</b>

Allegato 2 - Mobilità intra-regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101 - attiva	7
A2102 - passiva	
A2201 - attiva	425
A2202 - passiva	369
<b>A2203</b>	<b>394</b>
A2204 - passiva	
A2205 - attiva	11.591
A2206 - passiva	4.225
A2207 - attiva	47.204
A2208 - passiva	
A2209 - attiva	
A2210 - passiva	
A2211 - attiva	
A2212 - passiva	
A2213 - attiva	2
A2214 - passiva	
A2215 - attiva	10
A2216 - passiva	480
A2217 - attiva	0
A2218 - passiva	0
A2301 - attiva	4
A2302 - passiva	13.784
<b>A2999</b>	<b>134.556</b>

Allegato 3 - Mobilità inter-regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101 - attiva	
A3102 - passiva	
A3201 - attiva	550
A3202 - passiva	150
A3203 - attiva	
A3204 - passiva	2.291
A3205 - attiva	2.150
A3206 - passiva	1.400
A3207 - attiva	7.139
A3208 - passiva	
A3209 - attiva	550
A3210 - passiva	235
A3211 - attiva	350
A3212 - passiva	
A3213 - attiva	
A3214 - passiva	
A3215 - attiva	
A3216 - passiva	
A3217 - attiva	
A3218 - passiva	
A3301 - attiva	35.954
A3302 - passiva	22.367

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 - Dettanti	
Assistenza territoriale, ambulatoriale e di assistenza domiciliare	
A4201	204
A4202	
A4203	
<b>A4999</b>	<b>369</b>

Allegato 5 - Prestazioni equivalenti erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A5001	26
A5002	
A5003	
A5004	
A5005	
A5006	
A5007	
A5108	
A5109	
A5110	
A5111	
A5112	
A5113	
A5114	
A5115	
A5199	
<b>A5999</b>	<b>26</b>

Allegato 6 - Stranieri irregolari	
Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6001	8
A6002	
A6003	
<b>A6999</b>	<b>369</b>



***Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio***

Nulla da rilevare.

***Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile***

L'utile dell'esercizio è iscritto come riserva.

INCASSI PER CODICI GESTIONALI

SIOPE

Pagina 1

Criteri di aggregazione

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circoscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2014
<b>Prospetto</b>	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	23-apr-2015
<b>Data stampa</b>	30-apr-2015
<b>Importi in EURO</b>	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

INCASSI PER CODICI GESTIONALI

SIOPE

Pagina 2

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>40.333.368,26</b>	<b>40.333.368,26</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	20.266.832,16	20.266.832,16
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	471.093,54	471.093,54
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.508.412,32	1.508.412,32
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.486.655,31	1.486.655,31
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	9.309.990,82	9.309.990,82
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	5.644.076,16	5.644.076,16
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	1.646.307,95	1.646.307,95
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>996.566.029,31</b>	<b>996.566.029,31</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	19.092.114,93	19.092.114,93
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	949.518.676,30	949.518.676,30
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	14.246.304,49	14.246.304,49
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	11.232.850,95	11.232.850,95
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	688.329,51	688.329,51
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	563,64	563,64
2107	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	7.050,00	7.050,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	723.730,74	723.730,74
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	120.500,00	120.500,00
2202	Donazioni da imprese	441.468,41	441.468,41
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	32.290,00	32.290,00
2204	Donazioni da famiglie	66.301,85	66.301,85
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	139.757,47	139.757,47
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	256.091,02	256.091,02
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>18.722.539,16</b>	<b>18.722.539,16</b>
3101	Rimborsi assicurativi	50.361,79	50.361,79
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	250.723,27	250.723,27
3104	Restituzione fondi economici	444,75	444,75
3105	Riscossioni IVA	1.331.565,15	1.331.565,15
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	14.871.986,41	14.871.986,41
3201	Fitti attivi	2.201.631,61	2.201.631,61
3202	Interessi attivi	2.276,18	2.276,18
3203	Proventi finanziari	250,00	250,00
3204	Altri proventi	13.300,00	13.300,00
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>8.571.590,63</b>	<b>8.571.590,63</b>
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	7.067.251,30	7.067.251,30
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	1.161.555,00	1.161.555,00
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	332.235,33	332.235,33
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	10.549,00	10.549,00
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>296.286.447,48</b>	<b>296.286.447,48</b>
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	296.286.447,48	296.286.447,48
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1.360.479.974,84</b>	<b>1.360.479.974,84</b>

**INDICATORI AGGREGATI**

**SIOPE**

**Pagina 1**

**Criteri di aggregazione**

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circoscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2014
<b>Prospetto</b>	INDICATORI AGGREGATI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	23-apr-2015
<b>Data stampa</b>	30-apr-2015
<b>Importi in EURO</b>	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

---

INDICATORI AGGREGATI

SIOPE

Pagina 2

	Aritmetica nel periodo	Ponderata nel periodo	Aritmetica a tutto il periodo	Ponderata a tutto il periodo
--	------------------------	-----------------------	-------------------------------	------------------------------

**Indicatori per composizione**

**Indicatori Spese**

**Spese Totali**

	Aritmetica nel periodo	Ponderata nel periodo	Aritmetica a tutto il periodo	Ponderata a tutto il periodo
Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98	0,98	0,98
Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98	0,98	0,98
Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01	0,01	0,01

**Spese Correnti**

Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,30	0,30	0,30	0,30
Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,30	0,30	0,30	0,30

**Indicatori Entrate**

Dipendenza da Trasferimenti	0,94	0,94	0,94	0,94
-----------------------------	------	------	------	------

# Investimenti

## Investimenti Servizio Tecnico

### Investimenti in edilizia ed impiantistica

Gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2014 riguardano principalmente l'impiego delle seguenti risorse:

- le risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art. 20 della Legge n.67/88 dei programmi Regionali;
- utilizzo integrato di contributi delle Fondazioni ed Istituti di Credito, fondi residui sui quadri economici di altri interventi finanziati con la stessa modalità e in alcuni casi, connotati da indifferibilità, in conto esercizio.

In tale ambito ordinario, l'esercizio è stato caratterizzato prevalentemente:

1. dalla prosecuzione del programma dei lavori finanziati nei piani investimenti degli anni precedenti;
2. dal completamento dei lavori già avviati nei piani investimenti precedenti.

### 1 - Interventi finanziati ex art. 20 e programmi regionali

Investimenti finanziati ex art.20 IV stralcio 1° fase e programma regionale 6° e 7° aggiornamento in corso.

#### 1.1 Interventi in corso di progettazione

	Interventi in progettazione 6° e 7° - Aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità	Importo (in migliaia di €)	Cod.Int.
H. Pavullo	Adeguamento Impianti meccanici comparto operatorio	(**) 1.800	M. 8
Finale Emilia	Nucleo di cure primarie - Casa della salute (*)	(**) 2.700	L. 12

(\*) 1.800.000 € programma regionale intervento M.8, con prevista integrazione di 400.000 € a carico del mutuo aziendale autorizzato con GPG/2014/864.

(\*\*) per quanto riguarda l'intervento a Finale Emilia, va precisato che il progetto preliminare era stato inviato al Gruppo Tecnico regionale nel 2012, poco prima del sisma. L'evento sismico ha gravemente danneggiato buona parte della struttura, che ha necessità di riparazioni e rinforzi strutturali consistenti per renderla nuovamente agibile. In tale contesto, il progetto per la realizzazione del "Nucleo di Cure Primarie" ha subito una profonda revisione alla luce delle mutate condizioni. L'intervento è stato quindi riprogrammato nella prospettiva ed inserito nel Programma Triennale 2014-2016 e nel Piano Annuale 2015, tenendo conto del programma

delle Opere cui LR 16/2012 (Intervento 746 - DGR 1388/13 e alleg.B1 Ordin.120/13 € 5.500.000, oltre a € 1.109.000 donazione Unipol Ordinanza Commissariale n.1 del 14.01.14). L'importo complessivo, che consentirà il completamento dell'intervento nell'ambito di poderose opere di miglioramento sismico della struttura, passerà così ad una previsione di spesa di complessivi € 9.309.000.

## 1.2 Lavori in corso

Descrizione intervento	importo	realizzato al 31.12.2014	Cod.Int.
HB - Laboratorio Istopatologia, Elettrofisiologia e servizi generali (*)	1.413	1.055	H. 15
HCFE - Adeguamento prevenzione incendi - F/12/00 (**)	2.904	336	H. 17
AUSL - Altri edifici - Adeguamento prevenzione incendi F/38/05	4.916	2.916	H. 18
PAZ - Piano programmatico per la prevenzione e controllo della Legionella	608	508	M. 7
<b>TOTALI</b>	<b>9.841</b>	<b>4.815</b>	

(\*) lavori sospesi dal febbraio 2014 al 31/12/2014 sia per modifiche richieste dalla Direzione Sanitaria, oggetto di perizia di variante in corso di approvazione, sia per il successivo sequestro dell'area di cantiere da parte della A.G. conseguente al rinvenimento (novembre 2014) del cadavere di un paziente scomparso nel dicembre del 2011.

(\*\*) è stata formalizzata nel 2013 la risoluzione contratto per inadempienza appaltatore; in corso aggiornamento e revisione del progetto anche alla luce del riassetto funzionale dello Stabilimento Ospedaliero di Castelfranco Emilia.

## 2 - Altri interventi 2014 in corso / ultimati

Descrizione interventi in corso	importo	realizzato al 31.12.2014	note
H Carpi - Lavori di sistemazione del Pronto Soccorso	1.492	927	(1)
ex H San Felice - Ristrutturazione RSA Anziani - nuova procedura D/03/03-2011	4.000	2.750	(2)

Nota (1) - lavori Pronto Soccorso Carpi. L'importo indicato comprende n. 2 PVS approvate in corso d'opera. Le fonti finanziarie sono: € 900.000 Donazione FCR Carpi + € 492.000 risarcimento sisma DLB 16/13 + € 100.000 mutuo autorizzato GPG/2014/864.

Nota (2) - l'intervento finanziato nell'ambito del Programma Regionale strutture per disabili ed anziani dell'art.20, 3° triennio per un valore iniziale complessivo pari a € 3.000.000,00 (di cui € 1.200.000 a carico dell'Azienda), dopo l'attivazione parziale della struttura, consegnata al gestore con un numero di 53 posti letto, ne erano stati sospesi i lavori per consentire la conclusione del contenzioso con l'impresa, poi risolto con una transazione sottoscritta nel mese di agosto 2011. La ripresa dei lavori è avvenuta nel dicembre 2011. Detti lavori, riguardanti la fase 2 per il completamento della RSA, erano pertanto regolarmente in corso al momento del sisma del maggio 2012. Il complesso, nella parte interessata dal cantiere, è stato danneggiato al punto tale da rendere necessario demolire, in esecuzione di Ordinanza emessa dal Sindaco, il corpo di fabbrica principale (Corpo 1), che in quel momento per i lavori di ristrutturazione in atto era già "al rustico", allo stato ormai ricostruito con separato intervento. La consegna al gestore, prevista nel 2013 nell'ambito degli accordi formalizzati tra Enti, con effetti anche di carattere economico (è previsto un incremento dell'attuale canone di concessione attivo pari a € 57.000,00 annui), ha quindi dovuto subire dei ritardi per la suddetta ricostruzione, già

sostanzialmente completata, finanziata con intervento 8334 cui Ordinanza Commissariale 9/2013.

Descrizione intervento ultimato	importo	realizzato al 31.12.2014	note
Piano Condizionamenti 2014	300	300	Contributi in Conto Esercizio (1)

Nota (1) - gli interventi fanno parte di una programmazione annuale tendente al progressivo adeguamento delle aree ospedaliere e degli ambulatori distrettuali alle più idonee condizioni microclimatiche, prevalentemente in armonia con gli standard di autorizzazione sanitaria. Grazie ad un protocollo procedurale concertato anni addietro tra Servizio Tecnico e Direzione Sanitaria, annualmente la "domanda" di nuovi raffrescamenti viene attentamente analizzata e "stimata" dal STP per quanto attiene ai costi di realizzazione e di esercizio. Segue una scelta delle priorità fatta dalla Direzione, per la quale si utilizzano le sole risorse che annualmente l'Azienda può mettere a disposizione.

### **3 – Sintesi interventi completati o in corso di realizzazione nel 2014**

La seguente elencazione (che non tiene conto dei lavori di riparazione e ripristino "post-sisma" già elencati all'inizio) riassume tutti i principali lavori complessivamente avviati, in corso, o completati durante il 2014, riferiti sia ai citati programmi regionali di finanziamento che finanziati con altre risorse. L'attività svolta nel 2014 viene esposta in rapporto alle aree di intervento, quella ospedaliera e quella distrettuale o di interesse aziendale generale.

#### **Area Ospedaliera**

##### **Stabilimenti Area Nord \_ Carpi \_ Mirandola**

	Descrizione intervento	importo
HC	H Carpi - Lavori di sistemazione del Pronto Soccorso	1.492
Totale		<b>1.492</b>

##### **Stabilimenti Area Centro \_ Modena \_ Baggiovara**

	Descrizione intervento	importo
HB	HB - Laboratorio di Istopatologia, Elettrofisiologia e servizi generali.	1.413
HB	HB - Lab. Universitario di Medicina Metabolica ed Endocrinologia Fondi FCR Modena	600
Totale HB		<b>2.013</b>
HCFE	HCFE - Adeguamento prevenzione incendi - F/12/00 (*)	2.904
Totale		<b>4.917</b>

(\*) E' stata formalizzata nel 2013 la risoluzione del contratto per inadempienza dell'appaltatore; in corso di aggiornamento e revisione del progetto anche alla luce del riassetto funzionale dello Stabilimento Ospedaliero di Castelfranco Emilia.



**Area Distrettuale / Aziendale**

	<b>Descrizione intervento</b>	<b>importo</b>
AZ	AUSL - Altri edifici - Adeguamento prevenzione incendi F/38/05	4.916
AZ	ex HS. Felice - Ristrutturazione RSA Anziani - nuova procedura D/03/03-2011	4.000
AZ	AZ Manutenzioni migliorative di modesta entità fabbricati aziendali 2013	600
D5	D5 Sede del Distretto di Spilamberto (*)	1.300
AZ	Piano Condizionamenti 2014	<b>300</b>
<b>Totale</b>		<b>11.116</b>

(\*) Accordo di programma con il Comune di Spilamberto. L'Azienda non sostiene oneri di investimento, salva la messa a disposizione dei propri tecnici per la progettazione e la direzione dei lavori.

Il 2014 inoltre contrassegna la seconda annualità del secondo rinnovo triennale del Contratto di Manutenzione novennale dell'intero compendio aziendale.

**4 - Verifiche di vulnerabilità sismica completate ed in corso**

Le spese tecniche relative a tali attività sono finanziate dall'Assessorato alla sicurezza territoriale, difesa del suolo e della costa, protezione civile.

Si tratta delle verifiche tecniche di "vulnerabilità sismica" comprese nel programma ex art.2 comma 2 O.P.C.M. 3362/2004 e s.m.i., approvato con Delibera della Giunta Regionale n.936 del 23 giugno 2008, che faceva particolare riferimento alla annualità "2005" per quanto riguarda la prima fase dei finanziamenti.

La programmazione regionale, dal punto di vista dei finanziamenti, è stata attuata in due distinte fasi successive.

Prima fase: nell'allegato 1 alla citata Deliberazione n. 936/2008, per quanto in competenza dell'Azienda USL di Modena alla voce n.362 era stata prevista la verifica tecnica del Nuovo Ospedale Civile "Sant'Agostino Estense" (Baggiovara), con un contributo di € 55.650,00 comprese IVA e spese varie. Le verifiche sono state completate e con lettera prot. PG.2012.0164314 del 04/07/2012, il Servizio Geologico, Sismico e dei Suoli ha formalmente trasmesso la comunicazione di positiva conclusione dell'incarico di verifica.

Seconda fase: con Deliberazione n.1154 del 26 luglio 2010 la Giunta Regionale ha provveduto alla ripartizione di ulteriori finanziamenti alle Aziende sanitarie in attuazione dell'art.33 della Legge Regionale n.24/2009.

L'Azienda USL di Modena è destinataria di un finanziamento complessivo di € 285.974,26. La ripartizione di tale disponibilità su vari edifici classificati come "rilevanti" ai fini delle verifiche di vulnerabilità, è stata effettuata in conformità a determinati criteri stabiliti dalla Regione in applicazione di direttive generali a livello nazionale (Deliberazione RER n.1087).

Gli incarichi erano stati affidati, già dal 2010, a professionisti esterni qualificati, per l'esecuzione delle verifiche tecniche.

Pur avendo presentato gli elaborati di valutazione entro le scadenze, va tenuto presente che tutti i professionisti incaricati della redazione delle verifiche tecniche di vulnerabilità sismica sono stati fortemente impegnati, nel corso del 2013, nella progettazione e direzione dei lavori di interventi di ripristino e messa in sicurezza di alcune delle strutture sottoposte a verifica, danneggiate dagli eventi sismici del maggio 2012.

In tali casi, le verifiche effettuate dovranno opportunamente essere integrate ed aggiornate per tenere conto, negli ospedali e nelle strutture ricadenti nel cratere sismico, dei miglioramenti e rinforzi effettuati (finanziati prevalentemente con i Fondi Europei di Solidarietà), i cui lavori in gran parte sono stati completati nell'ultima parte del 2013, mentre un paio di cantieri sono tuttora in corso di ultimazione.

Nella tabella seguente si riporta l'elenco degli immobili soggetti a verifica con indicazione sintetica delle spese tecniche finora sostenute, situazione contabile che per i motivi sopra detti non ha subito modifiche rispetto al dicembre 2013.

Finanziamento	Struttura	Stanziamiento	Spese tecniche già sostenute
Dlb RER 1154	Ospedale "B. Ramazzini" di Carpi	€ 285.974,26	€ 90.093,57
	Nuovo Ospedale di Sassuolo		
	Ospedale Civile "degli Infermi" di Finale Emilia		
	Ospedale S. Maria Bianca di Mirandola		
	Ospedale Civile di Castelfranco Emilia		
	Servizi Distrettuali di Concordia		
	Ospedale Civile di Vignola		
	Ospedale Civile di Pavullo		
	Centro Residenziale SSM di Pavullo		
	Centro Residenziale SSM di Modena		
	RSA Anziani di San Felice		
	RSA Il Picchio di San Felice		
RSA di Fanano			

### **Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche**

Le attrezzature sanitarie, sia diagnostiche che terapeutiche, costituiscono un elemento fondamentale nella produzione delle prestazioni sanitarie e rappresentano un considerevole valore all'interno del patrimonio aziendale. La rapida evoluzione tecnologica dei sistemi medicali costringe l'Azienda ad investire costantemente nel settore, sia per assicurare i livelli di sicurezza

imposti dalla legislazione vigente, che per mantenere aggiornato il proprio patrimonio in modo da garantire prestazioni sanitarie di qualità ed aggiornate alle necessità di salute degli assistiti. Pertanto, ogni anno viene elaborato un dettagliato programma di acquisti allo scopo di garantire le suddette finalità nell'ambito del processo di budget.

La programmazione degli acquisti avviene, sulla base delle risorse complessivamente disponibili, tenendo conto dei seguenti fattori:

- 1) progetti specifici relativi all'attivazione di nuovi servizi o programmi speciali (attivazione nuovi ospedali, emergenza cardiologia, screening mammografico, attività di day surgery, cardioreabilitazione, ecc.);
- 2) esigenze cliniche necessarie per particolari indagini diagnostiche o procedure terapeutiche, programmi di potenziamento e qualificazione della diagnostica per immagini, TAC e RMN in particolare, e di laboratorio;
- 3) esigenze tecniche determinatesi dalla sopraggiunta inadeguatezza delle apparecchiature a svolgere le funzioni richieste, dalla non conformità a norme di sicurezza e da costi di gestione troppo elevati.

Il programma annuale degli investimenti, suddiviso operativamente tra Presidio Ospedaliero, Distretti e, in parte minore, Dipartimento di Sanità Pubblica, è quindi una sintesi combinata delle necessità in precedenza elencate alle quali si associa un'analisi più dettagliata sulla fattibilità clinica del progetto, sull'esigenza di apparecchiature analoghe, sul tasso di utilizzazione e sui costi di gestione.

In particolare, negli ultimi anni sono proseguiti i progetti collegati al Piano Programmatico e alla Rimodulazione della rete ospedaliera nonché al rinnovo ed ammodernamento tecnologico. Nel corso degli ultimi anni e quindi del **2014**, infatti, sono stati completati e perfezionati molti progetti tecnologici che erano entrati in fase di realizzazione con l'attivazione dei **nuovi Ospedali di Modena (Baggiovara) e Sassuolo attivati a metà del 2005 e completati nel 2006-2007**. Molti di questi progetti, come detto, sono stati perfezionati ed adattati alle nuove esigenze aziendali. In particolare:

- sistema computerizzato per la gestione delle immagini radiologiche (PACS-RIS, PRIMO). Anche nel corso del **2014** il sistema ha gestito circa 500.000 esami radiologici ed è stata adeguata la sua capacità di memorizzare immagini radiologiche.
- Laboratorio Provinciale (BLU): nel corso del **2014** il Laboratorio analisi provinciale, attivato nel **2005**, ha eseguito circa 8.000.000 test sui circa 9.500.000 eseguiti in provincia. Nel **2014** è stata conclusa l'estensione del sistema informativo di laboratorio alla azienda ospedaliera. In tale progetto sono stati sviluppati sia particolari sottosistemi (gestione magazzino laboratorio, modulo statistiche, ecc.) che sistemi strettamente collegati a specifiche attività cliniche (gestione TAO, microbiologia, ecc.).

In particolare nel 2014 il progetto TAO-PARMA ha visto la sua estensione ai medici di base.

- Apparecchiature per le Sale Operatorie e Terapie Intensive: per i nuovi ospedali è stato definito un innovativo ed ergonomico "lay-out" di sala operatoria e terapia intensiva che consente il miglior accesso possibile al paziente e il minor ingombro. Ogni anno il sistema è mantenuto in efficienza. L'esperienza maturata ha fatto sì che, a seguito della ricostruzione per il sisma di maggio 2012, siano state progettate e realizzate 4 nuove sale operatorie e ristrutturare altre 6 presso l'Ospedale di Carpi in linea con una filosofia di ergonomia ed integrazione tra le tecnologie di sala e i dati clinici del paziente iniziata presso gli ospedali di Baggiovara e Sassuolo. Allo stesso modo ne ha beneficiato la ristrutturazione delle sale operatorie di Mirandola. Sia Carpi che Mirandola hanno avuto la loro realizzazione nella seconda metà del **2013**. Nel **2014** si sono completate le dotazioni tecnologiche.
- Il sistema di monitoraggio dei parametri fisiologici dell'Ospedale di Baggiovara è stato esteso nel 2012 alle unità infusionali con gestione della farmacopea di area critica in funzione della riduzione del rischio clinico. Nel **2014** è stato mantenuto in funzione delle riorganizzazioni che il dipartimento di area critica ha realizzato nell'Ospedale di Baggiovara. A Carpi nel **2013** è stata rinnovato tutto il parco tecnologico della Rianimazione.
- Il sistema di gestione tracciati ECG (MUSE): nel **2008** tutti i sistemi di acquisizione dei tracciati elettrocardiografici (ECG) dell'ospedale sono stati integrati nella nuova centrale cardiologica denominata MUSE. Dopo una positiva sperimentazione d'invio e refertazione dei tracciati da un reparto dell'Ospedale di Baggiovara alla Cardiologia con refertazione computerizzata e restituzione del referto al reparto in via informatica il sistema è entrato nella pratica clinica ha iniziato una espansione per arrivare a diventare "sistema provinciale". Nel **2011** e **2012** è stata realizzata un'estensione del sistema verso Sassuolo nel 2011 ed è stato esteso a Carpi e Mirandola nel **2012**. Nel 2012 è stato integrato con la rete di trasmissione tracciati ECG denominata "Lifenet RS Medtronic" attiva nella area sud/centro e la nuova rete ZOLL-MEDGATE attivata dal **2012** nell'area nord. Nel **2014** il sistema è stato ulteriormente potenziato con la possibilità della firma digitale complessivamente è arrivato a gestire complessivamente circa 80.000 tracciati ECG. Il sistema integra (mediante LIFENET e MEDGATE) anche i tracciati eseguiti nell'ambito delle emergenze del 118 provenienti dai defibrillatori distribuiti sulle ambulanze dedicate all'emergenza.
- Effettuazione in rete di esami di laboratorio (D-LAB/POCT.NET): nel **2013** è continuato il progetto di ridefinizione dei POCT in termini di funzioni e collocazione. Con la nuova gara di acquisizione (conclusa sempre nel **2013**) è stata previsto l'inserimento dei dati prodotti dai

POCT nel LIS (sistema informativo di laboratorio). Tale realizzazione è stata attuata nel **2014**.

- Controllo in remoto di sistemi diagnostici medicali: controllo a distanza della funzionalità e qualità di alcune importanti apparecchiature biomediche di particolare rilevanza nei processi assistenziali. Anche nel **2014** questo strumento è stato esteso e perfezionato.
- Nel corso del **2014** si sono perfezionati alcuni progetti tecnologici dipartimentali iniziati gli anni precedenti:
  - View-Point: sistema di gestione "imaging" e dati per diagnosi prenatale per il Dipartimento di Ostetricia attivato nell'area nord della provincia e a Sassuolo);
  - Myster (ex-Eurotouch): cartella specialistica di gestione dati paziente diabetico (attivato per i CAD della provincia);
  - Rete tracciati di neurologia (EEG, EMG);
  - Rete dati di oculistica per gestione campi visivi (progetto glaucoma).

Per la rete provinciale dei mammografi (a servizio della senologia) è in corso il potenziamento delle tecnologie per le esigenze di ampliamento del programma di screening mammografico. Nel **2014** è **proseguito il programma di digitalizzazione diretta** (sarà completata con l'ultimo nel 2015) dei mammografi.

Le diagnostiche radiologiche nel **2005** hanno avuto un notevolissimo incremento per l'apertura dei nuovi ospedali di Baggiovara e Sassuolo, i quali hanno ora in dotazione le seguenti diagnostiche:

- Ospedale di Baggiovara,

una RMN da 1.5T, tre TAC (di cui una 64 strati anche per applicazioni cardiologiche), due angiografi digitali, tre diagnostiche per traumatologia per PS, una toracica, due diagnostiche osteo-articolari, una diagnostica viscerale, un mammografo, due emodinamiche. Nel corso del **2010** sono state acquisite una nuova emodinamica e una TAC in sostituzione di quella dedicata alla neuroradiologia. Nel 2011 si è sostituito la TAC con una nuova TAC 32 strati.

- Ospedale di Sassuolo,

una RMN open da 0,35T, una TAC, una diagnostica per traumatologia per PS, una diagnostica osteo-articolare, due diagnostiche viscerali, un mammografo, un ortopantomografo. Nel **2007** è stata installata una RMN da 0.2T osteoarticolare. Nel **2010** è stata programmata la sostituzione della TAC che è avvenuta nel corso del **2011**. Nel **2014-15** è prevista la sostituzione della RMN Open con una RMN da 1.5 T.

Anche negli altri ospedali sono state ammodernate le tecnologie diagnostiche in un'ottica di progressiva digitalizzazione. Nel **2010** è stata programmata la sostituzione della RMN di 1.5 di Carpi che è avvenuta nel corso

del **2011**. Nel **2014** si sono concluse le procedure di acquisizione della nuova TAC di Pavullo la cui installazione è prevista nei primi mesi del **2015**.

Anche per quanto riguarda i sistemi ecografici è proseguito un costante programma di rinnovo per le attività radiologiche e specialistiche. Anche tutti i Pronto Soccorso degli ospedali sono stati dotati di ecotomografi portatili. Nel **2013** si è proseguito a potenziare gli ecografi relativi al percorso nascita (ospedale-territorio) con l'introduzione di un sistema informativo (messo a regime nell'area nord nel **2013-2014**) per la gestione delle informazioni cliniche ostetriche (View-point).

In tutti i comparti operatori si è abbandonato l'utilizzo di protossido di azoto per tecniche anestesiológicas a vantaggio di tecniche più avanzate e si sono adattate le tecnologie di conseguenza. Sempre nei comparti operatori si è iniziato ad introdurre sterilizzazioni con tecnica a freddo e nei reparti di endoscopia lavastrumenti sempre con tecniche di sterilizzazioni a freddo, abbandonando sempre più sterilizzanti tossici quali la gluteraldeide ed ottimizzando il processo di sterilizzazione. In quest'ultima ottica nella nuova centrale di sterilizzazione dell'Ospedale di Carpi attivata nel corso del **2013** si è attivato un programma informatizzato di tracciabilità dei dispositivi sterilizzati. Per le attività endoscopiche (screening e diagnostica), nel **2012 e 2013** si sono implementate le strumentazioni diagnostiche endoscopiche in tutti i reparti della provincia e sono stati attivati particolari contratti di manutenzione per garantire una maggiore continuità di servizio. Nel **2014** si è provveduto al mantenimento di tali tecnologie.

Negli ultimi anni si è prestata particolare attenzione alla gestione delle apparecchiature che, sempre più numerose, sono collocate a domicilio dei pazienti. Si sono rinnovati i contratti di fornitura di montascale, sollevatori e altre attrezzature domiciliari tenendo in considerazione sia le esigenze di tecnologie che di servizio e di ottimizzazione dei costi.

Nel **2014** sono state rinnovate, come tutti gli anni, alcune tecnologie di base quali carrelli per emergenza, pompe infusione, pulsossimetri, aspiratori chirurgici, rilevatori di battiti fetali, frigoemoteche e frigoriferi per materiale biologico e farmaci (con controllo remoto della temperatura), elettrocardiografi, defibrillatori e per le sale operatorie nuovi elettrobisturi oltre ad altre piccole attrezzature.

Alla normale attività di mantenimento e miglioramento delle tecnologie esistenti, nel corso del **2012** e del **2013**, si sono sovrapposte le attività causate dalle conseguenze del sisma di **maggio 2012**.

In particolare le necessità e l'introduzione di nuove tecnologie si è manifesta in due fasi di seguito descritte.

La prima relativa all'emergenza che ha avuto un impatto nei primi giorni dopo il sisma (circa 500.000 euro di acquisiti) con queste finalità:

- completare le dotazioni degli ospedali che hanno ospitato i posti letto degli ospedali evacuati in maggio **2012** (Carpi, Mirandola e Finale Emilia),
- adeguare le dotazione con idonee attrezzature degli ospedali da campo (PMA) realizzati nelle immediate adiacenze degli ospedali evacuati.

La seconda relativa al ripristino delle condizioni pre-sisma e agli adeguamenti organizzativi derivati dal rientro dei reparti negli ospedali messi in sicurezza con principalmente le seguenti modalità:

- ripristino tecnologie,
- adeguamento per nuove modalità di erogazione assistenza e rimodulazioni organizzative.

Quest'ultima fase che distribuita su **2012 e 2013** ha previsto investimenti per circa 6.000.000 di euro coperti da fondi specifici. Nel **2014** sono state previste a conclusione del programma 400.000 euro.

Gli interventi salienti sono stati i seguenti:

*Ospedale di Carpi:*

- attrezzature per ripristino vecchie e adeguamento nuove Sale Operatorie (pensili, lampade, scialitiche, tavoli operatori, monitor, ventilatori, portatili radiologia),
- attrezzature per il ripristino della rianimazione (pensili, ventilatori, monitor per parametri fisiologici),
- attrezzature per ripristino della centrale di sterilizzazione,
- adeguamento radiologia di PS e workstation diagnostiche,
- attrezzature per ostetrica e pediatria,
- ripristino degli ecografi con un grado di obsolescenza elevato e che hanno particolarmente risentito dei continui spostamenti dovuti alle conseguenze del sisma,
- apparecchiature per migliorare la sicurezza operatori (sollevatori, letti elevabili, ecc.).

*Ospedale di Mirandola:*

- attrezzature per ripristino Sale Operatorie (tavoli, lampade scialitiche e pensili),
- attrezzature di PS (defibrillatori, lampade, ecc.),
- attrezzature di ostetrica e ginecologia interventistica (ecografi, colonne laparoscopiche, ecc.),

- apparecchiature per migliorare la sicurezza operatori (sollevatori, letti elevabili, ecc.),
- ripristino degli ecografi con un grado di obsolescenza elevato e che hanno particolarmente risentito dei continui spostamenti dovuti alle conseguenze del sisma,
- ripristino RMN, portatili radiografia e workstation diagnostiche.

*Ospedale di Finale Emilia:*

- attrezzature per esami ed attività ambulatoriali specialistiche,
- adeguamento delle workstation diagnostiche di radiologia.

Complessivamente sono state installate nel corso dell'anno **2014** circa **2.000** nuove apparecchiature biomediche per un costo complessivo di **5.829.000 euro**. Per il Nuovo Ospedale di Sassuolo circa **170** per **1.000.000 euro**.

Di seguito è inserita la tabella che mostra la modalità finanziaria con la quale vengono introdotte le tecnologie in Azienda. Si ricorda che il Nuovo Ospedale S. Agostino Estense è stato aperto nel giugno 2005 e che non sono presenti gli investimenti della Ospedale di Sassuolo S.p.A.

<b>ANNI -&gt;</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Acquisto (fondi commesse AUSL)	31.441.000	12.929.000	4.698.000,00	2.753.000,00	3.744.000	959.000
Fondi finalizzati (art.20). (*)	0,00	0	34.000,00	0,00	139.000	3.057.000
Service, noleggio, comodato	14.242.000	2.017.000	2.266.000,00	4.591.000,00	3.531.000	4.039.000
Donazioni	1.152.000	1.708.000	191.000,00	1.167.000,00	730.000	1.434.000
<b>TOTALE</b>	<b>46.837.005</b>	<b>16.656.006</b>	<b>7.191.007</b>	<b>8.513.008</b>	<b>8.146.009</b>	<b>9.491.010</b>
FUORI USO (#)	9.553.000	5.352.000	5.205.000	6.873.000	6.397.000	5.876.000

tabella di identificazione delle modalità di acquisto per anno. Tutti i costi della tabella sono in euro non rivalutati

(\*) Progetto H20 6.300.000 (#) costo di acquisto



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena  
Relazione sulla gestione - anno 2014

ANNI ->	2011	2012	2013	2014
Acquisto (fondi o commesse AUSL) anche fondi terremoto	1.381.000	3.148.000	7.514.000	1.924.000
Fondi finalizzati (art. 20). (*)	2.328.000	200.000	0	639.000
Service, noleggio, comodato	6.382.000	4.157.000	3.562.000	2.764.000
Donazioni	2.452.000	392.000	1.315.000	500.000
<b>TOTALE</b>	<b>12.545.011</b>	<b>7.899.012</b>	<b>12.393.013</b>	<b>5.829.014</b>
FUORI USO (#)	10.407.000	7.579.000	6.512.000	5.444.000

tabella di identificazione delle modalità di acquisto per anno. Tutti i costi della tabella sono in euro non rivalutati

(\*) Progetto H20 6.300.000 sino al 2012, dal 2014 progetto AP.32 (#) costo acquisto

Al **31/12/2014** nelle strutture aziendali (Azienda USL) sono installati circa **21.000** sistemi di apparecchiature biomediche (29.130 schede di inventario tra aggreganti e moduli collegati) per un valore di sostituzione di circa **170.000.000** di euro relativo ad un costo di acquisto di **148.000.000**. Di questi 21.000 sistemi circa **14.500**, per un valore di sostituzione circa **133.000.000** sono di proprietà, mentre il rimanente è in produzione mediante contratti in genere di service o noleggio.

Per i circa 1.400 posti letto della rete ospedaliera possiamo dire di avere un valore di tecnologie per un valore di oltre 100.000 euro/PL.

La gestione della manutenzione sia nel **2014** si è mantenuta su una spesa di **5,0%** rispetto al valore del parco-macchie installato.

Nel 2009 nell'ambito della attività dei controlli ne sono stati eseguiti 4.450 con circa 20 non conformità riscontrate. Nel 2010 sono stati eseguiti 4.300 controlli con circa 30 non conformità riscontrate. Nel 2011, 5.500 controlli con circa 60 non conformità riscontrate. Nel 2012, 6.500 controlli con circa 40 non conformità riscontrate. Nel 2013, oltre 8.000 controlli sempre con circa 40 non conformità riscontrate. **Nel 2014, oltre 9.500 controlli con 42 non conformità riscontrate.**

Di seguito la tabella di sintesi delle attività.

**ANNO 2014**

Manutenzione	Interventi interni <sup>(1)</sup>	3.544 (7.182 gestiti)
	Interventi esterni <sup>(2)</sup>	3.638
Controlli di sicurezza <sup>(1)</sup>		9.737/37 us
Collaudi di accettazione <sup>(1)</sup>		2.688
Verifiche per fuori-uso <sup>(1)</sup>		1.638
Corsi di formazione		5

Legenda: <sup>(1)</sup> Interventi con tecnici del Servizio Ingegneria Clinica, <sup>(2)</sup> Interventi con ditte di servizi mediante contratti o interventi singoli. us: uso sconsigliato

In totale sono oltre 20 interventi al giorno.

I processi di gestione delle apparecchiature biomediche del Servizio Ingegneria Clinica certificati secondo la norma ISO 9002 a novembre 2000 sono rimasti strutturati secondo un sistema di qualità.

Le informazioni sulla sicurezza delle tecnologie sono inserite nel sito web intranet del Servizio di Ingegneria Clinica aziendale <http://serveringclimo> e sono comprensive d'informazioni fondamentali per le conoscenze delle problematiche di utilizzo corretto delle tecnologie:

- sistema di sorveglianza sui Dispositivi Medici che include il sistema di informazione sugli "alerts" nazionali ed internazionali (FSN - avvisi di sicurezza, FSCN - Azione correttive di campo), quali i recall, gli avvisi di ritiro dal mercato e altre informazioni su incidenti successi in Italia e all'estero;
- **segnalazioni di incidenti** o possibili incidenti (come disposto dall'art. 9 e 10, D. Lgs. n.46/97, Direttiva UE n.93/42);
- problemi di sicurezza specifica sulla **compatibilità tra prodotti**;
- informazioni generali sulle tecnologie e **corsi monografici**;
- **corsi di formazione** per gli utilizzatori per il corretto utilizzo delle tecnologie;
- **manuali d'uso** on-line.

Nel **2014** sul sito <http://serveringclimo> sono state evidenziate e diffuse le informazioni di circa **60** problematiche rilevanti di sicurezza relative a dispositivi medici (avvisi di sicurezza e azioni correttive) e pubblicati **30 casi di "incidente"** o **"mancato incidente"** in una logica di diffusione di tutte le informazioni utili agli utilizzatori di tecnologie per conoscere e ridurre al minimi i rischi dovuti all'utilizzo di Dispositivi Medici.

### **Attrezzature informatiche**

Nel corso dell'anno sono stati perseguiti gli obiettivi assegnati al servizio in materia di ICT. In particolare tra gli obiettivi regionali vi era la messa in campo di azioni per il miglioramento della qualità dei flussi informativi: tale mandato è stato perseguito attraverso l'adozione di misure tecnologiche propedeutiche e a supporto degli adeguamenti organizzativi di pertinenza della direzione amministrativa aziendale.

Nel corso dell'anno sono anche state attuate diverse misure tecniche volte a favorire la graduale introduzione della ricetta dematerializzata. Questi interventi sono stati graduati e uniformati alle indicazioni regionali in materia.

Tra gli obiettivi aziendali assegnati vi era la sostituzione dell'applicativo CUP aziendale in uso da diversi anni e ormai non più tecnologicamente adeguato con l'applicativo fornito dalla *società in house* CUP2000. Il nuovo applicativo è stato messo in produzione nel mese di marzo e ha comportato la contestuale attivazione del nuovo programma presso gli sportelli CUP AUSL, presso le farmacie comunali e private dell'intera provincia, presso gli sportelli CIP aziendali, dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico e dell'Ospedale di Sassuolo e presso tutti gli altri punti dove è possibile effettuare prenotazioni di specialistica ambulatoriale.

La sostituzione dell'applicativo CUP, ha comportato anche la messa in atto di alcuni progetti strettamente correlati come: la revisione del sistema di reportistica del sistema dei tempi di attesa ed il cruscotto della specialistica ambulatoriale.

Nell'anno 2014, compatibilmente con le risorse economiche a disposizione, sono state portate avanti alcune azioni tese a realizzare il piano di *disaster recovery* così come presentato all'autorità competente nell'anno 2012, ai sensi del comma 3, lettera b) dell'art.50-bis del D. Lgs. n.82/2005 e s.m.i.

Anche nel corso dell'anno 2014 sono aumentate le utenze del sistema SIO – sia in termini di utenti definiti, che in termini di utenti concorrenti durante le ore di punta di utilizzo del sistema - pertanto si è proceduto a potenziare ulteriormente la piattaforma hardware a supporto dell'applicativo.

In relazione agli applicativi territoriali, sono proseguite le attività di adeguamento tecnologico e funzionale: in particolare si è lavorato al miglioramento del supporto informatico alle attività della Casa della Salute in particolare con l'attivazione del cosiddetto "Gestore Percorsi".

Anche nel 2014 è continuata l'azione di rinnovamento del parco informatico aziendale, seppure nei limiti delle risorse a disposizione. Anche quest'anno si sono acquistate stazioni di lavoro dotate di strumenti di produttività personale gratuiti – tipo Open Office. L'installazione di strumenti di produttività personale a pagamento - tipo Microsoft Office, è stata ridotta al minimo indispensabile, valutando che l'utente medio aziendale non necessiti delle funzionalità specifiche ed avanzate di Microsoft Office, ma possa

convenientemente ed efficacemente utilizzare gli strumenti del pacchetto Open Source. Questo ha permesso di non acquistare ulteriori licenze Microsoft Office nell'anno.

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Modena

---

**Verbale n. 8 del COLLEGIO SINDACALE del 04/05/2015**

In data 04/05/2015 alle ore 9,00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

---

Presidente in rappresentanza della Regione

**MICHELE ANTONIO FORNARIO**

Presente

---

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

**FRANCESCO SALARDI**

Presente

---

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**MASSIMILIANO DI MUCCIO**

Presente

---

Partecipa alla riunione dott. ing. Roberto Labanti -Direttore Servizio economico-finanziario

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- 1) Parere Bilancio di esercizio 2014;
- 2) Varie ed eventuali.

---

Il Collegio passa all'esame del Bilancio di esercizio 2014 e degli allegati.

---

<b>ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO</b>

<b>ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO</b>

<b>RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI</b>
---------------------------------------------------------------------------------

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 17.55                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

## BILANCIO D'ESERCIZIO

Ente/Collegio AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

Regione Emilia-romagna

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2014

In data 04/05/2015 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2014.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

MICHELE ANTONIO FORNARIO

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

FRANCESCO SALARDI

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

MASSIMILIANO DI MUCCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 73

del 30/04/2015, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 04/05/2015

con nota prot. n. 32118 del 30/04/2015 e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 32.545,00 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € -8.638,00, pari al -21 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2014, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2013)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2014</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 405.247.445,00	€ 396.042.469,00	€ -9.204.976,00
Attivo circolante	€ 299.955.897,00	€ 366.464.537,00	€ 66.508.640,00
Ratei e risconti	€ 337.026,00	€ 323.753,00	€ -13.273,00
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 705.540.368,00</b>	<b>€ 762.830.759,00</b>	<b>€ 57.290.391,00</b>
Patrimonio netto	€ 213.246.428,00	€ 273.044.973,00	€ 59.798.545,00
Fondi	€ 24.517.220,00	€ 25.079.307,00	€ 562.087,00
T.F.R.	€ 10.587.380,00	€ 11.731.379,00	€ 1.143.999,00
Debiti	€ 452.689.363,00	€ 448.572.333,00	€ -4.117.030,00
Ratei e risconti	€ 4.499.976,00	€ 4.402.767,00	€ -97.209,00
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 705.540.367,00</b>	<b>€ 762.830.759,00</b>	<b>€ 57.290.392,00</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 756.603,00</b>	<b>€ 756.603,00</b>	<b>€ 0,00</b>

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2013 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2014</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 1.297.218.054,34	€ 1.298.057.415,00	€ 839.360,66
Costo della produzione	€ 1.276.888.816,08	€ 1.281.295.400,00	€ 4.406.583,92
<b>Differenza</b>	<b>€ 20.329.238,26</b>	<b>€ 16.762.015,00</b>	<b>€ -3.567.223,26</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.943.723,29	€ -2.442.944,00	€ 500.779,29
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ -516,00	€ 0,00	€ 516,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 3.479.509,43	€ 7.144.606,00	€ 3.665.096,57
Risultato prima delle imposte +/-	€ 20.864.508,40	€ 21.463.677,00	€ 599.168,60
Imposte dell'esercizio	€ 20.823.325,40	€ 21.431.132,00	€ 607.806,60
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 41.183,00</b>	<b>€ 32.545,00</b>	<b>€ -8.638,00</b>



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2014 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2014)	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Valore della produzione	€ 1.266.669.051,00	€ 1.298.057.415,00	€ 31.388.364,00
Costo della produzione	€ 1.256.992.721,00	€ 1.281.295.400,00	€ 24.302.679,00
<b>Differenza</b>	€ 9.676.330,00	€ 16.762.015,00	€ 7.085.685,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.398.685,00	€ -2.442.944,00	€ -44.259,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -5.000,00	€ 7.144.606,00	€ 7.149.606,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 7.272.645,00	€ 21.463.677,00	€ 14.191.032,00
Imposte dell'esercizio	€ 20.631.184,00	€ 21.431.132,00	€ 799.948,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ -13.358.539,00	€ 32.545,00	€ 13.391.084,00

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 273.044.973,00</b>
Fondo di dotazione	€ -5.501.162,00
Finanziamenti per investimenti	€ 291.616.841,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 43.585.180,00
Contributi per ripiani perdite	€ 4.794.373,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ -9,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -61.482.795,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 32.545,00

L'utile di € 32.545,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2014
<input type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

3)

Non vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **IMMOBILIZZAZIONI**

## **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

*(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)*

Applicate aliquote D. Lgs n.118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni immateriali ammonta € 4.870.293 ( corrispondenti ammortamenti per complessivi 1.082.457 di cui soggette a sterilizzazione € 655.237

Nelle immobilizzazioni non figurano iscrizioni di costi di impianto e ampliamento, di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del

Collegio sindacale.

## **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

*(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)*

Applicate aliquote D.Lgs n.118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## **Finanziarie**

### *Crediti finanziari*

Ammontano a € 50.484 e attengono a crediti finanziari v/altri.

### *Altri titoli*

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Per complessivi € 7.268.364,74 .

Si riferiscono alla quota di:

> Partecipazione in imprese controllate: Ospedale Sassuolo SpA - Immobiliare Ville Fiorita srl - ;

> Partecipazioni in altre imprese : For Modena Srl ( valore 38.735 ) - Consorzio Servizi per la Sicurezza del lavoro ( CDS ) ( Valore 4.410 ) in corso procedura di liquidazione - Consorzio Idroenergia Srl ( valore 0 )- Quasco Srl ( valore 500 )-

CUP 2000 SpA ( valore 5.000 ) - LEPIDA SpA (valore 1.000) - Consorzio Programma Energia ( valore 800)

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Valore finale : € 17.294.805

- beni sanitari € 16.683.993 di cui scorte di reparto € 8.542.548

- beni non sanitari € 610.813 di cui scorte di reparto € 364.756,76

## Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Ammontano a 346.942.950

L'attività di circolarizzazione é stata effettuata su campioni significativi dall'Azienda , la quale riferisce di aver ricevuto una elevata percentuale di risposte dalle quali non sono scaturite mancate riconciliazioni di importo rilevante.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non presenti.

## Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

SI - E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

## Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Il responsabile del Servizio bilancio dichiara che, in conformità di specifiche direttive della Regione, non vengono rilevati, tra i ratei attivi , i proventi delle degenze in corso, per cittadini non residenti, presso le proprie strutture sanitarie alla data del 31/12/2014. Il provento delle degenze viene rilevato nell'esercizio di dimissione del paziente.

Ammontano a € 323.753.

## Fondi per rischi e oneri

La Regione non ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Ammontano a € 25.079.307.

Il Collegio ha verificato l'entità degli accantonamenti e l'adeguatezza dei fondi ( cfr verbale n. 7 del 24/04/2015).

## Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

TFR personale dipendente:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

**Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

Ammontano a complessivi € 448.572.333.

Non risultano debiti a fine anno nei confronti dell'Istituto tesoriere .

Per il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rimanda alla Nota Integrativa.

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

Si rimanda alla tabella di dettaglio contenuta nella Nota Integrativa.

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

Si rimanda alla tabella di dettaglio contenuta nella Nota Integrativa.

**Ratei e risconti passivi**

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Il responsabile del Servizio bilancio dichiara che, in conformità di specifiche direttive della Regione, non viene rilevato tra i ratei passivi il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2014. Il costo delle degenze viene rilevato nell'esercizio di dimissione del paziente.

**Conti d'ordine SI**

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Beni in comodato	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 756.603,00
TOTALE	€ 756.603,00

*(Eventuali annotazioni)*

Per fidejussioni contrattuali prestate e ricevute.

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 247.876.241,00
Dirigenza	€ 116.300.962,00
Comparto	€ 131.575.279,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 2.525.969,00
Dirigenza	€ 2.525.969,00
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 27.742.931,00
Dirigenza	€ 1.013.338,00
Comparto	€ 26.729.593,00
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 20.953.507,00
Dirigenza	€ 1.857.184,00
Comparto	€ 19.096.323,00
<b>Totale generale</b>	€ 299.098.648,00

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Non sono stati previsti accantonamenti contabili per ferie non godute nell'anno di competenza.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Personale ruolo sanitario: 4.648

Variazione: Dirigenza - 12      Comparto - 9

Personale ruolo professionale: 30

Variazione: Dirigenza - 1      Comparto 0

Personale ruolo tecnico: 870

Variazione: Dirigenza - 1      Comparto 0

Personale ruolo amministrativo: 563

Variazione: Dirigenza - 2      Comparto - 15

Nel complesso la variazione quantitativa totale del personale è: - 40

Nessuna modifica pianta organica.

Nessuna procedura concorsuale interna.

Consistenza 2014 n. 6111

Consistenza 2013 n..6151 :

Variazione: - 40

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Per consulenze sanitarie: € 5.505.449 con un incremento rispetto all'anno 2013 (5.489.977) pari a + 0,3%.

In tale aggregato sono ricompresi:

€ 4.863.841 per Consulenze - collaborazioni - interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie, socio-sanitarie da privato;

---

Per consulenze non sanitarie : € 1.212.566 con un decremento rispetto all'anno 2013 (1.303.595) pari a -7,0%.

In tale aggregato sono ricompresi:

1.150.193 per Consulenze - collaborazioni - interinale ed altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato ;

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Si prende atto della nota del Servizio Gestione e Sviluppo Risorse Umane prot. n. 0031469 in data 30/04/2015 con la quale si attesta che non è stata disposta alcuna monetizzazione di ferie maturate non godute.

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Il versamento è stato disposto entro la scadenza prevista.

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Si prende atto della nota del Servizio Gestione Sviluppo Risorse Umane prot. n. 0031473 in data 30/04/2015 con la quale si attesta che le prestazioni di lavoro straordinario, retribuite con copertura dei pertinenti fondi contrattuali, non hanno superato il limite annuo di 180 ore ad eccezione di poche unità di personale, le cui prestazioni in eccedenza si sono rese necessarie per far fronte a maggiori ed urgenti necessità di istituto.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Non ricorre tale ipotesi ex D.L.78/2010 convertito nella legge 111/2010 e della legge 122/2012.

- *Altre problematiche:*

Nulla da rilevare.

### **Mobilità passiva**

Importo	€ 214.431.316,00
---------	------------------

*(Il fenomeno va valutato e raffrontato con i dati della mobilità attiva distinguendo la stessa tra intra e extra regione. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "fuga", che comportano di fatto un incremento della mobilità passiva. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "eccellenza", che determinano attrazione verso l'Azienda con conseguente incremento di mobilità attiva.)*

Anno 2013 pari a 214.610.789 Rapporto - 0,1%

ANNO 2014

Mobilità attiva infra regione € 14.308.833

Mobilità attiva extra regione € 11.492.703

Anno 2013

Mobilità attiva infra regione € 13.647.634

Mobilità attiva extra regione € 9.648.763

## Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 83.629.527,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

*(esplicitare l'articolazione dello stesso, e come lo stesso abbia inciso sui risultati)*

Costo anno 2013: 87.731.098 Rapporto - 4,7 %

Dato regionale : - 3,9%

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

## Convenzioni esterne

Importo	€ 10.797.073,00
---------	-----------------

*(Evidenziare il rapporto tra il costo dell'anno in corso con quello dell'anno precedente, esplicitando le motivazioni relative all'incremento/decremento dell'aggregato di costo, eventuali iniziative tese al contenimento della spesa o, in prospettiva, di una eventuale diminuzione. Indicare quale forma di controllo è stata posta in essere dal Collegio di fronte ad una spesa per la convenzionata superiore a quanto preventivato e sottoscritto negli accordi iniziali tra l'Azienda e le Case di cura o gli ambulatori.)*

Il Costo è riferito alle prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate da strutture private convenzionate.

Anno 2013 pari a 10.320.322,00 Rapporto + 4,6 %

## Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 422.622.785,00
---------	------------------

*(Da segnalare eventuali costi ritenuti eccessivi secondo propri parametri di riferimento, facendo particolare attenzione, ad esempio, alle consulenze e collaborazioni esterne; variazioni quantitative dei consumi; variazione nelle modalità di impiego.)*

Anno 2013: 418.285.804 rapporto costo + 1,4 %

In tale aggregato sono ricompresi i costi per acquisto di beni sanitari e non sanitari e di servizi sanitari e non sanitari.

## Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 22.866.983,00
Immateriali (A)	€ 1.082.457,00
Materiali (B)	€ 21.784.526,00

Eventuali annotazioni

Nulla

## Proventi e oneri finanziari



Proventi	€ 44.032,00
Oneri	€ 2.486.976,00
TOTALE	€ -2.442.944,00

Eventuali annotazioni

Nulla

#### **Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Rivalutazioni	€ 0,00
Svalutazioni	€ 0,00
TOTALE	€ 0,00

Eventuali annotazioni

Nulla

#### **Proventi e oneri straordinari**

Proventi	€ 9.438.034,00
Oneri	€ 2.293.428,00
TOTALE	€ 7.144.606,00

Eventuali annotazioni

Nulla

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

*(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)*

Irap - Ires

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 20.312.122,00
I.R.E.S.	€ 1.119.010,00

#### **Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

(Evidenziare se si è proceduto alla precisa classificazione delle note di credito da ricevere per rettifiche nella fornitura di beni e servizi in funzione delle collocazioni del debito dello specifico fornitore, dando notizia delle eventuali eccezioni sollevate.)

Nessuna eccezione.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 3.170.033,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 1.651.000,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

## Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:  
Non ricevute
  
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
  
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

## Osservazioni

Con riferimento al disposto dell'art. 41, comma 1, del decreto legge n.66/2014 convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n.89 ( G.U. 23/06/2014, n.143), il Collegio dà atto :

> che nella relazione del Direttore generale sulla gestione, che correda il Bilancio di esercizio anno 2014 , e' allegato il prospetto, sottoscritto dal medesimo e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 ammontante a € 21.208.461.

> che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 risulta essere per il corrente esercizio di gg.7 ;

> che essendosi verificato il superamento dei suddetti termini sono state indicate le misure adottate per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

> che ha proceduto alla verifica delle anzidette attestazioni.

## ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

---

### FIRME DEI PRESENTI

MICHELE ANTONIO FORNARIO \_\_\_\_\_

FRANCESCO SALARDI \_\_\_\_\_

MASSIMILIANO DI MUCCIO \_\_\_\_\_



CONFERENZA

TERRITORIALE

SOCIALE E

SANITARIA

*della provincia di Modena*

Prot. n. 7/15

Modena, 29 aprile 2015

### DELIBERAZIONE

L'anno duemilaquindici, il giorno ventinove del mese di aprile (29/04/2015) alle ore 15,00, presso la sala del Consiglio della Provincia di Modena (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena, nelle persone dei signori:

GIAN CARLO MUZZARELLI, Sindaco del Comune di Modena e Copresidente della CTSS;

ALBERTO BELLELLI, Sindaco del Comune di Carpi e Copresidente della CTSS;

STEFANO REGGIANINI, Sindaco del Comune di Castelfranco;

MAINO BENATTI, Sindaco del Comune di Mirandola;

ROMANO CANOVI, Sindaco del Comune di Pavullo nel Frignano;

CLAUDIO PISTONI, Sindaco del Comune di Sassuolo;

MAURO SMERALDI, Sindaco del Comune di Vignola;

FRANCESCA SILVESTRI, Sindaco del Comune di Bastiglia;

LEONI LINDA, Assessore del Comune di Campogalliano;

ANGELA BOZZOLI, Vice-Sindaco del Comune di Concordia;

MARIA COSTI, Sindaco del Comune di Formigine;

EMILIA MURATORI, Sindaco del Comune di Marano sul Panaro;

FEDERICO DI STEFANO, Assessore del Comune di Nonantola;

GIANFRANCO GOZZOLI, Sindaco del Comune di San Cesario sul Panaro;

ALBERTO SILVESTRI, Sindaco del Comune di San Felice;

ROBERTO RUBBIANI, Sindaco del Comune di Serramazzoni;

ROBERTO SOLOMITA, Sindaco del Comune di Soliera

Partecipano inoltre:

GIULIANA URBELLI, Assessore al Welfare del Comune di Modena

MASSIMO ANNICCHIARICO, Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena;

IVAN TRENTI, Direttore Generale Azienda Ospedaliero –Universitaria Policlinico di Modena;

FRANCESCA ISOLA, Direttore Amministrativo dell'Azienda USL di Modena;

GIANBATTISTA SPAGNOLI, Direttore Sanitario dell'Azienda USL di Modena;

MASSIMO MARCON, Direttore Socio Sanitario Azienda USL di Modena;

IVAN CAVALLO, Direttore Amministrativo Azienda Ospedaliero–Universitaria Policlinico di Modena;

LUCA SIRCANA, Direttore Sanitario Azienda Ospedaliero–Universitaria Policlinico di Modena;

CLAUDIO VAGNINI, Direttore distretto di Carpi;  
MAURO MESCHIERI, Direttore del Distretto di Mirandola;  
FRANCESCA NOVACO, Direttore del Distretto di Modena;  
MARIA PIA BIONDI, Direttore dei Distretti di Sassuolo e Pavullo;  
ANGELO VEZZOSI, Direttore del Distretto di Vignola;  
MARIA CRISTINA COCCHI, Direttore del Distretto di Castelfranco;

ZANOLI CINZIA, Segretario della CTSS;

Il Co-Presidente Gian Carlo Muzzarelli pone in trattazione l'argomento:

### 1) Bilancio di esercizio 2014 delle Aziende Sanitarie - PARERE

#### LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

**Visto** l'art. 11, comma 2 lettera d), della LR 19/ 1994 " Norme per il riordino del Servizio sanitario regionale ai sensi del Dlgs 502/1992, modificato dal Dlgs. 517/1993 " e s.m.i.;

**Visto** l'art.4 , comma 4 , del Regolamento della CTSS "Funzioni della Conferenza";

**Udite** le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2014, svolte rispettivamente dal Direttore Generale Dott. Massimo Annichiarico per l'Azienda USL, e dal Direttore Generale Dott. Ivan Trenti per l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico, Astenuto il Sindaco di Vignola;

All'unanimità dei restanti presenti

#### DELIBERA

1. di esprimere parere favorevole sui Bilanci esercizio 2014 della Azienda USL e della Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena;
2. di allegare al presente atto copia delle "slides" utilizzate per le sopracitate illustrazioni.

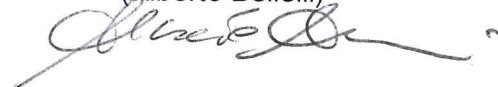
Letto, approvato e sottoscritto

I Copresidenti della Conferenza

(Gian Carlo Muzzarelli)



(Alberto Bellelli)



Il Segretario verbalizzante

(Cinzia Zanoli)

